

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Ai componenti del Collegio dei Revisori dei conti dell'INVALSI:

 dott.ssa Angela De Rosa MEF angela.derosa@mef.gov.it

- dott. Silvio Salini MIUR silvio.salini@yahoo.it

e, p.c

- Delegato Titolare Corte dei Conti dott. Giovanni Guida giovanni.guida@corteconti.it
- Sostituto delegato al controllo -Corte dei conti dott. Francesco Cancilla francesco.cancilla@corteconti.it

OGGETTO: Bilancio di Previsione 2021.

Con la presente si trasmette per gli adempimenti di competenza, il Bilancio di previsione 2021 completo di tutti i suoi allegati.

Il Direttore generale Anna Sirica



INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Bilancio di previsione 2021

RELAZIONE ILLUSTRATIVA

Sommario

CRITERI FONDAMENTALI DI PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO	2
PARTE I – ILLUSTRAZIONE DEI VALORI FINANZIARI	8
SITUAZIONE FINANZIARIA	8
ILLUSTRAZIONE DELLE ENTRATE	10
ILLUSTRAZIONE DELLE USCITE	11
Uscite per il funzionamento ordinario	14
Uscite per gli interventi relativi alle prestazioni istituzionali	16
Uscite relative alle spese in conto capitale	17
BILANCIO DI CASSA	17
RISULTATI DI SINTESI	17
PARTE II – ILLUSTRAZIONE DEI PROGETTI COMPRESI NEL PIANO DI ATTIVITÀ	18
MISSIONE 1. ATTIVITA' ISTITUZIONALI	18
Area 1- Prove nazionali	18
Area 4 – indagini internazionali	20
Area 3 – valutazione delle scuole	22
MISSIONE 2. ATTIVITA' DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO	22
PROGETTO PON "VALUE" (Codice nazionale 11.3.2.C-FSEPON-INVALSI-2015-1)	23
Progetto PRIN - Progetto Spazio Zerosei	25
SERVIZIO STATISTICO E GESTIONE BASI DATI	27
SERVIZIO DOCUMENTAZIONE E DIFFUSIONE	27

CRITERI FONDAMENTALI DI PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO

Il progetto di bilancio di previsione per l'anno 2021 è stato redatto in aderenza alle disposizioni stabilite nel TITOLO II - GESTIONE FINANZIARIA Capo II del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto (Deliberazione n. 6/2018), tenuto conto di quanto previsto dallo Statuto adottato con Delibera del Consiglio di amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017, pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14/11/2017.

Il documento previsionale, a norma dell'art.14 del predetto Regolamento, è composto dal preventivo finanziario decisionale (Allegato A), dal preventivo finanziario gestionale (Allegato B) e dal quadro generale riassuntivo (Allegato C), nonché dal preventivo economico (Allegato D) e dal budget per centri di costo (allegato G).

Il suddetto documento è stato redatto sulla base del piano dei conti integrato come previsto dal DPR n.132 del 4 ottobre 2013 emanato ai sensi dell'art. 4 comma 3 lettera A del D. lgs n. 91/2011 che prevede l'adozione di un comune Piano dei conti integrato per le amministrazioni di cui all'art. 1 comma 1 lettera a) del D. lgs 91 del 31/05/2011.

L'adozione del piano dei conti rientra nel processo di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche introdotto dall'art. 2 della legge 196/2009 e consentirà di superare la frammentazione dei dati di finanza pubblica. Lo stesso piano, tuttavia, deve intendersi adottato in via transitoria in attesa che venga emanato il nuovo regolamento di cui all'art. 4 del D. lgs. N. 91/2011.

Nel redigere il bilancio di previsione 2021 secondo il nuovo piano dei conti integrato, sono state seguite le direttive impartite dal MEF con le circolari n. 17 del 24/05/2019 e n. 31 del 29/11/2018.

Per il Bilancio di previsione 2021, nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento di cui all'art. 4 del D. lgs. n. 91/2011, restano validi gli schemi di bilancio previsti dal DPR 97/2003, che dovranno però trovare necessariamente una correlazione con le voci del piano dei conti integrato di cui al menzionato DPR n. 132/2011 che rappresenta la struttura di riferimento per la predisposizione dei documenti contabili e di finanza pubblica.

Il preventivo finanziario gestionale viene articolato fino al VI livello di dettaglio, utilizzando pertanto un livello in più del minimo richiesto dalle norme (V livello).

Per quanto riguarda l'articolazione del bilancio in missioni e programmi l'art. 1, comma 2, del DPCM del 12/12/2012 prevede che le amministrazioni pubbliche adottino una rappresentazione dei dati di bilancio che evidenzi le finalità della spesa, secondo l'articolazione per missioni e programmi, al fine di assicurare il consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, nonché una maggiore trasparenza del processo di allocazione delle risorse pubbliche.

Ciascuna amministrazione pubblica, previa indicazione dell'amministrazione vigilante, individua tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle proprie finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici dalla stessa perseguite (art. 3, comma 2 del DPCM). La classificazione delle missioni applicate al bilancio dello Stato, riportate nell'allegato al DPCM costituisce, pertanto, la base di riferimento per una uniforme classificazione delle missioni delle amministrazioni pubbliche.

Sulla base di quanto previsto nel DPCM del 12/12/2012 e nella Circolare MEF n. 23 del 13/05/2013 è stata evidenziata la seguente classificazione delle missioni e dei programmi (ns note prot. 4888 del 04/06/2013 e 5224 del 14/06/2013 inviate al MIUR):

MISSIONE - 017 Ricerca e innovazione PROGRAMMA - 016 Ricerca per la didattica

Considerata la nota MIUR prot. 11505 del 09/07/2018 e protocollo INVALSI 7380 del 09/07/2018 nella quale vengono fornite le indicazioni per la piena attuazione del processo di armonizzazione contabile imposto dalla normativa di riferimento, il Bilancio 2020 è stato redatto sulla base della seguente articolazione:

MISSIONE: Ricerca e innovazione (017) PROGRAMMA (016) - Ricerca per la didattica

MISSIONE: Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche (032)

32.02 Indirizzo politico

32.03 Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza

MISSIONE: Fondi da ripartire (033)

MISSIONE: Servizi per conto terzi e partite di giro (099)

Nella tabella riportata di seguito, sono identificati alcuni indicatori annuali (Indicatori e target) che potranno concorrere alla valutazione delle attività dell'Istituto. Le aree di attività relative alla missione istituzionale sono in azzurro quelle relative alla missione ricerca in verde.

	MISSIONE	Indicatori	Target
Rilevazioni nazionali Italiano e Matematica carta e matita (gradi 2, 5) Prova di Inglese carta e ma- tita grado 5	IST	 % Partecipazione % Cheating Parametri Psicometrici N. classi campione 	> 80% <15% α di Cronbach >0,70 Indice infit tra 0,90 e 1,15 (modello di Rasch)
CBT grado 10 Italiano e Matematica	IST	 N. classi campione % classi OK % studenti OK % eventi avversi % perdite di dati 	>Significatività macroregionale >80% >80% Eventi avversi <10% scuole <0,5%
CBT grado 8 Italiano, Matematica Prove Inglese grado 8	IST	 N. classi campione % classi OK % studenti OK % eventi avversi % perdite di dati 	>Significatività macroregionale >80% >80% Eventi avversi <10% scuole <0,5%
CBT grado 13 Italiano, Matematica Prove Inglese grado 13	IST	 N. classi campione % classi OK % studenti OK % eventi avversi % perdite di dati 	>Significatività macroregionale >80% >80% Eventi avversi <10% scuole <0,5%
Diffusione cultura valutazione	IST RIC	 N. seminari e convegni N. articoli sulla stampa Avvio collana divulgativa 	>10 / anno >4 / anno Entro il 2020
Sostegno autovalutazione e sviluppo del RAV	IST	- % compilazione RAV - % compilazione QS	>85% >75%

