



INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

**Al Ministero dell'Istruzione,
dell'Università e della Ricerca**

Direzione generale per gli ordinamenti scolastici e la
valutazione del sistema nazionale di istruzione
Affari generali, personale, contabilità e vigilanza enti
- Ufficio I

e-mail certificata:

dgosv@postacert.istruzione.it

**Al Ministero dell'Economia e delle Finanze
Dipartimento della Ragioneria dello Stato**

Ispettorato Generale di Finanza
Uff. 4° Vigilanza Ministeri.

e-mail certificata:

rgs.ragionieregenerale.coordinamento@pec.mef.gov.it

Oggetto: Trasmissione Bilancio di previsione 2020.

Si trasmette per gli adempimenti di competenza, il Bilancio di previsione, esercizio finanziario 2020, completo di tutti i suoi allegati, unitamente alla Disposizione Presidenziale n. 4 del 17/02/2020 di approvazione dello stesso e ai verbali del Collegio dei Revisori dei conti n. 31 del 28/01/2020 e n. 32 del 17/02/2020.

Cordiali saluti,

Il Direttore generale
Paolo Mazzoli



INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Bilancio di previsione 2020

RELAZIONE ILLUSTRATIVA

Sommario

CRITERI FONDAMENTALI DI PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO.....	2
PARTE I – ILLUSTRAZIONE DEI VALORI FINANZIARI	8
SITUAZIONE FINANZIARIA.....	8
ILLUSTRAZIONE DELLE ENTRATE	9
ILLUSTRAZIONE DELLE USCITE	10
Uscite per il funzionamento ordinario	13
Uscite per gli interventi relativi alle prestazioni istituzionali	14
Uscite relative alle spese in conto capitale	14
BILANCIO DI CASSA	15
RISULTATI DI SINTESI	15
PARTE II – ILLUSTRAZIONE DEI PROGETTI COMPRESI NEL PIANO DI ATTIVITÀ	16
MISSIONE 1. ATTIVITA' ISTITUZIONALI	16
Area 1- Prove nazionali	16
Area 4 – indagini internazionali	18
Area 3 – valutazione delle scuole	20
MISSIONE 2. ATTIVITA' DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO.....	22
PROGETTO PON “VALUE” (Codice nazionale 11.3.2.C-FSEPON-INVALSI-2015-1)	22
PROGETTO PON “Prodis” (Codice di progetto: 10.9.1A-FSEPON-INVALSI-2016-1)	24
Progetto PRIN - Progetto Spazio Zerosei.....	25
SERVIZIO STATISTICO E GESTIONE BASI DATI.....	26
SERVIZIO DOCUMENTAZIONE E DIFFUSIONE.....	26

CRITERI FONDAMENTALI DI PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO

Il progetto di bilancio di previsione per l'anno 2020 è stato redatto in aderenza alle disposizioni stabilite nel Capo II del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto, tenuto conto di quanto previsto dallo Statuto adottato con Delibera del Consiglio di amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017, pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14/11/2017.

Il documento previsionale, a norma dell'art.14 del predetto Regolamento, è composto dal preventivo finanziario decisionale (Allegato A), dal preventivo finanziario gestionale (Allegato B) e dal quadro generale riassuntivo (Allegato C), nonché dal preventivo economico (Allegato D) e dal budget per centri di costo (allegato G).

Il suddetto documento è stato redatto sulla base del piano dei conti integrato come previsto dal DPR n.132 del 4 ottobre 2013 emanato ai sensi dell'art. 4 comma 3 lettera A del D. lgs n. 91/2011 che prevede l'adozione di un comune Piano dei conti integrato per le amministrazioni di cui all'art. 1 comma 1 lettera a) del D. lgs 91 del 31/05/2011.

L'adozione del piano dei conti rientra nel processo di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche introdotto dall'art. 2 della legge 196/2009 e consentirà di superare la frammentazione dei dati di finanza pubblica. Lo stesso piano, tuttavia, deve intendersi adottato in via transitoria in attesa che venga emanato il nuovo regolamento di cui all'art. 4 del D. lgs. N. 91/2011. Nel redigere il bilancio di previsione 2020 secondo il nuovo piano dei conti integrato, sono state seguite le direttive impartite dal MEF con le circolari n. 17 del 24/05/2019 e n. 31 del 29/11/2018. Per il Bilancio di previsione 2020, nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento di cui all'art. 4 del D. lgs. n. 91/2011, restano validi gli schemi di bilancio previsti dal DPR 97/2003, che dovranno però trovare necessariamente una correlazione con le voci del piano dei conti integrato di cui al menzionato DPR n. 132/2011 che rappresenta la struttura di riferimento per la predisposizione dei documenti contabili e di finanza pubblica.

Il preventivo finanziario gestionale viene articolato fino al VI livello di dettaglio, utilizzando pertanto un livello in più del minimo richiesto dalle norme (V livello).

Per quanto riguarda l'articolazione del bilancio in missioni e programmi l'art. 1, comma 2, del DPCM del 12/12/2012 prevede che le amministrazioni pubbliche adottino una rappresentazione dei dati di bilancio che evidenzia le finalità della spesa, secondo l'articolazione per missioni e programmi, al fine di assicurare il consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, nonché una maggiore trasparenza del processo di allocazione delle risorse pubbliche.

Ciascuna amministrazione pubblica, previa indicazione dell'amministrazione vigilante, individua tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle proprie finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici dalla stessa perseguite (art. 3, comma 2 del DPCM). La classificazione delle missioni applicate al bilancio dello Stato, riportate nell'allegato al DPCM costituisce, pertanto, la base di riferimento per una uniforme classificazione delle missioni delle amministrazioni pubbliche.

Sulla base di quanto previsto nel DPCM del 12/12/2012 e nella Circolare MEF n. 23 del 13/05/2013 è stata evidenziata la seguente classificazione delle missioni e dei programmi (ns note prot. 4888 del 04/06/2013 e 5224 del 14/06/2013 inviate al MIUR):

MISSIONE - 017 Ricerca e innovazione

PROGRAMMA - 016 Ricerca per la didattica

Considerata la nota MIUR prot. 11505 del 09/07/2018 e protocollo INVALSI 7380 del 09/07/2018 nella quale vengono fornite le indicazioni per la piena attuazione del processo di armonizzazione contabile imposto dalla normativa di riferimento, il Bilancio 2020 è stato redatto sulla base della seguente articolazione:

MISSIONE: Ricerca e innovazione (017)
PROGRAMMA (016) - Ricerca per la didattica

MISSIONE: Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche (032)
32.02 Indirizzo politico
32.03 Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza

MISSIONE: Fondi da ripartire (033)

MISSIONE: Servizi per conto terzi e partite di giro (099)

Nella tabella riportata di seguito, sono identificati alcuni indicatori annuali (Indicatori e target) che potranno concorrere alla valutazione delle attività dell'Istituto. Le aree di attività relative alla missione istituzionale sono in azzurro quelle relative alla missione ricerca in verde.

	MISSIONE	Indicatori	Target
Rilevazioni nazionali Italiano e Matematica carta e matita (gradi 2, 5) Prova di Inglese carta e matita grado 5	IST	– % Partecipazione – % Cheating – Parametri Psicometrici – N. classi campione	> 80 % <15 % α di Cronbach >0,70 Indice infit tra 0,90 e 1,15 (modello di Rasch)
CBT grado 10 Italiano e Matematica	IST	– N. classi campione – % classi OK – % studenti OK – % eventi avversi – % perdite di dati	>Significatività macroregionale >80 % >80 % Eventi avversi <10 % scuole <0,5 %
CBT grado 8 Italiano, Matematica Prove Inglese grado 8	IST	– N. classi campione – % classi OK – % studenti OK – % eventi avversi – % perdite di dati	>Significatività macroregionale >80 % >80 % Eventi avversi <10 % scuole <0,5 %
CBT grado 13 Italiano, Matematica Prove Inglese grado 13	IST	– N. classi campione – % classi OK – % studenti OK – % eventi avversi – % perdite di dati	>Significatività macroregionale >80 % >80 % Eventi avversi <10 % scuole <0,5 %
Diffusione cultura valutazione	IST RIC	– N. seminari e convegni – N. articoli sulla stampa – Avvio collana divulgativa	>10 / anno >4 / anno Entro il 2020
Sostegno autovalutazione e sviluppo del RAV	IST	– % compilazione RAV – % compilazione QS – N. nuovi indicatori	>85 % >75 % -
Valutazione esterna delle scuole	IST	– % scuole visitate – % visite terminate	>3,5 % / anno >90 % / campione
Pon 2 - Valutare la valutazione	RIC	– N. di dirigenti arruolati – Elaborazione strumento <i>peer review</i> – Strumenti per la misurazione dell'impatto della valutazione esterna	>Significatività macroregionale -Entro 2020 -Entro 2020
Pon 2 - Sostenere l'autovalutazione	RIC	– Elaborazione di dati di validazione del RAV	-Entro 2020
Pon 2 - Competenze del valutatore	RIC	– Definizione di un profilo del valutatore	-Entro 2020 -Entro 2020

		– Elaborazione del modello di formazione del valutatore	
Pon 2 - RAV Infanzia	RIC	– N. scuole arruolate per consultazione preliminare – N. scuole arruolate per sperimentazione – N. indicatori elaborati e collaudati	>2000 >500 >12
Pon 3 – Attività conclusive a sostegno della valutazione dei dirigenti scolastici	RIC	– N. valutatori formati; – Elaborazione di un rapporto sull'esito della valutazione	Entro 2020 >50 nuove unità Entro 2020
Indagine OCSE - PISA (cadenza triennale)	IST	– Rispetto parametri assegnati a livello internazionale per il campione (technical standards); – Significatività del numero di rispondenti; – Puntualità e completezza del rapporto conclusivo	Scadenze e parametri di qualità fissati dal Pisa Governing Board (PGB)
Indagini IEA TIMSS e TIMSS Advanced e IEA PIRLS	IST	– Rispetto parametri assegnati a livello internazionale per il campione (technical standards); – Significatività del numero di rispondenti; – Puntualità e completezza del rapporto conclusivo	Scadenze e parametri di qualità fissati dalla General Assembly della IEA

Attività Istituzionale e di ricerca	IST - RIC	– % impegni sugli stanziamenti disponibili (capacità d'impegno); – % di pagamenti sulla massa spendibile (capacità di spesa); – velocità smaltimento dei residui passivi	> 70% > 40% > 40%
Attività di ricerca finanziate con Fondi strutturali europei (Pon Istruzione)	RIC	– % impegni sugli stanziamenti disponibili (capacità d'impegno); – % di pagamenti sulla massa spendibile (capacità di spesa); – % di rendicontato sul pagato	> 73% >40% >60%

Il preventivo finanziario decisionale, formulato in termini di competenza e di cassa secondo il Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto, è deliberato dal Consiglio di Amministrazione.

Le previsioni sono articolate, per l'entrata e per la spesa, in unità previsionali di base, in relazione alla programmazione delle attività dell'Istituto e all'aggregazione delle attività stesse secondo aree omogenee, anche strumentali.

Il preventivo finanziario gestionale prevede la ripartizione delle unità previsionali di base in capitoli ed è necessario ai fini della gestione dei programmi, dei progetti, delle attività e della successiva rendicontazione.

La parte II della presente Relazione illustrativa presenta in modo dettagliato gli obiettivi e i contenuti dei singoli progetti, nonché il budget assegnato a ciascuno di essi, in modo da distinguere con chiarezza le uscite per il funzionamento generale e per le attività istituzionali da quelle per le attività di ricerca, le cui modalità di realizzazione non sono soggette alla discrezione dell'ente, ma prevedono invece il rispetto di precisi protocolli stabiliti dalla comunità scientifica di riferimento.

Costituiscono allegati al bilancio di previsione il Bilancio pluriennale (Allegato H), la Relazione Programmatica, la Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto (Allegato F) e la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Il documento previsionale 2020 è stato redatto alla luce delle finalità, della missione, degli obiettivi e dei compiti previsti dagli artt. 2, 4 e 5 dello Statuto, diversi dei quali sono peraltro previsti in via continuativa da leggi dello Stato e sono strettamente connessi con le norme che regolano l'ordina-

mento scolastico, come ad esempio la predisposizione e la gestione delle prove standardizzate nazionali che costituiscono requisito per l'ammissione agli esami di Stato conclusivi del primo e del secondo di istruzione.

Tali compiti sono stati declinati nel Piano Triennale di Attività (PTA) 2020-2022 approvato dal C.d.A. nella seduta del 21 novembre 2019.

Il presente documento tiene conto del DPR n. 80/2013 di disciplina del Regolamento del Sistema Nazionale di Valutazione, e del D.lgs. n. 62/2017, che definiscono i compiti dell'INVALSI nell'ambito del Sistema Nazionale di Valutazione, ivi comprese la realizzazione delle rilevazioni nazionali ed internazionali sugli apprendimenti degli studenti, il supporto ai processi di autovalutazione delle scuole, la valutazione esterna delle scuole e la predisposizione del rapporto sul sistema scolastico italiano.

Lo stesso tiene altresì conto delle disposizioni impartite dalle recenti Leggi finanziarie e delle altre fonti legislative concernenti il contenimento della spesa pubblica, D.L. n.95/2012 convertito in L. n.135/2012 cosiddetto spending review, del D.L. n.66/2014 convertito in L. n. 89/2014, nonché di quanto disposto dalle Circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze n.33 del 28 dicembre 2011, n.2 del 5 febbraio 2013 e n. 26 del 07/12/2016, come verrà evidenziato nelle singole partizioni della presente relazione illustrativa, che viene redatta ai sensi dell'art.15, comma 11, del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto.

Dall'anno 2017, l'Istituto ha avviato un cospicuo piano di reclutamento del personale a tempo indeterminato ai sensi degli articoli 9 e 12 del D. lgs. 218 del 25 novembre 2016. Nel rispetto dei vincoli previsti dal citato articolo 9 del D. Lgs. n. 218/2016 i costi del personale a regime non possono essere superiori all'80 della media triennale delle entrate.

La Legge n. 107 del 13/07/2015, art. 1 c. 144, prevede un finanziamento per l'istituto di € 8.000.000,00 per le attività del Sistema nazionale di valutazione delle scuole.

Il D.lgs. n. 62/2017 ha previsto un finanziamento permanente pari ad euro 4.137.000 per le Rilevazioni nazionali sugli apprendimenti delle alunne e degli alunni della scuola primaria e per le Prove scritte a carattere nazionale predisposte dall'INVALSI.

In sintesi si ribadisce la necessità di disporre:

- 1) del budget finanziario per le attività istituzionali, quantificato in 24.880.000 di euro nel PTA 2020-2022;
- 2) di una dotazione organica corrispondente al fabbisogno di personale pari a 145 unità (PTA 2020-2022).

Allo stato attuale il bilancio di previsione 2020 viene predisposto considerando le seguenti entrate.

- La quota del Fondo Ordinario degli Enti di ricerca pari a euro 5.390.461 come da Decreto di riparto del fondo per l'anno 2019 e per i seguenti due anni 2020 e 2021 (DM n. 856/2019);
- Un ulteriore finanziamento ordinario pari a euro 12.137.000 inseriti nello stato di previsione del MIUR per il 2020 e seguenti di cui:
 - o una quota pari a euro 8.000.000 per i compiti istituzionali indicati all'articolo 1, comma 144 della legge n. 107/2015 (rilevazioni nazionali, indagini internazionali, autovalutazione e visite valutative);
 - o una quota pari a euro 4.137.000 per i compiti istituzionali previsti all'articolo 27, comma 4, del D. Lgs. n. 62/2017 (prove inglese livelli 5, 8 e 13; prove di italiano e matematica livello 13);
- Il finanziamento delle attività di ricerca con fondi diversi, di origine prevalentemente europea (programmazione 2014-2020), su progetti a carattere pluriennale, con iscrizione delle quote di

finanziamento in entrata per la fase progettuale realizzabile nell'anno e di conseguenza accertabile e liquidabile nello stesso arco di tempo.

- La somma di euro 374.167 per il pagamento all'Agenzia del Demanio dei canoni di locazione anno 2020, per l'immobile FIP di via Ippolito Nievo 35, Roma, di proprietà di “Investire Immobiliare spa”, assegnato quale sede dell'ente. A fine dicembre di ogni anno l'importo del canone è integralmente coperto da uno stanziamento di pari entità imputato al capitolo 1712 del bilancio MIUR la cui destinazione all'INVALSI è già prevista nella Legge di stabilità 2016, di conseguenza l'importo viene registrato sia in entrata che in uscita del bilancio 2020.

L'importo complessivo delle entrate provenienti dallo Stato è dunque quantificato in euro 17.527.46.

I criteri in base ai quali il bilancio di previsione per il 2020 è stato predisposto sono dunque i seguenti:

- utilizzazione del contributo annuale del MIUR (Fondo Ordinario per gli Enti di Ricerca), per finanziare le uscite di spesa corrente: spese per gli organi dell'Ente, spese per il personale, spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi;
- utilizzazione dell'ulteriore finanziamento ordinario previsto nello stato di previsione del MIUR per finanziare le rilevazioni nazionali, le indagini internazionali e la valutazione delle istituzioni scolastiche (autovalutazione e valutazione esterna svolta dai Nuclei Esterni di Valutazione (NEV));
- realizzazione delle attività di ricerca mediante specifici finanziamenti su progetto a carattere pluriennale tramite affidamento di progetti PON e utilizzazione temporanea del finanziamento del SNV per attività sperimentali e innovative. Nel caso di progetti finanziati su più esercizi finanziari l'utilizzazione delle quote annuali va inteso come prelevamento dall'avanzo di amministrazione di somme vincolate relative alla realizzazione degli stessi progetti di ricerca, e pertanto l'utilizzo di tali quote non determina un disavanzo di competenza.

Nell'ambito della programmazione comunitaria 2014-2020, ad oggi, l'Istituto ha sottoscritto con il MIUR la convenzione per:

- 1) Progetto PON Valu.E – Valutazione/Autovalutazione esperta – cod. naz. 11.3.2.C-FSEPON-INVALSI-2015-1 – Convenzione del 16/12/2015. Importo complessivo € 15.760.098,98 - Importo uscite anno 2020, euro 2.158.754,74;
- 2) Progetto PON ProDiS – Professionalità del Dirigente scolastico – cod. naz. 10.9.1A-FSEPON-INVALSI-2016-1 – Convenzione del 27/10/2016. Importo complessivo € 2.312.785,00 - Importo uscite anno 2020, euro 76.122,70;
- 3) Progetto PON CBT – Misurazione diacronico-longitudinale dei livelli di apprendimento degli studenti – cod. naz. 11.3.2.C-FSEPON-INVALSI-2015-2 – Convenzione del 16/12/2015. Importo complessivo, € 14.760.930,00 – Nell'esercizio finanziario anno 2020 non sono previsti stanziamenti;
- 4) Progetto PRIN 2017 DM 984/2018 appartenente ai programmi per la ricerca di base di interesse nazionale - Settore ERC: SH3 nel quale è indicato per l'INVALSI il contributo totale per euro 399.197,00 - Importo uscite anno 2020, euro 239.518,00;
- 5) 2016-PIN-00038 - Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie”, nell'ambito del bando PRIMA INFANZIA GRADUATORIA B promosso dall'Impresa Sociale “Con i Bambini S.r.l.” e con un finanziamento di euro 42.266,25 - Importo uscite anno 2020, euro 35.066,00;

Per quanto riguarda le spese l'Istituto adotta ogni iniziativa idonea al contenimento della spesa secondo quanto previsto dalla normativa di riferimento: legge 133 del 2008, legge 122 del 30 luglio

2010, legge 135 del 7 agosto 2012, legge 228 del 24 dicembre 2012, legge 125 del 30 ottobre 2013, legge 89 del 23 giugno 2014 nonché dalle precedenti disposizioni tutt'ora vigenti;

- a) art. 6, comma 12, D.L. 78 del 31/05/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: le pubbliche amministrazioni, a decorrere dal 2011, non possono effettuare spese per missioni anche all'estero per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2009;
- b) art. 6, comma 13, D.L. 78 del 31/05/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: a decorrere dal 2011 le pubbliche amministrazioni devono ridurre del 50% rispetto al 2009 le spese per le attività di formazione. Stanziamento in bilancio 2017 pari a euro 19.766,00 nel limite di quanto previsto dalla normativa;
- c) art. 6, comma 8, D.L. 78 del 31/05/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: le pubbliche amministrazioni, a decorrere dal 2011, non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza per un ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta nel 2009. Stanziamento in bilancio 2017 pari a euro 2.000,00 per le uscite di rappresentanza e euro 2.000,00 per uscite per pubblicità nel limite di quanto previsto dalla normativa;
- d) art. 6, comma 21, D.L. 78 del 31/05/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: i risparmi generati dall'applicazione delle disposizioni di cui ai commi precedenti, dovranno essere versati annualmente in apposito capitolo dell'entrata di bilancio dello Stato;
- e) art. 61, comma 17 D.L. 112 del 2008, legge di conversione 133 del 2008: le somme provenienti dalle riduzioni di spesa e le maggiori entrate di cui al presente articolo, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16, sono versate annualmente dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato.

PARTE I – ILLUSTRAZIONE DEI VALORI FINANZIARI

SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Bilancio di previsione per l'anno 2020 esprime l'equilibrio finanziario per un importo complessivo a pareggio pari ad euro 25.903.630,69. Le entrate relative al contributo ordinario, contributo Legge 107/2015, D.Lgs.62/2017 e finanziamenti di fondi diversi, sono stati equamente distribuite in uscita. La tabella seguente rappresenta la distribuzione dei finanziamenti secondo le attività istituzionale e di ricerca:

VOCI	CONTRI- BUTO OR- DINARIO	FITTO IN ENTRATA ED USCITA	DLGS 62/2017	già L107/2015	PROGETTI	PARTITE GIRO	TOTALE
FOE	5.390.461,00	374.167,00					5.764.628,00
PROVE NAZ			4.137.000,00	4.992.541,25			9.129.541,25
INDAG INTERN				1.500.000,00			1.500.000,00
VALUT SCUOLE				1.500.000,00			1.500.000,00
VALUE					2.158.754,74		2.158.754,74
PRODIS					76.122,70		76.122,70
PRIN					239.518,00		239.518,00
SPAZIO 06				7.458,75	27.607,25		35.066,00
PARTITE GIRO						5.500.000,00	5.500.000,00
	5.390.461,00	374.167,00	4.137.000,00	8.000.000,00	2.502.002,69	5.500.000,00	25.903.630,69

Si fa presente che l'importo di euro 4.137.000,00 proveniente dal DL.gs. 62/2017, viene utilizzato per la copertura delle spese del personale a tempo indeterminato assegnato alle attività delle Prove Nazionali e alla copertura dei servizi necessari per lo svolgimento delle prove.

Come rappresentato nell'Allegato F, che illustra il Risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2019 la parte vincolata ammonta a complessivi euro 5.092.259,09 ripartiti in:

alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*)	12.935,90
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti (PON 2018)	2.551.107,94
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti (PON 2019)	1.484.951,56
alla effettiva esigibilità del credito	1.043.263,69
totale parte vincolata	5.092.259,09

dei quali € 12.935,90 destinati alle attività formative, euro 2.551.107,94 all'eventuale riassegnazione/restituzione delle somme relative agli affidamenti PON 2018, euro 1.484.951,56 all'eventuale riassegnazione/restituzione delle somme relative agli affidamenti PON 2019 ed euro 1.043.263,69 alla effettiva esigibilità del credito di residui attivi di indubbia riscossione.

Le eventuali economie di spesa che dovessero realizzarsi nel corso dell'esercizio confluiranno nuovamente nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione destinata alle attività formative per essere riassegnata alle attività medesime nell'esercizio successivo; lo stanziamento non dovrà in ogni caso essere superiore a quello iscritto nel bilancio dell'esercizio 2019.

La parte disponibile dell'avanzo di amministrazione è pari a complessivi € 6.682.255,01.

La rimanente parte disponibile verrà ridistribuita tra i vari capitoli di bilancio ed in particolare al finanziamento dei progetti nazionali ed internazionali, in fase di assestamento, solo dopo l'approvazione del consuntivo 2019 con l'accertamento del definitivo avanzo di amministrazione.

L'equilibrio di bilancio tra le entrate per euro 25.903.630,69 e le uscite per con medesimo importo non ha comportato l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione.

ILLUSTRAZIONE DELLE ENTRATE

Le **Entrate correnti** stimate per l'esercizio 2020 sono composte dai seguenti Trasferimenti correnti:

Categoria	Descrizione finanziamenti	Importi	Stanziamenti
2.1.01.	FOE CONTRIBUTO ORDINARIO 2020	5.390.461,00	5.390.461,00
2.1.01.	PROGETTO PRIN 2017 DM 984/2018	239.518,00	239.518,00
2.1.01.	MIUR - IMPORTO FITTO SEDE INVALSI (ed in uscita per Agenzia del Demanio)	374.167,00	374.167,00
2.1.01.	GIA' LEGGE 107/2015	8.000.000,00	12.137.000,00
	DLGS 62/2017	4.137.000,00	
2.1.01.	PROGETTO SPAZIO ZEROSEI	27.607,25	27.607,25
2.1.05.	PON VALUE	2.158.754,74	2.158.754,74
2.1.05.	PON PRODIS	76.122,70	76.122,70
Partite di giro	PARTITE DI GIRO	5.500.000,00	5.500.000,00
		25.903.630,69	25.903.630,69

Il Totale delle entrate correnti è di € 25.903.630,09 come di seguito descritte.

Il conferimento statale iscritto nelle previsioni per l'esercizio finanziario 2020 viene indicato per la somma corrispondente al F.O.E. dell'e.f. 2019 pari a € 5.390.461,00 come da Decreto Ministeriale n. 856 del 10/10/2019 di assegnazione delle risorse del Fondo Ordinario della Ricerca.

La somma di € 374.167,00 in entrata per l'anno 2020, viene conseguentemente destinata in uscita al versamento all'Agenzia del Demanio dei canoni di locazione per la sede di via Ippolito Nievo 35 - Roma.

In merito all'assegnazione per progetti nazionali e internazionali viene iscritto il finanziamento di euro 8.000.000,00 corrispondente al 2020 e successivi, da destinarsi alle attività del Servizio Nazionale di Valutazione assegnate all'Invalsi dalla legge n. 107/2015, e il finanziamento di euro 4.137.000,00 corrispondente per l'anno 2020 e successivi, previsto dal Decreto Legislativo n. 62/2017 art. 27, comma 4, nel quale si definiscono nuovi compiti, affidati all'INVALSI del 2017, per la predisposizione di ulteriori prove standardizzate a carattere nazionale per le rilevazioni sugli apprendimenti delle alunne e degli alunni della scuola primaria e della scuola secondaria di primo e secondo grado, comportando un'entrata complessiva di € 12.137.000,00.

L'importo complessivo di euro 2.234.877,44 deriva dal finanziamento delle attività di ricerca con fondi diversi, di origine europea, su progetti a carattere pluriennale, con iscrizione delle quote di finanziamento in entrata per la fase progettuale realizzabile nell'anno e di conseguenza accertabile e liquidabile nello stesso arco di tempo; nel dettaglio, il progetto VALU.E Valutazione/Autovalutazione Esperta per € 2.158.754,74 e il progetto ProDis – Strumenti e metodi per la promozione della professionalità del dirigente scolastico” per euro 76.122,70.

Infine la somma complessiva di euro 267.125,25 proviene da finanziamenti per la realizzazione del progetto PRIN 2017 DM 984/2018 (Programmi per la Ricerca di base di Interesse Nazionale) per la valutazione dell'alternanza scuola-lavoro attraverso uno studio longitudinale nelle scuole secondarie superiori italiane per un fabbisogno nell'anno 2020 di euro 239.518,00 e per la realizzazione del progetto "Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie" il cui fabbisogno necessario allo svolgimento dell'attività nell'esercizio 2020 corrisponde ad euro 27.607,25.

Lo stanziamento per le partite si giro ammonta ad euro 5.500.000,00.