		- N. nuovi indicatori	-
Valutazione esterna delle scuole	IST	 % scuole visitate % visite terminate	>3,5% / anno >90% / campione
Pon 2 - Valutare la valutazione	RIC	 N. di dirigenti arruolati Elaborazione strumento peer revue Strumenti per la misurazione dell'impatto della valutazione esterna 	>Significatività macroregionale -Entro 2020 -Entro 2020
Pon 2 - Sostenere l'autovalutazione	RIC	- Elaborazione di dati di validazione del RAV	-Entro 2020
Pon 2 - Competenze del valutatore	RIC	 Definizione di un profilo del valutatore Elaborazione del modello di formazione del valutatore 	-Entro 2020 -Entro 2020
Pon 2 - RAV Infanzia	RIC	 N. scuole arruolate per consultazione preliminare N. scuole arruolate per sperimentazione N. indicatori elaborati e collaudati 	>2000 >500 >12
Pon 3 – Attività conclusive a sostegno della valutazione dei dirigenti scolastici	RIC	 N. valutatori formati; Elaborazione di un rapporto sull'esito della valutazione 	Entro 2020 >50 nuove unità Entro 2020
Indagine OCSE - PISA (cadenza triennale)	IST	 Rispetto parametri assegnati a livello internazionale per il campione (techinal standards); Significatività del numero di rispondenti; Puntualità e completezza del rapporto conclusivo 	Scadenze e parametri di qualità fissati dal Pisa Governing Board (PGB)
Indagini IEA TIMSS e TIMSS Advanced e IEA PIRLS	IST	 Rispetto parametri assegnati a livello internazionale per il campione (techinal standards); Significatività del numero di rispondenti; Puntualità e completezza del rapporto conclusivo 	Scadenze e parametri di qua- lità fissati dalla General As- sembly della IEA
Attività Istituzionale e di ri- cerca	IST - RIC	 - % impegni sugli stanziamenti disponibili (capacità d'impegno); - % di pagamenti sulla massa spendibile (capacità di spesa); - velocità smaltimento dei residui passivi 	>70% >40% >40%
Attività di ricerca finanziate con Fondi strutturali europei (Pon Istruzione)	RIC	 % impegni sugli stanziamenti disponibili (capacità d'impegno); % di pagamenti sulla massa spendibile (capacità di spesa); % di rendicontato sul pagato 	>73% >40% >60%

Il preventivo finanziario decisionale, formulato in termini di competenza e di cassa secondo il Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto, è deliberato dal Consiglio di Amministrazione.

Le previsioni sono articolate, per l'entrata e per la spesa, in unità previsionali di base, in relazione alla programmazione delle attività dell'Istituto e all'aggregazione delle attività stesse secondo aree omogenee, anche strumentali.

Il preventivo finanziario gestionale prevede la ripartizione delle unità previsionali di base in capitoli ed è necessario ai fini della gestione dei programmi, dei progetti, delle attività e della successiva rendicontazione.

La parte II della presente Relazione illustrativa presenta in modo dettagliato gli obiettivi e i contenuti dei singoli progetti, nonché il budget assegnato a ciascuno di essi, in modo da distinguere con chiarezza le uscite per il funzionamento generale e per le attività istituzionali da quelle per le attività di ricerca, le cui modalità di realizzazione non sono soggette alla discrezione dell'ente, ma prevedono invece il rispetto di precisi protocolli stabiliti dalla comunità scientifica di riferimento.

Costituiscono allegati al bilancio di previsione il Bilancio pluriennale (Allegato H), la Relazione Programmatica, la Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto (Allegato F) e la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Il documento previsionale 2021 è stato redatto alla luce delle finalità, della missione, degli obiettivi e dei compiti previsti dagli artt. 2, 4 e 5 dello Statuto, diversi dei quali sono peraltro previsti in via continuativa da leggi dello Stato e sono strettamente connessi con le norme che regolano l'ordinamento scolastico, come ad esempio la predisposizione e la gestione delle prove standardizzate nazionali che costituiscono requisito per l'ammissione agli esami di Stato conclusivi del primo e del secondo di istruzione.

Tali compiti sono stati declinati nel Piano Triennale di Attività (PTA) 2021-2023 approvato dal C.d.A. nella seduta del 16/11/2020.

Il presente documento tiene conto del DPR n. 80/2013 di disciplina del Regolamento del Sistema Nazionale di Valutazione, e del D.lgs. n. 62/2017, che definiscono i compiti dell'INVALSI nell'ambito del Sistema Nazionale di Valutazione, ivi comprese la realizzazione delle rilevazioni nazionali ed internazionali sugli apprendimenti degli studenti, il supporto ai processi di autovalutazione delle scuole, la valutazione esterna delle scuole e la predisposizione del rapporto sul sistema scolastico italiano.

Lo stesso tiene altresì conto delle disposizioni impartite dalle recenti Leggi finanziarie e delle altre fonti legislative concernenti il contenimento della spesa pubblica, D.L. n.95/2012 convertito in L. n.135/2012 cosiddetto spending rewiew, del D.L. n.66/2014 convertito in L. n. 89/2014, nonché di quanto disposto dalle Circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze n.33 del 28 dicembre 2011, n.2 del 5 febbraio 2013 e n. 26 del 07/12/2016, come verrà evidenziato nelle singole partizioni della presente relazione illustrativa, che viene redatta ai sensi dell'art.15, comma 11, del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto.

Dall'anno 2017, l'Istituto ha avviato un cospicuo piano di reclutamento del personale a tempo indeterminato ai sensi degli articoli 9 e 12 del D. lgs. 218 del 25 novembre 2016. Nel rispetto dei vincoli previsti dal citato articolo 9 del D. Lgs. n. 218/2016 i costi del personale a regime non possono essere superiori all'80 della media triennale delle entrate.

La Legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 – DM MEF del 30/12/2019 prevede un finanziamento di euro 12.137.000 dal capitolo di Bilancio MIUR 7436 da destinarsi all'INVALSI.

In sintesi si ribadisce la necessità di disporre:

- 1) del budget finanziario per le attività istituzionali, quantificato in 22.022.017 di euro nel PTA 2021-2023;
- 2) di una dotazione organica corrispondente al fabbisogno di personale pari a 153 unità (PTA 2021-2023).

Allo stato attuale il bilancio di previsione 2021 viene predisposto considerando le seguenti entrate:

- La quota del Fondo Ordinario degli Enti di ricerca pari a euro 5.390.461 come da Decreto Ministeriale n. 744 dell'8/10/2020 per il riparto del fondo per l'anno 2020;
- Un ulteriore finanziamento pari a euro 12.137.000 previsto dalla Legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 DM MEF del 30/12/2019 inserito nello stato di previsione del MIUR per il 2021 e seguenti di cui:
 - o una quota pari a euro 8.000.000 per i compiti istituzionali indicati all'articolo 1, comma 144 della ex legge n. 107/2015 (rilevazioni nazionali, indagini internazionali, autovalutazione e visite valutative);
 - o una quota pari a euro 4.137.000 per i compiti istituzionali previsti all'articolo 27, comma 4, dell'ex D. Lgs. n. 62/2017 (prove inglese livelli 5, 8 e 13; prove di italiano e matematica livello 13);
- Il finanziamento delle attività di ricerca con fondi diversi, di origine prevalentemente europea (programmazione 2014-2020), su progetti a carattere pluriennale, con iscrizione delle quote di finanziamento in entrata per la fase progettuale realizzabile nell'anno e di conseguenza accertabile e liquidabile nello stesso arco di tempo.
- Finanziamenti con Progetti di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN) e di carattere Nazionale denominato SPAZIO ZeroSei.
- La somma di euro 374.448 per il pagamento all'Agenzia del Demanio dei canoni di locazione anno 2021, per l'immobile FIP di via Ippolito Nievo 35, Roma, di proprietà di "Investire Immobiliare spa", assegnato quale sede dell'ente. A fine dicembre di ogni anno l'importo del canone è integralmente coperto da uno stanziamento di pari entità imputato al capitolo 1712 del bilancio MIUR la cui destinazione all'INVALSI è già prevista nella Legge di stabilità 2016, di conseguenza l'importo viene registrato sia in entrata che in uscita del bilancio 2021.