ILLUSTRAZIONE DELLE USCITE

Le uscite complessive considerate nel Bilancio in esame ammontano ad € 25.903.630,69 così distribuite per categoria e per attività Istituzionale e di Ricerca:

Categ.	Descrizione	Foe	Indag inter	Partite giro	Prin	Prodis	Prove naz	Spazio zerosei	Value	Valut scuole	Totale
1.1.01.	Retribuzioni lorde	4.159.791,00	394.778,00		19.367,00		1.166.235,00		516.302,00		6.256.473,00
1.1.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	1.208.564,00	146.250,00		8.686,00		520.593,00	8.726,00	200.499,00	99.664,00	2.192.982,00
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	794.200,00									794.200,00
1.10.04	Premi di assicurazione	29.500,00								5.000,00	34.500,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	190.000,00									190.000,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.										0,00
1.2.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	366.077,00	41.419,00		1.551,00		150.717,00	850,00	58.169,00	36.550,00	655.333,00
1.3.01.	Acquisto di beni	103.500,00	5.000,00				20.000,00		1.000,00	10.000,00	139.500,00
1.3.02.	Acquisto di servizi	1.589.083,00	912.553,00		209.914,00	76.122,70	4.336.795,25	25.490,00	1.382.784,74	1.348.786,00	9.881.528,69
1.4.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	19.014,00									19.014,00
1.9.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, ecc...)						50.000,00				50.000,00
2.2.01.	Beni materiali	63.700,00									63.700,00
2.2.03.	Beni immateriali	126.400,00									126.400,00
7.1.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente			3.150.000,00							3.150.000,00
7.1.03.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo			2.320.000,00							2.320.000,00
7.1.99.	Altre uscite per partite di giro			30.000,00							30.000,00
		8.649.829,00	1.500.000,00	5.500.000,00	239.518,00	76.122,70	6.244.340,25	35.066,00	2.158.754,74	1.500.000,00	25.903.630,69

In dettaglio si rappresentano gli stanziamenti assegnati con il contributo ordinario di euro 5.390.461,00, l'importo di euro 374.167,00 per il pagamento del fitto della sede dell'INVALSI per l'anno 2020 e l'utilizzo di una quota di euro 2.885.201,00 proveniente dal finanziamento con D.Lgs 62/2017 comportando un importo complessivo di euro 8.649.829,00:

CATEGORIA	Descrizione	Somma di Competenza
1.1.01.	Benefici di natura assistenziale e sociale (FOE)	49.300,00
	Buoni pasto (FOE)	150.000,00

	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD AMM DIRETTORE FOE)	39.479,00
	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (DIRIGENTE FOE)	50.857,00
	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III FOE)	331.948,00
	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII FOE)	745.523,00
	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne (DIRETTORE FOE)	163.133,00
	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato (FOE)	2.629.551,00
1.1.01. To- tale		4.159.791,00
1.1.02.	Altre spese per il personale (FOE)	1.000,00
	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato (TI FOE)	30.000,00
	Contributi obbligatori - Altre spese per il personale (ORGANI ISTITUZIONALE FOE)	14.000,00
	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD AMM DIRETTORE FOE)	989,00
	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD AMM DIRETTORE FOE)	9.266,00
	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INAIL TI FOE)	22.858,00
	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INPDAP TI FOE)	912.807,00
	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (TFR-TFS TI FOE)	214.244,00
	Contributi obbligatori per il personale consulenza (INPS FOE)	3.400,00
1.1.02. To- tale		1.208.564,00
1.10.01	Altri fondi e accantonamenti (FOE)	600.000,00
	Fondo di riserva (FOE)	194.200,00
1.10.01 To- tale		794.200,00
1.10.04	Altri premi di assicurazione contro i danni (FOE)	14.000,00
	Altri premi di assicurazione n.a.c. (FOE)	10.500,00
	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi (FOE)	5.000,00
1.10.04 To- tale		29.500,00
1.10.05	Oneri da contenzioso (FOE)	190.000,00
1.10.05 To- tale		190.000,00
1.2.01.	Altre imposte e tasse a carico dell'ente (FOE)	25.000,00
	IRAP - Altre spese per il personale (ORGANI ISTITUZIONALI FOE)	5.300,00
	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato (TD AMM DIRETTORE FOE)	13.867,00
	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato (TI FOE)	320.610,00
	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenza (FOE)	1.300,00
1.2.01. To- tale		366.077,00
1.3.01.	Accessori per uffici e alloggi (FOE)	3.500,00
	Altri beni e materiali di consumo (FOE)	5.000,00
	Carta, cancelleria e stampati (FOE)	25.000,00
	Giornali e riviste (FOE)	10.000,00
	Materiale informatico (FOE)	50.000,00
	Pubblicazioni (Istituzionale a carattere scientifico FOE)	10.000,00
1.3.01. To- tale		103.500,00
1.3.02.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line (FOE)	42.000,00
	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria (FOE)	10.000,00
	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (FOE)	19.766,00
	Altri servizi non altrimenti classificabili (FOE)	150.700,00
	Altri servizi non altrimenti classificabili (RECLUTAMENTO PERSONALE FOE)	2.000,00
	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (CDA FOE)	10.400,00

Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (CONS SCIEN- TIFICO FOE)	4.200,00
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (OIV FOE)	10.000,00
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (PRESIDENTE FOE)	25.900,00
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (REVISORI FOE)	11.100,00
Energia elettrica (FOE)	35.000,00
Gestione e manutenzione applicazioni (FOE)	35.800,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (FOE)	95.000,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Sicurezza FOE)	5.000,00
Licenze d'uso per software (FOE)	52.500,00
Locazione di beni immobili (FITTO SEDE e FOE)	470.167,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione (FOE)	10.000,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari (FOE)	10.000,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi (FOE)	6.000,00
Missioni del personale dipendente (FOE)	8.000,00
Oneri per servizio di tesoreria BANCA (FOE)	7.350,00
Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi (FOE)	10.000,00
Pubblicazione bandi di gara (FOE)	2.000,00
Pubblicità (FOE)	2.000,00
Quote di iscrizione ad associazioni (FOE)	3.000,00
Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali (FOE)	1.000,00
Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT (FOE)	30.000,00
Servizi di lavanderia (FOE)	128.300,00
Servizi di sicurezza (FOE)	50.000,00
Servizi per attività di rappresentanza (FOE)	2.000,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione (FOE)	25.000,00
Servizi per la gestione documentale (FOE)	11.500,00
Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione (FOE)	9.500,00
Spese legali (FOE)	24.000,00
Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali (FOE)	300,00
Spese per commissioni bancarie (FOE)	600,00
Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale (FOE)	14.000,00
Spese per l'organizzazione di convegni (FOE)	4.000,00
Spese postali e telegrafiche (FOE)	1.000,00
Telefonia fissa (FOE)	138.000,00
Telefonia mobile (FOE)	30.000,00
Trasporti, traslochi e facchinaggio (FOE)	3.000,00
Utenze e canoni per altri servizi (FOE)	79.000,00
1.3.02. To- tale	1.589.083,00
1.4.01. Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 6 c.3 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)	10.655,00
Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 6 c.7 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)	2.588,00
Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 61 c. 17 DL 112/2008 (FOE)	5.771,00
1.4.01. To- tale	19.014,00
2.2.01. Impianti (FOE)	5.000,00
Macchine per ufficio (FOE)	5.000,00
Materiale bibliografico (FOE)	7.700,00
Mobili e arredi per ufficio (FOE)	5.000,00

	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc) (FOE)	10.000,00
	Postazioni di lavoro (FOE)	10.000,00
	Server (FOE)	20.000,00
	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile (FOE)	1.000,00
2.2.01. Totale		63.700,00
2.2.03.	Acquisto software (FOE)	86.400,00
	Sviluppo software e manutenzione evolutiva (FOE)	40.000,00
2.2.03. Totale		126.400,00
Totale		8.649.829,00

Uscite per il funzionamento ordinario

Categ.	Descrizione	Foe
1.1.01.	Retribuzioni lorde	4.159.791,00
1.1.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	1.208.564,00
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	794.200,00
1.10.04	Premi di assicurazione	29.500,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	190.000,00
1.2.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	366.077,00
1.3.01.	Acquisto di beni	103.500,00
1.3.02.	Acquisto di servizi	1.589.083,00
1.4.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	19.014,00
2.2.01.	Beni materiali	63.700,00
2.2.03.	Beni immateriali	126.400,00
		8.649.829,00

La categoria 1.1.01. “Retribuzioni lorde” € 1.159.791,00 comprende le voci stipendiali, le indennità, buoni pasto e benefici di natura assistenziale per il personale a tempo indeterminato e determinato assegnato al Fondo Ordinario Enti comportando nella categoria 1.1.02. “Contributi sociali a carico dell'ente” l’importo di € 1.208.564,00, si fa presente che nel corso dell’anno 2019 con delibera n. 30/2019 si è proceduto all’assunzione a tempo indeterminato di n. 23 dipendenti ai sensi dell’articolo 20, comma 1, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75.

Nella categoria 1.10.01 “Fondi di riserva e altri accantonamenti” sono stati stanziati euro 194.200,00 destinato alle eventuali uscite conseguenti ad ulteriori spese non contemplate in fase di stesura del bilancio, e l’importo di € 600.000,00 per la copertura di eventuali spese non ammesse alla rendicontazione dei progetti PON da parte dei Controlli di primo livello.

Nella categoria 1.10.04 “Premi di assicurazioni” l’importo complessivo di € 29.500,00 riguarda polizze incendio, furto e danni apparecchiature elettroniche, RC Patrimoniale, infortuni cumulativi dirigenti e dipendenti.

Alla categoria 1.10.05 “Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi” è stato assegnato un importo di euro 190.000,00 per affrontare potenziali spese derivanti da sentenze.

Nella categoria 1.2.01. “Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente” l'importo complessivo di euro 366.077,00 è destinato a versamenti per imposte e tributi vari e al pagamento dell'imposta regionale sulle attività produttive derivante dal personale INVALSI.

Per le categorie 1.3.01. e 1.3.02, destinate rispettivamente all'acquisto di beni e servizi, sono stati assegnati stanziamenti complessivi per euro 103.500,00 ed euro 1.589.083,00 al fine di svolgere le attività e il funzionamento dell'Istituto. Si mette in evidenza che il capitolo “Locazione di beni immobili (FITTO SEDE e FOE) nella categoria 1.3.02, l'importo complessivo di euro 470.167,00 comprende la somma di euro 374.167,00 per il pagamento del fitto della sede dell'INVALSI all'Agenzia del Demanio e la somma di euro 96.000,00 per la locazione presso l'ACLI di Via Giuseppe Marcora, 18/20.

Nella categoria 1.4.01. “Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche” sono presenti i versamenti al Bilancio dello Stato in applicazione del DL n.112/2008 convertito in L n. 133/2008 e del DL n. 78/2010 convertito in L n. 122/2010.

Infine le categorie 2.2.01. e 2.2.03. per Beni materiali e immateriali riguardano acquisizioni di software, postazioni di lavoro, server al fine del funzionamento dell'INVALSI per rispettivi stanziamenti per euro 63.700,00 ed euro 126.400,00.

Uscite per gli interventi relativi alle prestazioni istituzionali

I programmi di attività relativi al 2020 vengono illustrati nella Parte II della presente Relazione, alla quale si fa rinvio. Le attività, come già evidenziato nel Piano Triennale di Attività (PTA) 2020-2022 approvato dal C.d.a., verranno finanziate con fondi appositamente assegnati per la realizzazione di specifici progetti ed in piccola parte con una quota del Fondo ordinario.

Come già evidenziato in premessa, per quanto riguarda i finanziamenti pluriennali, che per specifiche disposizioni del committente vanno utilizzati in relazione a più anni, si tratta di anticipazioni dell'avanzo dell'ente sui progetti pluriennali.

L'attuale dirigenza nel corso degli esercizi finanziari, a partire dal 2012, ha scelto di seguire come impostazione operativo - contabile, quella dell'art. 26 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, che prevede l'accertamento in bilancio delle quote di finanziamenti pluriennali “è iscritta nei rispettivi capitoli di bilancio come competenza dell'esercizio finanziario per l'ammontare del credito che viene a scadenza entro l'anno”. Tale ammontare è quantificato in relazione alla programmazione negli anni delle attività del progetto come da dichiarazione dei responsabili dei relativi progetti di ricerca.

Uscite relative alle spese in conto capitale

Per l'esercizio finanziario 2020 sono previste uscite in conto capitale per euro 190.100, per l'acquisto di attrezzature e macchinari e di mobili e macchine d'ufficio, in relazione alla necessità di ammodernare la tecnologia del parco macchine informatiche per la prosecuzione del CBT, in un percorso di rafforzamento tecnologico come obiettivo strategico per il triennio 2020-2022. È qui il caso di evidenziare che comunque sarebbero necessarie spese ulteriori per far fronte alle esigenze di ammodernamento degli impianti, ma la dotazione finanziaria attualmente assegnata non permette di effettuare ulteriori spese.

BILANCIO DI CASSA

Le previsioni in termini di cassa sono state stabilite con riferimento alla competenza dell'esercizio e alla consistenza presunta dei residui attivi e passivi considerati nel bilancio in esame.

La stima delle autorizzazioni di cassa è stata compiuta attraverso un analitico esame delle varie componenti di bilancio in relazione alla loro specifica natura, individuando per ciascuna un tasso di realizzabilità coerente con quello dei precedenti esercizi, tenuto conto dei particolari fattori legislativi e amministrativi che nell'anno 2020 possono influenzare il volume delle riscossioni e dei pagamenti a livello di singolo capitolo.

Sulla base quindi delle previsioni di competenza e della situazione presunta dei residui, le autorizzazioni di cassa per l'anno finanziario 2020 sono stabilite in complessivi € 25.903.630,69 per tanto per l'entrata quanto per la spesa.

Il fondo cassa risultante alla data di redazione del presente progetto di bilancio ammonta per contro ad € 11.774514,10. Si ipotizza, l'incasso dell'intero ammontare del F.O.E. 2020, l'intero ammontare del finanziamento straordinario di cui alla Legge 107/2015 per € 8.000.000,00 e del DL.gs.vo 62/2017 e una quota delle spese sostenute sui progetti PON programmazione 2014-2020 a rendicontazione avvenuta.

Il criterio seguito per l'accertamento delle somme relative ai progetti PON è quello di prevedere cassa in misura del 80% della previsione dei residui e del 60% della competenza.

RISULTATI DI SINTESI

Si riepilogano di seguito i risultati di sintesi complessivi di bilancio, dettagliati nel successivo allegato C:

•	Disavanzo di parte corrente	€	0,00
•	Disavanzo di conto capitale	€	190.100,00
•	Risultato finanziario di competenza	€	0,00
•	Avanzo di amministrazione utilizzato	€	0,00

Il bilancio di previsione 2020 non presenta una situazione di disavanzo finanziario in quanto le uscite vengono coperte completamente con contributo FOE ed una quota del finanziamento del D.Lgs. 62/2017 comportando il pareggio di bilancio.

Per i risultati economici si fa rinvio ai relativi allegati.

PARTE II – ILLUSTRAZIONE DEI PROGETTI COMPRESI NEL PIANO DI ATTIVITÀ

Il Piano Triennale di Attività (PTA) dell'Istituto per gli anni 2020, 2021 e 2022 è stato approvato dal C.d.A. nella seduta del 21/11/2019.

Di seguito si riportano le attività previste per il 2020 in relazione ai vari progetti compresi nel predetto Piano, nonché i budget relativi ai singoli centri di costo, funzionali all'attivazione del controllo di

MISSIONE 1. ATTIVITA' ISTITUZIONALI

Tabella finanziaria riepilogativa

Categ.	Descrizione	Indag inter	Prove naz	Valut scuole	Totale
1.1.01.	Retribuzioni lorde	394.778,00	1.166.235,00		1.561.013,00
1.1.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	146.250,00	520.593,00	99.664,00	766.507,00
1.10.04	Premi di assicurazione			5.000,00	5.000,00
1.2.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	41.419,00	150.717,00	36.550,00	228.686,00
1.3.01.	Acquisto di beni	5.000,00	20.000,00	10.000,00	35.000,00
1.3.02.	Acquisto di servizi	912.553,00	4.336.795,25	1.348.786,00	6.598.134,25
1.9.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, ecc...)		50.000,00		50.000,00
		1.500.000,00	6.244.340,25	1.500.000,00	9.244.340,25

Area 1- Prove nazionali

Le attività relative a questa area continuano a fare riferimento a quanto previsto dal DPR n. 80/2013 di disciplina del Regolamento del Servizio Nazionale di Valutazione, nonché dalla direttiva ministeriali n. 11 del 18 settembre 2014. L'intera area delle rilevazioni nazionali è attualmente disciplinata dal D. Lgs. 62/2017 che nel 2020 vanno a regime.

In particolare l'Istituto continuerà ad assicurare:

- le rilevazioni degli apprendimenti nelle classi II e V primaria, III scuola secondaria di primo grado, II scuola secondaria di secondo grado; per la classe III della scuola secondaria di primo grado la rilevazione viene effettuata in connessione con l'esame di Stato conclusivo del primo ciclo d'istruzione (D. Lgs. 62/2017);

- la realizzazione della prova conclusiva per la scuola secondaria di secondo grado in connessione con l'esame di Stato conclusivo del secondo ciclo d'istruzione;

- elaborazione, pretesting e messa a sistema delle prove per la misurazione delle competenze ricettive d'Inglese per la V primaria, per la III secondaria di primo grado e la V secondaria di secondo grado.

In base a quanto previsto dal PTA 2020-2022 le attività dell'area 1 prevedono anche le seguenti azioni:

- a. semplificazione e velocizzazione del processo di conduzione delle prove e di restituzione dalle scuole all'INVALSI dei dati degli elaborati da analizzare. Tale semplificazione sarà realizzata mediante la progressiva somministrazione delle prove mediante computer (*computer based testing* – CBT). Le somministrazioni CBT sono iniziate a partire dal grado 10 (II secondaria di secondo grado) dall'a.s. 2016-17 (somministrazione del questionario studente) per proseguire nella loro implementazione negli anni scolastici successivi; nell'a.s. 2017-2018 sono state somministrate in modalità CBT le prove dei gradi 8 e 10; a partire dall'a.s. 2018-2019 si è aggiunta anche la somministrazione CBT del grado 13;
- b. completamento dell'ancoraggio (entro l'anno scolastico 2019/20) anche per la quinta primaria (grado 5);
- c. completamento di *repository* in rete e altri strumenti che consentano alle scuole di accedere a una *item bank* costruita per un uso continuativo e autonomamente definito di prove simili a quelle incluse nelle rilevazioni nazionali sugli apprendimenti, oltre all'avvio di momenti di riflessione e ricerca-azione sulla didattica a partire dai risultati delle rilevazioni nazionali sugli apprendimenti;
- d. introduzione della prova d'Inglese (lingua 2) per i gradi 5 e 8 dall'a.s. 2017-18 e per il grado 13 dall'a.s. 2018-19.

CENTRO DI COSTO 1

Rilevazioni nazionali degli apprendimenti (Ricci, Falzetti)

BUDGET ASSEGNATO: euro 6.244.340,25 € (già legge 107/2015, comma 144 e D.Lgs. 62/2017)

Etichette di riga	Somma di Competenza
1.1.01.	1.166.235,00
Assegni di ricerca (PROVE NAZ)	82.104,00
Benefici di natura assistenziale e sociale (PROVE NAZ)	15.000,00
Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	299.154,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	769.977,00
1.1.02.	520.593,00
Contributi obbligatori per consulenti (INPS PROVE NAZ)	158.618,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD PROVE NAZ)	6.479,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD PROVE NAZ)	258.730,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD PROVE NAZ)	17.213,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD PROVE NAZ)	60.727,00
Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INAIL PROVE NAZ)	65,00

Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INPS PROVE NAZ)	18.761,00
1.2.01.	150.717,00
Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Consulenze/Fonti esterne (PROVE NAZ)	59.840,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	90.877,00
1.3.01.	20.000,00
Carta, cancelleria e stampati (PROVE NAZ)	20.000,00
1.3.02.	4.336.795,25
Altri servizi non altrimenti classificabili (CINECA PROVE NAZ)	114.778,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (CONVENZIONI UNIV-ENTI PROVE NAZ)	72.505,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Codifica data entry)	938.452,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ CONVENZIONE - SLORI)	10.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Implementazione C.B.T.)	1.800.000,00
ALTRI SERVIZI NON ALTRIMENTI CLASSIFICABILI (PROVE NAZ PUBBLICAZIONI)	20.000,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PROVE NAZ)	753.032,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PROVE NAZ)	354.908,25
Licenze d'uso per software (PROVE NAZ)	15.000,00
Missioni del personale dipendente (PROVE NAZ)	48.337,00
Quote di iscrizione ad associazioni (PROVE NAZ)	6.000,00
Spese per l'organizzazione di convegni (PROVE NAZ)	200.000,00
UTENZE E CANONI PER ALTRI SERVIZI (PROVE NAZ SPESE NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI)	3.783,00
1.9.01.	50.000,00
Rimborsi per spese di personale comando (PROVE NAZ)	50.000,00
Totale complessivo	6.244.340,25

Area 4 – indagini internazionali

Nel 2020 si svolgeranno le seguenti attività in capo all'Area 4 Indagini internazionali:

- sarà condotta la prova sul campo della rilevazione OCSE PISA 2021, con ambito principale Matematica;
- sarà condotta la prova sul campo dell'indagine IEA PIRLS/ePIRLS 2021;
- saranno tradotti e adattati gli strumenti (test e questionari di contesto, manuali) e condotta la prova sul campo dell'indagine IEA ICCS 2022.
- sarà pubblicato un rapporto relativo all'indagine OCSE TALIS 2018 (in collaborazione con il MIUR). L'indagine ha coinvolto un campione di insegnanti delle classi terze della scuola secondaria di I grado.

Gli studi principali delle indagini internazionali consistono nella raccolta dati vera e propria e nella predisposizione e invio al Consorzio internazionale dei database realizzati.

Le prove sul campo si caratterizzano per il fatto che vengono realizzate tutte le attività che saranno realizzate negli studi principali, ma in scala ridotta. In particolare, la preparazione degli strumenti è particolarmente onerosa in quanto gli strumenti sono in genere molto più corposi di quanto non siano

negli studi principali, molti degli item sono nuovi e quindi vanno tradotti e adattati prima di essere sottoposti alle rigorose procedure di verifica internazionale delle traduzioni, degli adattamenti e del layout.

Si elencano di seguito le azioni svolte nel dettaglio per gli studi principali e per le prove sul campo:

- Contatti con le scuole per la raccolta delle adesioni
- Predisposizione su piattaforma web delle prove cognitive computerizzate
- Editing dei questionari di sfondo in formato cartaceo (Questionario genitori PISA e questionari studente e famiglia TIMSS)
- Preparazione dei questionari opzione nazionale per integrare aspetti non trattati dagli strumenti internazionali
- Stampa, allestimento e invio dei materiali cartacei alle scuole partecipanti
- Campionamento delle classi all'interno delle scuole campionate
- Individuazione dei coordinatori scolastici per le somministrazioni e predisposizioni delle convenzioni con le scuole partecipanti
- Seminari di formazione online ai docenti coordinatori
- Seminari di formazione online ai somministratori esterni
- Monitoraggio delle somministrazioni e controllo dei dati pervenuti dai somministratori
- Controlli di qualità per la verifica del rispetto delle procedure standard da parte dei coordinatori
- Lettura ottica delle risposte fornite agli strumenti cartacei
- Codifiche delle risposte aperte e supervisione delle operazioni.
- Pulizia dati pre e post invio dei database.

CENTRO DI COSTO 2

Indagini internazionali (Palmerio)

BUDGET ASSEGNATO: euro 1.500.000,00 € (già legge 107/2015)

Etichette di riga	Somma di Competenza
1.1.01.	394.778,00
Benefici di natura assistenziale e sociale (INDAG INTERN)	7.500,00
Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	108.406,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	278.872,00
1.1.02.	146.250,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD INDAG INTER)	2.347,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD INDAG INTER)	93.722,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD INDAG INTER)	6.236,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD INDAG INTER)	21.998,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS INDAG INTER)	21.947,00
1.2.01.	41.419,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	32.919,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (INDAG INTER)	8.500,00
1.3.01.	5.000,00
Carta, cancelleria e stampati (INDAG INTER)	5.000,00

1.3.02.	912.553,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER Convenzioni)	70.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER Servizi ETS)	30.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER)	200.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Proof Reading rilettura articoli)	9.760,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Scansione, lettura ottica e servizi collegati)	76.763,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (INDAG INTER)	60.000,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (INDAG INTER)	30.000,00
Licenze d'uso per software (INDAG INTER)	10.000,00
Missioni del personale dipendente (INDAG INTER)	20.000,00
Quote di iscrizione ad associazioni (INDAG INTER)	390.000,00
Spese per l'organizzazione di convegni (INDAG INTER)	10.000,00
Utenze e canoni per altri servizi (INDAG INTER Spese noleggio fotocopiatrici)	6.030,00
Totale complessivo	1.500.000,00

Area 3 – valutazione delle scuole

Nel 2020 proseguirà l'azione di valutazione esterna delle scuole, così come prevista dal DPR 80/2013. Si prevede dunque di avviare ulteriori visite del Nuclei Esterni di Valutazione (NEV) alle istituzioni scolastiche statali e paritarie con le modalità che, proposte da INVALSI, saranno definite e adottate dalla Conferenza per il coordinamento funzionale del SNV.

Sarà inoltre assicurato il supporto all'autovalutazione delle scuole e il rilascio dei seguenti strumenti di autovalutazione:

- RAV per la scuola dell'infanzia;
- RAV per i CPIA;
- RAV per i centri di formazione professionale nell'ambito dell' IeFP.

CENTRO DI COSTO 3

Valutazione delle istituzioni scolastiche (Freddano)

BUDGET ASSEGNATO: 1.500.000,00 € (già legge 107/2015, comma 144)

Etichette di riga	Somma di Competenza
1.1.02.	99.664,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INAIL VALUT SCUOLE)	3.000,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS VALUT SCUOLE)	96.664,00
1.10.04	5.000,00
Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi (VALUT SCUOLE)	5.000,00
1.2.01.	36.550,00
Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Consulenze/Fonti esterne (VALUT SCUOLE)	36.550,00
1.3.01.	10.000,00

Carta, cancelleria e stampati (VALUT SCUOLE)	10.000,00
1.3.02.	1.348.786,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (CRUSCOTTO NEV ELABORAZIONE PIATTAFORME SPERIMENTALI VALUT SCUOLE)	350.000,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (VALUT SCUOLE)	430.000,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (VALUT SCUOLE)	458.786,00
Licenze d'uso per software (VALUT SCUOLE)	10.000,00
Missioni del personale dipendente (VALUT SCUOLE)	50.000,00
Quote di iscrizione ad associazioni (VALUT SCUOLE)	10.000,00
Spese per l'organizzazione di convegni (VALUT SCUOLE)	30.000,00
UTENZE E CANONI PER ALTRI SERVIZI (VALUT SCUOLE SPESE NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI)	10.000,00
Totale complessivo	1.500.000,00

MISSIONE 2. ATTIVITA' DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO

Tabella riepilogativa

Categ.	Descrizione	Prin	Prodis	Spazio zerosei	Value	Totale
1.1.01.	Ritribuzioni lorde	19.367,00			516.302,00	535.669,00
1.1.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	8.686,00		8.726,00	200.499,00	217.911,00
1.10.04	Premi di assicurazione					0,00
1.2.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.551,00		850,00	58.169,00	60.570,00
1.3.01.	Acquisto di beni				1.000,00	1.000,00
1.3.02.	Acquisto di servizi	209.914,00	76.122,70	25.490,00	1.382.784,74	1.694.311,44
1.9.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, ecc...)					0,00
		239.518,00	76.122,70	35.066,00	2.158.754,74	2.509.461,44

Nella tabella successiva si riportano gli stanziamenti distribuiti per voce e progetti PON 2014-2020 “Valu.E Valutazione/Autovalutazione Esperta” e “ProDis Strumenti e metodi per la promozione della professionalità del dirigente scolastico”:

Cate- goria	Descrizione	Prodis	Value	Totale
1.1.01.	Ritribuzioni lorde		516.302,00	516.302,00
1.1.02.	Contributi sociali a carico dell'ente		200.499,00	200.499,00
1.2.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente		58.169,00	58.169,00
1.3.01.	Acquisto di beni		1.000,00	1.000,00
1.3.02.	Acquisto di servizi	76.122,70	1.382.784,74	1.458.907,44
		76.122,70	2.158.754,74	2.234.877,44

PROGETTO PON “VALUE” (Codice nazionale 11.3.2.C-FSEPON-INVALSI-2015-1)

Come previsto dal Decreto del Presidente della Repubblica n. 80 del 2013, le scuole dopo aver realizzato una valutazione interna, riceveranno una visita di valutazione esterna da parte di nuclei di valutazione coordinati dai Dirigenti tecnici. Alla fase di valutazione segue la progettazione e implementazione di piani di miglioramento triennali (cfr. La buona scuola. Facciamo crescere il paese, settembre 2014). L'entrata a regime del SNV è stata preceduta da alcune importanti sperimentazioni (progetti Valutazione & Miglioramento, VSQ, Vales), condotte da INVALSI e realizzate grazie al contributo dei Fondi PON, che hanno permesso di testare strumenti e procedure per i percorsi valu-

tativi delle scuole. Tuttavia l'estensione a livello nazionale del processo di valutazione è un passaggio importante che richiede un'analisi attenta delle modalità di applicazione delle procedure, dell'adequazione degli strumenti di valutazione e delle competenze degli esperti chiamati a valutare le scuole.

Attivare sia un sistema di monitoraggio e valutazione in itinere in grado di assicurare un controllo costante e la eventuale ricalibratura degli interventi del processo di autovalutazione/valutazione esterna e individuare le competenze necessarie alla valutazione, sia momenti di elaborazione di strumenti a supporto all'autovalutazione a livello di classe per anche per i processi di insegnamento e apprendimento, sono dunque requisiti fondamentali per garantire la qualità del Sistema Nazionale di Valutazione.

Data l'esperienza acquisita da INVALSI in questo ambito di ricerca teorica ed empirica, si è scelto di individuare macroaree di progettazione, afferenti ai processi di valutazione esterna/autovalutazione delle scuole. In particolare, è stato elaborato un macro-progetto ossia il PON Valu.E (Valutazione / Autovalutazione Esperta), strutturato come azioni di studio, ricerca e servizio con la finalità complessiva di promuovere e sostenere la qualità del Sistema Nazionale di Valutazione.

In particolare si intende operare per:

- valutare la valutazione: aderire alla proposta di *peer review* della SICI (Standing International Conference of Inspectorates) per avviare un percorso di valutazione e riflessione finalizzato al miglioramento di strumenti, protocolli e procedure della valutazione esterna del Sistema Nazionale di Valutazione; analizzare gli effetti della valutazione sul miglioramento della scuola, attraverso l'implementazione e lo sviluppo di strumenti afferenti al progetto Europeo 'Impact of School Inspection on Teaching and Learning' da somministrare ai Nuclei di Autovalutazione delle scuole e ai Dirigenti Scolastici, nonché ai componenti dei Nuclei Esterni di Valutazione; validare lo strumento di autovalutazione (RAV) utilizzato dalle scuole anche attraverso studi di metavalutazione;
- sostenere l'autovalutazione nelle scuole: valutare l'efficacia di modelli formativi e di sostegno alle scuole relativamente ai processi autovalutativi promossi con il supporto degli Uffici Scolastici Regionali e delle Università italiane o altre struttura attive in tale direzione;
- delineare la competenza esperta del valutatore: approfondire il tema delle competenze professionali necessarie per svolgere le attività di valutazione nelle scuole al fine di definirle e per elaborare un modello di formazione efficace.

CENTRO DI COSTO - PON/2

Valu.E (Valutazione/Autovalutazione Esperta) (Poliandri)

BUDGET PREVISTO: euro 2.158.754,74 (Convenzione sottoscritta il 16/12/2015)

Etichette di riga	Somma di Competenza
1.1.01.	516.302,00
Assegni di ricerca (PON VALUE)	20.968,00
Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE)	128.642,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE)	366.692,00
1.1.02.	200.499,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TDPON VALUE)	3.002,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TDPON VALUE)	119.871,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TDPON VALUE)	7.975,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TDPON VALUE)	28.135,00

Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INAIL PON VALUE)	56,00
Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INPS PON VALUE)	4.785,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS PON VALUE)	36.675,00
1.2.01.	58.169,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE)	42.104,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (PON VALUE)	16.065,00
1.3.01.	1.000,00
Carta, cancelleria e stampati (PON VALUE)	1.000,00
1.3.02.	1.382.784,74
Altri servizi non altrimenti classificabili (Editing-Stampa PON VALUE)	6.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PON VALUE Proof Reading rilettura articoli)	19.760,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PON VALUE Servizi tecnologici integrati)	599.990,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (Rendicontazione PON VALUE)	60.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (Servizio pubblicazioni PON VALUE)	9.208,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PON VALUE)	373.800,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PON VALUE)	70.000,00
Licenze d'uso per software (PON VALUE)	15.000,00
Missioni del personale dipendente (PON VALUE)	30.000,00
Quote di iscrizione ad associazioni (PON VALUE)	10.000,00
Spese per l'organizzazione di convegni (PON VALUE)	30.000,00
Telefonia fissa (Spese generali PON VALUE)	156.526,74
Utenze e canoni per altri servizi (PON VALUE)	2.500,00
Totale complessivo	2.158.754,74

PROGETTO PON “Prodis” (Codice di progetto: 10.9.1A-FSEPON-INVALSI-2016-1)

Il progetto “ProdDis – Strumenti e metodi per la promozione della professionalità del dirigente scolastico”, è finalizzato a sostenere sul piano formativo, scientifico e metodologico l’avvio delle procedure per la valutazione dei dirigenti scolastici. Il progetto mira ad una efficace promozione della valutazione in ambito scolastico costituita dalla adozione di corrette metodologie di valutazione della professionalità dei dirigenti scolastici. Le azioni proposte nel progetto (elaborazione e validazione di indicatori; costruzione di un modello di valutazione dei dirigenti scolastici; progettazione e realizzazione di moduli formativi rivolti ai Nuclei di Valutazione regionali; progettazione e realizzazione di azioni di monitoraggio e valutazione di impatto) sono strettamente connesse con le fase in cui si sta realizzando la valutazione dei dirigenti scolastici introdotta dalla Direttiva n. 36/2016 a partire dall’anno scolastico 2016/2017.