L'importo complessivo delle entrate provenienti dallo Stato è dunque quantificato in euro 17.527.461.

I criteri in base ai quali il bilancio di previsione per il 2021 è stato predisposto sono dunque i seguenti:

- utilizzazione del contributo annuale del MIUR (Fondo Ordinario per gli Enti di Ricerca), per finanziare le uscite di spesa corrente: spese per gli organi dell'Ente, spese per il personale, spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi e spese in conto capitale;
- utilizzazione dell'ulteriore finanziamento previsto nello stato di previsione del MIUR per finanziare le rilevazioni nazionali, le indagini internazionali e la valutazione delle istituzioni scolastiche (autovalutazione e valutazione esterna svolta dai Nuclei Esterni di Valutazione (NEV));
- realizzazione delle attività di ricerca mediante specifici finanziamenti su progetto a carattere pluriennale tramite affidamento di progetti PON e utilizzazione temporanea del finanziamento del SNV per attività sperimentali e innovative. Nel caso di progetti finanziati su più esercizi finanziari l'utilizzazione delle quote annuali va inteso come prelevamento dall'avanzo di amministrazione di somme vincolate relative alla realizzazione degli stessi progetti di ricerca, e pertanto l'utilizzo di tali quote non determina un disavanzo di competenza.

Il Bilancio di previsione 2021 prevede l'utilizzo di finanziamenti con fondi esterni per i seguenti progetti:

1) Progetto PON Valu.E – Valutazione/Autovalutazione esperta – cod. naz. 11.3.2.C-FSEPON-IN-VALSI-2015-1 – Convenzione del 16/12/2015. Importo complessivo euro 15.760.098,98 – Nell'esercizio finanziario 2021 lo stanziamento assegnato in entrata ed in uscita è di euro 546.000;

- 2) Progetto PRIN 2017 DM 984/2018 appartenente ai programmi per la ricerca di base di interesse nazionale Settore ERC: SH3 nel quale è indicato per l'INVALSI il contributo totale per euro 399.197,00 Nell'esercizio finanziario 2021 lo stanziamento assegnato in entrata ed in uscita è di euro 54.414;
- 3) 2016-PIN-00038 Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie", nell'ambito del bando PRIMA INFANZIA GRADUATORIA B promosso dall'Impresa Sociale "Con i Bambini S.r.l." e con un finanziamento di euro 42.266,25 Nell'esercizio finanziario 2021 lo stanziamento assegnato in entrata ed in uscita è di euro 1.500,00;

Per quanto riguarda le spese l'Istituto adotta ogni iniziativa idonea al contenimento della spesa secondo quanto previsto dalla normativa di riferimento: legge 133 del 2008, legge 122 del 30 luglio 2010, legge 135 del 7 agosto 2012, legge 228 del 24 dicembre 2012, legge 125 del 30 ottobre 2013, legge 89 del 23 giugno 2014 nonché dalle precedenti disposizioni tutt'ora vigenti;

- a) art. 6, comma 12, D.L. 78 del 31/05/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: le pubbliche amministrazioni, a decorrere dal 2011, non possono effettuare spese per missioni anche all'estero per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2009;
- b) art. 6, comma 13, D.L. 78 del 31/05/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: a decorrere dal 2011 le pubbliche amministrazioni devono ridurre del 50% rispetto al 2009 le spese per le attività di formazione. Stanziamento in bilancio 2017 pari a euro 19.766,00 nel limite di quanto previsto dalla normativa;
- c) art. 6, comma 8, D.L. 78 del 31/05/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: le pubbliche amministrazioni, a decorrere dal 2011, non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza per un ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta nel 2009. Stanziamento in bilancio 2017 pari a euro 2.000,00 per le uscite di rappresentanza e euro 2.000,00 per uscite per pubblicità nel limite di quanto previsto dalla normativa;
- d) art. 6, comma 21, D.L. 78 del 31/05/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: i risparmi generati dall'applicazione delle disposizioni di cui ai commi precedenti, dovranno essere versati annualmente in apposito capitolo dell'entrata di bilancio dello Stato;
- e) art. 61, comma 17 D.L. 112 del 2008, legge di conversione 133 del 2008: le somme provenienti dalle riduzioni di spesa e le maggiori entrate di cui al presente articolo, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16, sono versate annualmente dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato.

PARTE I – ILLUSTRAZIONE DEI VALORI FINANZIARI

SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Bilancio di previsione per l'anno 2021 esprime l'equilibrio finanziario per un importo complessivo a pareggio pari ad euro 23.994.823,00. Le entrate relative al contributo ordinario F.O.E., contributo Legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 DM MEF del 30/12/2019 e finanziamenti di fondi diversi, sono stati equamente distribuite in uscita.

Si esplicita di seguito la suddivisione:

VOCI	FOE	FITTO SEDE INVALSI (in Entrata ed in Uscita)	L.160/2019		PROGETTI a carattere NAZIO- NALE	PROGETTI PON	PARTITE di GIRO
FOE	5.390.461,00	374.448,00					
PROVE NAZIONALI				6.068.716,00			
INDAGINI INTERNA- ZIONALI			3.433.227,00	1.617.746,00			
VALUTAZIONE SCUOLE				1.017.311,00			
VALUE						546.00,00	
PRODIS							
PRIN					54.414,00		
SPAZIO ZEROSEI					1.500,00		
PARTITE GIRO							5.491.000,00
TOTALE	5.390.461,00	374.448,00	12.137	.000,00	55.914,00	546.000	5.491.000,00

L'importo di euro 17.527.461 proviene dal contributo ordinario e dal contributo della Legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 DM MEF del 30/12/2019 di cui euro 3.433.227 sono utilizzate per la copertura del costo del personale interno a tempo indeterminato impegnato nelle Prove nazionali, Indagini internazionale e Valutazione delle scuole, l'importo di euro 601.914 da fondi europei e nazionali, mentre l'importo di euro 5.865.448 (Fitto sede INVALSI e Partite di giro) sono le somme stanziate per pari importi in entrata ed in uscita.

Come rappresentato nell'Allegato F, che illustra il Risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2020, la parte vincolata ammonta a complessivi euro 10.326.528 ripartiti in:

Altri fondi e accantonamenti (FOE)	1.177.000
Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020	1.903.475
Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019	145.248

Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PRIN (*) Economie al 31/12/2019	159.455
Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018	2.363.628
Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate	2.364.565
Economie PON VALUE 2016-2017	1.343.366
Fondo crediti di dubbia esigilità	1.043.264

Avanzo di parte vincolato

10.500.000

dei quali:

- euro 1.177.000 destinati per la copertura di eventuali spese non ammesse alla rendicontazione dei progetti PON da parte dei Controlli di primo livello;
- euro 1.730.003 economie presunte al 31/12/2020 destinate ai progetti PON VALUE e PRODIS, e progetti PRIN e SpazioZeroSei;
- euro 145.248 economie certificate al 31/12/2019 per i progetti PON Misurazione diacronico-longitudinale dei livelli di apprendimento degli studenti (CBT), VALUE e PRODIS;
- euro 159.455 economie certificate al 31/12/2019 finalizzate al progetto PRIN;
- euro 2.363.628 economie 2018 certificate in fase di assestamento al Bilancio 2020;
- euro 2.364.565 relativi alle radiazioni effettuate dal 2016 al 2020 sui progetti PON CBT, VALUE e PRODIS le cui somme non sono state riassegnate;
- euro 1.043.264 alla effettiva esigibilità del credito di residui attivi di indubbia riscossione.