CENTRO DI COSTO - PON/3 Prodis (Ricci)

BUDGET PREVISTO: euro 76.122,70 (Convenzione sottoscritta il 27/10/2016)

Etichette di riga	Somma di Competenza
1.3.02.	76.122,70
Altri servizi non altrimenti classificabili (Rendicontazione PON PRODIS)	30.000,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PRODIS)	25.000,00

Missioni del personale dipendente (PON PRODIS)	10.000,00
Spese per l'organizzazione di convegni (PON PRODIS)	11.122,70
Totale complessivo	76.122,70

Progetto PRIN - Progetto Spazio Zerosei

Etichette di riga	PRIN	SPAZIO ZEROSEI
1.1.01.	19.367,00	
Assegni di ricerca (PRIN 2017 DM 984/2018)	19.367,00	
1.1.02.	8.686,00	8.726,00
Altre spese per il personale (SPAZIO ZEROSEI)		6.300,00
Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INAIL PRIN 2017 DM 984/2018)	53,00	
Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INPS PRIN 2017 DM 984/2018)	4.420,00	
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INAIL PRIN 2017 DM 984/2018)	50,00	
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS PRIN 2017 DM 984/2018)	4.163,00	
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS SPAZIO ZEROSEI)		2.426,00
1.2.01.	1.551,00	850,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (IRAP PRIN 2017 DM 984/2018)	1.551,00	
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (IRAP SPAZIO ZEROSEI)		850,00
1.3.02.	209.914,00	25.490,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PRIN 2017 DM 984/2018 Convenzioni)	35.000,00	
Altri servizi non altrimenti classificabili (PRIN 2017 DM 984/2018 Somministrazione questionari)	60.000,00	
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PRIN 2017 DM 984/2018)	54.914,00	
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (SPAZIO ZEROSEI)		10.000,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PRIN 2017 DM 984/2018)	35.000,00	
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (SPAZIO ZEROSEI)		13.908,00
Missioni del personale dipendente (PRIN 2017 DM 984/2018)	5.000,00	
Spese per l'organizzazione di convegni (PRIN 2017 DM 984/2018)	20.000,00	
Spese per l'organizzazione di convegni (SPAZIO ZEROSEI)		607,00
Telefonia fissa (SPAZIO ZEROSEI)		975,00
Totale complessivo	239.518,00	35.066,00

SERVIZIO STATISTICO E GESTIONE BASI DATI

Il Servizio Statistico e banche dati, assicurato dall'Area 2 della ricerca, consente all'Istituto lo svolgimento di attività a supporto di tutte le indagini svolte dall'Istituto sia in ambito nazionale che internazionale. Le basi dati, pertanto, vengono puntualmente controllate e aggiornate al fine di renderle disponibili ai richiedenti (in totale rispetto delle modalità stabilite a tutela della privacy dal Codice in materia di protezione dei dati personali) per lo svolgimento delle varie fasi dei progetti dell'Istituto. Il Servizio Statistico INVALSI si occupa, inoltre, del campionamento, dell'elaborazione dei dati, della gestione e archiviazione di tutti i dati statistici. La cura, la conservazione e la gestione delle basi dati, favoriscono l'instaurarsi di rapporti di collaborazione tra l'INVALSI stesso ed altre amministrazioni per lo svolgimento di progetti su commessa. Per il servizio statistico e la banca dati sono stati stanziati € 42.000,00.

Altra attività primaria del Servizio Statistico INVALSI è quella che si concretizza verso l'esterno mediante la messa a disposizione di dataset di microdati per la ricerca oltre che mediante la restituzione dei dati elaborati (con annessi grafici e guide alla lettura) alle istituzioni scolastiche partecipanti alle diverse indagini e rilevazioni dell'Istituto.

SERVIZIO DOCUMENTAZIONE E DIFFUSIONE

Il Servizio Documentazione si esplica attraverso le attività della Biblioteca dell'Istituto.

La Biblioteca dell'INVALSI, che vanta un patrimonio bibliografico in ambito educativo di circa 10.000 monografie e 700 periodici, di cui oltre 200 correnti; oltre all'accesso alle banche dati più rappresentative per le scienze sociali. Considerata la mission dell'Istituto, l'obiettivo primario del servizio è quello di documentare in particolare l'area della valutazione scolastica ed essere di supporto alle attività istituzionali, garantendo il continuo aggiornamento dei ricercatori e di tutti coloro che accedono ai servizi della Biblioteca. La sua collezione specialistica attrae, infatti, anche studiosi di altri enti e, in particolar modo, dottorandi delle Università romane, con le quali la biblioteca ha da tempo attivato delle convenzioni. Rapporti di reciproco scambio (prestito interbibliotecario e fornitura documenti) sono inoltre attivi con le biblioteche aderenti ai circuiti nazionali di cui fa parte anche la Biblioteca INVALSI.

Nel 2020 sono stati stanziati euro 7.700,00, per consentire la continuità nella sottoscrizione degli abbonamenti alle principali riviste nel campo della valutazione.

Per quanto riguarda il Servizio di Diffusione, il capitolo relativo alla comunicazione, che garantisce la possibilità di dotare l'ente di un piano di comunicazione dell'attività di ricerca che unitamente al Piano della Performance permetta all'INVALSI di diffondere in maniera efficace i risultati della propria attività agli stakeholder per l'anno 2020 sono stati stanziati euro 10.000,00.

Infine, sempre in linea con le considerazioni sopra riportate per gli altri servizi e nel P.T.A. 2020-2022 il capitolo relativo all'Innovazione Tecnologica è stato finanziato per euro 218.400,00 distribuendo le risorse secondo le seguenti voci:

Descrizione	Competenza
Acquisto software (FOE)	86.400,00
Licenze d'uso per software (FOE)	52.500,00
Postazioni di lavoro (FOE)	10.000,00
Server (FOE)	20.000,00
Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione (FOE)	9.500,00
Sviluppo software e manutenzione evolutiva (FOE)	40.000,00
TOTALE	218.400,00

IL DIRETTORE GENERALE
Paolo Mazzoli

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Capitolo	99 99 01	AVANZO AMMINISTRAZIONE APPLICATO	4.760.130,66			
Capitolo	99 99 02	FONDO CASSA PRESUNTO AL 1 GENNAIO	10.306.190,95			
Titolo	2	Titolo: Trasferimenti correnti				
Tipologia	02 01	Tipologia: Trasferimenti correnti				
Categoria	02 01 01	Categoria: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
Capitolo	02 01 01 01	Capitolo: Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali				
Articolo	02 01 01 01 002	Articolo: Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche				
Voce	02 01 01 01 002 21001	Contributo di funzionamento del MIUR (FOE)	5.390.461,00	1.347.615,25	5.390.461,00	6.738.076,25
Voce	02 01 01 01 002 21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali (FOE L107/2015-DLGS62/2017)	12.507.554,00	72.024,59	12.750.685,00	12.774.805,99
Voce	02 01 01 01 002 21059	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione		730.960,00		584.768,00
	02 01 01 01 002	TOTALE ARTICOLO Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	17.898.015,00	2.150.599,84	18.141.146,00	20.097.650,24
Articolo	02 01 01 01 011	Articolo: Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa				
Voce	02 01 01 01 011 21059	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa (SPAZIO ZEROSEI)			27.607,25	22.085,80
	02 01 01 01 011	TOTALE ARTICOLO Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa			27.607,25	22.085,80
	02 01 01 01	TOTALE CAPITOLO	17.898.015,00	2.150.599,84	18.168.753,25	20.119.736,04
Capitolo	02 01 01 02	Capitolo: Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali				
Articolo	02 01 01 02 001	Articolo: Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome				
Voce	02 01 01 02 001 21025	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome (CONVENZIONI)	28.000,00	8.520,00		8.520,00
	02 01 01 02 001	TOTALE ARTICOLO Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	28.000,00	8.520,00		8.520,00
Articolo	02 01 01 02 008	Articolo: Trasferimenti correnti da Università				
Voce	02 01 01 02 008 21033	Finanziamenti da Università		2.420,00		2.420,00
	02 01 01 02 008	TOTALE ARTICOLO Trasferimenti correnti da Università		2.420,00		2.420,00
	02 01 01 02	TOTALE CAPITOLO	28.000,00	10.940,00		10.940,00
	02 01 01	TOTALE CATEGORIA 01	17.926.015,00	2.161.539,84	18.168.753,25	20.130.676,04
Categoria	02 01 05	Categoria: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo				
Capitolo	02 01 05 01	Capitolo: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea				
Articolo	02 01 05 01 001	Articolo: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea				
Voce	02 01 05 01 001 21056	Altri finanziamenti della Comunita' Europea		1.637.105,34		1.309.684,27
	02 01 05 01 001	TOTALE ARTICOLO Trasferimenti correnti dall'Unione Europea		1.637.105,34		1.309.684,27
Articolo	02 01 05 01 004	Articolo: Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)				
Voce	02 01 05 01 004 21060	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)		688.297,30		550.637,84
	02 01 05 01 004	TOTALE ARTICOLO Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)		688.297,30		550.637,84
Articolo	02 01 05 01 005	Articolo: Fondo Sociale Europeo (FSE)				

INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2020 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	02 01 05 01 005 21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON PRODIS)	3.375.427,31	12.993.567,78	2.234.877,44	3.411.823,40
Voce	02 01 05 01 005 21061	Fondo Sociale Europeo (FSE)				
	02 01 05 01 005	TOTALE ARTICOLO Fondo Sociale Europeo (FSE)	3.375.427,31	12.993.567,78	2.234.877,44	3.411.823,40
	02 01 05 01	TOTALE CAPITOLO	3.375.427,31	15.318.970,42	2.234.877,44	5.272.145,51
	02 01 05	TOTALE CATEGORIA 05	3.375.427,31	15.318.970,42	2.234.877,44	5.272.145,51
	02 01	TOTALE TIPOLOGIA 01	21.301.442,31	17.480.510,26	20.403.630,69	25.402.821,55
	2	TOTALE TITOLO 02	21.301.442,31	17.480.510,26	20.403.630,69	25.402.821,55
Titolo	3	Titolo: Entrate extratributarie				
Tipologia	03 05	Tipologia: Rimborsi e altre entrate correnti				
Categoria	03 05 02	Categoria: Rimborsi in entrata				
Capitolo	03 05 02 03	Capitolo: Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso				
	03 05 02 03	TOTALE ARTICOLO Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	291.090,00			
	03 05 02 03	TOTALE CAPITOLO	291.090,00			
Capitolo	03 05 02 04	Capitolo: Incassi per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi				
Articolo	03 05 02 04 002	Articolo: Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi				
Voce	03 05 02 04 002 35018	Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi		194.844,00		19.484,40
	03 05 02 04 002	TOTALE ARTICOLO Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi		194.844,00		19.484,40
	03 05 02 04	TOTALE CAPITOLO		194.844,00		19.484,40
	03 05 02	TOTALE CATEGORIA 02	291.090,00	194.844,00		19.484,40
Categoria	03 05 99	Categoria: Altre entrate correnti n.a.c.				
Capitolo	03 05 99 99	Capitolo: Altre entrate correnti n.a.c.				
Articolo	03 05 99 99 999	Articolo: Altre entrate correnti n.a.c.				
Voce	03 05 99 99 999 35019	Altre entrate correnti				
	03 05 9	TOTALE ARTICOLO Altre entrate correnti n.a.c.				
	03 05	TOTALE TIPOLOGIA 05	291.090,00	194.844,00		19.484,40
	3	TOTALE TITOLO 03	291.090,00	194.844,00		19.484,40

INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2020 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Titolo	9	Titolo: Entrate per conto terzi e partite di giro				
Tipologia	09 01	Tipologia: Entrate per partite di giro				
Categoria	09 01 02	Categoria: Ritenute su redditi da lavoro dipendente				
Capitolo	09 01 02 01	Capitolo: Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
Articolo	09 01 02 01 001	Articolo: Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
Voce	09 01 02 01 001 91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.000.000,00	201.646,99	2.500.000,00	2.161.315,81
	09 01 02 01 001	TOTALE ARTICOLO Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.000.000,00	201.646,99	2.500.000,00	2.161.315,81
	09 01 02 01	TOTALE CAPITOLO	2.000.000,00	201.646,99	2.500.000,00	2.161.315,81
Capitolo	09 01 02 02	Capitolo: Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
Articolo	09 01 02 02 001	Articolo: Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
Voce	09 01 02 02 001 91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (PG)	500.000,00		600.000,00	500.000,00
	09 01 02 02 001	TOTALE ARTICOLO Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	500.000,00		600.000,00	500.000,00
	09 01 02 02	TOTALE CAPITOLO	500.000,00		600.000,00	500.000,00
Capitolo	09 01 02 99	Capitolo: Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
Articolo	09 01 02 99 999	Articolo: Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
Voce	09 01 02 99 999 91012	Ritenute sindacali/prestiti/ordinanze	75.000,00		50.000,00	50.000,00
	09 01 02 9	TOTALE ARTICOLO Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	75.000,00		50.000,00	50.000,00
	09 01 02	TOTALE CATEGORIA 02	2.650.000,00	201.646,99	3.200.000,00	2.761.315,81
Categoria	09 01 03	Categoria: Ritenute su redditi da lavoro autonomo				
Capitolo	09 01 03 01	Capitolo: Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
Articolo	09 01 03 01 001	Articolo: Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
Voce	09 01 03 01 001 91013	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	2.100.000,00	3,72	2.200.000,00	1.980.003,40
	09 01 03 01 001	TOTALE ARTICOLO Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.100.000,00	3,72	2.200.000,00	1.980.003,40
	09 01 03 01	TOTALE CAPITOLO	2.100.000,00	3,72	2.200.000,00	1.980.003,40
Capitolo	09 01 03 02	Capitolo: Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
Articolo	09 01 03 02 001	Articolo: Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
Voce	09 01 03 02 001 91013	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	110.000,00		120.000,00	110.000,00
	09 01 03 02 001	TOTALE ARTICOLO Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	110.000,00		120.000,00	110.000,00
	09 01 03 02	TOTALE CAPITOLO	110.000,00		120.000,00	110.000,00

INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2020 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	09 01 03	TOTALE CATEGORIA 03	2.210.000,00	3,72	2.320.000,00	2.090.003,40
Categoria	09 01 99	Categoria: Altre entrate per partite di giro				
Capitolo	09 01 99 01	Capitolo: Entrate a seguito di spese non andate a buon fine				
Voce	09 01 99 01 91011	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine (PG)	5.000,00		20.000,00	20.000,00
	09 01 01	TOTALE ARTICOLO Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	5.000,00		20.000,00	20.000,00
	09 01 01	TOTALE CAPITOLO	5.000,00		20.000,00	20.000,00
Capitolo	09 01 99 03	Capitolo: Rimborso di fondi economali e carte aziendali				
Articolo	09 01 99 03 001	Articolo: Rimborso di fondi economali e carte aziendali				
Voce	09 01 99 03 001 91014	Rimborso di fondi economali (PG)	3.000,00		10.000,00	10.000,00
	09 01 03 001	TOTALE ARTICOLO Rimborso di fondi economali e carte aziendali	3.000,00		10.000,00	10.000,00
	09 01 03	TOTALE CAPITOLO	3.000,00		10.000,00	10.000,00
Capitolo	09 01 99 99	Capitolo: Altre entrate per partite di giro diverse				
Articolo	09 01 99 99 999	Articolo: Altre entrate per partite di giro diverse				
Voce	09 01 99 99 999 91011	Altre entrate per partite di giro diverse (PG)	5.000,00			
	09 01 9	TOTALE ARTICOLO Altre entrate per partite di giro diverse	5.000,00			
	09 01	TOTALE TIPOLOGIA 01	4.816.000,00	201.650,71	5.530.000,00	4.861.319,21
Tipologia	09 02	Tipologia: Entrate per conto terzi				
Categoria	09 02 04	Categoria: Depositi di/preso terzi				
Capitolo	09 02 04 01	Capitolo: Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi				
Articolo	09 02 04 01 001	Articolo: Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi				
Voce	09 02 04 01 001 35019	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI		24.000,00		24.000,00
	09 02 04 01 001	TOTALE ARTICOLO Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi		24.000,00		24.000,00
	09 02 04 01	TOTALE CAPITOLO		24.000,00		24.000,00
	09 02 04	TOTALE CATEGORIA 04		24.000,00		24.000,00
	09 02	TOTALE TIPOLOGIA 02		24.000,00		24.000,00
	9	TOTALE TITOLO 09	4.798.000,00	225.650,71	5.500.000,00	4.855.319,21
Capitolo	99 99 99 02	FONDO CASSA PRESUNTO AL 1 GENNAIO				10.306.190,95

INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2020 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
		TOTALE TITOLI	21.592.532,31	17.901.004,97	25.903.630,69	30.277.625,16
Capitolo	99 99 99 99	AVANZO AMMINISTRAZIONE APPLICATO				
	9	TOTALE ENTRATE	26.390.532,31	17.901.004,97	25.903.630,69	30.277.625,16

Voce	Codice	Denominazione	Stanziamiento anno precedente	Res.presunt alla fine dell'anno	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
Capitolo	99 99	AVANZO AMMINISTRAZIONE APPLICATO	4.760.130,66			
Capitolo	99 99	FONDO CASSA PRESUNTO AL 1 GENNAIO	10.306.190,95			
Titolo	2	Titolo: Trasferimenti correnti	21.301.442,31	17.480.510,26	20.403.630,69	25.402.821,55
Tipologia	2 1	Tipologia: Trasferimenti correnti	21.301.442,31	17.480.510,26	20.403.630,69	25.402.821,55
Categoria	2 1 1	Categoria: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	17.926.015,00	2.161.539,84	18.168.753,25	20.130.676,04
Categoria	2 1 5	Categoria: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	3.375.427,31	15.318.970,42	2.234.877,44	5.272.145,51
Titolo	3	Titolo: Entrate extratributarie	291.090,00	194.844,00		19.484,40
Tipologia	3 5	Tipologia: Rimborsi e altre entrate correnti	291.090,00	194.844,00		19.484,40
Categoria	3 5 2	Categoria: Rimborsi in entrata	291.090,00	194.844,00		19.484,40
Categoria	3 5 99	Categoria: Altre entrate correnti n.a.c.				
Titolo	9	Titolo: Entrate per conto terzi e partite di giro	4.798.000,00	225.650,71	5.500.000,00	4.855.319,21
Tipologia	9 1	Tipologia: Entrate per partite di giro	4.798.000,00	201.650,71	5.500.000,00	4.831.319,21
Categoria	9 1 2	Categoria: Ritenute su redditi da lavoro dipendente	2.575.000,00	201.646,99	3.150.000,00	2.711.315,81
Categoria	9 1 3	Categoria: Ritenute su redditi da lavoro autonomo	2.210.000,00	3,72	2.320.000,00	2.090.003,40
Categoria	9 1 99	Categoria: Altre entrate per partite di giro	13.000,00		30.000,00	30.000,00
Tipologia	9 2	Tipologia: Entrate per conto terzi		24.000,00		24.000,00
Categoria	9 2 4	Categoria: Depositi di/preso terzi		24.000,00		24.000,00
Capitolo	99 99 99	FONDO CASSA PRESUNTO AL 1 GENNAIO	10.306.190,95			
Capitolo	99 99 99	AVANZO AMMINISTRAZIONE APPLICATO	4.760.130,66			
		TOTALE ENTRATE	26.390.532,31	17.901.004,97	25.903.630,69	30.277.625,16

INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2020 - PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE

Voce	Codice	Denominazione	Stanziamiento anno precedente	Res.presunt alla fine dell'anno	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
Titolo	1	Titolo: Spese correnti	25.995.016,97	17.275.877,89	20.213.530,69	25.619.048,12
Tipologia	1 1	Tipologia: Redditi da lavoro dipendente	8.015.197,98	3.295.750,29	8.449.455,00	8.560.348,11
Categoria	1 1 1	Categoria: Retribuzioni lorde	5.978.275,58	2.231.822,50	6.256.473,00	6.212.576,21
Categoria	1 1 2	Categoria: Contributi sociali a carico dell'ente	2.036.922,40	1.063.927,79	2.192.982,00	2.347.771,90
Tipologia	1 2	Tipologia: Imposte e tasse a carico dell'ente	653.937,95	338.968,82	655.333,00	716.969,63
Categoria	1 2 1	Categoria: Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	653.937,95	338.968,82	655.333,00	716.969,63
Tipologia	1 3	Tipologia: Acquisto di beni e servizi	16.089.559,04	13.423.810,30	10.021.028,69	15.933.155,40
Categoria	1 3 1	Categoria: Acquisto di beni	227.000,00	72.112,91	139.500,00	150.451,86
Categoria	1 3 2	Categoria: Acquisto di servizi	15.862.559,04	13.351.697,39	9.881.528,69	15.782.703,54
Tipologia	1 4	Tipologia: Trasferimenti correnti	19.014,00		19.014,00	15.211,20
Categoria	1 4 1	Categoria: Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	19.014,00		19.014,00	15.211,20
Tipologia	1 9	Tipologia: Rimborsi e poste correttive delle entrate		216.965,14	50.000,00	213.572,11
Categoria	1 9 1	Categoria: Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)		216.965,14	50.000,00	213.572,11
Tipologia	1 10	Tipologia: Altre spese correnti	1.217.308,00	383,34	1.018.700,00	179.791,67
Categoria	1 10 1	Categoria: Fondi di riserva e altri accantonamenti	1.075.308,00		794.200,00	
Categoria	1 10 4	Categoria: Premi di assicurazione	42.000,00		34.500,00	27.600,00
Categoria	1 10 5	Categoria: Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	100.000,00	383,34	190.000,00	152.191,67
Categoria	1 10 99	Categoria: Altre spese correnti n.a.c.				
Titolo	2	Titolo: Spese in conto capitale	357.646,00	182.933,39	190.100,00	243.797,03
Tipologia	2 2	Tipologia: Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	357.646,00	182.933,39	190.100,00	243.797,03
Categoria	2 2 1	Categoria: Beni materiali	160.746,00	69.257,40	63.700,00	85.619,43
Categoria	2 2 3	Categoria: Beni immateriali	196.900,00	113.675,99	126.400,00	158.177,60
Titolo	7	Titolo: Uscite per conto terzi e partite di giro	4.798.000,00	18.983,87	5.500.000,00	4.414.780,01
Tipologia	7 1	Tipologia: Uscite per partite di giro	4.798.000,00	9.772,57	5.500.000,00	4.407.410,97
Categoria	7 1 2	Categoria: Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	2.575.000,00	9.772,57	3.150.000,00	2.527.410,97
Categoria	7 1 3	Categoria: Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	2.210.000,00		2.320.000,00	1.856.000,00
Categoria	7 1 99	Categoria: Altre uscite per partite di giro	13.000,00		30.000,00	24.000,00
Tipologia	7 2	Tipologia: Uscite per conto terzi		9.211,30		7.369,04
Categoria	7 2 4	Categoria: Depositi di/preso terzi		9.211,30		7.369,04
		TOTALE USCITE	31.150.662,97	17.477.795,15	25.903.630,69	30.277.625,16

INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2020 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE MISSIONE E PROGRAMMI

MISSIONE (017) - Ricerca e innovazione
PROGRAMMA (016) - Ricerca per la didattica

MISSIONE:

32.00 Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche
32.02 Indirizzo politico
32.03 Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza

33.00 Fondi da ripartire

99.00 Servizi per conto terzi e partite di giro

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Missione	17	Missione : 017				
programma	017 016	Programma: 016				
Titolo	017 016 01	Titolo: Spese correnti				
Tipologia	017 016 01 01	Tipologia: Redditi da lavoro dipendente				
Categoria	017 016 01 01 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 01 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato (FOE RICERCA)			2.216.701,00	1.370.009,45
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO			2.216.701,00	1.370.009,45
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11004	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (FOE RICERCA)	218.066,00	176.130,59	855.452,00	660.704,34
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	218.066,00	176.130,59	855.452,00	660.704,34
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD)	1.831.657,11	648.261,51	1.415.541,00	1.514.277,20
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	1.831.657,11	648.261,51	1.415.541,00	1.514.277,20
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				
Voce	017 016 01 01 10 11017	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato (TD AMM)		1.236,27		989,02
Voce	017 016 01 01 10 11018	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD)	820.654,47	290.156,60	536.202,00	600.466,65
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	820.654,47	291.392,87	536.202,00	601.455,67

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11023	Assegni di ricerca	140.000,00	76.482,34	122.439,00	141.063,30
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	140.000,00	76.482,34	122.439,00	141.063,30
	017 016 01 01 10	TOTALE CAPITOLO	3.010.377,58	1.192.267,31	5.146.335,00	4.287.509,96
Capitolo	017 016 01 01 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11025	Buoni pasto (FOE RICERCA)			120.000,00	15.530,34
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO			120.000,00	15.530,34
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11024	Benefici di natura assistenziale e sociale (RICERCA)		13.474,48	61.940,00	52.852,40
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO		13.474,48	61.940,00	52.852,40
	017 016 01 01 10	TOTALE CAPITOLO		13.474,48	181.940,00	68.382,74
	017 016 01 01 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	3.010.377,58	1.205.741,79	5.328.275,00	4.355.892,70
Categoria	017 016 01 01 20	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 01 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 20 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INAIL TI FOE RICERCA)			765.564,00	462.687,82
Voce	017 016 01 01 20 11029	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS)	52.996,00	102.937,50	121.611,00	148.757,55
Voce	017 016 01 01 20 11030	Contributi obbligatori per consulenti (INPS)	1.105.867,40	626.922,64	856.507,00	1.055.643,48
Voce	017 016 01 01 20 11031	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS)		5.036,00		4.028,80
Voce	017 016 01 01 20 11042	Contributi obbligatori per le Collaborazioni Fonti esterne		9.783,45		7.826,76
	017 016 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	1.158.863,40	744.679,59	1.743.682,00	1.678.944,41
Articolo	017 016 01 01 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 20 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (TFR-TFS TI FOE RICERCA)			175.295,00	101.652,95
	017 016 01 01 20	TOTALE ARTICOLO			175.295,00	101.652,95

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Articolo	017 016 01 01 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 20 11027	Altre spese per il personale			6.300,00	5.040,00
	017 016 01 01 20	TOTALE ARTICOLO			6.300,00	5.040,00
	017 016 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	1.158.863,40	744.679,59	1.925.277,00	1.785.637,36
Capitolo	017 016 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 01 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 20 11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne (TD AMM)				
Voce	017 016 01 01 20 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne (TD PROVE NAZ)				
Voce	017 016 01 01 20 11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato (TI FOE RICERCA)			25.000,00	14.731,99
Voce	017 016 01 01 20 11034	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti interne				
	017 016 01 01 20	TOTALE ARTICOLO			25.000,00	14.731,99
	017 016 01 01 20	TOTALE CAPITOLO			25.000,00	14.731,99
	017 016 01 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	1.158.863,40	744.679,59	1.950.277,00	1.800.369,35
	017 016 01 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	4.169.240,98	1.950.421,38	7.278.552,00	6.156.262,05
Tipologia	017 016 01 02	Tipologia: Imposte e tasse a carico dell'ente				
Categoria	017 016 01 02 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 02 10 11042	Contributi obbligatori per le Collaborazioni Fonti esterne				
Voce	017 016 01 02 10 12003	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (INDAG INTER)	4.080,00	4.080,00	8.500,00	8.840,00
Voce	017 016 01 02 10 12004	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze	385.205,95	246.812,12	280.756,00	371.229,67
Voce	017 016 01 02 10 12005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con co				
Voce	017 016 01 02 10 12008	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti Consulenze/Fonti esterne			262.323,00	159.434,54
Voce	017 016 01 02 10 12009	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Comandato Fonti interne				
Voce	017 016 01 02 10 12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 02 10	TOTALE ARTICOLO	389.285,95	250.892,12	551.579,00	539.504,21
	017 016 01 02 10	TOTALE CAPITOLO	389.285,95	250.892,12	551.579,00	539.504,21
	017 016 01 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	389.285,95	250.892,12	551.579,00	539.504,21
	017 016 01 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	389.285,95	250.892,12	551.579,00	539.504,21
Tipologia	017 016 01 03	Tipologia: Acquisto di beni e servizi				
Categoria	017 016 01 03 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 03 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13001	Giornali e riviste (FOE)	25.000,00	25.701,58	10.000,00	20.850,79
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	25.000,00	25.701,58	10.000,00	20.850,79
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13002	Pubblicazioni (Istituzionale a carattere scientifico FOE)	20.000,00		10.000,00	8.000,00
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	20.000,00		10.000,00	8.000,00
	017 016 01 03 10	TOTALE CAPITOLO	45.000,00	25.701,58	20.000,00	28.850,79
Capitolo	017 016 01 03 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13003	Carta, cancelleria e stampati	52.000,00	32.175,77	61.000,00	64.944,90
Voce	017 016 01 03 10 13059	Carta, cancelleria e stampati Fonti esterne		1.697,17		1.357,74
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	52.000,00	33.872,94	61.000,00	66.302,64
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento		7.430,79		5.944,63
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO		7.430,79		5.944,63
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13010	Accessori per uffici e alloggi (FOE)	10.000,00		3.500,00	2.800,00
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	10.000,00		3.500,00	2.800,00
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	017 016 01 03 10 13011	Materiale informatico (FOE)	100.000,00	3.409,90	50.000,00	41.704,95
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	100.000,00	3.409,90	50.000,00	41.704,95
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari				
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali				
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13017	Altri beni e materiali di consumo (FOE)	20.000,00	1.697,70	5.000,00	4.848,85
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	20.000,00	1.697,70	5.000,00	4.848,85
	017 016 01 03 10	TOTALE CAPITOLO	182.000,00	46.411,33	119.500,00	121.601,07
	017 016 01 03 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	227.000,00	72.112,91	139.500,00	150.451,86
Categoria	017 016 01 03 20	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13030	Missioni del personale esterno	688.912,80	418.551,57	163.337,00	375.774,85
Voce	017 016 01 03 20 13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	017 016 01 03 20 13035	Mobilita' internazionale di ricercatori				
Voce	017 016 01 03 20 13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	688.912,80	418.551,57	163.337,00	375.774,85
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13033	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno	2.476.300,00	2.095.177,66	987.602,25	1.844.549,03
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.476.300,00	2.095.177,66	987.602,25	1.844.549,03
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13114	Servizi per attivita' di rappresentanza (FOE)			2.000,00	1.600,00
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO			2.000,00	1.600,00
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13037	Pubblicita (FOE)	2.000,00		2.000,00	1.600,00
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.000,00		2.000,00	1.600,00
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13038	Spese per l'organizzazione di convegni	619.338,65	222.479,34	301.729,70	353.640,97
Voce	017 016 01 03 20 13039	Spese per l'organizzazione di convegni (FOE)	2.000,00	554,18	4.000,00	3.477,09
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	621.338,65	223.033,52	305.729,70	357.118,06
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	3.788.551,45	2.736.762,75	1.460.668,95	2.580.641,94
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale		2.917,00		2.333,60
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO		2.917,00		2.333,60
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria		31,8		25,44
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO		31,8		25,44
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO		2.948,80		2.359,04
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13043	Telefonia fissa	180.000,00	74.876,16	295.501,74	273.839,47
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	180.000,00	74.876,16	295.501,74	273.839,47
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13044	Telefonia mobile (FOE)	60.000,00	11.794,66	30.000,00	29.897,33
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	60.000,00	11.794,66	30.000,00	29.897,33
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line (FOE)	20.000,00	770,45	42.000,00	33.985,23
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	20.000,00	770,45	42.000,00	33.985,23
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13046	Energia elettrica	429.480,73	32.255,17	35.000,00	44.127,59
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	429.480,73	32.255,17	35.000,00	44.127,59
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13050	Utenze e canoni per altri servizi	47.101,00	26.707,39	98.813,00	92.403,85
Voce	017 016 01 03 20 13051	Locazione di beni immobili				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	47.101,00	26.707,39	98.813,00	92.403,85
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	736.581,73	146.403,83	501.314,74	474.253,47
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13050	Utenze e canoni per altri servizi			2.500,00	2.000,00
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO			2.500,00	2.000,00
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO			2.500,00	2.000,00
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	30.000,00	457,5		366
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	30.000,00	457,5		366
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13058	Noleggi di hardware (FOE)	300	2.596,84		2.077,47

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	300	2.596,84		2.077,47
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13060	Licenze d'uso per software	193.000,00	96.153,77	102.500,00	130.076,89
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	193.000,00	96.153,77	102.500,00	130.076,89
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13062	Noleggi di impianti e macchinari		128,91		103,13
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO		128,91		103,13
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	223.300,00	99.337,02	102.500,00	132.623,49
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi (FOE)	20.000,00	805,42	6.000,00	5.202,71
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	20.000,00	805,42	6.000,00	5.202,71
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari (FOE)	20.000,00	8.725,76	10.000,00	12.362,88
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	20.000,00	8.725,76	10.000,00	12.362,88
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 22024	Materiale bibliografico				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	40.000,00	9.531,18	16.000,00	17.565,59
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.158.172,00	1.808.281,27	1.686.746,00	2.307.273,80

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.158.172,00	1.808.281,27	1.686.746,00	2.307.273,80
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	2.158.172,00	1.808.281,27	1.686.746,00	2.307.273,80
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13087	Collaborazioni coordinate e a progetto				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13088	Vigilanza		1.210,24		968,19
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO		1.210,24		968,19
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13090	Servizi di lavanderia (FOE)	21.010,00	15.412,34	128.300,00	110.346,17
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	21.010,00	15.412,34	128.300,00	110.346,17
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	11.000,00	4.512,40	3.000,00	4.718,42
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	11.000,00	4.512,40	3.000,00	4.718,42
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	32.010,00	21.134,98	131.300,00	116.032,78
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 12008	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti per le Collaborazioni Fonti esterne				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13096	Pubblicazione bandi di gara (FOE)	7.000,00	2.105,65	2.000,00	3.284,52
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	7.000,00	2.105,65	2.000,00	3.284,52
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13097	Spese postali e telegrafiche (FOE)	2.000,00	97,4	1.000,00	848,7
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.000,00	97,4	1.000,00	848,7
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	9.000,00	2.203,05	3.000,00	4.133,22
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13102	Gestione e manutenzione applicazioni (FOE)	25.200,00	33.979,63	35.800,00	45.629,82
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	25.200,00	33.979,63	35.800,00	45.629,82
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13102	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	59.600,00	29.076,26	9.500,00	22.138,13
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	59.600,00	29.076,26	9.500,00	22.138,13
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13102	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione (FOE)	10.000,00		25.000,00	20.000,00
Voce	017 016 01 03 20 13117	Altre spese - Restituzioni				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	10.000,00		25.000,00	20.000,00
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web				
Voce	017 016 01 03 20 13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione				
Voce	017 016 01 03 20 13105	Servizi di sicurezza (FOE)	82.800,00	9.564,80	50.000,00	44.782,40
Voce	017 016 01 03 20 13117	Altre spese - Restituzioni				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	82.800,00	9.564,80	50.000,00	44.782,40

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione				
Voce	017 016 01 03 20 13105	Servizi per la gestione documentale (FOE)	4.600,00	8.644,92	11.500,00	15.773,36
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	4.600,00	8.644,92	11.500,00	15.773,36
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13105	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT (FOE)	43.700,00	19.520,00	30.000,00	33.760,00
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	43.700,00	19.520,00	30.000,00	33.760,00
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	225.900,00	100.785,61	161.800,00	182.083,71
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13107	Spese legali		1.603,61		1.282,89
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO		1.603,61		1.282,89
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13108	Quote di iscrizione ad associazioni (VALUT SCUOLE)	224.935,00	7.655,00	419.000,00	339.027,50
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	224.935,00	7.655,00	419.000,00	339.027,50
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara		101,5		81,2
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO		101,5		81,2
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13114	Altri servizi non altrimenti classificabili	2.000,00			
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.000,00			
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	7.619.738,86	8.284.005,51	4.662.916,00	8.970.846,85
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	7.619.738,86	8.284.005,51	4.662.916,00	8.970.846,85
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	7.846.673,86	8.293.365,62	5.081.916,00	9.311.238,44

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 03 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	15.060.189,04	13.220.754,11	9.147.745,69	15.130.205,48
	017 016 01 03 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 03	15.287.189,04	13.292.867,02	9.287.245,69	15.280.657,34
Tipologia	017 016 01 04	Tipologia: Trasferimenti correnti				
Categoria	017 016 01 04 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 04 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 04 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 04 10 14020	Versamenti al Bilancio dello Stato				
	017 016 01 04 10	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 04 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 04 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 04 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 04 10 11042	Contributi obbligatori per le Collaborazioni Fonti esterne				
	017 016 01 04 10	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 04 10	TOTALE CAPITOLO				
	017 016 01 04 10 99	TOTALE CATEGORIA 01				
	017 016 01 04 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 04				
Tipologia	017 016 01 09	Tipologia: Rimborsi e poste correttive delle entrate				
Categoria	017 016 01 09 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 09 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 09 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 09 10 19001	Rimborsi per spese di personale in comando (PON CBT)		216.965,14	50.000,00	213.572,11
	017 016 01 09 10	TOTALE ARTICOLO		216.965,14	50.000,00	213.572,11
	017 016 01 09 10	TOTALE CAPITOLO		216.965,14	50.000,00	213.572,11
	017 016 01 09 10 99	TOTALE CATEGORIA 01		216.965,14	50.000,00	213.572,11

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 09 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 09		216.965,14	50.000,00	213.572,11
Tipologia	017 016 01 10	Tipologia: Altre spese correnti				
Categoria	017 016 01 10 40	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 10 40	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 10 40	Articolo:				
Voce	017 016 01 10 40 10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	5.000,00		5.000,00	4.000,00
	017 016 01 10 40	TOTALE ARTICOLO	5.000,00		5.000,00	4.000,00
	017 016 01 10 40	TOTALE CAPITOLO	5.000,00		5.000,00	4.000,00
	017 016 01 10 40 99	TOTALE CATEGORIA 04	5.000,00		5.000,00	4.000,00
Categoria	017 016 01 10 90	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 10 90	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 10 90	Articolo:				
Voce	017 016 01 10 90 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili				
Voce	017 016 01 10 90 13117	Altre spese - Restituzioni (FOE)				
	017 016 01 10 90	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 10 90	TOTALE CAPITOLO				
	017 016 01 10 90 99	TOTALE CATEGORIA 99				
	017 016 01 10 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 10	5.000,00		5.000,00	4.000,00
	017 016 01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01	19.850.715,97	15.711.145,66	17.172.376,69	22.193.995,71
Titolo	017 016 02	Titolo: Spese in conto capitale				
Tipologia	017 016 02 02	Tipologia: Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
Categoria	017 016 02 02 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22005	Mobili e arredi per ufficio (FOE)	20.000,00	9.694,12	5.000,00	8.847,06
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	20.000,00	9.694,12	5.000,00	8.847,06

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO	20.000,00	9.694,12	5.000,00	8.847,06
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22029	Attrezzature n.a.c.				
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22012	Macchine per ufficio (FOE)	20.000,00		5.000,00	4.000,00
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	20.000,00		5.000,00	4.000,00
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO	20.000,00		5.000,00	4.000,00
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22013	Server (FOE)	10.000,00		20.000,00	16.000,00
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	10.000,00		20.000,00	16.000,00
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22014	Postazioni di lavoro (FOE)	20.000,00		10.000,00	8.000,00
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	20.000,00		10.000,00	8.000,00
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc) (FOE)	20.000,00	14.649,35	10.000,00	15.324,68
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	20.000,00	14.649,35	10.000,00	15.324,68
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22016	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile (FOE)	746	37,58	1.000,00	818,79
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	746	37,58	1.000,00	818,79
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22014	Postazioni di lavoro				
Voce	017 016 02 02 10 22017	Altro hardware non altrimenti classificabile		102,41		81,93

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	017 016 02 02 10 22079	Hardware n.a.c.				
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO		102,41		81,93
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO	50.746,00	14.789,34	41.000,00	40.225,40
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 13001	Giornali e riviste				
Voce	017 016 02 02 10 22024	Materiale bibliografico (FOE)	50.000,00	44.773,94	7.700,00	28.546,97
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	50.000,00	44.773,94	7.700,00	28.546,97
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO	50.000,00	44.773,94	7.700,00	28.546,97
	017 016 02 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	140.746,00	69.257,40	58.700,00	81.619,43
Categoria	017 016 02 02 30	Categoria:				
Capitolo	017 016 02 02 30	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 30	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 30 22021	Sviluppo software e manutenzione evolutiva (FOE)	100.000,00	63.848,70	40.000,00	63.924,35
	017 016 02 02 30	TOTALE ARTICOLO	100.000,00	63.848,70	40.000,00	63.924,35
Articolo	017 016 02 02 30	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 30 22022	Acquisto software (FOE)	96.900,00	49.827,29	86.400,00	94.253,25
	017 016 02 02 30	TOTALE ARTICOLO	96.900,00	49.827,29	86.400,00	94.253,25
	017 016 02 02 30	TOTALE CAPITOLO	196.900,00	113.675,99	126.400,00	158.177,60
Capitolo	017 016 02 02 30	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 30	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 30 22041	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore				
	017 016 02 02 30	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 02 02 30	TOTALE CAPITOLO				
	017 016 02 02 30 99	TOTALE CATEGORIA 03	196.900,00	113.675,99	126.400,00	158.177,60

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 02 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	337.646,00	182.933,39	185.100,00	239.797,03
	017 016 02 99 99 99	TOTALE TITOLO 02	337.646,00	182.933,39	185.100,00	239.797,03
	017 016 99 99 99 99	TOTALE PROGRAMMA 016	20.188.361,97	15.894.079,05	17.357.476,69	22.433.792,74
	017 099 99 99 99 99	TOTALE MISSIONE 017	20.188.361,97	15.894.079,05	17.357.476,69	22.433.792,74
Missione	32	Missione : 032				
programma	032 002	Programma: 002				
Titolo	032 002 01	Titolo: Spese correnti				
Tipologia	032 002 01 01	Tipologia: Redditi da lavoro dipendente				
Categoria	032 002 01 01 20	Categoria:				
Capitolo	032 002 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	032 002 01 01 20	Articolo:				
Voce	032 002 01 01 20 11027	Contributi obbligatori - Altre spese per il personale (ORGANI ISTITUZIONALE FOE)	15.500,00	5.760,58	14.000,00	14.080,29
	032 002 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	15.500,00	5.760,58	14.000,00	14.080,29
	032 002 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	15.500,00	5.760,58	14.000,00	14.080,29
	032 002 01 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	15.500,00	5.760,58	14.000,00	14.080,29
	032 002 01 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	15.500,00	5.760,58	14.000,00	14.080,29
Tipologia	032 002 01 02	Tipologia: Imposte e tasse a carico dell'ente				
Categoria	032 002 01 02 10	Categoria:				
Capitolo	032 002 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 002 01 02 10	Articolo:				
Voce	032 002 01 02 10 11027	IRAP - Altre spese per il personale (ORGANI ISTITUZIONALI FOE)	6.370,00	3.543,83	5.300,00	6.011,92
	032 002 01 02 10	TOTALE ARTICOLO	6.370,00	3.543,83	5.300,00	6.011,92
	032 002 01 02 10	TOTALE CAPITOLO	6.370,00	3.543,83	5.300,00	6.011,92
	032 002 01 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	6.370,00	3.543,83	5.300,00	6.011,92

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	032 002 01 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	6.370,00	3.543,83	5.300,00	6.011,92
Tipologia	032 002 01 03	Tipologia: Acquisto di beni e servizi				
Categoria	032 002 01 03 20	Categoria:				
Capitolo	032 002 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 002 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 002 01 03 20 13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi (FOE)	10.000,00	6.174,18	10.000,00	11.087,09
	032 002 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	10.000,00	6.174,18	10.000,00	11.087,09
Articolo	032 002 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 002 01 03 20 13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (OIV FOE)	64.250,00	42.686,39	61.600,00	70.623,20
	032 002 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	64.250,00	42.686,39	61.600,00	70.623,20
	032 002 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	74.250,00	48.860,57	71.600,00	81.710,29
	032 002 01 03 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	74.250,00	48.860,57	71.600,00	81.710,29
	032 002 01 03 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 03	74.250,00	48.860,57	71.600,00	81.710,29
	032 002 01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01	96.120,00	58.164,98	90.900,00	101.802,50
	032 002 99 99 99 99	TOTALE PROGRAMMA 002	96.120,00	58.164,98	90.900,00	101.802,50
programma	032 003	Programma: 003				
Titolo	032 003 01	Titolo: Spese correnti				
Tipologia	032 003 01 01	Tipologia: Redditi da lavoro dipendente				
Categoria	032 003 01 01 10	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 01 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato (FOE)	2.030.527,00	641.562,70	412.850,00	1.054.412,70
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	2.030.527,00	641.562,70	412.850,00	1.054.412,70
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11004	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato	422.071,00	148.040,18	272.876,00	404.043,45

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	422.071,00	148.040,18	272.876,00	404.043,45
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11011	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	196.162,00	80.400,15	202.612,00	202.289,68
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	196.162,00	80.400,15	202.612,00	202.289,68
	032 003 01 01 10	TOTALE CAPITOLO	2.648.760,00	870.003,03	888.338,00	1.660.745,83
Capitolo	032 003 01 01 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11025	Buoni pasto (FOE)	241.000,00	148.939,32	30.000,00	178.939,32
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	241.000,00	148.939,32	30.000,00	178.939,32
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11024	Benefici di natura assistenziale e sociale (FOE)	78.138,00	7.138,36	9.860,00	16.998,36
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	78.138,00	7.138,36	9.860,00	16.998,36
	032 003 01 01 10	TOTALE CAPITOLO	319.138,00	156.077,68	39.860,00	195.937,68
	032 003 01 01 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	2.967.898,00	1.026.080,71	928.198,00	1.856.683,51
Categoria	032 003 01 01 20	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 01 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 20 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	662.486,00	231.486,37	170.101,00	401.587,37
Voce	032 003 01 01 20 11029	Contributi obbligatori per il personale consulenza (INPS FOE)	22.379,00	11.578,72	13.655,00	16.713,36
	032 003 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	684.865,00	243.065,09	183.756,00	418.300,73
Articolo	032 003 01 01 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 20 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (TFR-TFS TI FOE)	151.694,00	61.586,50	38.949,00	100.535,50
	032 003 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	151.694,00	61.586,50	38.949,00	100.535,50
Articolo	032 003 01 01 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 20 11027	Altre spese per il personale (FOE)	1.000,00	300	1.000,00	950
	032 003 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	1.000,00	300	1.000,00	950

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	032 003 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	837.559,00	304.951,59	223.705,00	519.786,23
Capitolo	032 003 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 01 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 20 11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato (TI FOE)	25.000,00	8.536,03	5.000,00	13.536,03
	032 003 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	25.000,00	8.536,03	5.000,00	13.536,03
	032 003 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	25.000,00	8.536,03	5.000,00	13.536,03
	032 003 01 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	862.559,00	313.487,62	228.705,00	533.322,26
	032 003 01 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	3.830.457,00	1.339.568,33	1.156.903,00	2.390.005,77
Tipologia	032 003 01 02	Tipologia: Imposte e tasse a carico dell'ente				
Categoria	032 003 01 02 10	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 02 10 12003	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenza (FOE)	18.275,00	6.969,95	15.167,00	15.618,58
Voce	032 003 01 02 10 12008	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato (TI FOE)	227.007,00	77.532,92	58.287,00	135.819,92
	032 003 01 02 10	TOTALE ARTICOLO	245.282,00	84.502,87	73.454,00	151.438,50
	032 003 01 02 10	TOTALE CAPITOLO	245.282,00	84.502,87	73.454,00	151.438,50
Capitolo	032 003 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 02 10 12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani (FOE)	1.000,00			
	032 003 01 02 10	TOTALE ARTICOLO	1.000,00			
	032 003 01 02 10	TOTALE CAPITOLO	1.000,00			
Capitolo	032 003 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 02 10 12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente (FOE)	12.000,00	30	25.000,00	20.015,00

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	032 003 01 02 10	TOTALE ARTICOLO	12.000,00	30	25.000,00	20.015,00
	032 003 01 02 10	TOTALE CAPITOLO	12.000,00	30	25.000,00	20.015,00
	032 003 01 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	258.282,00	84.532,87	98.454,00	171.453,50
	032 003 01 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	258.282,00	84.532,87	98.454,00	171.453,50
Tipologia	032 003 01 03	Tipologia: Acquisto di beni e servizi				
Categoria	032 003 01 03 20	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13030	Missioni del personale dipendente (FOE)	8.000,00	1.837,13	8.000,00	7.318,57
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	8.000,00	1.837,13	8.000,00	7.318,57
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	8.000,00	1.837,13	8.000,00	7.318,57
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria (FOE)	30.000,00	1.165,10	10.000,00	8.582,55
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	30.000,00	1.165,10	10.000,00	8.582,55
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (FOE)	19.766,00	6.457,60	19.766,00	19.041,60
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	19.766,00	6.457,60	19.766,00	19.041,60
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	49.766,00	7.622,70	29.766,00	27.624,15
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13051	Locazione di beni immobili (FITTO SEDE e FOE)	466.554,00	11.393,33	470.167,00	381.830,27
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	466.554,00	11.393,33	470.167,00	381.830,27
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	466.554,00	11.393,33	470.167,00	381.830,27

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione (FOE)	20.000,00		10.000,00	8.000,00
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	20.000,00		10.000,00	8.000,00
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	20.000,00		10.000,00	8.000,00
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (FOE)	107.800,00	36.688,00	95.000,00	94.344,00
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	107.800,00	36.688,00	95.000,00	94.344,00
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	107.800,00	36.688,00	95.000,00	94.344,00
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali (FOE)	5.000,00		1.000,00	800
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	5.000,00		1.000,00	800
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (RECLUTAMENTO PERSONALE FOE)			2.000,00	1.600,00
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO			2.000,00	1.600,00
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	5.000,00		3.000,00	2.400,00
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13100	Spese per commissioni bancarie (FOE)	1.000,00		600	480
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	1.000,00		600	480
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13116	Oneri per servizio di tesoreria BANCA (FOE)	15.000,00	18.300,00	7.350,00	15.030,00
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	15.000,00	18.300,00	7.350,00	15.030,00

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	16.000,00	18.300,00	7.950,00	15.510,00
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali (FOE)	5.000,00		300	240
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	5.000,00		300	240
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	5.000,00		300	240
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13107	Spese legali (FOE)	30.000,00	2.918,24	24.000,00	20.659,12
Voce	032 003 01 03 20 13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale (FOE)	20.000,00	3.323,31	14.000,00	12.861,66
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	50.000,00	6.241,55	38.000,00	33.520,78
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	50.000,00	6.241,55	38.000,00	33.520,78
	032 003 01 03 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	728.120,00	82.082,71	662.183,00	570.787,77
	032 003 01 03 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 03	728.120,00	82.082,71	662.183,00	570.787,77
Tipologia	032 003 01 04	Tipologia: Trasferimenti correnti				
Categoria	032 003 01 04 10	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 04 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 04 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 04 10 14020	Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 6 c.7 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)	19.014,00		19.014,00	15.211,20
	032 003 01 04 10	TOTALE ARTICOLO	19.014,00		19.014,00	15.211,20
	032 003 01 04 10	TOTALE CAPITOLO	19.014,00		19.014,00	15.211,20
	032 003 01 04 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	19.014,00		19.014,00	15.211,20
	032 003 01 04 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 04	19.014,00		19.014,00	15.211,20

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Tipologia	032 003 01 10	Tipologia: Altre spese correnti				
Categoria	032 003 01 10 40	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 10 40	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 10 40	Articolo:				
Voce	032 003 01 10 40 10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi (FOE)	5.000,00		5.000,00	4.000,00
	032 003 01 10 40	TOTALE ARTICOLO	5.000,00		5.000,00	4.000,00
Articolo	032 003 01 10 40	Articolo:				
Voce	032 003 01 10 40 10009	Altri premi di assicurazione contro i danni (FOE)	19.000,00		14.000,00	11.200,00
	032 003 01 10 40	TOTALE ARTICOLO	19.000,00		14.000,00	11.200,00
	032 003 01 10 40	TOTALE CAPITOLO	24.000,00		19.000,00	15.200,00
Capitolo	032 003 01 10 40	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 10 40	Articolo:				
Voce	032 003 01 10 40 10009	Altri premi di assicurazione n.a.c. (FOE)	13.000,00		10.500,00	8.400,00
	032 003 01 10 40	TOTALE ARTICOLO	13.000,00		10.500,00	8.400,00
	032 003 01 10 40	TOTALE CAPITOLO	13.000,00		10.500,00	8.400,00
	032 003 01 10 40 99	TOTALE CATEGORIA 04	37.000,00		29.500,00	23.600,00
Categoria	032 003 01 10 50	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 10 50	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 10 50	Articolo:				
Voce	032 003 01 10 50 10013	Oneri da contenzioso (FOE)	100.000,00	383,34	190.000,00	152.191,67
	032 003 01 10 50	TOTALE ARTICOLO	100.000,00	383,34	190.000,00	152.191,67
	032 003 01 10 50	TOTALE CAPITOLO	100.000,00	383,34	190.000,00	152.191,67
	032 003 01 10 50 99	TOTALE CATEGORIA 05	100.000,00	383,34	190.000,00	152.191,67
	032 003 01 10 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 10	137.000,00	383,34	219.500,00	175.791,67
	032 003 01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01	4.972.873,00	1.506.567,25	2.156.054,00	3.323.249,91

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Titolo	032 003 02	Titolo: Spese in conto capitale				
Tipologia	032 003 02 02	Tipologia: Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
Categoria	032 003 02 02 10	Categoria:				
Capitolo	032 003 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 02 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 02 02 10 22009	Impianti (FOE)	20.000,00		5.000,00	4.000,00
	032 003 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	20.000,00		5.000,00	4.000,00
	032 003 02 02 10	TOTALE CAPITOLO	20.000,00		5.000,00	4.000,00
Capitolo	032 003 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 02 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 02 02 10 22016	Apparati di telecomunicazione (FOE)				
	032 003 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	032 003 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 02 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 02 02 10 31001	Fabbricati ad uso strumentale (FOE)				
	032 003 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
	032 003 02 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	20.000,00		5.000,00	4.000,00
	032 003 02 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	20.000,00		5.000,00	4.000,00
	032 003 02 99 99 99	TOTALE TITOLO 02	20.000,00		5.000,00	4.000,00
	032 003 99 99 99 99	TOTALE PROGRAMMA 003	4.992.873,00	1.506.567,25	2.161.054,00	3.327.249,91
	032 099 99 99 99 99	TOTALE MISSIONE 032	5.088.993,00	1.564.732,23	2.251.954,00	3.429.052,41
Missione	33	Missione : 033				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
programma	033 017	Programma: 017				
Titolo	033 017 01	Titolo: Spese correnti				
Tipologia	033 017 01 10	Tipologia: Altre spese correnti				
Categoria	033 017 01 10 10	Categoria:				
Capitolo	033 017 01 10 10	Capitolo:				
Articolo	033 017 01 10 10	Articolo:				
Voce	033 017 01 10 10 10001	Fondo di riserva (FOE)	184.218,00		194.200,00	
	033 017 01 10 10	TOTALE ARTICOLO	184.218,00		194.200,00	
	033 017 01 10 10	TOTALE CAPITOLO	184.218,00		194.200,00	
Capitolo	033 017 01 10 10	Capitolo:				
Articolo	033 017 01 10 10	Articolo:				
Voce	033 017 01 10 10 10001	Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (Progetto stato passivo creditori Qui Group Spa)				
	033 017 01 10 10	TOTALE ARTICOLO				
	033 017 01 10 10	TOTALE CAPITOLO				
	033 017 01 10 10	Articolo:				
Voce	033 017 01 10 10 71012	Altri fondi e accantonamenti (FOE)	891.090,00		600.000,00	
	033 017 01 10 10	TOTALE ARTICOLO	891.090,00		600.000,00	
Capitolo	033 017 01 10 10	Capitolo:				
	033 017 01 10 10	TOTALE CAPITOLO	891.090,00		600.000,00	
	033 017 01 10 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	1.075.308,00		794.200,00	
	033 017 01 10 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 10	1.075.308,00		794.200,00	
	033 017 01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01	1.075.308,00		794.200,00	
	033 017 99 99 99 99	TOTALE PROGRAMMA 017	1.075.308,00		794.200,00	
	033 099 99 99 99 99	TOTALE MISSIONE 033	1.075.308,00		794.200,00	

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Missione	99	Missione : 099				
programma	099 017	Programma: 017				
Titolo	099 017 07	Titolo: Uscite per conto terzi e partite di giro				
Tipologia	099 017 07 01	Tipologia: Uscite per partite di giro				
Categoria	099 017 07 01 20	Categoria:				
Capitolo	099 017 07 01 20	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 20	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 20 71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	2.000.000,00		2.500.000,00	2.000.000,00
	099 017 07 01 20	TOTALE ARTICOLO	2.000.000,00		2.500.000,00	2.000.000,00
	099 017 07 01 20	TOTALE CAPITOLO	2.000.000,00		2.500.000,00	2.000.000,00
Capitolo	099 017 07 01 20	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 20	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 20 71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	500.000,00		600.000,00	480.000,00
	099 017 07 01 20	TOTALE ARTICOLO	500.000,00		600.000,00	480.000,00
	099 017 07 01 20	TOTALE CAPITOLO	500.000,00		600.000,00	480.000,00
Capitolo	099 017 07 01 20	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 20	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 20 71002	Versamento di altre ritenute n.a.c	75.000,00	5.698,47	50.000,00	44.151,69
Voce	099 017 07 01 20 71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
Voce	099 017 07 01 20 71011	Altre uscite per partite di giro		4.074,10		3.259,28
	099 017 07 01 20	TOTALE ARTICOLO	75.000,00	9.772,57	50.000,00	47.410,97
	099 017 07 01 20	TOTALE CAPITOLO	75.000,00	9.772,57	50.000,00	47.410,97
	099 017 07 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	2.575.000,00	9.772,57	3.150.000,00	2.527.410,97
Categoria	099 017 07 01 30	Categoria:				
Capitolo	099 017 07 01 30	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 30	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 30 71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	2.100.000,00		2.200.000,00	1.760.000,00
	099 017 07 01 30	TOTALE ARTICOLO	2.100.000,00		2.200.000,00	1.760.000,00

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	099 017 07 01 30	TOTALE CAPITOLO	2.100.000,00		2.200.000,00	1.760.000,00
Capitolo	099 017 07 01 30	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 30	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 30 71003	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi ds lavoro autonomo per conto terzi (PG)	110.000,00		120.000,00	96.000,00
	099 017 07 01 30	TOTALE ARTICOLO	110.000,00		120.000,00	96.000,00
	099 017 07 01 30	TOTALE CAPITOLO	110.000,00		120.000,00	96.000,00
	099 017 07 01 30 99	TOTALE CATEGORIA 03	2.210.000,00		2.320.000,00	1.856.000,00
Categoria	099 017 07 01 90	Categoria:				
Capitolo	099 017 07 01 90	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 90	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 90 71013	Spese non andate a buon fine (PG)	5.000,00		20.000,00	16.000,00
	099 017 07 01 90	TOTALE ARTICOLO	5.000,00		20.000,00	16.000,00
	099 017 07 01 90	TOTALE CAPITOLO	5.000,00		20.000,00	16.000,00
Capitolo	099 017 07 01 90	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 90	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 90 71010	Costituzione fondi economali e carte aziendali (PG)	3.000,00		10.000,00	8.000,00
	099 017 07 01 90	TOTALE ARTICOLO	3.000,00		10.000,00	8.000,00
	099 017 07 01 90	TOTALE CAPITOLO	3.000,00		10.000,00	8.000,00
Capitolo	099 017 07 01 90	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 90	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 90 22017	Altro hardware non altrimenti classificabile				
Voce	099 017 07 01 90 71011	Altre uscite per partite di giro (PG)	5.000,00			
	099 017 07 01 90	TOTALE ARTICOLO	5.000,00			
	099 017 07 01 90	TOTALE CAPITOLO	5.000,00			

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	099 017 07 01 90 99	TOTALE CATEGORIA 99	13.000,00		30.000,00	24.000,00
	099 017 07 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	4.798.000,00	9.772,57	5.500.000,00	4.407.410,97
Tipologia	099 017 07 02	Tipologia: Uscite per conto terzi				
Categoria	099 017 07 02 40	Categoria:				
Capitolo	099 017 07 02 40	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 02 40	Articolo:				
Voce	099 017 07 02 40 71012	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi		9.211,30		7.369,04
	099 017 07 02 40	TOTALE ARTICOLO		9.211,30		7.369,04
	099 017 07 02 40	TOTALE CAPITOLO		9.211,30		7.369,04
	099 017 07 02 40 99	TOTALE CATEGORIA 04		9.211,30		7.369,04
	099 017 07 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02		9.211,30		7.369,04
	099 017 07 99 99 99	TOTALE TITOLO 07	4.798.000,00	18.983,87	5.500.000,00	4.414.780,01

BILANCIO DI Previsione 2020 - INVALSI

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		Allegato 6	
		ESERCIZIO FINANZIARIO 2020	
		Competenza	Cassa
Missione 017 Ricerca e Innovazione			
	Programma 016 Ricerca per la didattica Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	17.357.476,69	22.433.792,74
Totale missione 017 Ricerca e innovazione		17.357.476,69	22.433.792,74
Missione 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche			
	Programma 002 Indirizzo politico Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	90.900,00	101.802,50
	Programma 003 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	2.161.054,00	3.327.249,91
Totale Missione 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		2.251.954,00	3.429.052,41
Missione 033 Fondi da ripartire			
	Programma 002 Fondi di riserva e speciali Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	794.200,00	
Totale Missione 033 Fondi da ripartire		794.200,00	0,00
Missione 099 Servizi per conto terzi e partite di giro			
	Programma 001 Servizi per conto terzi e Partite di giro Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	5.500.000,00	4.414.780,01
Totale Missione 099 Servizi per conto terzi e partite di giro		5.500.000,00	4.414.780,01

TOTALE 25.903.630,69 30.277.625,16



INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione
Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

**Tabella Dimostrativa del Risultato di amministrazione presunto
al termine dell'Esercizio 2019 (aggiornamento 11/11/2019)**

Fondo cassa iniziale	10.306.190,95
Residui attivi iniziali	25.335.985,69
Residui passivi iniziali	- 19.017.291,23
Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale 2019	16.624.885,41
Entrate già accertate nell'Esercizio	24.779.212,76
Uscite già impegnate nell'Esercizio	- 29.233.987,55
Variazioni dei residui attivi 2019 già verificatesi nell'Esercizio	- 1.320,32
Variazioni dei residui passivi 2019 già verificatesi nell'Esercizio	2.347.335,95
Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	14.516.126,25
Entrate presunte per il restante periodo	1.343.913,51
Uscite presunte per il restante periodo	- 4.085.525,66
Variazioni dei residui attivi presunte per il restante periodo	
Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo	
Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2019	11.774.514,10
Cassa alla data di redazione del bilancio (11/11/2019)	7.232.832,49
Entrate presunte per il restante periodo	1.343.913,51
Uscite presunte per il restante periodo	- 4.085.525,66
Cassa presunta al 31/12/2019	4.491.220,34
Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione :	
al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009)	-
alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*)	12.935,90
alle attività in Convenzione	-
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti (PON 2016)	
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti (PON 2017)	
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti (PON 2018)	2.551.107,94
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti (PON 2019)	1.484.951,56
alla effettiva esigibilità del credito	1.043.263,69
totale parte vincolata	5.092.259,09
Parte disponibile alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti ISTITUZIONALI 2019 (*)	3.885.445,94
avanzo di amministrazione 2017 Parte disponibile Delibera n. 25/2018	587.882,21
avanzo di amministrazione 2018 Parte disponibile Disposizione Presidenziale n. 5/2019	2.789.396,96
Parte disponibile	6.682.255,01
Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2019 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2020	-
Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2020 (*)	
-	-
-	-
-	-
TOTALE	-
totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo	-
totale Risultato di amministrazione al 31 dicembre 2019	11.774.514,10



05034 - BANCO BPM
5803902 - INVALSI - Esercizio
2019
Utente: LNGGPP69

REG_INVALSI (P) 18/02/2020 0001256 - A09



Home

Totali

Bilancio

Documenti

Flussi

Ordinativo Inf.