La parte disponibile dell'avanzo di amministrazione è pari a complessivi euro 6.000.000 che potrà essere ridistribuita tra i vari capitoli di bilancio ed in particolare al finanziamento dei progetti nazionali ed internazionali, in fase di assestamento, solo dopo l'approvazione del consuntivo 2020 con l'accertamento del definitivo avanzo di amministrazione.

Per quanto riguarda l'utilizzo dell'avanzo vincolato, ai sensi di quanto previsto dalla circolare MEF n. 26 del 27/12/2016, l'Istituto, nel mese di gennaio, chiederà all'amministrazione vigilante l'autorizzazione ad utilizzare quota dell'avanzo di amministrazione vincolato al 31/12/2020, prima dell'approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2020.

L'equilibrio di bilancio tra le entrate per euro 23.994.823,00 e le uscite per il medesimo importo non ha comportato l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione.

ILLUSTRAZIONE DELLE ENTRATE

Le Entrate stimate per l'esercizio 2021 sono composte dalle seguenti categorie:

Categoria	Descrizione	Importo
2.1.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	17.957.823,00
2.1.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	546.000,00
9.1.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	3.160.000,00
9.1.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	2.320.000,00
9.1.99.	Altre entrate per partite di giro	11.000,00

23.994.823,00

Che in dettaglio sono esplicitate dalla seguente tabella:

Categoria	Descrizione	Importo
2.1.01.	Contributo di funzionamento del MIUR (FOE)	5.390.461,00
2.1.01.	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	374.448,00
2.1.01.	Altri finanziamenti e contributi ministeriali (Legge di Bilancio 2020 n. 160/2019)	12.137.000,00
2.1.01.	Altri finanziamenti e contributi ministeriali (PRIN 2017 DM 984/2018)	54.414,00
2.1.01.	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa (SPAZIO ZEROSEI)	1.500,00
2.1.05.	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON VALUE)	546.000,00
9.1.02.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (PG)	2.500.000,00
9.1.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (PG)	600.000,00
9.1.02.	Ritenute sindacali/prestiti/ordinanze (PG)	60.000,00
9.1.03.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	2.200.000,00
9.1.03.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	120.000,00
9.1.99.	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine (PG)	1.000,00
9.1.99.	Rimborso di fondi economali (PG)	10.000,00

Totale 23.994.823,00

Il Totale delle entrate è di euro 23.994.823,00 come di seguito descritte.

La somma corrispondente al F.O.E. dell'e.f. 2021 pari a euro 5.390.461,00 come da Decreto Ministeriale n. 744 dell'8/10/2020 di assegnazione delle risorse del Fondo Ordinario della Ricerca viene iscritto nelle previsioni per l'esercizio finanziario 2021.

La somma di euro 374.448,00 in entrata per l'anno 2021 che sarà versata dal MIUR, viene conseguentemente destinata in uscita al versamento all'Agenzia del Demanio dei canoni di locazione per la sede di via Ippolito Nievo 35 - Roma.

In merito all'assegnazione per progetti nazionali e internazionali viene iscritto il finanziamento di euro 12.137.000 come da Legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 DM MEF del 30/12/2019 corrispondente al 2021 e successivi, da destinarsi alle attività del Servizio Nazionale di Valutazione assegnate all'INVALSI dalla ex legge n. 107/2015 (euro 8.000.000), e il finanziamento corrispondente per l'anno 2021 e successivi, previsto dall'ex Decreto Legislativo n. 62/2017 art. 27, comma 4 (euro 4.137.000), nel quale si definiscono nuovi compiti, affidati all'INVALSI, per la predisposizione di

ulteriori prove standardizzate a carattere nazionale per le rilevazioni sugli apprendimenti delle alunne e degli alunni della scuola primaria e della scuola secondaria di primo e secondo grado.

La somma complessiva di euro 54.414 proviene da finanziamenti per la realizzazione del progetto PRIN 2017 DM 984/2018 (Programmi per la Ricerca di base di Interesse Nazionale) per la valutazione dell'alternanza scuola-lavoro attraverso uno studio longitudinale nelle scuole secondarie superiori italiane, mentre per la realizzazione del progetto "Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie" il cui fabbisogno necessario allo svolgimento dell'attività nell'esercizio 2021 corrisponde ad euro 1.500.

Infine l'importo di euro 546.000 deriva dal finanziamento delle attività di ricerca con fondi europei, nello specifico il progetto VALU.E Valutazione/Autovalutazione Esperta, progetto a carattere pluriennale, con iscrizione delle quote di finanziamento in entrata per la fase progettuale realizzabile nell'anno e di conseguenza accertabile e liquidabile nello stesso arco di tempo.

Lo stanziamento per le partite si giro ammonta ad euro 5.491.000,00.

ILLUSTRAZIONE DELLE USCITE

Le uscite complessive considerate nel Bilancio in esame ammontano ad euro 23.994.823 così distribuite per categoria e per attività Istituzionale e di Ricerca:

Categ.	Descrizione	Spese Personale TI - Organi - Funzionamento	Foe Fitto Sede	Indag Intern	Partite giro	Prin	Prove Naz	Spazio 0-6	Value	Valut Scuole	Totale complessivo
1.1.01.	Retribuzioni lorde	5.197.001,00		287.687,00		9.700,00	803.546,00		178.717,00		6.476.651,00
1.1.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	1.516.134,00		90.824,00		1.214,00	311.478,00		87.842,00	60.750,00	2.068.242,00
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	169.256,00									169.256,00
1.10.04	Premi di assicurazione	29.500,00									29.500,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	172.575,00									172.575,00
1.2.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	437.939,00		24.053,00			72.000,00		29.941,00	89.250,00	653.183,00
1.3.01.	Acquisto di beni	47.000,00		2.000,00			5.000,00		1.000,00	10.000,00	65.000,00
1.3.02.	Acquisto di servizi	1.141.715,00	374.448,00	1.200.182,00		43.500,00	4.826.692,00	1.500,00	248.500,00	857.311,00	8.693.848,00
1.4.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	20.917,00									20.917,00
11 9 01	Rimborsi per spese di personale (comando, ecc)						50.000,00				50.000,00
2.2.01.	Beni materiali	21.476,00		8.000,00							29.476,00
2.2.03.	Beni immateriali	70.175,00		5.000,00							75.175,00
	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				3.160.000,00						3.160.000,00
7.1.03.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				2.320.000,00						2.320.000,00
7.1.99.	Altre uscite per partite di giro				11.000,00						11.000,00
		8.823.688,00	374.448,00	1.617.746,00	5.491.000,00	54.414,00	6.068.716,00	1.500,00	546.000,00	1.017.311,00	23.994.823,00

In dettaglio si rappresentano gli stanziamenti assegnati con il contributo ordinario di euro 5.390.461,00 e il finanziamento di euro 12.137.000 con la Legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 DM MEF del 30/12/2019.

Stanziamenti per le spese del personale a tempo indeterminato, le spese per gli Organi dell'Ente e per le spese di funzionamento:

1.1.01.	5.197.001,00
Benefici di natura assistenziale e sociale (FOE RICERCA)	47.700,00
Benefici di natura assistenziale e sociale (FOE)	27.711,00
Buoni pasto (FOE RICERCA)	154.599,00
Buoni pasto (FOE)	62.498,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD AMM DIRETTORE FOE)	38.349,00
Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (DIRIGENTE FOE)	50.857,00
Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III FOE RICERCA)	291.334,00
Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III FOE)	46.519,00
Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII FOE RICERCA)	456.484,00
Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII FOE)	433.693,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne (DIRETTORE FOE)	158.464,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato (FOE RICERCA)	2.290.306,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato (FOE)	1.138.487,00
1.1.02.	1.516.134,00
Altre spese per il personale (FOE)	1.000,00
Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato (TI FOE RICERCA)	32.000,00
Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato (TI FOE)	8.000,00
Contributi obbligatori - Altre spese per il personale (ORGANI ISTITUZIONALE FOE)	19.986,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD AMM DIRETTORE FOE)	961,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD AMM DIRETTORE FOE)	9.001,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INAIL TI FOE RICERCA)	18.412,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INAIL TI FOE)	10.118,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INPDAP TI FOE RICERCA)	745.226,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INPDAP TI FOE)	404.033,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (TFR-TFS TI FOE RICERCA)	172.566,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (TFR-TFS TI FOE)	94.831,00
1.10.01	169.256,00
Fondo di riserva (FOE)	169.256,00
1.10.04	29,500,00
Altri premi di assicurazione contro i danni (FOE)	14.000,00
Altri premi di assicurazione n.a.c. (FOE)	10.500,00
Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi (FOE)	5.000,00
1.10.05	172.575,00
Oneri da contenzioso (FOE)	172.575,00
1.2.01.	437.939,00
Altre imposte e tasse a carico dell'ente (FOE)	7.000,00
IRAP - Altre spese per il personale (ORGANI ISTITUZIONALI FOE)	7.315,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato (TD AMM DIRETTORE FOE)	13.470,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato (TI FOE RICERCA)	268.241,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato (TI FOE)	141.913,00
1.3.01.	47.000,00
Accessori per uffici e alloggi (FOE)	4.000,00
Altri beni e materiali di consumo (FOE)	4.000,00
Carta, cancelleria e stampati (FOE)	10.000,00

Giornali e riviste (FOE)	15.000,00
Materiale informatico (FOE)	4.000,00
Medicinali e altri beni di consumo sanitario (FOE)	2.000,00
Pubblicazioni (Istituzionale a carattere scientifico FOE)	8.000,00
1.3.02.	1.141.715,00
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line (FOE)	66.927,00
Acquisto di servizi per formazione obbligatoria (FOE)	10.000,00
Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (FOE)	19.766,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (FOE)	36.890,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (RECLUTAMENTO PERSONALE FOE)	1.000,0
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (CDA FOE)	10.325,0
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (CONS SCIENTIFICO FOE)	4.130,0
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (OIV FOE)	10.000,0
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (PRESIDENTE FOE)	25.812,0
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (REVISORI FOE)	11.012,0
Energia elettrica (FOE)	37.896,0
Gestione e manutenzione applicazioni (FOE)	21.326,0
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Sicurezza FOE)	10.904,0
Licenze d'uso per software (FOE)	82.016,0
Locazione di beni immobili (FITTO SEDE e FOE)	96.000,0
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione (FOE)	2.000,0
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari (FOE)	5.000,0
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi (FOE)	2.000,0
Missioni del personale dipendente (FOE)	8.000,0
Oneri per servizio di tesoreria BANCA (FOE)	7.350,0
Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi (FOE)	10.000,0
Pubblicazione bandi di gara (FOE)	2.000,0
Pubblicita (FOE)	2.000,0
Quote di iscrizione ad associazioni (FOE)	1.240,0
Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali (FOE)	2.000,0
Servizi di lavanderia (FOE)	83.160,0
Servizi di sicurezza (FOE)	1.100,0
Servizi per attivita' di rappresentanza (FOE)	2.000,0
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione (FOE)	117.425,0
Servizi per la gestione documentale (FOE)	6.032,0
Spese legali (FOE)	50.000,0
Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali (FOE)	300,0
Spese per commissioni bancarie (FOE)	1.200,0
Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale (FOE)	20.000,0
Spese per l'organizzazione di convegni (FOE)	2.000,0
Spese postali e telegrafiche (FOE)	2.000,0
Telefonia fissa (FOE)	162.858,0
Telefonia mobile (FOE)	17.546,0
Trasporti, traslochi e facchinaggio (FOE)	2.000,0
Utenze e canoni per altri servizi (FOE)	188.500,0

1.4.01.	20.917,00
Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 6 c.3 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)	11.721,00
Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 6 c.7 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)	2.847,00
Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 61 c. 17 DL 112/2008 (FOE)	6.349,00
2.2.01.	21.476,00
Materiale bibliografico (FOE)	5.476,00
Mobili e arredi per ufficio (FOE)	2.000,00
Server (FOE)	10.000,00
Tablet e dispositvi di telefonia fissa e mobile (FOE)	4.000,00
2.2.03.	70.175,00
Sviluppo software e manutenzione evolutiva (FOE)	70.175,00
Totale complessivo	8.823.688,00

Uscite per il funzionamento ordinario

Acquisto di beni

Beni materiali

Acquisto di servizi

1.2.01.

1.3.01.

1.3.02.

1.4.01.

2.2.01.

Categoria	Descrizione	Spese personale TI – Organi - Funzionamento	Fitto sede
1.1.01.	Retribuzioni lorde	5.197.001,00	
1.1.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	1.516.134,00	
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	169.256,00	
1.10.04	Premi di assicurazione	29.500,00	
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	172.575,00	
		1	

Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente

Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche

 2.2.03.
 Beni immateriali
 70.175,00

 Totale
 8.823.688,00
 374.448,00

La categoria 1.1.01. "Retribuzioni lorde" euro 5.197.001 comprende le voci stipendiali, le indennità, buoni pasto e benefici di natura assistenziale per il personale a tempo indeterminato e determinato assegnato al Fondo Ordinario Enti comportando nella categoria 1.1.02. "Contributi sociali a carico dell'ente" l'importo di euro 1.516.134.

437.939,00

47.000,00

20.917,00

21.476,00

1.141.715,00 374.448,00

Nella categoria 1.10.01 "Fondi di riserva e altri accantonamenti" sono stati stanziati euro 169.256 destinato alle eventuali uscite conseguenti ad ulteriori spese non contemplate in fase di stesura del bilancio.

Nella categoria 1.10.04 "Premi di assicurazioni" l'importo complessivo di euro 29.500,00 riguarda polizze incendio, furto e danni apparecchiature elettroniche, RC Patrimoniale, infortuni cumulativi dirigenti e dipendenti.

Alla categoria 1.10.05 "Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi" è stato assegnato un importo di euro 172.575 per affrontare potenziali spese derivanti da sentenze.

Nella categoria 1.2.01. "Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente" l'importo complessivo di euro 437.939 è destinato a versamenti per imposte e tributi vari e al pagamento dell'imposta regionale sulle attività produttive derivante dal personale INVALSI.

Per le categorie 1.3.01. e 1.3.02., destinate rispettivamente all'acquisto di beni e servizi, sono stati assegnati stanziamenti complessivi per euro 47.000 ed euro 1.141.715 al fine di svolgere le attività e il funzionamento dell'Istituto.

Si mette in evidenza che per il capitolo "Locazione di beni immobili (FOE FITTO SEDE)" nella categoria 1.3.02, è presente l'importo di euro 374.448 per il pagamento del fitto della sede dell'IN-VALSI all'Agenzia del Demanio, il medesimo importo è presente anche sul capitolo dell'entrate per la restituzione della somma da parte del MIUR. Di conseguenza nella tabella generale del FOE ai soli fini figurativi è stato rappresentato il capitolo "Locazione di beni immobili (FITTO FOE)" con l'importo di euro 96.000,00 per la locazione presso l'ACLI di Via Giuseppe Marcora, 18/20.

In merito alla categoria per gli acquisti di beni e servizi (1.3.01 e 1.3.02) l'INVALSI ha tenuto conto dei limiti di spesa indicati nella Legge di bilancio 160/2019 all'art. 1, commi da 590 a 602, secondo cui non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018.