Saldo contabile

Saldo Banca Italia

Saldo esercizio

Verifica di cassa

Movimenti Ente

Grafici e statistiche

Verifica Di Cassa

Data 11/11/2019

Entrate

Numero ultima reversale 1520

Fondo di cassa dell'esercizio precedente		10.306.190,95
Reversali riscosse		22.891.807,70
Reversali da riscuotere	0,00	
di cui a copertura	0,00	
Riscossioni da regolarizzare con reversali		10.566,56
Totale delle entrate		33.208.565,21

Uscite

Numero ultimo mandato 5410

Deficit di cassa dell'esercizio precedente		0,00
Mandati pagati		25.835.068,21
Mandati da pagare	0,00	
di cui a copertura	0,00	
Pagamenti da regolarizzare con mandati		1.073.798,49
Totale delle uscite		26.908.866,70

Saldo di diritto

6.299.698,51

Saldo di fatto

6.299.698,51

Fido

0,00

Anticipazione accordata

0,00

Anticipazione utilizzata

0,00

Aiuto ?

Stampa



Esci

	Residui	Competenza	Totale
Fondo di cassa al 1 gennaio	===	===	10.306.190,95
Riscossioni	2.947.984,31	19.958.091,69	22.906.076,00
Pagamenti	10.833.300,49	15.146.133,97	25.979.434,46
Fondo di cassa al 31 dicembre	===	===	7.232.832,49
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	===	===	
Differenza	===	===	-3.073.358,46
Residui Attivi	22.386.681,06	4.821.121,07	27.207.802,13
Residui Passivi	5.836.654,79	14.087.853,58	19.924.508,37
Differenza	===	===	7.283.293,76
Avanzo (+) o Disavanzo (-)	===	===	+14.516.126,25
Risultato di Amministrazione	- Fondi Vincolati		
	- Fondi per Finanz. spese in conto capitale		
	- Fondi di Ammortamento		
	- Fondi non Vincolati		

Bilancio di previsione 2020

RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE

COMPITI ISTITUZIONALI E RISORSE	1
ATTIVITÀ ISTITUZIONALI (COMPRESSE LE SPESE DI FUNZIONAMENTO ORDINARIO DELL'ISTITUTO).....	4
Uscite per gli organi dell'ente	4
Uscite relative agli oneri per il personale.....	4
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	7
ATTIVITÀ DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO	7
CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	7

COMPITI ISTITUZIONALI E RISORSE

I compiti dell'INVALSI sono stati negli ultimi anni più volte ridefiniti. L'attuale assetto normativo è il seguente:

- D. Lgs. 286/2004: decreto istitutivo dell'Istituto come ente di ricerca con personalità giuridica di diritto pubblico ed autonomia amministrativa, contabile, patrimoniale, regolamentare e finanziaria, soggetto alla vigilanza del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;
- D. Lgs. n. 213/2009: decreto di riordino e disciplina degli enti di ricerca;
- Direttive del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 85/2012 e 11/2014: provvedimenti periodici che assegnano all'INVALSI le priorità strategiche;
- DPR n. 80/2013: regolamento del sistema nazionale di valutazione del quale l'INVALSI è il soggetto coordinatore;
- Legge 190/2014: finanziamento straordinario dell'INVALSI (anno 2015);
- Legge 107/2015, art. 1, comma 144, compiti prioritari dell'Invalsi (rilevazioni nazionali, indagini internazionali, autovalutazione e valutazione delle scuole);
- D. Lgs. n. 62/2017 artt. 4, 7, 9, 19, 21 e 27 con i quali si definiscono i compiti dell'INVALSI per la predisposizione delle prove scritte a carattere nazionale per le rilevazioni sugli apprendimenti delle alunne e degli alunni della scuola primaria e della scuola secondaria di primo e secondo;
- Statuto dell'INVALSI, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017;

- Decreto legislativo n. 218 del 25 novembre 2016 per la semplificazione delle attività degli Enti pubblici di ricerca ai sensi dell'art. 13 della legge 124/2015.

Gli attuali compiti dell'Istituto sono riassunti dal D. Lgs. n. 286/2004, dal DPR n. 80/2013, art. 2, e dal D. Lgs. n. 62/2017 e sono i seguenti:

A) DAL D.LGS. 286/2004 (Articolo 3)

L'Istituto:

- a) effettua verifiche periodiche e sistematiche sulle conoscenze e abilità degli studenti e sulla qualità complessiva dell'offerta formativa delle istituzioni di istruzione e di istruzione e formazione professionale, anche nel contesto dell'apprendimento permanente. Per la formazione professionale le verifiche concernono esclusivamente i livelli essenziali di prestazione e sono effettuate tenuto conto degli altri soggetti istituzionali che già operano a livello nazionale nel settore della valutazione delle politiche nazionali finalizzate allo sviluppo delle risorse umane;
- b) predispone, nell'ambito delle prove previste per l'esame di Stato conclusivo dei cicli di istruzione, per la loro scelta da parte del Ministro, le prove a carattere nazionale, sulla base degli obiettivi specifici di apprendimento del corso ed in relazione alle discipline di insegnamento dell'ultimo anno di ciascun ciclo, e provvede alla gestione delle prove stesse, secondo le disposizioni emanate in attuazione dell'articolo 3, comma 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53;
- c) svolge attività di ricerca, nell'ambito delle sue finalità istituzionali;
- d) studia le cause dell'insuccesso e della dispersione scolastica con riferimento al contesto sociale ed alle tipologie dell'offerta formativa;
- e) assume iniziative rivolte ad assicurare la partecipazione italiana a progetti di ricerca europea e internazionale in campo valutativo;
- f) svolge attività di supporto e assistenza tecnica all'amministrazione scolastica, alle regioni, agli enti territoriali, e alle singole istituzioni scolastiche e formative per la realizzazione di autonome iniziative di monitoraggio, valutazione e autovalutazione;
- g) svolge attività di formazione del personale docente e dirigente della scuola, connessa ai processi di valutazione e di autovalutazione delle istituzioni scolastiche.

B) DAL DPR N. 80/2013 (Articolo 3)

(...) L'Invalsi, nell'ambito dell'S.N.V., in particolare:

- a) assicura il coordinamento funzionale dell'S.N.V.;
- b) propone i protocolli di valutazione e il programma delle visite alle istituzioni scolastiche da parte dei nuclei di valutazione esterna, di cui all'articolo 6;
- c) definisce gli indicatori di efficienza e di efficacia in base ai quali l'S.N.V. individua le istituzioni scolastiche che necessitano di supporto e da sottoporre prioritariamente a valutazione esterna;
- d) mette a disposizione delle singole istituzioni scolastiche strumenti relativi al procedimento di valutazione di cui all'articolo 6 per la realizzazione delle azioni di cui all'articolo 6, comma 1;
- e) definisce gli indicatori per la valutazione dei dirigenti scolastici, in coerenza con le disposizioni contenute nel decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150;
- f) cura la selezione, la formazione e l'inserimento in un apposito elenco degli esperti dei nuclei per la valutazione esterna di cui all'articolo 6, comma 2, nell'ambito delle risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione vigente. A tale fine, sulla base dei criteri generali definiti con direttiva del Ministro, l'Invalsi con propria deliberazione stabilisce, entro sessanta giorni dall'emanazione della direttiva stessa, le modalità di costituzione e gestione di detto elenco; esso cura, altresì, la formazione degli ispettori che partecipano ai citati nuclei;

- g) redige le relazioni al Ministro e i rapporti sul sistema scolastico e formativo, di cui all'articolo 3 del decreto legislativo 19 novembre 2004, n. 286, in modo tale da consentire anche una comparazione su base internazionale;
- h) partecipa alle indagini internazionali e alle altre iniziative in materia di valutazione, in rappresentanza dell'Italia.

C) DAL D. LGS. 62/2017 (Artt. 4, 7, 9, 19 e 21)

- a) **Scuola Primaria.** Predisposizione delle rilevazioni nazionali in Italiano e Matematica nelle classi seconda e quinta e di Inglese per la sola classe quinta;
- b) **Scuola secondaria di primo grado.** Predisposizione della prova standardizzata nazionale in modalità CBT per gli alunni della classe terza. La partecipazione a detta prova costituisce requisito per l'ammissione all'Esame di Stato conclusivo del primo ciclo di istruzione;
- c) **Scuola secondaria di primo grado.** Certificazione delle competenze in Italiano, Matematica e Inglese attraverso livelli descrittivi delle competenze conseguite;
- d) **Scuola secondaria di secondo grado.** Predisposizione della prova standardizzata nazionale in modalità CBT per gli alunni della classe terza. Dall'a.s. 2019-2020 La partecipazione a detta prova costituisce requisito per l'ammissione all'Esame di Stato conclusivo del primo ciclo di istruzione;
- e) **Scuola secondaria di primo grado.** Certificazione delle competenze in Italiano, Matematica e Inglese attraverso livelli descrittivi delle competenze conseguite all'interno del Curriculum dello studente.

Per la realizzazione dei compiti sopra indicati, l'Istituto ha strutturato le sue attività in due missioni, ciascuna di esse articolata in filoni, come già indicato nel PTA 2018-2020.

- A. Missione 1: Attività istituzionali relative al Sistema Nazionale di Valutazione;
- B. Missione 2: Attività di ricerca, innovazione e sviluppo.

Nella prima missione sono comprese le attività che l'INVALSI è tenuto a svolgere in forza di norme di legge e dei relativi provvedimenti attuativi. La maggior parte di tali attività costituisce il Sistema Nazionale di Valutazione di cui al DPR 28 marzo 2013, n. 80.

I tre principali filoni delle attività istituzionali sono i seguenti:

- 1) Prove nazionali (censuarie sui livelli scolastici 2, 5, 8, 10 e, a regime, 13);
- 2) Indagini internazionali (principalmente nell'ambito dei programmi OCSE-PISA e IEA);
- 3) Valutazione delle scuole (autovalutazione e visite dei nuclei per la valutazione esterna).

Tali attività sono, o almeno dovrebbero, essere finanziate con fondi nazionali strutturali.

Al momento l'Istituto dispone delle seguenti fonti di finanziamento statale:

- Fondo ordinario attualmente fissato in 5,39 mln di euro annui;
- Finanziamento speciale nell'ambito dello Stato di previsione del MIUR pari a euro 12.137.000.

Nella seconda missione sono invece comprese le attività di ricerca dell'Istituto, relative a tematiche e campi di studio, organizzate in progetti o programmi.

Le attività di ricerca sono finanziate principalmente:

- Da parte del Fondo ordinario attualmente fissato in 5,39 mln di euro annui;
- Da progetti affidati dall'Autorità di Gestione delle programmazioni Pon a valere su fondi FSE e FESR;
- Da progetti delle programmazioni Pon direttamente richiesti dall'Istituto con candidatura diretta;
- Dalla Commissione Europea attraverso *grant* o altri finanziamenti da acquisire attraverso procedure selettive;
- Da altri soggetti pubblici e privati.

I fabbisogni dell'INVALSI per il triennio 2020,2021, 2022 vengono ripartiti in due missioni di spesa:

- Attività istituzionali (comprese le spese di funzionamento ordinario dell'Istituto);**
- Attività di ricerca, innovazione e sviluppo.**

ATTIVITÀ ISTITUZIONALI (COMPRESSE LE SPESE DI FUNZIONAMENTO ORDINARIO DELL'ISTITUTO)

Questa missione comprende le spese per gli organi dell'Ente, le spese per il personale, le spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi per i seguenti importi (in mln di €)

Anno	Da FOE	Da D. Lgs. 62/2017	Da Legge 107/2015	Da Avanzo di Amministrazione	TOTALE
2019	5,390	4,137	8,000	8,035	24,360
2020	5,390		12,137	---	9,527
2021	5,390		12,137	---	9,527
2022	5,390		12,137	---	9,527

Uscite per gli organi dell'ente

Vengono iscritte in bilancio le somme previste negli esercizi precedenti. Nel corso del triennio saranno suscettibili di variazioni, dal momento che lo Statuto prevede che le indennità di carica del Presidente dell'Istituto, dei componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori dei conti sono determinate, a valere sul bilancio dell'Istituto, con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze.

Uscite relative agli oneri per il personale

La situazione occupazionale dell'INVALSI è riassunta nelle seguenti tabelle.

Nella Tabella 1 è indicata la consistenza del personale prevista 1 settembre 2019

Tabella 1

Tipologia di personale	Tempo Indeterminato	Tempo Determinato	Totale
Dirigenti di ricerca	1	0	1

Primi ricercatori	4	0	4
Ricercatori	17	4	21
Dirigenti tecnologi	2	0	2
Primi tecnologi	2	0	2
Tecnologi	1	1	2
Collaboratori tecnici enti di ricerca (CTER)	23	52	75
Dirigenti amministrativi	1	0	1
Funzionari amministrativi	3	0	3
Collaboratori amministrativi	9	11	20
Operatori tecnici	0	1	1
Operatori amministrativi			
TOTALE Ricerca	50	57	107
TOTALE Amministrazione	13	12	25
TOTALE	63	69	132
Personale comandato			1

Tabella 2

	Missione istituzionale			Missione ricerca (*)
	Personale a T.I. Fabbisogno	Personale a T.I. In servizio 1/9/2019	Differenza	Personale a TD in servizio 1/9/2019
Dirigente di ricerca	1	1	0	0
Dirigente tecnologo	3	2	-1	0
Ricercatore II liv	7	4	-3	0
Ricercatore III liv.	29	17	-12	4
Tecnologo II liv.	4	2	-2	0
Tecnologo III liv.	5	1	-4	1
Dirigente amministrativo	1	1	0	0
Collaboratori TER	58	23	-35	52
Funzionari amministrativi	7	3	-4	0
Collaboratore amministrativo	29	9	-20	11
Operatori tecnici	1	0	-1	1
Operatori amministrativi	0	0	0	0

TOTALE	145	63	-82	69
---------------	------------	-----------	------------	-----------

Tabella 3 – FABBISOGNO DI PERSONALE

Profili professionali	Li- vello	Consi- stenza al 1/9/2019	Consi- stenza al 1/12/2019 (21+2 Madia)	Fabbiso- gno PTA 20-22	Costo fab- bisogno (PTA 20- 22)
Dirigente di ricerca	I	1	1	1	102.911
Primo ricercatore	II	4	4	7	579.345
Ricercatore	III	17	21	29	1.963.966
Totale Ricercatori		22	26	37	0
Dirigente tecnologo	I	2	2	3	308.733
Primo tecnologo	II	2	2	4	298.058
Tecnologo	III	1	2	5	297.315
Totale Tecnologi		5	6	12	0
Totale Livelli I-III		27	32	49	0
Dirigente Amministrativo	II fascia	1	1	1	133.807
Totale Dirigenza		1	1	1	0
Collaboratore TER	IV	1	1	3	182.315
Collaboratore TER	V	0	0	10	542.077
Collaboratore TER	VI	22	33	45	2.222.062
Totale CTER		23	34	58	0
Funzionario amm.ne	IV	0	0	3	182.315
Funzionario amm.ne	V	3	3	4	216.831
Totale FA		3	3	7	0
Collaboratore amm.ne	V	0	0	3	166.970
Collaboratore amm.ne	VI	3	3	7	345.654
Collaboratore amm.ne	VII	6	12	19	855.726
Totale C.A.		9	15	29	0
Operatore tecnico	VI	0	0	0	0
Operatore tecnico	VII	0	0	0	0
Operatore tecnico	VIII	0	1	1	41.976
Totale O.T.		0	1	1	0
Operatore amm.ne	VII	0	0	0	0
Operatore amm.ne	VIII	0	0	0	0
Totale O.A.		0	0	0	0
Totale Livelli IV-VIII		35	53	95	0
Totale complessivo		63	86	145	8.440.060

Nel corso del 2020, e nel triennio 2020-2022, l'Istituto conta di procedere al reclutamento delle 100 unità di personale già autorizzato con delibera del CdA del 2/2/2017 e ad un ulteriore contingente nell'ambito del fabbisogno di cui alla Tabella sopra riportata.

Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi

Relativamente all'acquisto di beni di consumo e di servizi, l'Istituto ha improntato la previsione di spesa a criteri della massima economicità, tenendo conto della normativa vigente e delle generali esigenze di contenimento.

Per quanto riguarda le spese relative alla sede dell'istituto si fa presente che grazie al trasferimento della sede a Roma in Via Ippolito Nievo, le spese di manutenzione, vigilanza e pulizia sono significativamente ridotte. Pertanto anche per il triennio 2020, 2021 e 2022 le spese relative alla sede, attualmente quantificabili nelle sole spese di pulizia, utenze elettriche e telefoniche, piccola manutenzione e per il pagamento della TASI per un importo complessivo stimabile intorno ai 187.500 € l'anno (in cui sono stimate in 20.000 € le spese per la manutenzione ordinaria) a fronte dei 393.000 € l'anno per le stesse spese a Villa Falconieri. Tale differenza si spiega facilmente considerando che le ridotte spese di pulizia ed energia elettrica e l'eliminazione delle spese per il gasolio da riscaldamento e per la vigilanza. Le sole imposte relative all'immobile passano da 16.544,00 € annui di Villa Falconieri a 325,48 € annui di Via Ippolito Nievo. Se le stime sono corrette il cambiamento di sede comporterà un risparmio dei costi di esercizio della sede di circa 230.000 € annui.

Nel corso dell'anno 2018 è prevista la fase finale per lo spostamento del materiale bibliografico e dei relativi arredi della biblioteca dalla ex sede, Villa Falconieri - Frascati, alla nuova sede di via Ippolito Nievo 35 - Roma per tale motivo su "Trasporti, traslochi e facchinaggio" è stato previsto un importo di € 10.000,00.

ATTIVITÀ DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO

In questa missione sono attualmente ricompresi i tre progetti PON relativi alla programmazione comunitaria 2014-2020 secondo gli importi indicati nella seguente tabella (in mln di euro)

Denominazione	Budget complessivo	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022
VALUE	15,760	2,158	2,178	2,178
CBT	14,760	0	0	0
PRODIS	2,313	0,76	0	0

Come appare evidente dalla tabella sia il progetto Pon CBT che il progetto Pon Prodis non dispongono più di fondi avendo completato le attività previste dal progetto stesso.

Vale la pena sottolineare che in data 11/06/2018 sono state avanzate due proposte di estensione finanziaria e temporale di 14.855.000 € (CBT) e di 2.368.550 (PRODIS). precedentemente concordate con l'Autorità di Gestione, ma che, a tutt'oggi, non hanno avuto seguito.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'INVALSI ha formulato il Piano Triennale di Attività 2019-2021 sulla base dei compiti previsti dalle norme vigenti e degli obiettivi assegnati dalle direttive ministeriali.

Dall'analisi dei costi emerge con tutta evidenza che il finanziamento ministeriale ordinario, che peraltro viene considerato come spesa rimodulabile e quindi riducibile come di fatto è avvenuto nell'ultimo sessennio, potrebbe coprire solo in parte le spese del personale così come quantificate nel fabbisogno richiesto ma non coprirebbe affatto le ingenti spese relative a beni, servizi e collaborazioni necessari per l'adempimento delle proprie finalità: prove nazionali, indagini internazionali e valutazione delle scuole.

Questa circostanza ha trovato finalmente un riconoscimento legislativo con la legge 107/2015 che proprio per le tre finalità sopra ricordate stanziava un finanziamento pari a 8 mln di euro l'anno a fronte dei 14,833 mln di euro necessari per disporre dei 24,360 mln di euro di spese per compiti istituzionali previste nel PTA 2019-2021. E' evidente che l'Istituto potrà assicurare la continuità dei propri compiti solo se questa cifra verrà stanziata in modo definitivo entro il termine del 2019.

A conclusione della presente relazione strategica possiamo esprimere una relativa soddisfazione per il significativo consolidamento della situazione finanziaria dell'Istituto dichiarando il nostro impegno affinché nei prossimi anni il nostro Istituto possa dimostrare la propria capacità di assolvere ai suoi nuovi ed impegnativi compiti, così come ha dimostrato di saper fare finora, contribuendo al miglioramento del sistema scolastico italiano.

Per i risultati di sintesi si fa rinvio al Bilancio pluriennale (Allegato H).

Il Presidente
Anna Maria Ajello

Capitolo	Descrizione	Competenza
01 E 2020 2.1.01.001.02 21001	Contributo di funzionamento del MIUR (FOE)	5.390.461,00
01 E 2020 2.1.01.001.02 21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali (PRIN 2017 DM 984/2018)	239.518,00
01 E 2020 2.1.01.001.02 21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	374.167,00
01 E 2020 2.1.01.001.02 21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali (FOE L107/2015-DLGS62/2017)	12.137.000,00
01 E 2020 2.1.01.001.11 21059	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa (SPAZIO ZEROSEI)	27.607,25
01 E 2020 2.1.05.001.05 21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON VALUE)	2.158.754,74
01 E 2020 2.1.05.001.05 21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON PRODIS)	76.122,70
01 E 2020 9.1.02.001.01 91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (PG)	2.500.000,00
01 E 2020 9.1.02.002.01 91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (PG)	600.000,00
01 E 2020 9.1.02.099.99 91012	Ritenute sindacali/prestiti/ordinanze (PG)	50.000,00
01 E 2020 9.1.03.001.01 91013	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	2.200.000,00
01 E 2020 9.1.03.002.01 91013	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	120.000,00
01 E 2020 9.1.99.001 91011	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine (PG)	20.000,00
01 E 2020 9.1.99.003.01 91014	Rimborso di fondi economali (PG)	10.000,00

25.903.630,69

Capitolo	Descrizione	Competenza
01 U 2020 1.1.01.001.02 11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato (FOE)	412.850,00
01 U 2020 1.1.01.001.02 11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato (FOE RICERCA)	2.216.701,00
01 U 2020 1.1.01.001.04 11004	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (DIRIGENTE FOE)	50.857,00
01 U 2020 1.1.01.001.04 11004	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III FOE)	331.948,00
01 U 2020 1.1.01.001.04 11004	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII FOE)	222.019,00
01 U 2020 1.1.01.001.04 11004	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII FOE RICERCA)	523.504,00
01 U 2020 1.1.01.001.06 11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne (DIRETTORE FOE)	163.133,00
01 U 2020 1.1.01.001.06 11011	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD AMM DIRETTORE FOE)	39.479,00
01 U 2020 1.1.01.001.06 11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE)	366.692,00
01 U 2020 1.1.01.001.06 11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	278.872,00
01 U 2020 1.1.01.001.06 11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	769.977,00
01 U 2020 1.1.01.001.08 11018	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE)	128.642,00
01 U 2020 1.1.01.001.08 11018	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	108.406,00
01 U 2020 1.1.01.001.08 11018	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	299.154,00
01 U 2020 1.1.01.001.09 11023	Assegni di ricerca (PROVE NAZ)	82.104,00
01 U 2020 1.1.01.001.09 11023	Assegni di ricerca (PRIN 2017 DM 984/2018)	19.367,00
01 U 2020 1.1.01.001.09 11023	Assegni di ricerca (PON VALUE)	20.968,00
01 U 2020 1.1.01.002.02 11025	Buoni pasto (FOE)	30.000,00
01 U 2020 1.1.01.002.02 11025	Buoni pasto (FOE RICERCA)	120.000,00
01 U 2020 1.1.01.002.99 11024	Benefici di natura assistenziale e sociale (INDAG INTERN)	7.500,00
01 U 2020 1.1.01.002.99 11024	Benefici di natura assistenziale e sociale (PROVE NAZ)	15.000,00
01 U 2020 1.1.01.002.99 11024	Benefici di natura assistenziale e sociale (FOE)	9.860,00
01 U 2020 1.1.01.002.99 11024	Benefici di natura assistenziale e sociale (FOE RICERCA)	39.440,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11027	Contributi obbligatori - Altre spese per il personale (ORGANI ISTITUZIONALE FOE)	14.000,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INPDAP TI FOE)	165.946,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INAIL TI FOE)	4.155,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INPDAP TI FOE RICERCA)	746.861,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INAIL TI FOE RICERCA)	18.703,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11029	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INAIL VALUT SCUOLE)	3.000,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD AMM DIRETTORE FOE)	989
01 U 2020 1.1.02.001.01 11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD AMM DIRETTORE FOE)	9.266,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11029	Contributi obbligatori per il personale consulenza (INPS FOE)	3.400,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11029	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS INDAG INTER)	21.947,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11029	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS VALUT SCUOLE)	96.664,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INPS PROVE NAZ)	18.761,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INAIL PROVE NAZ)	65
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INPS PRIN 2017 DM 984/2018)	4.420,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INAIL PRIN 2017 DM 984/2018)	53
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS PRIN 2017 DM 984/2018)	4.163,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INAIL PRIN 2017 DM 984/2018)	50
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TDPON VALUE)	119.871,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TDPON VALUE)	28.135,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TDPON VALUE)	3.002,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TDPON VALUE)	7.975,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD INDAG INTER)	93.722,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD INDAG INTER)	21.998,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD INDAG INTER)	2.347,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD INDAG INTER)	6.236,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD PROVE NAZ)	258.730,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD PROVE NAZ)	60.727,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD PROVE NAZ)	6.479,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD PROVE NAZ)	17.213,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS PON VALUE)	36.675,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INPS PON VALUE)	4.785,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INAIL PON VALUE)	56
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per consulenti (INPS PROVE NAZ)	158.618,00
01 U 2020 1.1.02.001.01 11030	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS SPAZIO ZEROSEI)	2.426,00
01 U 2020 1.1.02.001.03 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (TFR-TFS TI FOE)	38.949,00
01 U 2020 1.1.02.001.03 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (TFR-TFS TI FOE RICERCA)	175.295,00
01 U 2020 1.1.02.001.99 11027	Altre spese per il personale (FOE)	1.000,00
01 U 2020 1.1.02.001.99 11027	Altre spese per il personale (SPAZIO ZEROSEI)	6.300,00
01 U 2020 1.1.02.002.01 11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato (TI FOE)	5.000,00
01 U 2020 1.1.02.002.01 11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato (TI FOE RICERCA)	25.000,00
01 U 2020 1.2.01.001.01 11027	IRAP - Altre spese per il personale (ORGANI ISTITUZIONALI FOE)	5.300,00
01 U 2020 1.2.01.001.01 12003	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato (TD AMM DIRETTORE FOE)	13.867,00
01 U 2020 1.2.01.001.01 12003	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenza (FOE)	1.300,00
01 U 2020 1.2.01.001.01 12003	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (INDAG INTER)	8.500,00
01 U 2020 1.2.01.001.01 12004	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (IRAP PRIN 2017 DM 984/2018)	1.551,00
01 U 2020 1.2.01.001.01 12004	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE)	42.104,00
01 U 2020 1.2.01.001.01 12004	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	32.919,00
01 U 2020 1.2.01.001.01 12004	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	90.877,00
01 U 2020 1.2.01.001.01 12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Consulenze/Fonti esterne (PROVE NAZ)	59.840,00
01 U 2020 1.2.01.001.01 12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Consulenze/Fonti esterne (VALUT SCUOLE)	36.550,00
01 U 2020 1.2.01.001.01 12004	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (PON VALUE)	16.065,00
01 U 2020 1.2.01.001.01 12004	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (IRAP SPAZIO ZEROSEI)	850
01 U 2020 1.2.01.001.01 12008	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato (TI FOE)	58.287,00
01 U 2020 1.2.01.001.01 12008	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato (TI FOE RICERCA)	262.323,00
01 U 2020 1.2.01.099.99 12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente (FOE)	25.000,00

01 U 2020 1.3.01.001.01 13001	Giornali e riviste (FOE)	10.000,00
01 U 2020 1.3.01.001.02 13002	Pubblicazioni (Istituzionale a carattere scientifico FOE)	10.000,00
01 U 2020 1.3.01.002.01 13003	Carta, cancelleria e stampati (FOE)	25.000,00
01 U 2020 1.3.01.002.01 13003	Carta, cancelleria e stampati (INDAG INTER)	5.000,00
01 U 2020 1.3.01.002.01 13003	Carta, cancelleria e stampati (VALUT SCUOLE)	10.000,00
01 U 2020 1.3.01.002.01 13003	Carta, cancelleria e stampati (PON VALUE)	1.000,00
01 U 2020 1.3.01.002.01 13003	Carta, cancelleria e stampati (PROVE NAZ)	20.000,00
01 U 2020 1.3.01.002.05 13010	Accessori per uffici e alloggi (FOE)	3.500,00
01 U 2020 1.3.01.002.06 13011	Materiale informatico (FOE)	50.000,00
01 U 2020 1.3.01.002.99 13017	Altri beni e materiali di consumo (FOE)	5.000,00
01 U 2020 1.3.02.001.02 13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi (FOE)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.001.08 13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (PRESIDENTE FOE)	25.900,00
01 U 2020 1.3.02.001.08 13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (CDA FOE)	10.400,00
01 U 2020 1.3.02.001.08 13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (REVISORI FOE)	11.100,00
01 U 2020 1.3.02.001.08 13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (CONS SCIENTIFICO FOE)	4.200,00
01 U 2020 1.3.02.001.08 13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (OIV FOE)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.01 13030	Missioni del personale dipendente (FOE)	8.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.01 13030	Missioni del personale dipendente (PRIN 2017 DM 984/2018)	5.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.01 13030	Missioni del personale dipendente (INDAG INTER)	20.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.01 13030	Missioni del personale dipendente (PROVE NAZ)	48.337,00
01 U 2020 1.3.02.002.01 13030	Missioni del personale dipendente (VALUT SCUOLE)	50.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.01 13030	Missioni del personale dipendente (PON PRODIS)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.01 13030	Missioni del personale dipendente (PON VALUE)	30.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.02 13033	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PRIN 2017 DM 984/2018)	35.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.02 13033	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (INDAG INTER)	30.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.02 13033	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (VALUT SCUOLE)	458.786,00
01 U 2020 1.3.02.002.02 13033	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PON VALUE)	70.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.02 13033	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PRODIS)	25.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.02 13033	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PROVE NAZ)	354.908,25
01 U 2020 1.3.02.002.02 13033	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (SPAZIO ZEROSEI)	13.908,00
01 U 2020 1.3.02.002.03 13114	Servizi per attività di rappresentanza (FOE)	2.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.04 13037	Pubblicità (FOE)	2.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.05 13038	Spese per l'organizzazione di convegni (PRIN 2017 DM 984/2018)	20.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.05 13038	Spese per l'organizzazione di convegni (INDAG INTER)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.05 13038	Spese per l'organizzazione di convegni (PROVE NAZ)	200.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.05 13038	Spese per l'organizzazione di convegni (VALUT SCUOLE)	30.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.05 13038	Spese per l'organizzazione di convegni (PON PRODIS)	11.122,70
01 U 2020 1.3.02.002.05 13038	Spese per l'organizzazione di convegni (PON VALUE)	30.000,00
01 U 2020 1.3.02.002.05 13038	Spese per l'organizzazione di convegni (SPAZIO ZEROSEI)	607
01 U 2020 1.3.02.002.05 13039	Spese per l'organizzazione di convegni (FOE)	4.000,00
01 U 2020 1.3.02.004.04 13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria (FOE)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.004.99 13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (FOE)	19.766,00
01 U 2020 1.3.02.005.01 13043	Telefonia fissa (FOE)	138.000,00
01 U 2020 1.3.02.005.01 13043	Telefonia fissa (Spese generali PON VALUE)	156.526,74
01 U 2020 1.3.02.005.01 13043	Telefonia fissa (SPAZIO ZEROSEI)	975
01 U 2020 1.3.02.005.02 13044	Telefonia mobile (FOE)	30.000,00
01 U 2020 1.3.02.005.03 13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line (FOE)	42.000,00
01 U 2020 1.3.02.005.04 13046	Energia elettrica (FOE)	35.000,00
01 U 2020 1.3.02.005.99 13050	UTENZE E CANONI PER ALTRI SERVIZI (VALUT SCUOLE SPESE NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.005.99 13050	UTENZE E CANONI PER ALTRI SERVIZI (PROVE NAZ SPESE NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI)	3.783,00
01 U 2020 1.3.02.005.99 13050	Utenze e canoni per altri servizi (FOE)	79.000,00
01 U 2020 1.3.02.005.99 13050	Utenze e canoni per altri servizi (INDAG INTER Spese noleggio fotocopiatrici)	6.030,00
01 U 2020 1.3.02.006.02 13050	Utenze e canoni per altri servizi (PON VALUE)	2.500,00
01 U 2020 1.3.02.007.01 13051	Locazione di beni immobili (FITTO SEDE e FOE)	470.167,00
01 U 2020 1.3.02.007.06 13060	Licenze d'uso per software (PON VALUE)	15.000,00
01 U 2020 1.3.02.007.06 13060	Licenze d'uso per software (FOE)	52.500,00
01 U 2020 1.3.02.007.06 13060	Licenze d'uso per software (VALUT SCUOLE)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.007.06 13060	Licenze d'uso per software (INDAG INTER)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.007.06 13060	Licenze d'uso per software (PROVE NAZ)	15.000,00
01 U 2020 1.3.02.009.03 13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi (FOE)	6.000,00
01 U 2020 1.3.02.009.04 13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari (FOE)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.009.08 13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione (FOE)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.010.01 13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (FOE)	95.000,00
01 U 2020 1.3.02.010.01 13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PRIN 2017 DM 984/2018)	54.914,00
01 U 2020 1.3.02.010.01 13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (INDAG INTER)	60.000,00
01 U 2020 1.3.02.010.01 13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PROVE NAZ)	753.032,00
01 U 2020 1.3.02.010.01 13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (VALUT SCUOLE)	430.000,00
01 U 2020 1.3.02.010.01 13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PON VALUE)	373.800,00
01 U 2020 1.3.02.010.01 13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Sicurezza FOE)	5.000,00
01 U 2020 1.3.02.010.01 13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (SPAZIO ZEROSEI)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.013.02 13090	Servizi di lavanderia (FOE)	128.300,00
01 U 2020 1.3.02.013.03 13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio (FOE)	3.000,00
01 U 2020 1.3.02.013.06 13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali (FOE)	1.000,00
01 U 2020 1.3.02.013.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (RECLUTAMENTO PERSONALE FOE)	2.000,00
01 U 2020 1.3.02.016.01 13096	Pubblicazione bandi di gara (FOE)	2.000,00
01 U 2020 1.3.02.016.02 13097	Spese postali e telegrafiche (FOE)	1.000,00
01 U 2020 1.3.02.017.01 13100	Spese per commissioni bancarie (FOE)	600
01 U 2020 1.3.02.017.02 13116	Oneri per servizio di tesoreria BANCA (FOE)	7.350,00
01 U 2020 1.3.02.018.01 13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali (FOE)	300

01 U 2020 1.3.02.019.01 13102	Gestione e manutenzione applicazioni (FOE)	35.800,00
01 U 2020 1.3.02.019.03 13102	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione (FOE)	9.500,00
01 U 2020 1.3.02.019.05 13102	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione (FOE)	25.000,00
01 U 2020 1.3.02.019.06 13105	Servizi di sicurezza (FOE)	50.000,00
01 U 2020 1.3.02.019.07 13105	Servizi per la gestione documentale (FOE)	11.500,00
01 U 2020 1.3.02.019.10 13105	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT (FOE)	30.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.03 13108	Quote di iscrizione ad associazioni (PROVE NAZ)	6.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.03 13108	Quote di iscrizione ad associazioni (FOE)	3.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.03 13108	Quote di iscrizione ad associazioni (PON VALUE)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.03 13108	Quote di iscrizione ad associazioni (INDAG INTER)	390.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.03 13108	Quote di iscrizione ad associazioni (VALUT SCUOLE)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.05 13107	Spese legali (FOE)	24.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.05 13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale (FOE)	14.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (CINECA PROVE NAZ)	114.778,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ CONVENZIONE - SLORI)	10.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Proof Reading rilettura articoli)	9.760,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (PON VALUE Proof Reading rilettura articoli)	19.760,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (FOE)	150.700,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	ALTRI SERVIZI NON ALTRIMENTI CLASSIFICABILI (PROVE NAZ PUBBLICAZIONI)	20.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (PON VALUE Servizi tecnologici integrati)	599.990,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER)	200.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (PRIN 2017 DM 984/2018 Convenzioni)	35.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (PRIN 2017 DM 984/2018 Somministrazione questionari)	60.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Scansione, lettura ottica e servizi collegati)	76.763,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER Convenzioni)	70.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Codifica data entry)	938.452,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Implementazione C.B.T.)	1.800.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (Rendicontazione PON PRODIS)	30.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (Servizio pubblicazioni PON VALUE)	9.208,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (Editing-Stampa PON VALUE)	6.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (Rendicontazione PON VALUE)	60.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER Servizi ETS)	30.000,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (CONVENZIONI UNIV-ENTI PROVE NAZ)	72.505,00
01 U 2020 1.3.02.099.99 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili (CRUSCOTTO NEV ELABORAZIONE PIATTAFORME SPERIMENTALI VALUT SCUOLE)	350.000,00
01 U 2020 1.4.01.001.99 14020	Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 61 c. 17 DL 112/2008 (FOE)	5.771,00
01 U 2020 1.4.01.001.99 14020	Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 6 c.3 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)	2.216,00
01 U 2020 1.4.01.001.99 14020	Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 6 c.3 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)	8.439,00
01 U 2020 1.4.01.001.99 14020	Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 6 c.7 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)	2.588,00
01 U 2020 1.9.01.001.01 19001	Rimborsi per spese di personale comando (PROVE NAZ)	50.000,00
01 U 2020 1.10.01.001.0 10001	Fondo di riserva (FOE)	194.200,00
01 U 2020 1.10.01.099 71012	Altri fondi e accantonamenti (FOE)	600.000,00
01 U 2020 1.10.04.001.0 10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi (FOE)	5.000,00
01 U 2020 1.10.04.001.0 10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi (VALUT SCUOLE)	5.000,00
01 U 2020 1.10.04.001.9 10009	Altri premi di assicurazione contro i danni (FOE)	14.000,00
01 U 2020 1.10.04.099.9 10009	Altri premi di assicurazione n.a.c. (FOE)	10.500,00
01 U 2020 1.10.05.004.0 10013	Oneri da contenzioso (FOE)	190.000,00
01 U 2020 2.2.01.003.01 22005	Mobili e arredi per ufficio (FOE)	5.000,00
01 U 2020 2.2.01.004.02 22009	Impianti (FOE)	5.000,00
01 U 2020 2.2.01.006.01 22012	Macchine per ufficio (FOE)	5.000,00
01 U 2020 2.2.01.007.01 22013	Server (FOE)	20.000,00
01 U 2020 2.2.01.007.02 22014	Postazioni di lavoro (FOE)	10.000,00
01 U 2020 2.2.01.007.03 22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc) (FOE)	10.000,00
01 U 2020 2.2.01.007.05 22016	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile (FOE)	1.000,00
01 U 2020 2.2.01.099.01 22024	Materiale bibliografico (FOE)	7.700,00
01 U 2020 2.2.03.002.01 22021	Sviluppo software e manutenzione evolutiva (FOE)	40.000,00
01 U 2020 2.2.03.002.02 22022	Acquisto software (FOE)	86.400,00
01 U 2020 7.1.02.001.01 71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	2.500.000,00
01 U 2020 7.1.02.002.01 71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	600.000,00
01 U 2020 7.1.02.099.99 71002	Ritenute sindacali/prestiti/ordinanze (PG)	50.000,00
01 U 2020 7.1.03.001.01 71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	2.200.000,00
01 U 2020 7.1.03.002.01 71003	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi ds lavoro autonomo per conto terzi (PG)	120.000,00
01 U 2020 7.1.99.001.01 71013	Spese non andate a buon fine (PG)	20.000,00
01 U 2020 7.1.99.003.01 71010	Costituzione fondi economici e carte aziendali (PG)	10.000,00

25.903.630,69



INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Esercizio 2020

RELAZIONE SUL PREVENTIVO ECONOMICO
di cui all'allegato D



Il risultato economico previsto per l'anno 2020 consiste in un avanzo di € 38.823,00. Detto risultato è sinteticamente illustrato nelle tabelle che seguono:

DATI FINANZIARI	
ENTRATE	
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche (FOE - Cap. 7236 BILANCIO MIUR)	5.390.461,00
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche ("Spesa per le esigenze dell'Istituto Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione (INVALSI)" - Cap. 7436 BILANCIO MIUR)	12.137.000,00
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche (FITTO SEDE)	374.167,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea (VALUE)	2.158.754,74
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea (PRODIS)	76.122,70
Altri finanziamenti: PROGETTO PRIN 2017 DM 984/2018	239.518,00
Altri finanziamenti: PROGETTO "SPAZIO ZERO SEI"	27.607,25
TOTALE ENTRATE (escluso il titolo 7 partite di giro)	20.403.630,69
USCITE	
PREVISIONE DELLE USCITE – TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	7.372.177,00
PREVISIONE DELLE USCITE – TITOLO 2 - SPESE IN C/CAPITALE	190.100,00
TOTALE USCITE (escluso il titolo 7 – partite di giro)	20.403.630,69
DATI ECONOMICI	
RICAVI	
RICAVI (come da "valore della produzione" - allegato 5)	20.403.631,00
TOTALE COMPONENTI POSITIVI	20.403.631,00
COSTI	
COSTI DELLA PRODUZIONE (come da Preventivo Economico - allegato 5)	20.364.808,00
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI	20.364.808,00
AVANZO ECONOMICO	38.823,00

VALORE DELLA PRODUZIONE
(sezione A del Preventivo Economico)
Righe A1 e A5

Gli importi di € 17.527.461,00 del rigo A1 (*proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e dei servizi*) e di € 2.876.170,00 del rigo A5 (*altri ricavi e proventi*) per un totale di € 20.403.631,00 (*valore della produzione*) sono relativi alle entrate come illustrate nella relazione finanziaria e riportate nel precedente schema dei dati finanziari.



COSTI DELLA PRODUZIONE **sezione B del Preventivo Economico**

L'inquadramento, all'interno delle singole voci della sezione B del Preventivo Economico (*costi della produzione*), rispecchia i costi aggregati nei macro-gruppi previsti all'art.14 comma 1 del D.P.R. 97/2003 allegato 5. Tuttavia, nell'osservanza della circolare esplicativa R.G.S. n. 27/2015, per la quale, *nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento di contabilità di cui all'art. 4 comma 3 lettera b) del D.Lgs. 91/2011 (principi di coordinamento, obiettivi di finanza pubblica e armonizzazione dei sistemi contabili)*, restano validi gli schemi di bilancio contemplati dal D.P.R. 97/2003 purché trovino una correlazione con le voci del piano dei conti di cui al D.P.R. 132/2013, il Preventivo Economico è opportunamente integrato in tal senso mostrando per ciascun macro-gruppo il dettaglio delle voci della *contabilità armonizzata* che lo compongono.

BUDGET PER CENTRI DI COSTO

Nel rispetto del “*piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio*” di cui all'art. 19 comma 4 del D.Lgs. 91/2011 in materia di “*adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili*”, sono stati predisposti due prospetti di centri di costo denominati “*Funzionamento*” e “*Interventi diversi relativi alle prestazioni istituzionali*” come peraltro previsti all'art. 22 comma 4 del D.P.R. 97/2003 allegato 8, nei quali, analogamente a quanto sopra esposto, i dati sintetici di macro-gruppo sono strutturati nel dettaglio come dal *piano dei conti armonizzato*.

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

Il prospetto, previsto all'art. 14 comma 4 del DPR 97/2003 allegato 6, mostra nella sintesi la composizione dell'*avanzo economico* di € 38.823,00

COSTI DELLA PRODUZIONE **sezione B del Preventivo Economico** **AMMORTAMENTI (rigo B10a – B10b)**

L'importo dell'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali di € 41.950,00 esposto nel *Preventivo Economico* si riferisce ai costi pluriennali, ammortizzabili in cinque anni, sostenuti nell'anno 2018 relativi a lavori di ristrutturazione dell'immobile della sede di via Ippolito Nievo. I costi sostenuti negli anni 2014 e 2015 risultano completamente ammortizzati alla data del 31/12/2019.

L'importo dell'ammortamento delle immobilizzazioni materiali di € 109.327,00 esposto nel *Preventivo Economico* si riferisce, secondo un calcolo previsionale che sarà perfezionato in sede di consuntivo dell'anno 2019:

per i *mobili e arredi*,



alle quote di ammortamento residuali relative ad acquisti degli anni fino al 2019 e a quote di ammortamento calcolate sulla base degli acquisti preventivati di mobili e arredi per il 2020 secondo l'aliquota dell'8% per un totale di € 20.901,00;

per le *attrezzature*,

alle quote di ammortamento residuali relative ad acquisti degli anni dal 2015 al 2019 e a quote di ammortamento calcolate sulla base degli acquisti preventivati di attrezzature prevalentemente informatiche per il 2020 secondo l'aliquota del 20% per un totale di € 88.426,00.

AVANZO ECONOMICO

L'avanzo economico risultante nel *Preventivo Economico* di € 38.823,00 è attribuibile alla differenza tra la quota di entrate destinata, nelle uscite, alle spese in conto capitale, per € 190.100,00 e l'ammontare degli ammortamenti per € 151.277,00.

Il Direttore Generale
Paolo Mazzoli


INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione
Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Allegato 8 (previsto dall'art. 22 comma 4 del DPR 97/2003)

ESERCIZIO 2020

 CENTRO DI COSTO: **FUNZIONAMENTO**

VOCI DEL PIANO DEI CONTI	COSTI PREVISTI DEL CENTRO DI COSTO		Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1° livello	Costi relativi a spese da sostenere su fondi esterni al bilancio dell'ente	Costi relativi a spese da sostenere su fondi residui dell'ente provenienti dagli anni precedenti	TOTALE
	Costi previsti	Totale del gruppo				
ORGANI		120.460,57				
U.1.03.02.01.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	16.174,18		10.000,00		6.174,18	16.174,18
U.1.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	104.286,39		61.600,00		42.686,39	104.286,39
PERSONALE	-	5.496.118,37				-
U.1.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	3.271.113,70		2.629.551,00		641.562,70	3.271.113,70
U.1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	283.012,15		202.612,00		80.400,15	283.012,15
U.1.01.01.02.002 - Buoni pasto	298.939,32		150.000,00		148.939,32	298.939,32
U.1.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.	56.438,36		49.300,00		7.138,36	56.438,36
U.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale	1.212.145,67		963.320,00		248.825,67	1.212.145,67
U.1.01.02.01.003 - Contributi per Indennità di fine rapporto erogata tramite INPS	275.830,50		214.244,00		61.586,50	275.830,50
U.1.01.02.01.999 - Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	1.300,00		1.000,00		300,00	1.300,00
U.1.01.02.02.001 - Assegni familiari	38.536,03		30.000,00		8.536,03	38.536,03
U.1.03.02.04.004 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	14.082,10		10.000,00		4.082,10	14.082,10
U.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	26.255,40		19.766,00		6.489,40	26.255,40
U.1.09.01.01.001 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	18.465,14		0,00		18.465,14	18.465,14
MISSIONI	-	9.837,13				-
U.1.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco	9.837,13		8.000,00		1.837,13	9.837,13
ALTRI COMPENSI AL PERSONALE	-	1.453.735,04				-
U.1.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.452.498,77		1.128.328,00		324.170,77	1.452.498,77
U.1.01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.236,27		0,00		1.236,27	1.236,27
BENI DI CONSUMO	-	177.126,08				-
U.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	38.832,52		25.000,00		13.832,52	38.832,52
U.1.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti	7.430,79		0,00		7.430,79	7.430,79

VOCI DEL PIANO DEI CONTI	COSTI PREVISTI DEL CENTRO DI COSTO		Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1° livello	Costi relativi a spese da sostenere su fondi esterni al bilancio dell'ente	Costi relativi a spese da sostenere su fondi residui dell'ente provenienti dagli anni precedenti	TOTALE
	Costi previsti	Totale del gruppo				
U.1.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi	3.500,00		3.500,00			3.500,00
U.1.03.01.02.006 - Materiale informatico	53.409,90		50.000,00		3.409,90	53.409,90
U.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	6.697,70		5.000,00		1.697,70	6.697,70
U.1.03.02.05.004 - Energia elettrica	67.255,17		35.000,00		32.255,17	67.255,17
PRESTAZIONI DI SERVIZI DA TERZI	-	1.174.457,31				-
U.1.03.01.01.002 - Pubblicazioni	10.000,00		10.000,00			10.000,00
U.1.03.02.02.004 - Pubblicità	2.000,00		2.000,00			2.000,00
U.1.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	4.554,18		4.000,00		554,18	4.554,18
U.1.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	2.000,00		2.000,00			2.000,00
U.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	212.876,16		138.000,00		74.876,16	212.876,16
U.1.03.02.05.002 - Telefonia mobile	41.794,66		30.000,00		11.794,66	41.794,66
U.1.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	42.770,45		42.000,00		770,45	42.770,45
U.1.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	95.970,65		79.000,00		16.970,65	95.970,65
U.1.03.02.07.004 - Noleggi di hardware	2.596,84		0,00		2.596,84	2.596,84
U.1.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software	137.785,17		52.500,00		85.285,17	137.785,17
U.1.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari	128,91		0,00		128,91	128,91
U.1.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	6.805,42		6.000,00		805,42	6.805,42
U.1.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	18.725,76		10.000,00		8.725,76	18.725,76
U.1.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	10.000,00		10.000,00			10.000,00
U.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	140.988,52		100.000,00		40.988,52	140.988,52
U.1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	1.210,24		0,00		1.210,24	1.210,24
U.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia	143.712,34		128.300,00		15.412,34	143.712,34
U.1.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio	7.305,00		3.000,00		4.305,00	7.305,00
U.1.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	1.000,00		1.000,00			1.000,00
U.1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara	2.000,00		2.000,00			2.000,00
U.1.03.02.16.002 - Spese postali	1.097,40		1.000,00		97,40	1.097,40
U.1.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari	600,00		600,00			600,00
U.1.03.02.17.002 - Oneri per servizio di tesoreria	25.650,00		7.350,00		18.300,00	25.650,00
U.1.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	300,00		300,00			300,00
U.1.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni	69.779,63		35.800,00		33.979,63	69.779,63
U.1.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	38.576,26		9.500,00		29.076,26	38.576,26
U.1.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	25.000,00		25.000,00			25.000,00
U.1.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza	59.564,80		50.000,00		9.564,80	59.564,80

ESERCIZIO 2020

CENTRO DI COSTO: **FUNZIONAMENTO**

VOCI DEL PIANO DEI CONTI	COSTI PREVISTI DEL CENTRO DI COSTO		Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1° livello	Costi relativi a spese da sostenere su fondi esterni al bilancio dell'ente	Costi relativi a spese da sostenere su fondi residui dell'ente provenienti dagli anni precedenti	TOTALE
	Costi previsti	Totale del gruppo				
U.1.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale	20.144,92		11.500,00		8.644,92	20.144,92
U.1.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	49.520,00		30.000,00		19.520,00	49.520,00
ALTRE SPESE	-	1.633.984,46				-
U.1.03.01.01.001 - Giornali e riviste	35.701,58		10.000,00		25.701,58	35.701,58
U.1.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili	481.560,33		470.167,00		11.393,33	481.560,33
U.1.03.02.13.999 - Altri servizi ausiliari n.a.c.	2.000,00		2.000,00			2.000,00
U.1.03.02.99.002 - Altre spese legali	28.521,85		24.000,00		4.521,85	28.521,85
U.1.03.02.99.003 - Quote di associazioni	3.160,00		3.000,00		160,00	3.160,00
U.1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente	17.424,81		14.000,00		3.424,81	17.424,81
U.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	241.915,89		150.700,00		91.215,89	241.915,89
U.1.10.01.01.001 - Fondi di riserva	194.200,00		194.200,00			194.200,00
U.1.10.01.99.999 - Altri fondi n.a.c.	600.000,00		600.000,00			600.000,00
U.1.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	5.000,00		5.000,00			5.000,00
U.1.10.04.01.999 - Altri premi di assicurazione contro i danni	14.000,00		14.000,00			14.000,00
U.1.10.04.99.999 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	10.500,00		10.500,00			10.500,00
TRIBUTI	-	473.167,70				-
U.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	429.123,70		341.077,00		88.046,70	429.123,70
U.1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	25.030,00		25.000,00		30,00	25.030,00
U.1.04.01.01.999 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	19.014,00		19.014,00			19.014,00
CONTENZIOSO	-	190.383,34				-
U.1.10.05.04.001 - Oneri da contenzioso	190.383,34		190.000,00		383,34	190.383,34
AMMORTAMENTO BENI IMMATERIALI	41.950,16	41.950,16	41.950			41.950,16
AMMORTAMENTO BENI MATERIALI	109.327,13	109.327,13	109.327			109.327,13
TOTALI	10.880.547,29	10.880.547,29	8.611.006,29	0,00	2.269.541,00	10.880.547,29

Il Direttore Generale
Paolo Mazzoli


INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione
Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Allegato 8 (previsto dall'art. 22 comma 4 del DPR

ESERCIZIO 2020

 CENTRO DI COSTO: **INTERVENTI DIVERSI RELATIVI ALLE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

VOCI DEL PIANO DEI CONTI	COSTI PREVISTI DEL CENTRO DI COSTO		Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1° livello	Costi relativi a spese da sostenere su fondi esterni al bilancio dell'ente	Costi relativi a spese da sostenere su fondi residui dell'ente provenienti dagli anni precedenti	TOTALE
	Costi previsti	Totale del gruppo				
ORGANI						
PERSONALE	-	4.269.995,92				-
U.1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2.063.802,51		1.048.849,00	366.692,00	648.261,51	2.063.802,51
U.1.01.01.01.009 - Assegni di ricerca	198.921,34		101.471,00	20.968,00	76.482,34	198.921,34
U.1.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.	35.974,48		22.500,00	-	13.474,48	35.974,48
U.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale	1.722.797,59		777.619,00	200.499,00	744.679,59	1.722.797,59
U.1.09.01.01.001 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	248.500,00		50.000,00	-	198.500,00	248.500,00
MISSIONI	-	3.664.668,48				-
U.1.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco	581.888,57		123.337,00	40.000,00	418.551,57	581.888,57
U.1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta	3.082.779,91		892.602,25	95.000,00	2.095.177,66	3.082.779,91
ALTRI COMPENSI AL PERSONALE	-	832.658,60				-
U.1.01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	826.358,60		407.560,00	128.642,00	290.156,60	826.358,60
U.1.01.02.01.999 - Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	6.300,00		6.300,00	-		6.300,00
BENI DI CONSUMO	-	56.040,42				-
U.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	56.040,42		35.000,00	1.000,00	20.040,42	56.040,42
PRESTAZIONI DI SERVIZI DA TERZI	-	4.263.126,42				-
U.1.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	524.209,04		260.607,00	41.122,70	222.479,34	524.209,04
U.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	157.501,74		975,00	156.526,74		157.501,74
U.1.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	29.549,74		19.813,00	-	9.736,74	29.549,74
U.1.03.02.06.002 - Canoni Servizi	2.500,00		-	2.500,00		2.500,00
U.1.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	457,50		-	-	457,50	457,50
U.1.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software	60.868,60		35.000,00	15.000,00	10.868,60	60.868,60
U.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.485.726,75		1.307.946,00	373.800,00	1.803.980,75	3.485.726,75
U.1.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio	207,40		-	-	207,40	207,40
U.1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara	2.105,65		-	-	2.105,65	2.105,65
ALTRE SPESE	-	13.133.500,62				-

ESERCIZIO 2020

CENTRO DI COSTO: **INTERVENTI DIVERSI RELATIVI ALLE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

VOCI DEL PIANO DEI CONTI	COSTI PREVISTI DEL CENTRO DI COSTO		Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1° livello	Costi relativi a spese da sostenere su fondi esterni al bilancio dell'ente	Costi relativi a spese da sostenere su fondi residui dell'ente provenienti dagli anni precedenti	TOTALE
	Costi previsti	Totale del gruppo				
U.1.03.02.99.003 - Quote di associazioni	423.495,00		406.000,00	10.000,00	7.495,00	423.495,00
U.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	12.705.005,62		3.787.258,00	724.958,00	8.192.789,62	12.705.005,62
U.1.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	5.000,00		5.000,00	-		5.000,00
TRIBUTI	-	540.148,12				-
U.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	540.148,12		231.087,00	58.169,00	250.892,12	540.148,12
CONTENZIOSO	-					-
AMMORTAMENTO BENI IMMATERIALI	-					-
AMMORTAMENTO BENI MATERIALI	-					-
TOTALI	26.760.138,58	26.760.138,58	9.518.924,25	2.234.877,44	15.006.336,89	26.760.138,58

Il Direttore Generale
Paolo Mazzoli


INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione
Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004
PREVENTIVO ECONOMICO

ALLEGATO 5 (previsto dall'art.14 comma 1 del d.p.r. 97/2003)

	Anno 2020		Anno 2019
	Parziali	Totali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*	17.527.461	17.527.461	17.527.461
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incremento di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	2.876.170	2.876.170	4.065.071
Totale valore della produzione (A)	20.403.631	20.403.631	21.592.532
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		164.500	347.000
U.1.03.01.01.001 - Giornali e riviste	10.000		
U.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	61.000		
U.1.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti	-		
U.1.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi	3.500		
U.1.03.01.02.006 - Materiale informatico	50.000		
U.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	5.000		
U.1.03.02.05.004 - Energia elettrica	35.000	-	
7) per servizi		8.825.949	15.116.755
U.1.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco	171.337		
U.1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta	987.602		
U.1.03.02.02.004 - Pubblicità	2.000		
U.1.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	305.730		
U.1.03.02.04.004 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	10.000		
U.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	19.766		
U.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	295.502		
U.1.03.02.05.002 - Telefonia mobile	30.000		
U.1.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	42.000		
U.1.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	79.000		
U.1.03.02.06.002 - Canoni Servizi	2.500		
U.1.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	-		
U.1.03.02.07.004 - Noleggi di hardware	-		
U.1.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software	102.500		
U.1.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari	-		
U.1.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	6.000		
U.1.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	10.000		
U.1.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	10.000		
U.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.781.746		
U.1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	-		
U.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia	128.300		
U.1.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio	3.000		
U.1.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	1.000		
U.1.03.02.13.999 - Altri servizi ausiliari n.a.c.	2.000		
U.1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara	2.000		
U.1.03.02.16.002 - Spese postali	1.000		
U.1.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari	600		
U.1.03.02.17.002 - Oneri per servizio di tesoreria	7.350		
U.1.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	300		
U.1.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni	35.800		
U.1.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	9.500		


INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione
Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004
PREVENTIVO ECONOMICO

ALLEGATO 5 (previsto dall'art.14 comma 1 del d.p.r. 97/2003)

	Anno 2020		Anno 2019
	Parziali	Totali	Totali
U.1.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	25.000		
U.1.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza	50.000		
U.1.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale	11.500		
U.1.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	30.000		
U.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	4.662.916		
8) per godimento beni di terzi		489.980	466.554
U.1.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	19.813		
U.1.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili	470.167		
9) per il personale			
. a) salari e stipendi		6.034.673	5.659.138
U.1.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2.629.551		
U.1.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.128.328		
U.1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.618.153		
U.1.01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	536.202		
U.1.01.01.01.009 - Assegni di ricerca	122.439		
. b) oneri sociali		1.978.738	1.860.732
U.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale	1.941.438		
U.1.01.02.01.999 - Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	7.300		
U.1.01.02.02.001 - Assegni familiari	30.000		
. c) trattamento di fine rapporto		214.244	160.665
U.1.01.02.01.003 - Contributi per Indennità di fine rapporto erogata tramite INPS	214.244		
. d) trattamento di quiescenza e simili			
. e) altri costi		814.027	572.145
U.1.01.01.02.002 - Buoni pasto	150.000		
U.1.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.	71.800		
U.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	542.227		
U.1.09.01.01.001 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	50.000		
10) ammortamenti e svalutazioni		151.277	
. a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	41.950		145.908
. b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	109.327		207.481
11) variazione delle rimanenze di materie di consumo			
12) accantonamenti per rischi			
13) accantonamenti ai fondi per oneri		794.200	1.075.308
U.1.10.01.01.001 - Fondi di riserva	194.200		
U.1.10.01.99.999 - Altri fondi n.a.c.	600.000		
14) oneri diversi di gestione		897.220	736.720
U.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	88.106		
U.1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	25.000		
U.1.03.01.01.002 - Pubblicazioni	10.000		
U.1.03.02.01.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	10.000		
U.1.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	61.600		
U.1.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	2.000		
U.1.03.02.99.002 - Altre spese legali	24.000		
U.1.03.02.99.003 - Quote di associazioni	419.000		
U.1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente	14.000		
U.1.04.01.01.999 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	19.014		



INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

PREVENTIVO ECONOMICO

ALLEGATO 5 (previsto dall'art.14 comma 1 del d.p.r. 97/2003)

	Anno 2020		Anno 2019
	Parziali	Totali	Totali
U.1.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	10.000		
U.1.10.04.01.999 - Altri premi di assicurazione contro i danni	14.000		
U.1.10.04.99.999 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	10.500		
U.1.10.05.04.001 - Oneri da contenzioso	190.000		
Totale Costi della produzione (B)	20.364.808	20.364.808	26.348.406
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	38.823	38.823	- 4.755.874
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
16) Altri proventi finanziari			
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) proventi diversi dai precedenti			
17) Interessi e altri oneri finanziari			
17bis) Utili e perdite su cambi			
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)			
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
19) Svalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
Totale rettifiche di valore (D)			
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5			
21) Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14			
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui			
23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui			
Totale delle partite straordinarie (E)			
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	38.823	38.823	- 4.755.874
Imposte dell'esercizio			
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico	38.823	38.823	- 4.755.874

il Direttore Generale
Paolo Mazzoli



INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

ESERCIZIO 2020

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

Allegato 6 (previsto dall'art. 14 comma 4 del DPR 97/2003)

	ANNO 2020	ANNO 2019	+ / -
A. RICAVI	20.403.631	21.592.532	-1.188.901
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti, lavorazioni in corso su ordinazioni			
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	20.403.631	21.592.532	-1.188.901
Consumi di materie prime e servizi esterni	8.990.449	15.463.755	-6.473.306
C. VALORE AGGIUNTO	11.413.182	6.128.777	5.284.405
Costo del lavoro	9.041.682	8.252.680	789.002
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	2.371.500	-2.123.903	4.495.403
Ammortamenti	151.277	353.389	-202.112
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	794.200	1.075.308	-281.108
Saldo proventi oneri diversi	1.387.200	1.203.274	183.926
E. RISULTATO OPERATIVO	38.823	-4.755.874	4.794.697
Proventi ed oneri finanziari			
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE			
Proventi ed oneri straordinari			
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE			
Imposte d'esercizio			
H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	38.823	-4.755.874	4.794.697

Il Direttore Generale
Paolo Mazzoli

INVALSI
VERBALE N. 31/2020

In data 28 gennaio 2020 alle ore 12,00, presso la sede dell'Invalsi, in Viale Ippolito Nievo 35 a Roma, si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti, nelle persone di

Dott. Antonio Coccimiglio	Presidente in rappresentanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca	Presente
Dott.ssa Elisa Borelli	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca	Presente
Dott.ssa Angela De Rosa	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze	Presente

Assiste alla seduta la Dott. Giovanni GUIDA, Magistrato della Corte dei Conti con funzioni di Delegato titolare al controllo sulla gestione finanziaria dell'INVALSI.