L'INVALSI ha proceduto al calcolo del valore medio delle spese per gli esercizi 2016-2017-2018 per un importo di euro 1.196.217,40 come indicato nella successiva tabella:

Esercizio	Spesa
2016	884.493,41
2017	1.382.225,78
2018	1.321.933,02
Media	1.196.217,40

a seguito di quanto indicato nella predetta circolare MEF l'importo complessivo stanziato per le categorie 1.3.01 Acquisto di beni e 1.3.02 Acquisto di servizi è di euro 1.188.715 nel rispetto del limite calcolato.

Inoltre la Legge di bilancio 160/2019 all'art. 1, commi da 610 a 613, prevede l'esigenza di realizzare per il triennio 2020-2022 un risparmio di spesa annuale pari al 10% della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

Limitatamente all'esercizio finanziario 2020 l'art. 238, comma 6, del DL 34/2020 convertito con Legge n. 77/2020, ha previsto la non applicazione delle disposizioni di cui all'art. 1, comma 610 agli enti pubblici di ricerca.

L'INVALSI ha esaminato le spese del 2016 e 2017 per il settore informatico ottenendo un importo di euro 386.615,60 come rappresentato nella tabella di seguito riportata:

Esercizio	Spesa
2016	361.736,57
2017	497.409,20
Media	429.572,89
10%	42.957,29
Riduzione del 10% sulla media	386.615,60

a seguito di quanto definito l'importo complessivo stanziato per le categorie delle spese informatiche è di euro 265.565,00 nel rispetto del limite calcolato.

Nella categoria 1.4.01. "Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche" sono presenti i versamenti al Bilancio dello Stato per euro 20.917 in applicazione del DL n.112/2008 convertito in L n. 133/2008 e del DL n. 78/2010 convertito in Legge n. 122/2010 per i quali a partire dal 2020, a seguito della circolare n. 9 del 21/04/2020, sono stati applicati gli incrementi del 10% per i rispettivi importi pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018.

Infine le categorie 2.2.01. e 2.2.03. per Beni materiali e immateriali riguardano acquisizioni di software, postazioni di lavoro, server al fine del funzionamento dell'INVALSI per rispettivi stanziamenti per euro 21.476 ed euro 70.175.

Uscite per gli interventi relativi alle prestazioni istituzionali

I programmi di attività relativi al 2021 vengono illustrati nella Parte II della presente Relazione, alla quale si fa rinvio. Le attività, come già evidenziato nel Piano Triennale di Attività (PTA) 2021-2023 approvato dal C.d.a., verranno finanziate con fondi appositamente assegnati per la realizzazione di specifici progetti ed in piccola parte con una quota del Fondo ordinario.

Come già evidenziato in premessa, per quanto riguarda i finanziamenti pluriennali, che per specifiche disposizioni del committente vanno utilizzati in relazione a più anni, si tratta di anticipazioni dell'avanzo dell'ente sui progetti pluriennali.

L'attuale dirigenza nel corso degli esercizi finanziari, a partire dal 2012, ha scelto di seguire come impostazione operativo - contabile, quella dell'art. 26 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, che prevede l'accertamento in bilancio delle quote di finanziamenti pluriennali "è iscritta nei rispettivi capitoli di bilancio come competenza dell'esercizio finanziario per l'ammontare del credito che viene a scadenza entro l'anno". Tale ammontare è quantificato in relazione alla programmazione negli anni delle attività del progetto come da dichiarazione dei responsabili dei relativi progetti di ricerca.

Uscite relative alle spese in conto capitale

Per l'esercizio finanziario 2021 sono previste uscite in conto capitale per euro 91.651, per l'acquisto di attrezzature e macchinari e di mobili e macchine d'ufficio, in relazione alla necessità di ammodernare la tecnologia del parco macchine informatiche per la prosecuzione del CBT, in un percorso di rafforzamento tecnologico come obbiettivo strategico per il triennio 2021-2023. È qui il caso di evidenziare che comunque sarebbero necessarie spese ulteriori per far fronte alle esigenze di ammodernamento degli impianti, ma la dotazione finanziaria attualmente assegnata non permette di effettuare ulteriori spese.

BILANCIO DI CASSA

Le previsioni in termini di cassa sono state stabilite con riferimento alla competenza dell'esercizio e alla consistenza presunta dei residui attivi e passivi considerati nel bilancio in esame.

La stima delle autorizzazioni di cassa è stata compiuta attraverso un analitico esame delle varie componenti di bilancio in relazione alla loro specifica natura, individuando per ciascuna un tasso di realizzabilità coerente con quello dei precedenti esercizi, tenuto conto dei particolari fattori legislativi e amministrativi che nell'anno 2021 possono influenzare il volume delle riscossioni e dei pagamenti a livello di singolo capitolo.

Sulla base quindi delle previsioni di competenza e della situazione presunta dei residui, le autorizzazioni di cassa per l'anno finanziario 2021 sono stabilite in complessivi euro 30.975.837 per tanto per l'entrata quanto per la spesa.

Il fondo cassa risultante alla data di redazione del presente progetto di bilancio ammonta per contro ad euro 6.909.980 con un avanzo di amministrazione di euro 16.500.00. Si ipotizza, l'incasso dell'intero ammontare del F.O.E. 2021, l'intero ammontare del finanziamento della Legge di Bilancio 2021 n. 160/2019 DM MEF del 30/12/2019 e una quota delle spese sostenute sui progetti PON programmazione 2014-2020 a rendicontazione avvenuta.

Il criterio seguito per l'accertamento delle somme relative ai progetti PON è quello di prevedere cassa in misura del 80% della previsione dei residui e del 60% della competenza.

RISULTATI DI SINTESI

Si riepilogano di seguito i risultati di sintesi complessivi di bilancio, dettagliati nel successivo allegato C:

•	Disavanzo di parte corrente	euro	0,00
•	Disavanzo di conto capitale	euro	104.651
•	Risultato finanziario di competenza	euro	0,00
•	Avanzo di amministrazione utilizzato	euro	0,00

Il bilancio di previsione 2021 presenta una situazione di equilibrio finanziario in quanto le entrate coprono completamente le uscite.

Per i risultati economici si fa rinvio ai relativi allegati.

PARTE II – ILLUSTRAZIONE DEI PROGETTI COMPRESI NEL PIANO DI ATTIVITÀ

Il Piano Triennale di Attività (PTA) dell'Istituto per gli anni 2021, 2022 e 2023 è stato approvato dal C.d.A. nella seduta del 16/11/2020.

Di seguito si riportano le attività previste per il 2021 in relazione ai vari progetti compresi nel predetto Piano, nonché i budget relativi ai singoli centri di costo, funzionali all'attivazione del controllo di

MISSIONE 1. ATTIVITA' ISTITUZIONALI

Nella tabella finanziaria riepilogativa si evidenziano gli stanziamenti previsti per le attività di ricerca istituzionale suddivisi per categoria:

Catego- ria	Descrizione	Indagini Internazio- nali	Prove Nazionali	Valutazione scuole	Totale
1.1.01.	Retribuzioni lorde	287.687,00	803.546,00		1.091.233,00
1.1.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	90.824,00	311.478,00	60.750,00	463.052,00
1.2.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	24.053,00	72.000,00	89.250,00	185.303,00
1.3.01.	Acquisto di beni	2.000,00	5.000,00	10.000,00	17.000,00
1.3.02.	Acquisto di servizi	1.200.182,00	4.826.692,00	857.311,00	6.884.185,00
1.9.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, ecc)		50.000,00		50.000,00
2.2.01.	Beni materiali	8.000,00			8.000,00
2.2.03.	Beni immateriali	5.000,00			5.000,00
Totale		1.617.746,00	6.068.716,00	1.017.311,00	8.703.773,00

L'importo previsto di euro 8.703.773 assieme all'importo di euro 8.823.688,00 per il funzionamento dell'Ente, corrisponde a quanto corrisposto all'INVALSI con il contributo FOE e il contributo della Legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 DM MEF del 30/12/2019 per l'importo complessivo di euro 17.527.461.