Il Collegio si riunisce con il seguente Ordine del giorno:

1. esame del Bilancio di Previsione dell'anno 2020 (all. 1);
2. Varie ed eventuali.

In merito al punto 1 dell'ordine del giorno, il Collegio ha avviato l'esame del bilancio di previsione 2020 trasmesso dall'Istituto con nota di posta elettronica del 17 gennaio u.s.

Come anticipato per le vie brevi, prima dell'odierna riunione, ai fini della formulazione del parere definitivo sul bilancio di previsione, il Collegio ha necessità di acquisire tempestivamente la seguente documentazione integrativa:

- Relazione esplicativa dei criteri utilizzati per la quantificazione delle previsioni di spesa per l'anno 2020 con riferimento ai capitoli 13090, 13102, 13108, 13109, 13116, 13043.
- Prospetto delle spese sostenute per l'acquisto di beni e servizi negli esercizi 2016, 2017 e 2018.

- Relazione illustrativa di tutte le spese di contenzioso (previsione 2020 e dato dei pagamenti al 31/12/2019).

Il Collegio fissa la prossima riunione per il 17/02 c. a. per il prosieguo dell'esame del bilancio di previsione 2020.

La riunione termina alle ore 14,30 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

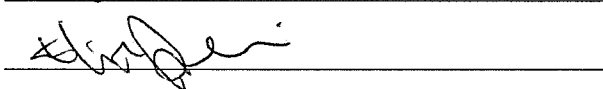
Dott. Antonio Coccimiglio (Presidente)



Dott.ssa Angela De Rosa (Componente)



Dott.ssa Elisa Borelli (Componente)



INVALSI
VERBALE N. 32/2020

In data 17 febbraio 2020 alle ore 10,30, presso la sede dell'Invalsi, in Viale Ippolito Nievo 35 a Roma, si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti, nelle persone di

Dott. Antonio Coccimiglio	Presidente in rappresentanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca	Presente
Dott.ssa Elisa Borelli	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca	Presente
Dott.ssa Angela De Rosa	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze	Presente

Assiste alla seduta la Dott. Giovanni GUIDA, Magistrato della Corte dei Conti con funzioni di Delegato titolare al controllo sulla gestione finanziaria dell'INVALSI.

Il Collegio si riunisce con il seguente Ordine del giorno:

1. Prosecuzione esame del Bilancio di Previsione dell'anno 2020 (all. 1);
2. Varie ed eventuali.

La riunione termina alle ore 13.30 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

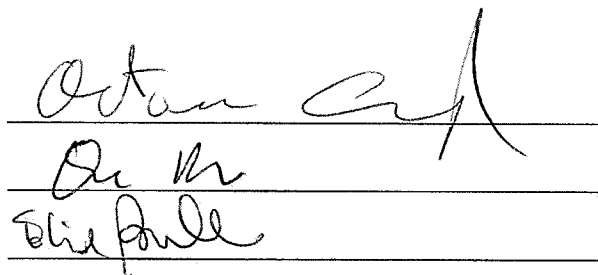
Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Antonio Coccimiglio (Presidente)

Dott.ssa Angela De Rosa (Componente)

Dott.ssa Elisa Borelli (Componente)



INVALSI

RELAZIONE RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2020, predisposto dal Direttore Generale dell'Ente, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con nota di posta elettronica 17 gennaio 2020, conformemente a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.

Il Collegio procede all'esame del precitato documento dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche.

Il Collegio rammenta che la delibera di approvazione del bilancio in questione, completa degli allegati, dovrà essere trasmessa all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

L'elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- 1) Preventivo finanziario (decisionale e gestionale);
- 2) Quadro generale riassuntivo;
- 3) Preventivo economico.

Inoltre, risultano allegati al predetto bilancio di previsione, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) la Relazione illustrativa del Direttore Generale;
- b) la Relazione programmatica del Presidente;
- c) la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Il documento previsionale è stato predisposto sulla base del piano dei conti integrato, così come indicato dal DPR 132/2013, emanato ai sensi dell'art. 4, comma 3, lett. a) del decreto legislativo n. 91/2011, che prevede l'adozione di un piano dei conti comune integrato per le amministrazioni di cui all'art. 1, comma 1, lett. a) del medesimo decreto legislativo n. 91/2011. Lo stesso si intende tuttavia adottato in via sperimentale e provvisoria nelle more dell'emanazione del nuovo regolamento previsto dall'art. 4 del ripetuto decreto legislativo n. 91 del 2011.

Per la redazione del preventivo finanziario gestionale è richiesta la correlazione minima di V livello di dettaglio per le entrate e le uscite del nuovo piano dei conti, tuttavia, per esigenze gestionali, è stato inserito anche un ulteriore VI livello, gerarchicamente inferiore.

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo Allegato 6 nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013.

Con riferimento alle disposizioni recate dal DPCM del 12 dicembre 2012, concernente la definizione delle linee guida generali per l'individuazione delle Missioni delle Amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 11 del decreto legislativo n. 91/2011, il quale prevede che le amministrazioni pubbliche adottino una rappresentazione dei dati di bilancio in cui siano evidenziate le finalità della spesa, secondo l'articolazione per missioni e programmi, al fine di assicurare il consolidamento e il monitoraggio dei conti pubblici oltre ad una maggiore trasparenza nel processo di allocazione delle risorse pubbliche - e dalla circolare MEF n. 23 del 13 maggio 2013, sulla base delle attività svolte dall'INVALSI, è stata evidenziata, sulla base delle attività affidate all'INVALSI, la seguente classificazione:

MISSIONE – 017 Ricerca e innovazione
PROGRAMMA – 016 Ricerca per la didattica

Con nota MIUR prot. n. 11505 del 9 luglio 2018 (protocollo INVALSI 7380/2018) vengono fornite le indicazioni per la piena attuazione del processo di armonizzazione contabile per cui il Bilancio 2020 è stato redatto sulla base della seguente articolazione:

- MISSIONE – 017 Ricerca e innovazione
PROGRAMMA – 016 Ricerca per la didattica
- MISSIONE 032– Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA – 32.02 Indirizzo politico
PROGRAMMA – 32.03 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
- MISSIONE: Fondi da ripartire (033)
PROGRAMMA – 33.02 Fondi di riserva e speciali
- MISSIONE: Servizi per conto terzi e partite di giro (099)
PROGRAMMA – 99.01 Servizi per conto terzi e partite di giro

Il preventivo finanziario decisionale è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio ed è stato formulato in termini di competenza e di cassa così come previsto dal Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto.

Tanto per l'entrata che per la spesa le previsioni sono articolate in unità previsionali di base, in relazione alla programmazione delle attività dell'Istituto e all'aggregazione delle stesse secondo aree omogenee, anche strumentali.

Le relative risultanze sono di seguito riassunte nelle tabelle che seguono: (tab. 1 e 2)

Il preventivo finanziario gestionale prevede la ripartizione delle unità previsionali di base in capitoli ai fini della gestione dei programmi, dei progetti, delle attività e della successiva rendicontazione.

Le relative tabelle sono allegate al presente verbale di cui costituiscono parte integrante.

Il documento previsionale 2020 è stato redatto considerando le finalità, la missione, gli obiettivi e i compiti previsti dagli articoli 2, 4 e 5 dello Statuto dell'INVALSI. Di essi, alcuni sono previsti in via

stabile e continuativa da leggi dello Stato e sono strettamente connessi con le norme che regolano l'ordinamento scolastico. Tali compiti sono evidenziati nel Piano Triennale di Attività (PTA) 2020-2022 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 novembre 2019.

Il bilancio di previsione per il 2020 risulta predisposto secondo i seguenti criteri di fondo che caratterizzavano anche il bilancio di previsione per il precedente esercizio finanziario:

- utilizzazione del contributo annuale del MIUR (Fondo Ordinario per gli Enti di Ricerca), per finanziare le uscite di spesa corrente dedicate al puro funzionamento: spese per gli organi dell'Ente, spese per il personale, spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi;
- realizzazione delle attività di ricerca mediante specifici finanziamenti su progetto a carattere pluriennale, con accertamento delle quote di finanziamento in entrata rispettando il criterio della competenza temporale ai sensi dell'art. 26. "Accertamento delle entrate", relativamente ai progetti PON ed al finanziamento straordinario del S.N.V., del vigente regolamento di amministrazione contabilità e finanza dell'ente, e in base alla programmazione dell'attività di ricerca negli anni; per quanto riguarda i finanziamenti pluriennali che per specifiche disposizioni del committente vanno utilizzati in relazione a più anni. Per questi l'utilizzazione delle specifiche quote annuali va inteso come prelevamento dall'avanzo di amministrazione di somme vincolate relative alla realizzazione degli stessi progetti di ricerca, e pertanto l'utilizzo di tali quote non determina un disavanzo di competenza. Nell'ambito della programmazione comunitaria 2014-2020, ad oggi, l'Istituto ha sottoscritto con il MIUR tre convenzioni (**Progetto PON Valu.E, Progetto PON ProDiS, Progetto PON CBT**).

Il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2020 è stato predisposto dall'Istituto considerando principalmente, le seguenti **entrate** presunte per euro **25.903.630,69**:

- € **5.390.461,00** quota del Fondo ordinario degli enti di ricerca, prudenzialmente stimata;
- € **12.137.000,00** relativi al finanziamento di cui alla legge di bilancio 160 del 30/12/2019 capitolo 7436 di cui alla tabella 7 allegata allo stato di previsione del MIUR;
- € **374.167,00** per il pagamento all'Agenzia del demanio dei canoni di locazione 2020, per l'immobile FIP di Viale Ippolito Nievo, 35, in Roma, di proprietà di "Investire Immobiliare spa", assegnato quale sede all'Ente;
- € **2.234.877,44** finanziamenti delle attività di ricerca con fondi diversi, di origine prevalentemente europea – programmazione 2014-2020 - su progetti PON di carattere pluriennale, con iscrizione delle quote di finanziamento in entrata per la fase progettuale realizzabile nell'anno e di conseguenza accertabile e liquidabile nel medesimo arco temporale;
- € **267.125,25** finanziamenti per attività di ricerca con fondi nazionali (PRIN e Spazio 0-6).



SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Bilancio di previsione 2020 esprime l'equilibrio finanziario per un importo complessivo a pareggio per € **25.903.630,69** derivante da entrate di pari importo.

Nella tabella illustrativa del Risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio finanziario 2019, la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione risulta pari ad € **5.092.259,09**, così composto:

- l'importo di € **12.935,90** per le attività di formazione (artt. 51, c.4, e 61, c.2, del CCNL 1998/2001);
- l'importo complessivo di € **4.036.059,50** per l'eventuale restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti realizzati con i fondi PON per i progetti CBT Misurazione diacronico, Value e Prodis;
- l'importo di € **1.043.263,69** per crediti residui di difficile esigibilità.

PROVENIENZA	DESCRIZIONE	IMPORTO
Istituzionale	Attività formative	12.935,90
Affidamento PON	2019 Misurazione diacronico	104.650,89
Affidamento PON	2019 Value	1.228.230,51
Affidamento PON	2019 Prodis	152.070,16
Affidamento PON	2018 Misurazione diacronico	250.988,68
Affidamento PON	2018 Value	2.300.119,26
Affidamento PON	2018 Prodis	0,00
Effettiva esigibilità del credito	Residui attivi	1.043.263,69
Totale assegnazioni PARTE VINCOLATA		5.092.259,09

Alla data di redazione del progetto di bilancio (11 novembre 2019) il fondo cassa ammontava ad € **4.491.220,34**.

Situazione equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)		Anno 2019
Descrizione		Importo
Saldo cassa presunto iniziale		7.232.832,49
Riscossioni previste		1.343.913,51
Pagamenti previsti		-4.085.525,66
Saldo finale di cassa PRESUNTO AL 31/12/2019		4.491.220,34

Nella tabella che segue, riferita alla data di redazione del bilancio viene data dimostrazione del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente a quello a cui si riferisce il presente bilancio:

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE (anno 2019)

	Segno	Totale
Fondo di cassa al 1° gennaio 2019	+	10.306.190,95
Residui attivi iniziali	+	25.335.985,69
Residui passivi iniziali	-	19.017.291,23
Avanzo di amm.ne al 31 dicembre 2019	=	16.624.885,41
Accertamenti/impegni 2019		
Entrate accertate esercizio 2019	+	24.779.212,76
Uscite impegnate esercizio 2019	-	29.233.987,55
Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio 11/11/2019	=	-4.454.774,79
Variazioni previste (periodo 12/11-31/12/2019)		
Entrate presunte	+	
Uscite presunte	-	
Variazioni residui attivi	-	1.320,32
Variazioni residui passivi	+	2.347.335,95
Avanzo di amministrazione all'anno 2019	=	14.516.126,25

Il pareggio di bilancio non necessita l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione.

Ai sensi dell'art. 20 del vigente Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza viene destinata al fondo di riserva la somma di € **194.200,00** per far fronte alle maggiori uscite che potranno verificarsi durante l'esercizio. Tra queste maggiori uscite sono state previste quelle per eventuali condanne da contenziosi in atto, mentre l'importo di € **600.000,00** sul capitolo "Altri fondi e accantonamenti (FOE)" per la copertura di eventuali spese non ammesse alla rendicontazione dei progetti PON da parte degli organi di controllo.

Handwritten signature and initials, possibly 'M' and 'B', located at the bottom right of the page.

Il **Bilancio di Previsione** dell'esercizio 2020, redatto sia in termini di competenza che di cassa è riassunto nella seguente tabella:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL BILANCIO DI PREVISIONE anno 2020						
Entrate		Previsione iniziale anno 2019	Variazioni +/-	Previsione definitiva anno 2019	Previsione di competenza anno 2020	Previsione di cassa anno 2020
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa - Titolo I	Euro					
Trasferimenti correnti - Titolo II	Euro	21.301.442,31	-2.082.124,15	19.219.318,16	20.403.630,69	25.402.821,55
Entrate extratributarie - Titolo III	Euro	291.090,00	-252.655,93	38.434,07		19.484,40
Entrate in conto capitale - Titolo IV	Euro					
Entrate da riduzione di attività finanziarie - Titolo V	Euro					
Accensione Prestiti - Titolo VI	Euro					
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere - Titolo VII	Euro					
Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione - Titolo VIII	Euro					
Entrate per conto terzi e partite di giro - Titolo IX	Euro	4.798.000,00	227.529,33	5.025.529,33	5.500.000,00	4.855.319,21
Totale Entrate		26.390.532,31	-2.107.250,75	24.283.281,56	25.903.630,69	30.277.625,16
Avanzo esercizio 2019						
amministrazione utilizzato	Euro	4.760.130,66		11.320.494,70	0,00	0,00
Totale Generale	Euro	31.150.662,97			25.903.630,69	30.277.625,16
Spese		Previsione iniziale anno 2019	Variazioni +/-	Previsione definitiva anno 2019	Previsione di competenza anno 2020	Previsione di cassa anno 2020
Spese correnti - Titolo I	Euro	25.995.016,97	4.297.083,96	30.292.100,93	20.213.530,69	25.619.048,12
Uscite correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa - Titolo II	Euro	357.646,00	-71.500,00	286.146,00	190.100,00	243.797,03
Uscite in conto capitale - Titolo III	Euro					
Rimborso Prestiti - Titolo IV	Euro					
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere - Titolo V	Euro					
Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione - Titolo VI	Euro					
Uscite per conto terzi e partite di giro - Titolo VII	Euro	4.798.000,00	227.529,33	5.025.529,33	5.500.000,00	4.414.780,01
Totale Uscite	Euro	31.150.662,97	4.453.113,29	35.603.776,26	25.903.630,69	30.277.625,16
Disavanzo di amministrazione	Euro	-4.760.130,66	-6.560.364,04	-11.320.494,70	0,00	0,00
Totale Generale	Euro	26.390.532,31			25.903.630,69	30.277.625,16

ESAME DELLE ENTRATE

Entrate		Previsione iniziale anno 2019	Variazioni +/-	Previsione definitiva anno 2019	Previsione di competenza anno 2020
Entrate derivanti da trasferimenti correnti - Titolo II	Euro	21.301.442,31	-2.082.124,15	19.219.318,16	20.403.630,69
Altre Entrate - Titolo III	Euro	291.090,00	-252.655,93	38.434,07	
Partite di giro - Titolo IX	Euro	4.798.000,00	227.529,33	5.025.529,33	5.500.000,00
Totale Entrate		26.390.532,31	-2.107.250,75	24.283.281,56	25.903.630,69

ESAME DELLE SPESE

In relazione alle richieste fatte dal Collegio dei revisori nella seduta del 28 gennaio 2020, con verbale n. 31/2020, l'Istituto ha fornito una relazione esplicativa (Allegato n. 1), di cui si allega copia, sui criteri utilizzati per la quantificazione delle previsioni di spesa per l'anno 2020 con riferimento ai

capitoli 13090, 13102, 13109, 13116 e 13043. Gli elementi forniti in merito ai criteri per la quantificazione dei predetti capitoli sono stati esaminati dal Collegio dei revisori nella seduta odierna. In particolare in riferimento al capitolo "Servizi lavanderia" - 13090 l'Istituto provvederà nel corso della gestione ad apportare l'opportuna variazione di bilancio alla luce dell'effettiva esigenza delle spese da sostenere nel corso dell'anno 2020.

In merito al capitolo "Oneri da contenzioso" - 10013 il Collegio ha acquisito una relazione illustrativa (Allegato n. 2) di tutte le spese di contenzioso.

Il Collegio, nel prendere atto del contenuto della predetta relazione, si riserva di monitorare la spesa nel corso dell'esercizio 2020 invitando l'Ente ad adeguare lo stanziamento di euro 190.000,00 alla predetta evoluzione anche in considerazione della consistenza dell'avanzo disponibile rispetto al valore del contenzioso.

SPESE CORRENTI

Le spese correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2019, sono rappresentate nella seguente tabella:

Spese correnti Titolo I	Previsione iniziale 2019	Variazioni	Previsione definitiva 2019	Previsione competenza 2020
<i>Funzionamento</i>	6.296.869,00	1.901.056,90	8.197.925,90	2.246.954,00
<i>Interventi diversi</i>	18.622.839,97	3.424.837,78	22.047.677,75	17.172.376,69
<i>Oneri comuni</i>				
<i>Trattamenti di quiescenza integrativi e sostitutivi</i>				
<i>Accantonamenti a fondi rischi ed oneri</i>	1.075.308,00	1.028.810,72	46.497,28	794.200,00
Totale	25.995.016,97		30.292.100,93	20.213.530,69

Il Collegio dei revisori segnala che le variazioni sostanziali tra la previsione 2019 e quella 2020 relativamente alle spese di funzionamento ed interventi diversi è dovuta al recepimento delle osservazioni formulate dalla Ragioneria generale dello Stato in merito al bilancio di previsione 2019 con nota prot n. 114237 del 16/05/2019 che, essenzialmente segnalava l'esigenza, in applicazione dei principi di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche, di una diversa distribuzione della spesa all'interno delle missioni.

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2019, sono così costituite:

Spese in conto capitale Titolo II	Previsione iniziale 2019	Variazioni	Previsione definitiva 2019	Previsione competenza 2020
<i>Investimenti</i>	357.646,00	-71.500,00	286.146,00	190.100,00
<i>Oneri comuni</i>				
<i>Accantonamenti per uscite future</i>				
Totale	357.646,00		286.146,00	190.100,00

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro, che risultano in pareggio ed ammontano ad euro **5.500.000,00**, comprendono le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate al cassiere, ai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate.

Spese in partite di giro Titolo VII	Previsione iniziale 2019	Variazioni	Previsione definitiva 2019	Previsione competenza 2020
<i>Partite di giro</i>	4.798.000,00	227.529,33	5.025.529,33	5.500.000,00
Totale	4.798.000,00		5.025.529,33	5.500.000,00

Per quanto attiene alle spese previste per lo svolgimento dell'attività istituzionale ed in conto capitale, si fa rinvio a quanto illustrato nel dettaglio nella Relazione Illustrativa che accompagna il Bilancio, redatta dal Direttore Generale dell'INVALSI.

Le spese complessive per € **25.903.630,69** risultano ripartite sulle quattro missioni esistenti nel seguente modo:

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO FINANZIARIO 2020	Competenza	Cassa	% Competenza su TOTALE	% Cassa su TOTALE
Missione 017 Ricerca e Innovazione				
Programma 016 Ricerca per la didattica Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	17.357.476,69	22.433.792,74		
	17.357.476,69	22.433.792,74	67,01%	74,09%
Missione 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche				
Programma 002 Indirizzo politico Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	90.900,00	101.802,50		
Programma 003 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	2.161.054,00	3.327.249,91		
Totale Missione 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	2.251.954,00	3.429.052,41	8,69%	11,33%

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.

Missione 033 Fondi da ripartire				
Programma 002 Fondi di riserva e speciali Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	794.200,00			
	794.200,00	0,00	3,07%	0,00%
Missione 099 Servizi per conto terzi e partite di giro				
Programma 001 Servizi per conto terzi e Partite di giro Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	5.500.000,00	4.414.780,01		
Totale Missione 099 Servizi per conto terzi e partite di giro	5.500.000,00	4.414.780,01	21,23%	14,58%
	25.903.630,69	30.277.625,16	100,00%	100,00%

Di seguito si rappresenta il raccordo tra le voci delle spese suddivise per Missioni e Programmi:

Voci per Missioni e Programmi	17016	32002	32003	33002	99001	Totale complessivo
CONTO CAPITALE	185.100,00		5.000,00			190.100,00
FONDI				794.200,00		794.200,00
FUNZIONAMENTO		90.900,00	2.156.054,00			2.246.954,00
INTERVENTI DIVERSI	17.172.376,69					17.172.376,69
PARTITE GIRO					5.500.000,00	5.500.000,00
	17.357.476,69	90.900,00	2.161.054,00	794.200,00	5.500.000,00	25.903.630,69

Per l'esercizio finanziario 2020 sono previste uscite in **conto capitale** per € **190.100,00**, per l'acquisto di attrezzature e macchinari e di mobili e macchine d'ufficio, in relazione alla necessità di ammodernare la tecnologia del parco macchine informatiche.

Per quanto concerne il **bilancio di cassa**, la stima delle autorizzazioni risulta dall'esame analitico delle diverse componenti di bilancio in relazione alla loro specifica natura. Per ciascuna di esse è stato individuato un tasso di realizzabilità coerente con quello dei precedenti esercizi, tenendo conto dei particolari fattori legislativi e amministrativi che nell'anno 2020 potrebbero influenzare il volume delle riscossioni e dei pagamenti a livello di singolo capitolo.

Sulla base delle previsioni di competenza e della situazione presunta dei residui, le autorizzazioni di cassa per il 2020 sono previste in complessivi € **30.277.625,16** tanto per l'entrata quanto per la spesa.

Il criterio seguito per l'accertamento delle somme relative ai progetti PON è quello di prevedere cassa in misura del 80% della previsione dei residui e del 60% della competenza.

Per quanto concerne, infine il **preventivo economico** per l'esercizio finanziario 2020, il Collegio riscontra la previsione di un disavanzo economico finale di € **38.823** dato dalla differenza tra la previsione relativa al valore della produzione (€ **20.403.631**) e quella relativa ai costi di produzione (€ **20.364.808**).

RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

In relazione all'applicazione delle disposizioni legislative in materia di contenimento della spesa pubblica si richiama l'attenzione sul disposto dell'art. 1, commi da 590 a 594, della Legge n. 160/2019 secondo i quali, tra l'altro, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi pubblici di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge n. 196/2009 cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa e gli stessi restano assoggettati al versamento annuale di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 incrementato del 10 per cento.

Inoltre, sempre a decorrere dall'anno 2020, non si possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018 come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.

Tale previsione risulta verificata positivamente dal Collegio dei revisori

Si specifica che, in attesa di indicazioni da parte degli Organi superiori, la trasmissione della scheda di monitoraggio è sospesa.

I revisori hanno altresì preso atto che tra le uscite correnti, nel capitolo n. 501 - Varie, sono state stanziare le somme da versare al bilancio dello Stato, per effetto delle riduzioni di spesa. Tale somma ammonta ad euro 19.014,00.

CONCLUSIONI

Il Collegio considerato che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente le entrate previste risultano essere attendibili;
- sono state rispettate le norme di contenimento della spesa pubblica;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio;

esprime parere favorevole

in ordine all'approvazione della proposta del Bilancio di previsione per l'anno 2020 da parte dell'Organo di vertice dell'INVALSI.

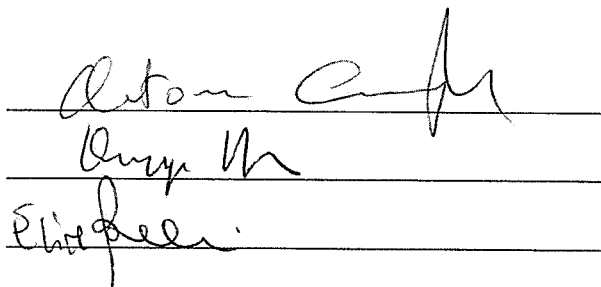
Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Antonio Coccimiglio (Presidente)

Dott.ssa Angela De Rosa (Componente)

Dott.ssa Elisa Borelli (Componente)





INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Fondo di Garanzia Pubblico-Diritto: Legge n. 296/2009

RELAZIONE ESPLICATIVA DEI CRITERI UTILIZZATI PER LA QUANTIFICAZIONE DELLE PREVISIONI DI SPESA PER L'ANNO CON RIFERIMENTO AI CAPITOLI 13090, 13102, 13109, 13116, 13043

In riferimento a quanto richiesto dal Collegio dei revisori nella seduta del 28 gennaio 2020 si riportano i criteri di attribuzione della disponibilità 2020 dei seguenti capitoli:

1390

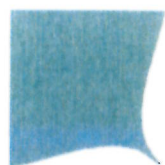
		ID		2019		2020
				iniziale	asestato	iniziale
13090	1.3.2.13.2	00066	SERVIZI DI LAVANDERIA (FOE)	21.010,00	49.352,80	128.300,00

Il capitolo SERVIZI DI LAVANDERIA (FOE) presenta una disponibilità maggiore rispetto all'asestato 2019 perché in fase di inserimento dei pluriennali, erroneamente, sono state calcolate nel 2020 anche le quote di competenza 2021. Il Servizio di ragioneria procederà alla rettifica degli impegni e in fase di variazione di bilancio 2020 si procederà alla diminuzione della disponibilità del capitolo.