Area 1- Prove nazionali

Le attività relative a questa area continuano a fare riferimento a quanto previsto dal DPR n. 80/2013 di disciplina del Regolamento del Servizio Nazionale di Valutazione, nonché dalla direttiva ministeriali n. 11 del 18 settembre 2014. L'intera area delle rilevazioni nazionali è attualmente disciplinata dal D. Lgs. 62/2017 che nel 2020 vanno a regime.

In particolare l'Istituto continuerà ad assicurare:

- le rilevazioni degli apprendimenti nelle classi II e V primaria, III scuola secondaria di primo grado, II scuola secondaria di secondo grado; per la classe III della scuola secondaria di primo grado la

rilevazione viene effettuata in connessione con l'esame di Stato conclusivo del primo ciclo d'istruzione (D. Lgs. 62/2917);

- la realizzazione della prova conclusiva per la scuola secondaria di secondo grado in connessione con l'esame di Stato conclusivo del secondo ciclo d'istruzione;
- elaborazione, pretesting e messa a sistema delle prove per la misurazione delle competenze ricettive d'Inglese per la V primaria, per la III secondaria di primo grado e la V secondaria di secondo grado.

In base a quanto previsto dal PTA 2021-2023 le attività dell'area 1 prevedono anche le seguenti azioni:

- a. semplificazione e velocizzazione del processo di conduzione delle prove e di restituzione dalle scuole all'INVALSI dei dati degli elaborati da analizzare. Tale semplificazione sarà realizzata mediante la progressiva somministrazione delle prove mediante computer (*computer based testing* CBT). Le somministrazioni CBT sono iniziate a partire dal grado 10 (II secondaria di secondo grado) dall'a.s. 2016-17 (somministrazione del questionario studente) per proseguire nella loro implementazione negli anni scolastici successivi; nell'a.s. 2017-2018 sono state somministrate in modalità CBT le prove dei gradi 8 e 10; a partire dall'a.s. 2018-2019 si è aggiunta anche la somministrazione CBT del grado 13;
- b. completamento dell'ancoraggio (entro l'anno scolastico 2020/21) anche per la quinta primaria (grado 5) e per la seconda primaria (grado 2);
- c. completamento di *repository* in rete e altri strumenti che consentano alle scuole di accedere a una *item bank* costruita per un uso continuativo e autonomamente definito di prove simili a quelle incluse nelle rilevazioni nazionali sugli apprendimenti, anche in una prospettiva *formativa*, oltre all'avvio di momenti di riflessione e ricerca-azione sulla didattica a partire dai risultati delle rilevazioni nazionali sugli apprendimenti;
- d. avvio delle attività per l'implementazione del *multistage adaptive testing*.

CENTRO DI COSTO 1

Rilevazioni nazionali degli apprendimenti (Ricci, Falzetti)

BUDGET ASSEGNATO: euro 6.068.716

PROVE NAZ	6.068.716,00
1.1.01.	803.546,00
Assegni di ricerca (PROVE NAZ)	116.304,00
Benefici di natura assistenziale e sociale (PROVE NAZ)	11.189,00
Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	189.176,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	486.877,00
1.1.02.	311.478,00
Contributi obbligatori per consulenti (INPS PROVE NAZ)	67.767,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD PROVE NAZ)	4.097,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD PROVE NAZ)	163.605,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD PROVE NAZ)	10.885,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD PROVE NAZ)	38.400,00

Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INPS PROVE NAZ)	26.724,00
1.2.01.	72.000,00
Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Consulenze/Fonti esterne (PROVE NAZ)	14.535,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	57.465,00
1.3.01.	5.000,00
Carta, cancelleria e stampati (PROVE NAZ)	5.000,00
1.3.02.	4.826.692,00
Altri servizi n.a.c. (PROVE NAZ Servizio registrazione inglese)	10.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (CINECA PROVE NAZ)	184.778,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (CONVENZIONI UNIV-ENTI PROVE NAZ)	50.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Codifica data entry)	1.608.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Convenzioni Scuole polo)	800.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Editing Stampa)	20.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Implementazione C.B.T.)	1.576.200,00
ALTRI SERVIZI NON ALTRIMENTI CLASSIFICABILI (PROVE NAZ PUBBLICAZIONI)	35.000,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PROVE NAZ)	300.000,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PROVE NAZ)	80.000,00
Licenze d'uso per software (PROVE NAZ)	46.714,00
Missioni del personale dipendente (PROVE NAZ)	60.000,00
Quote di iscrizione ad associazioni (PROVE NAZ)	6.000,00
Spese per l'organizzazione di convegni (PROVE NAZ)	50.000,00
1.9.01.	50.000,00
Rimborsi per spese di personale comando (PROVE NAZ)	50.000,00
Totale complessivo	6.068.716,00

Area 4 – Indagini internazionali

Nel 2021 sarà realizzata la prova sul campo della rilevazione OCSE PISA 2022, con ambito principale Matematica. La rilevazione riguarderà anche la lettura, le scienze e la financial literacy.

Inoltre sarà realizzato lo studio principale della rilevazione IEA PIRLS/ePIRLS 2021. L'indagine riguarderà la comprensione della lettura e coinvolgerà un campione di classi di quarta primaria. Le prove saranno somministrate in modalità computerizzata, ma una parte degli studenti sosterrà prove e questionari nella modalità tradizionale carta e matita, per consentire il mantenimento del trend con le rilevazioni precedenti ("bridge study").

CENTRO DI COSTO 2

Indagini internazionali (Palmerio)

BUDGET ASSEGNATO: euro 1.617.746

INDAG INTERN	1.617.746,00
1.1.01.	287.687,00
Benefici di natura assistenziale e sociale (INDAG INTERN)	4.712,00
Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	79.198,00

Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	203.777,00
1.1.02.	90.824,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD INDAG INTER)	1.715,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD INDAG INTER)	68.480,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD INDAG INTER)	4.556,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD INDAG INTER)	16.073,00
1.2.01.	24.053,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	24.053,00
1.3.01.	2.000,00
Carta, cancelleria e stampati (INDAG INTER)	2.000,00
1.3.02.	1.200.182,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER Codifiche PIRLS 2021 MS e PISA 2022 FT)	80.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER contatti con le scuole campionate e servizi collegati)	100.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER Convenzioni)	12.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER Fornitura/consegna/assistenza PC /Somm/Controllo/BackUp)	631.960,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER Servizi ETS)	6.450,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER stampa , allestimento e spedizione materiali per le scuole)	31.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER stampa e diffusione di approfondimenti tematici)	12.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Proof Reading rilettura articoli)	8.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Scansione, lettura ottica e servizi collegati)	70.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Servizio smaltimento cartaceo)	1.500,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Spedizioni internazionali)	6.868,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (INDAG INTER)	10.000,00
Licenze d'uso per software (INDAG INTER)	42.354,00
Missioni del personale dipendente (INDAG INTER)	20.000,00
Pubblicazione bandi di gara (INDAG INTERN)	3.000,00
Quote di iscrizione ad associazioni (INDAG INTER)	150.000,00
Servizi per l'interoperibilità e la cooperazione (INDAG INTERN)	3.050,00
Spese per l'organizzazione di convegni (INDAG INTER)	10.000,00
Trasporti, traslochi e facchinaggio (INDAG INTER)	2.000,00
2.2.01.	8.000,00
Postazioni di lavoro (INDAG INTER)	8.000,00
2.2.03.	5.000,00
Acquisto software (INDAG INTER)	5.000,00
Totale complessivo	1.617.746,00

Area 3 – Valutazione delle scuole

Nel 2021 potrà riprendere l'azione di valutazione esterna delle scuole, così come prevista dal DPR 80/2013. Si prevede di avviare ulteriori visite del Nuclei Esterni di Valutazione (NEV) alle istituzioni scolastiche statali e paritarie con le modalità che, proposte da INVALSI, saranno definite e adottate dalla Conferenza per il coordinamento funzionale del SNV, anche con riguardo della definizione del disegno della visita per consentire la valutazione di altre componenti scolastiche sonora non prese in esame.