13102

				2019		2020
				iniziale	asestato	iniziale
13102	1.3.2.19.1	00472	GESTIONE E MANUTENZIONE APPLICAZIONI (FOE)	25.200,00	21.325,60	35.800,00
	1.3.2.19.3	00498	SERVIZI PER L'INTEROPERIBILITÀ E LA COOPERAZIONE (FOE)	59.600,00	59.600,00	9.500,00
	1.3.2.19.5	00241	SERVIZI PER I SISTEMI E RELATIVA MANUTENZIONE (FOE)	10.000,00	25.060,00	25.000,00
				94.800,00	105.985,60	70.300,00

Le disponibilità assegnate nel 2020, per i capitoli riportati nella soprastante tabella, rispondono alle esigenze manifestate dal responsabile dei Servizi informatici e tecnici e dall'imputazione delle quote degli impegni pluriennali di competenza 2020.



13108

				2019		2020
				iniziale	asestato	iniziale
13108	1.3.2.99.3	00056	QUOTE DI ISCRIZIONE AD ASSOCIAZIONI (PROVE NAZ)	3.000,00	9.500,00	6.000,00
	1.3.2.99.3	00086	QUOTE DI ISCRIZIONE AD ASSOCIAZIONI (FOE)	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	1.3.2.99.3	00088	QUOTE DI ISCRIZIONE AD ASSOCIAZIONI (PON VALUE)	0,00	0,00	10.000,00
	1.3.2.99.3	00318	QUOTE DI ISCRIZIONE AD ASSOCIAZIONI (INDAG INTER)	198.935,00	479.009,00	390.000,00
	1.3.2.99.3	00339	QUOTE DI ISCRIZIONE AD ASSOCIAZIONI (VALUT SCUOLE)	0,00	0,00	10.000,00
				204.935,00	491.509,00	419.000,00

Le disponibilità assegnate nel 2020, per i capitoli riportati nella soprastante tabella, rispondono alle esigenze manifestate dai responsabili delle Aree di ricerca.

La disponibilità assegnata al capitolo di Indagini Internazionali pari ad euro 390.000,00 deriva dal fatto che la partecipazione ad indagini internazionali comporta il pagamento delle quote associative all'OCSE e allo IEA. A seconda delle indagini a cui partecipa l'INVALSI cambia l'importo delle quote annuali.

13109

				2019		2020
				iniziale	asestato	iniziale
13109	1.3.2.99.5	00026	SPESE PER COMPONENTI COMMISSIONI CONCORSO E SELEZIONE DEL PERSONALE (FOE)	20.000,00	20.100,00	14.000,00

Il capitolo SPESE PER COMPONENTI COMMISSIONI CONCORSO E SELEZIONE DEL PERSONALE (FOE) comprende il pagamento dei componenti esterni delle commissioni per l'aggiudicazione di contratti pubblici di appalto e dei componenti dei nuclei di valutazione per la selezione di personale esterno.

La disponibilità del capitolo nel 2020 dipende dalla previsione di un numero minore di gare.



13116

				2019		2020
				iniziale	asestato	iniziale
13116	1.3.2.17.2	00265	ONERI PER SERVIZIO DI TESORERIA BANCA (FOE)	15.000,00	15.000,00	7.350,00

La spesa preventivata nel 2019 di euro 15.000,00 dipendeva dalla previsione del costo del servizio di tesoreria e dei possibili maggiori costi dovuti all'attivazione del nuovo mandato informatico OPI (Ordinativi di pagamento e incasso).

Nel 2020 è stato inserito in bilancio il solo costo del servizio di tesoreria.

13043

				2019		2020
				iniziale	asestato	iniziale
13043	1.3.2.5.1	00055	TELEFONIA FISSA (FOE)	180.000,00	231.440,00	138.000,00

Le spese telefoniche sono in parte fisse e in parte legate ai consumi che dipendono prevalentemente dalle attività espletate dalle Aree di ricerca. Sia per le Prove nazionali che per le Indagini internazionali i contatti con le scuole sono un elemento che può pesare in misura maggiore o minore sulle spese telefoniche a seconda se si decide o meno di esternalizzare parte del servizio.

Per il 2020 è stata fatta una previsione di euro 138.000,00 e in fase di assestamento di bilancio si deciderà se mantenere o variare la disponibilità del capitolo Telefonia fissa a seconda dell'organizzazione del lavoro delle Aree di ricerca.

Cordiali saluti

Il responsabile del Servizio ragioneria

DANIELA NESCI
INVALSI
Funzionario
Amministrativo
13.02.2020
12:48:39 UTC

AL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI INVALSI

Si relaziona come da richiesta sulla situazione di tutte le spese di contenzioso (previsione 2020) e dato dei pagamenti al 31/12/2019 riguardante l'Istituto alla data del 13/02/2020.

L'INVALSI come da Statuto si avvale dell'art. 43 del T.U. n. 1611/1933 e provvede per ogni singolo ricorso notificato all'Ente a darne comunicazione all'Avvocatura Generale dello Stato assicurando altresì ogni informazione e documentazione utile per la difesa in giudizio degli interessi dell'Amministrazione, qualora sia la stessa Avvocatura ad assumerne il patrocinio.

In aggiunta all'allegata tabella dove si riporta la situazione del contenzioso INVALSI negli anni oggetto della richiesta, si illustra quanto segue.

Nell'anno 2019 per quanto riguarda i ricorsi in materia di lavoro appartenenti al filone "ex-co.co.co/INVALSI" ora contrattualizzati a tempo indeterminato (ad eccezione della Fauci dimessasi dal t.d. il 5/09/2014), tutti egualmente incentrati sul riconoscimento della natura subordinata del rapporto di lavoro/risarcimento danni/differenze retributive e contributi, si evidenzia come la gran parte di essi nel giudizio di 1° grado, la cui trattazione è stata assunta ai sensi dell'art. 417 c.p.c., si sono conclusi a favore dell'Istituto innanzi al Tribunale di Velletri competente per territorio, con una inversione di tendenza rispetto ai ricorsi notificati fino all'anno 2017, infatti, fino a tale momento l'Istituto risultava costantemente e totalmente soccombente.

Sempre per quanto riguarda i giudizi di 1° grado in cui l'Istituto è invece risultato parzialmente soccombente, si è provveduto a darne tempestiva comunicazione all'Avvocatura dello Stato, affinché la stessa venisse posta nella migliore condizione per poter valutare la possibilità di proporre tempestivamente impugnazione (v. Caponera).

Alcune sentenze sono state impugunate in 2° grado dai dipendenti, si evidenzia a tal proposito che per uno di tali ricorsi vi è già stata la l'udienza di discussione e la relativa sentenza è stata pubblicata il 31/12/2019, con tale provvedimento la Corte di Appello di Roma, Sezione Lavoro, ha rigettato il ricorso confermando la sentenza di 1° grado. Per gli altri ricorsi le udienze di discussione sono tutte fissate entro l'anno in corso.

Un accadimento del tutto particolare si è verificato nella causa intentata dalla dipendente Emanuela RE, la cui Sentenza emessa dal Giudice di 1° grado dott.ssa A.M. Teresa Gregori, è apparsa immediatamente ingiusta e contraddittoria, condannando di fatto l'Istituto al pagamento di € 44.162.01, a fronte di una iniziale richiesta pari a € 25.166,00, e, pertanto, è stato espressamente richiesto all'Avvocatura Generale dello Stato di proporre gravame avverso la sentenza medesima; l'udienza di discussione dell'Appello è stata fissata all'11/01/2021.

Si rappresenta in ultimo che da parte di alcuni ricercatori INVALSI a tempo indeterminato, sono stati notificati nel mese di dicembre del 2019, n. 3 ricorsi riguardanti la ricostruzione carriera e il riconoscimento dell'anzianità di servizio a T.D., tutti e tre in prima udienza lo scorso 6 febbraio c.m., ma sui quali non è possibile avere alcuna informazioni in merito perché sono state tutte rinviate al 13/01/2021. Anche in questi casi si è provveduto a darne contezza all'Avvocatura chiedendo altresì un proprio parere circa la possibilità di giungere ad una soluzione transattiva, onde evitare una probabile, alla luce della recente giurisprudenza italiana ed europea, totale soccombenza dell'Istituto.

Per quanto riguarda le ulteriori cause di seguito rappresentate nella tabella, l'INVALSI è stato rappresentato e difeso dagli avvocati dello Stato in ogni grado di giudizio, sempre supportati dall'Ente relativamente alla redazione delle difese e alla predisposizione della documentazione da allegare.

La tabella riporta altresì il valore di ciascuna singola causa, ed anche gli importi che sono stati erogati in ottemperanza dei dispositivi di Sentenza.



Firmato digitalmente da
CINQUE PIERPAOLO
C=IT
O=INVALSI



[illegible]



INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Bilancio di Previsione e.f. 2020 - Approvazione

IL PRESIDENTE

VISTO il Decreto legislativo 19/11/2004, n.286, concernente l'istituzione del Servizio Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione e il riordino a tal fine dell'Istituto nazionale di valutazione del sistema dell'Istruzione, a norma degli articoli 1 e 3 della Legge 28/03/2003, n. 53;

VISTO l'art.17 del Decreto legislativo 31/12/2009, n. 213, nella parte in cui dispone che l'INVALSI mantiene la natura giuridica e le competenze definite dal decreto legislativo 19 novembre 2004, n. 286, dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296, dal decreto-legge 7 settembre 2007, n. 147, convertito, con modificazione, dalla legge 25 ottobre 2007, n. 176;

VISTO il Decreto legislativo 25/11/2016 n. 218 relativo alla "Semplificazione delle attività' degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124";

VISTO lo Statuto dell'INVALSI, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017;

VISTO il D.P.R. n. 80 del 28 marzo 2013, concernente il Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 155 del 04/ luglio 2013;

VISTO il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante "Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196" per gli obblighi derivanti dal processo di armonizzazione contabile e il DPR n.132/2013, relativo all'adozione di un piano dei conti integrato, da cui derivi una scritturazione integrata delle rilevazioni di natura finanziaria con quelle di natura economico-patrimoniale;

VISTO il verbale del Collegio dei Revisori dei conti n. 32 del 17/02/2020 con il quale si esprime parere favorevole alla deliberazione del Bilancio di previsione per l'e.f. 2020;

DISPONE

L'approvazione del Bilancio di previsione per l'e.f. 2020 e il Bilancio Triennale per gli anni 2020, 2021 e 2022 allegati alla presente disposizione, che ne costituiscono parte integrante.

IL PRESIDENTE
Anna Maria Ajello



INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Ratifica Disposizione Presidenziale n. 4 del 17/02/2020 – Approvazione Bilancio di Previsione e.f. 2020

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il Decreto legislativo 19/11/2004, n.286, concernente l'istituzione del Servizio Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione e il riordino a tal fine dell'Istituto nazionale di valutazione del sistema dell'Istruzione, a norma degli articoli 1 e 3 della Legge 28/03/2003, n. 53;

VISTO l'art.17 del Decreto legislativo 31/12/2009, n. 213, nella parte in cui dispone che l'INVALSI mantiene la natura giuridica e le competenze definite dal decreto legislativo 19 novembre 2004, n. 286, dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296, dal decreto-legge 7 settembre 2007, n. 147, convertito, con modificazione, dalla legge 25 ottobre 2007, n. 176;

VISTO il Decreto Legislativo n. 218 del 25 novembre 2016 relativo alla semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124;

VISTO il Decreto Legislativo n. 62 del 13 aprile 2017 per le norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della legge 13 luglio 2015, n. 107;

VISTO lo Statuto dell'INVALSI, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017;

VISTO il D.P.R. n. 80 del 28 marzo 2013, concernente il Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 155 del 04/ luglio 2013;

VISTO il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante "Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196" per gli obblighi derivanti dal processo di armonizzazione contabile e il DPR n.132/2013, relativo all'adozione di un piano dei conti integrato, da cui derivi una scritturazione integrata delle rilevazioni di natura finanziaria con quelle di natura economico-patrimoniale;

VISTO il verbale del Collegio dei Revisori dei conti n. 32 del 17/02/2020 con il quale si esprime parere favorevole alla deliberazione del Bilancio di previsione per l'e.f. 2020;

VISTA la Disposizione Presidenziale n.4 del 17/02/2020 relativa all'approvazione del Bilancio di previsione 2020;

CONSIDERATO che il Bilancio di previsione 2020 è stato trasmesso al Ministero vigilante MIUR Protocollo n.2717 del Registro Ufficiale AOODGOS data di arrivo 18/02/2020 (Protocollo INVALSI 1292/2020) e al Ministero dell'Economia e delle Finanze;

DELIBERA

la ratifica della Disposizione Presidenziale n. 4 del 17/02/2020 che, allegata alla presente delibera, ne costituisce parte integrante.

Il Segretario
Pierpaolo Cinque

Il Presidente
Anna Maria Ajello



Ministero dell'Istruzione

Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione

Direzione generale per gli ordinamenti scolastici e la valutazione del sistema nazionale di istruzione

Al Direttore Generale dell'Istituto Nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (Invalsi)

Via Ippolito Nievo, 35 - 00153 ROMA

(Rif. note Invalsi prot. 1256 del 18/02/2020 e 1429 del 26/02/2020)

direttore.invalsi@legalmail.it

Alla Corte dei Conti – Sezione del Controllo sugli Enti

Via Baiamonti, 25 - 00195 Roma

sezione.controllo.entis@corteconticert.it

e, p.c.

Al Ministero dell'Economia e delle Finanze
Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato
I.G.F. - Uff. IV

Via XX Settembre, 97 – 00187 Roma

rgs.ragionieregenerale.coordinamento@pec.mef.gov.it

Al Collegio dei Revisori dei Conti c/o INVALSI SEDE

protocollo.invalsi@legalmail.it

OGGETTO Istituto Nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (Invalsi) - Esame ed approvazione Bilancio di previsione 2020

Con le note in riscontro, acquisite agli atti di questa Direzione Generale, rispettivamente, il 18 febbraio 2020 con prot. 2217 e il 26 febbraio 2020 con prot. 3309, codesto Istituto ha trasmesso, per la prevista approvazione, il bilancio di previsione relativo all'esercizio finanziario 2020, predisposto dal Direttore Generale con disposizione n. 4 del 17 febbraio 2020 e adottato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 13/2020

In via preliminare si rileva che, con nota prot. 25088 del 20 dicembre 2019, questa Direzione Generale, nelle more della delibera di approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2020 da parte di codesto Ente, ha autorizzato la gestione provvisoria ai sensi dell'art. 23, comma 1, del D.P.R. n. 97/2003.

In conformità alla normativa vigente, al fine di consentire a codesto Ente una corretta pianificazione operativa, ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. n. 218/2016 si è proceduto, con nota n. 580 del 15 gennaio 2020, all'approvazione del Piano Triennale di Attività 2020-2022, atto propedeutico per l'approvazione del bilancio di previsione.

GM/mp

Viale Trastevere, 76/A – 00153 Roma

Tel. 06.58492641

e-mail giacomo.molitierno@istruzione.it

PEC: dgosv@postacert.istruzione.it

Il documento contabile in oggetto è corredato della prescritta documentazione, nonché della relazione programmatica al Bilancio di Previsione 2020 del Presidente del Consiglio di Amministrazione e di quella illustrativa redatta dal Direttore Generale dell'Ente.

Allo stesso è allegata, altresì, la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti che, nel verbale n. 32 del 17 febbraio 2020, ha espresso parere favorevole in merito all'approvazione del documento in esame.

Nella stesura dei documenti contabili l'Ente ha fatto riferimento alle disposizioni contenute nel D.P.R. n. 132/2013, individuando, per esigenze gestionali, nel VI livello del nuovo Piano dei conti la correlazione ottimale per l'integrazione tra le scritture contabili di natura finanziaria con quelle di natura economico-patrimoniale; nonché a quelle indicate nella circolare esplicativa RGS n. 27/2015 la quale prevede che, nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento di contabilità di cui all'art. 4, comma 3, lett. b) del D.Lgs. n. 91/2011, restino validi gli schemi di bilancio contemplati dal D.P.R. n. 97/2003, che dovranno però trovare necessariamente la congrua correlazione con le voci del piano dei conti integrato di cui al menzionato D.P.R. n. 132/2013.

Il bilancio di previsione 2020 è stato predisposto applicando le disposizioni contenute nel capo II del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità tenendo conto di quanto previsto dallo Statuto adottato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato sulla G.U. n. 266 del 14 novembre 2017.

Per quanto concerne l'attuazione del D.Lgs. 91/2011, nella parte in cui prescrive l'adozione di comuni schemi di bilancio articolati in Missioni e Programmi, Invalsi ha strutturato il proprio bilancio di previsione 2020 nel rispetto delle funzioni istituzionali attribuite all'Ente dal D.P.R. 80/2013, delle linee guida delineate dal DPCM del 12 dicembre 2012, dalla circolare RGS n. 23 del 13 maggio 2015, nonché delle indicazioni fornite da questa Direzione vigilante con note prot. 11505 del 09 luglio 2018.

Pertanto, tenuto conto del quadro normativo di riferimento su esposto l'Ente ha adottato la seguente articolazione della spesa:

Missioni	Programmi
Ricerca e innovazione (017)	Ricerca per la didattica (016)
Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche (032)	Indirizzo politico (32.02)
	Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza (32.03)
Fondi da ripartire (033)	
Servizi per c/terzi e partite di giro (099)	

Per quanto riguarda il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi", all'art. 19, comma 4, il D.Lgs. 91/2011 sancisce che, al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli stessi, le Amministrazioni vigilanti definiscono, con proprio decreto e d'intesa con il Ministero dell'Economia e

GM/mp

Viale Trastevere, 76/A – 00153 Roma
Tel. 06.58492641
e-mail giacomo.molitierno@istruzione.it
PEC: dgosv@postacert.istruzione.it

delle Finanze, un sistema minimo di indicatori di risultato che ciascun Ente vigilato deve inserire nel proprio Piano.

Inoltre, il D.P.C.M. del 18 settembre 2012 prevede l'adozione di appositi provvedimenti da parte del Dipartimento della Funzione Pubblica, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, allo scopo di fornire istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del Piano in parola.

In assenza di un quadro normativo di riferimento ben definito, questa Direzione Generale, tenendo conto delle disposizioni di legge in vigore e della circolare RGS n. 12 del 23 marzo 2016, ha ritenuto opportuno fornire, con nota prot. 11505 del 09 luglio 2018, alcune indicazioni utili per la formulazione del prescritto documento.

Tenuto conto di quanto su esposto, l'Invalsi ha predisposto il Piano articolandolo su 2 schede obiettivo collegate alla Missione principale "Ricerca e innovazione" e individuate in:

- attività istituzionale
- attività di ricerca

Il Bilancio di Previsione 2020 è stato redatto in conformità delle finalità istituzionali, degli obiettivi e delle attribuzioni previsti dallo Statuto e dalla normativa vigente; attribuzioni esplicitate nel PTA 2020 – 2022 approvato dal C.d.A. nella seduta del 21 novembre 2019.

Inoltre, lo stesso tiene conto delle recenti disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica.

Si rappresenta che, ai sensi degli artt. 9 e 12 del D.Lgs. 218/2016, a partire dall'anno 2017 Invalsi ha avviato un cospicuo piano di reclutamento del personale a tempo indeterminato al fine di garantire una pianta organica adeguata, anche in considerazione delle funzioni istituzionali affidate all'Ente dall'art. 1, comma 144, della L.107/2015 e dal D.Lgs. 62/2017.

Passando all'esame dei documenti contabili, dal Preventivo Finanziario si evidenziano, per quanto di competenza dell'esercizio finanziario 2020, Entrate ed Uscite come di seguito riportate.

Entrate

Le Entrate complessive ammontano a € 25.903.630,69 di cui € 5.500.000,00 relative alle partite di giro. Pertanto, le entrate pertinenti ai finanziamenti per il funzionamento dell'Ente e per i progetti ammontano complessivamente a € 20.403.630,69 e risultano articolate come segue:

Entrate correnti	Finanziamenti	Importi in Euro	Importi in Euro
	FOE 2020	5.390.461,00	
	Finanziamento MI canone di locazione sede Invalsi	374.167,00	
	Finanziamento ex L.107/2015	8.000.000,00	
	Finanziamento ex D.Lgs. 62/2017	4.137.000,00	
	Finanziamenti europei e nazionali per attività di ricerca	2.502.002,69	
Totale Entrate correnti			20.403.630,69
Partite di giro			5.500.000,00

GM/mp

Viale Trastevere, 76/A – 00153 Roma
Tel. 06.58492641
e-mail giacomo.molitierno@istruzione.it
PEC: dgosv@postacert.istruzione.it

Totale Entrate		25.903.630,69
-----------------------	--	----------------------

I “**Trasferimenti correnti**” riguardano finanziamenti da parte dello Stato o da altre Istituzioni nazionali o internazionali articolati come segue:

Fondo ordinario	€ 5.390.461,00	Ai sensi dell’art. 2 del D.M. 856/2019, gli Enti possono iscrivere come previsione di entrata per il 2020 l’importo assegnato per l’anno 2019
Contributo ex L. 107/2015	€ 8.000.000,00	Finanziamento assegnato al fine di potenziare il sistema di valutazione delle scuole confermato anche per il 2020 dalla Legge 160 del 27/12/2019 (Legge di bilancio 2020)
Contributo ex D.Lgs. 62/2017	€ 4.137.000,00	Finanziamento assegnato per lo svolgimento di specifiche attività assegnate all’Ente per l’anno 2020
Fitto sede legale dell’Ente	€ 374.167,00	Canone di locazione da corrispondere all’Agenzia del Demanio per la sede legale di Via Ippolito Nievo n. 35 - Roma e iscritto nel bilancio di previsione di questo Ministero al capitolo 1712
Progetto Value	€ 2.158.754,74	Fondi di provenienza prevalentemente europea per progetti di ricerca pluriennali (2014-2020) con iscrizione delle quote di finanziamento in entrata per la fase progettuale realizzabile nell’anno
Progetto Prodis	€ 76.122,70	
Progetto PRIN 2017 (DM 984/2018)	€ 239.518,00	Finanziamento per la valutazione dell’alternanza Scuola – Lavoro nell’ambito dei Programmi per la Ricerca di base di Interesse Nazionale.
Progetto “Spazio Zerosei”	€ 27.607,25	Finanziamento destinato alla realizzazione di spazi di condivisione di esperienze e pensieri per bambini e famiglie nella scuola dell’infanzia.
Totale Entrate Correnti	€ 20.403.630,69	

Uscite

Le Uscite ammontano ad € 25.903.630,69 di cui € 5.500.000 relative alle partite di giro. Pertanto, le uscite relative al funzionamento dell’Ente e per i progetti ammontano complessivamente a € 20.403.630,69 e risultano articolate come segue:

Uscite correnti	Uscite a valere sul FOE	Funzionamento	€ 5.200.361,00	
		In c/capitale	€ 190.100,00	
	Uscite a valere sul cap. 1712 del MI	Canone locazione	€ 374.167,00	
	Totale			€ 5.764.628,00
	Uscite vincolate a valere su progetti Pon	Value	€ 2.158.754,74	
		PRIN 2017	€ 239.518,00	
		Zerosei	€ 27.607,25	
		ProDis	€ 76.122,70	
	Totale			2.502.002,69
	Uscite vincolate ex lege	L. 107/2015	€ 8.000.000,00	
		D.Lgs. 62/2017	€ 4.137.000,00	
	Totale			€ 12.137.000,00

GM/mp

Viale Trastevere, 76/A – 00153 Roma
 Tel. 06.58492641
 e-mail giacomo.molitierno@istruzione.it
 PEC: dgosv@postacert.istruzione.it

Partite di giro		€ 5.500.000,00
Totale Uscite		€ 25.903.630,69

Le uscite in c/ capitale previste per l'esercizio finanziario 2020 ammontano ad € 190.100,00 a valere sul FOE; investimenti indispensabili per consentire il rinnovo e l'ammodernamento di mobili, macchinari e attrezzature informatiche (software, postazioni di lavoro, server) nell'ottica di un processo di rafforzamento tecnologico come obiettivo strategico nel triennio 2020-2022.

Si evidenzia, inoltre, che l'Ente ha provveduto a stanziare tra le uscite correnti, in un apposito capitolo, la somma di € 19.014,00 da versare al bilancio dello Stato in applicazione del D.L.112/2008 convertito in Legge 133/2008 e del D.L.78/2010 convertito in Legge 122/2010 in materia di contenimento della spesa pubblica.

Per quanto riguarda le uscite relative ai progetti pluriennali, queste sono riconducibili alla quota di finanziamenti per attività realizzabili nell'esercizio 2020 attraverso l'utilizzo della corrispondente quota dell'avanzo di amministrazione vincolato.

Le entrate relative al contributo ordinario, contributo straordinario e finanziamenti di fondi diversi, sono state equamente distribuite in uscita.

Sulla scorta dei dati su esposti si rileva un equilibrio finanziario per un importo complessivo a pareggio pari a € 25.903.603,69.

In considerazione delle previsioni di competenza e della situazione presunta dei residui, attivi e passivi, le autorizzazioni di cassa per l'anno finanziario 2020 risultano essere pari a € 30.277.625,16 sia per l'entrata che per la spesa.

Nel dettaglio, si ipotizza l'incasso dell'intero ammontare del contributo FOE 2020, dei finanziamenti ex Legge 107/2015 e D.Lgs. 62/2017, nonché una quota delle spese sostenute sui progetti PON programmazione 2014-2020 a rendicontazione avvenuta.

In particolare, il criterio seguito per l'accertamento delle somme relative ai progetti PON è quello di considerare la cassa nella misura del 80% della previsione dei residui e del 60% della competenza, coerentemente con il tasso di realizzabilità accertato negli esercizi precedenti e tenendo conto dei fattori legislativi ed amministrativi che nel corso del 2020 potrebbero influenzare i flussi di entrata e di uscita.

L'avanzo di amministrazione presunto al 31dicembre 2019 risulta pari a € 11.774.514,10 così destinato:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE presunto al 31/12/2019		€ 11.774.514,10
Parte vincolata		€ 5.092.259,09
Attività di formazione (ex artt.51 e 61 CNL 1998/2001)	€ 12.935,90	
Rest/ass. delle somme per gli affidamenti Pon 2018	€ 2.551.107,94	
Rest./ass. delle somme per gli affidamenti Pon 2019	€ 1.484.951,56	
Residui attivi di difficile esigibilità	€ 1.043.263,69	
Parte disponibile		€ 6.682.255,01

La parte disponibile dell'avanzo di amministrazione sarà ripartita tra i diversi capitoli di bilancio ed in particolare al finanziamento dei progetti nazionali ed internazionali, in fase di assestamento, solo dopo l'approvazione del consuntivo 2019 con l'accertamento definitivo dell'avanzo di amministrazione.

GM/mp

Viale Trastevere, 76/A – 00153 Roma
Tel. 06.58492641
e-mail giacomo.molitierno@istruzione.it
PEC: dgosv@postacert.istruzione.it

Il preventivo economico presenta un avanzo di € 38.823,00, scaturito dalla differenza fra il Valore della Produzione pari a € 20.403.631,00 ed i Costi della Produzione per € 20.364.808,00.

La previsione di spesa per gli Organi dell'Ente ammonta ad € 61.600,00 e si riferisce ai compensi che saranno erogati in favore degli stessi nel corso dell'esercizio finanziario 2020, con un decremento rispetto alla previsione dell'anno precedente (€ 64.250,00).

Si confida, comunque, nel costante rispetto delle prescrizioni di legge in materia di contenimento delle spese per organi collegiali ed altri organismi, come da ultimo esemplificate nella circolare RGS n. n. 31 del 29 novembre 2018, con onere di segnalare prontamente agli enti preposti ogni ipotesi di insorgenza di danno erariale connessa al compimento di eventuali atti di gestione illegittimi.

Tuttavia, come già esplicitato in altre sedi, a detta di questa Direzione Generale appare opportuno, per i conseguenti impegni di spesa, far riferimento al D.I. del 31 ottobre 2002, ad oggi ultimo atto di determinazione dei compensi da corrispondere agli Organi dell'Invalsi, al fine di evitare ai percipienti la eventuale restituzione delle somme riscosse.

Costituendo, altresì, l'emolumento previsto per i componenti del Consiglio di Amministrazione la base per il relativo calcolo, analoghe considerazioni valgono per i compensi spettanti ai membri del Consiglio scientifico.

Per quanto attiene la gestione delle risorse umane, al fine di garantire la piena funzionalità istituzionale dell'Ente nel medio e lungo periodo, nel P.T.A. 2020-2022 l'Istituto ha rappresentato l'esigenza di implementare, nel corso del 2020, la propria dotazione organica di personale a tempo indeterminato di 42 unità che, sulla base della procedura definita dall'art. 9, comma 2, del D.Lgs. 218/2016, nel triennio 2020-2022 può raggiungere le 145 unità complessive.

Tuttavia, sembra opportuno ribadire che con l'entrata in vigore del citato decreto legislativo, teso a rafforzare l'autonomia gestionale ed organizzativa degli EPR, questa Direzione Generale non è legittimata ad esprimere pareri vincolanti circa la consistenza e le variazioni dell'organico e del piano di fabbisogno del personale, poiché, ai sensi l'art. 12, comma 4, la facoltà degli Enti a reclutare personale corrispondente al proprio fabbisogno non trova ulteriori vincoli se non in quello indicato dall'art. 9, commi 2 e 4.

Ciò premesso, in qualità di Direzione vigilante, si torna a riaffermare che l'opportunità di adottare politiche di reclutamento del personale, ritenute necessarie a garantire la piena funzionalità gestionale ed organizzativa dell'Istituto, si uniformi, in ogni caso, all'esigenza di assicurare la piena sostenibilità della spesa, gli equilibri di bilancio e la copertura finanziaria attraverso risorse strutturali nell'ottica imprescindibile della razionalizzazione della spesa.

Infine, pur prendendo atto delle molteplici difficoltà che hanno determinato lo slittamento dei tempi previsti per la predisposizione del documento in esame, si invita codesto Ente ad una più puntuale osservanza delle disposizioni contenute nell'art. 10 del DPR 27 febbraio 2003, n. 97, ove si dispone che: *"Il Bilancio di previsione, predisposto dal Direttore Generale, è deliberato dal competente organo di vertice non oltre il 31 ottobre dell'anno precedente cui il Bilancio stesso si riferisce, salvo diverso termine previsto da norme di legge o di statuto"*.

Per quanto sopra, visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei conti nel verbale n. 32 dell'17 febbraio 2020, che ha verificato la sostanziale fondatezza delle previsioni riguardanti le entrate e le uscite nonché la corretta previsione dell'avanzo di amministrazione presunto alla data del 1 gennaio 2020, si ritiene di poter approvare il documento in esame con le

GM/mp

Viale Trastevere, 76/A – 00153 Roma

Tel. 06.58492641

e-mail giacomo.molitierno@istruzione.it

PEC: dgosv@postacert.istruzione.it

osservazioni e i rilievi sopra formulati, fatte salve le eventuali considerazioni espresse dal Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art. 2 del Decreto del Presidente della Repubblica 9 novembre 1998, n. 439.

IL DIRETTORE GENERALE

Maria Assunta Palermo

GM/mp

Viale Trastevere, 76/A – 00153 Roma
Tel. 06.58492641
e-mail giacomo.molitierno@istruzione.it
PEC: dgosv@postacert.istruzione.it