Sarà inoltre assicurato il supporto all'autovalutazione delle scuole e il rilascio degli strumenti di autovalutazione.

CENTRO DI COSTO 3

Valutazione delle istituzioni scolastiche (Freddano)

BUDGET ASSEGNATO: 1.017.311

VALUT SCUOLE	1.017.311,00
1.1.02.	60.750,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS VALUT SCUOLE)	60.750,00
1.2.01.	89.250,00
Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Consulenze/Fonti esterne (VA-LUT SCUOLE)	89.250,00
1.3.01.	10.000,00
Carta, cancelleria e stampati (VALUT SCUOLE)	10.000,00
1.3.02.	857.311,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (EDITING-STAMPA VALUT SCUOLE)	10.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (Servizio pubblicazioni VALUT SCUOLE)	25.000,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (VALUT SCUOLE)	315.000,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (VALUT SCUOLE)	435.000,00
Licenze d'uso per software (VALUT SCUOLE)	27.311,00
Missioni del personale dipendente (VALUT SCUOLE)	10.000,00
Quote di iscrizione ad associazioni (VALUT SCUOLE)	5.000,00
Spese per l'organizzazione di convegni (VALUT SCUOLE)	30.000,00
Totale complessivo	1.017.311,00

MISSIONE 2. ATTIVITA' DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO

Nella tabella riepilogativa si riportano gli stanziamenti distribuiti per voce e progetti tra i quali è presente il progetto PON 2014-2020 "Valu.E Valutazione/Autovalutazione Esperta":

Categ.	Descrizione	PRIN	SPAZIO 0-6	VALUE	Totale complessivo
1.1.01.	Retribuzioni lorde	9.700,00		178.717,00	188.417,00
1.1.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	1.214,00		87.842,00	89.056,00
1.2.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente			29.941,00	29.941,00
1.3.01.	Acquisto di beni			1.000,00	1.000,00
1.3.02.	Acquisto di servizi	43.500,00	1.500,00	248.500,00	293.500,00
Totale		54.414,00	1.500,00	546.000,00	601.914,00

PROGETTO PON "VALUE" (Codice nazionale 11.3.2.C-FSEPON-INVALSI-2015-1)

L'Area di Ricerca INVALSI denominata 'Innovazione e Sviluppo' focalizza le numerose attività di ricerca in essere a supporto e sostegno del Sistema Nazionale di Valutazione (SNV), principalmente sotto l'egida del Progetto PON Valu.E, Progetto destinato in ogni caso a caratterizzare il lavoro dell'Area anche per i prossimi anni (fino al 2023), in coerenza con il piano di progetto inviato tramite la Nota INVALSI del 31/10/2019 prot.n. 0008039, avente per oggetto l'invio piano finanziario Valu.E 2015/2023 - Codice di progetto: 10.9.3.A-FSEPON-INVALSI-2015-1 - per competenza e la relativa richiesta di rimodulazione, che ha ricevuto l'approvazione (sia del piano finanziario complessivo dell'intero arco di durata del progetto 2015-2023 sia della rimodulazione proposta) dell'Autorità di gestione in data 18/11/2019 con nota MIUR U.0034225.18 (prot. INVALSI n. 008586).

In particolare per ciò che riguarda il 2021, le attività di ricerca si concentreranno sull'Azione 2 del progetto (Sostenere l'Autovalutazione delle scuole), e dell'Azione 3 (Delineare la competenza esperta per la valutazione della e nella scuola), nonché sull'attività trasversale di disseminazione, comunicazione e networking, secondo le indicazioni delle Linee guida dei progetti PON, racchiuse nello sviluppo di un progetto integrato di servizi informatici dal nome Valu. Egate.

Nell'Azione 2 rientra Il progetto Valu. E for Schools che ha come finalità quella di testare l'efficacia di modelli formativi a supporto delle attività di autovalutazione delle scuole ponendo il ruolo dell'IN-VALSI in maniera innovativa, il quale, fungendo da soggetto catalizzatore, può essere in grado di favorire e accelerare la strutturazione di reti tra diversi attori a sostegno della qualità del SNV. Le azioni formative e di supporto che si stanno sperimentando in 45 istituzioni scolastiche (90 in tutto, incluso il gruppo di controllo) dislocate nelle tre macro aree del Paese, sono volte a migliorare la capacità di intervento del personale delle scuole nei processi valutativi e autovalutativi mediante un'azione formativa appositamente elaborata da operatori economici selezionati con procedura pubblica e suddivise per macroaree geografiche, supervisionate dal gruppo di ricerca PON Valu.E. Nella predisposizione del disegno di valutazione abbiamo adottato un paradigma che combina più approcci (Stame, 2016; Stern, 2012), in funzione sia degli obiettivi sia della molteplicità dei livelli, delle attività e degli attori coinvolti. Il complesso delle azioni volte a rendere esigibile il disegno valutativo elaborato dal Gruppo di ricerca necessita di collaborazioni esterne integrate di ricerca sia quantitativa che qualitativa a supporto. Inoltre, si prevede la sperimentazione su campo in circa 50 istituzioni scolastiche di quanto elaborato dal Gruppo di ricerca in relazione alla valutazione della qualità dell'Inclusione, così come sollecitato dall'art. 4 del D.lgs. 62/2017, grazie allo sforzo di connettere in senso inclusivo alcuni indicatori già presenti nel quadro di riferimento SNV con altri desunti dalla letteratura nazionale ed internazionale. Per l'azione su campo sarà necessario il coinvolgimento anche di collaboratori esterni, esperti in processi valutativi.

Nell'ambito del progetto Valu. El'Area 5 Innovazione e sviluppo ha espletato un bando di gara europeo per l'affidamento a terzi di servizi tecnologici integrati, finalizzati alla creazione di un portale

informativo, un repository contenente documenti e materiali multimediali, una piattaforma e-learning, gestione e somministrazione di web survey e altri servizi multimediali. Il bando è stato vinto dalla società Engineering SpA, in collaborazione con l'e-learning company Talento Srl, per un importo di circa 730.00€ Le attività hanno preso avvio a marzo 2020 e si concluderanno nel 2023. Il portale ha la finalità di raccogliere e dare visibilità all'insieme delle attività del Progetto PON VALU.E e rappresenta la porta di accesso per la fruizione di funzionalità specifiche, sia ad accesso libero sia ad accesso riservato. Il repository - RicercAperta - è una piattaforma in cui i membri della comunità scientifica afferente al Gruppo di ricerca del Progetto − in collaborazione con i partner (scuole, università, associazioni di ricerca nazionali e internazionali) - depositano i documenti, in formato elettronico, frutto dell'attività di ricerca degli ultimi anni.

Una sezione del portale ad accesso riservato è dedicata alla formazione a distanza specifica per la formazione di competenze valutative nelle e delle scuole. L'ambiente di e-learning ha l'obiettivo di fornire a diversi soggetti (insegnanti, dirigenti scolastici, esperti selezionati per la valutazione esterna) le conoscenze utili e gli strumenti metodologici necessari per valutare la qualità dei processi formativi e organizzativi della scuola. La qualità dei contenuti formativi erogati è supervisionata da un Comitato tecnico scientifico di esperti pluridisciplinare, nominato dal Direttore Generale INVALSI. Per questa attività di prevede di attivare una consulenza pedagogica accademica di supporto per il monitoraggio dell'intero processo. Un'ulteriore sezione del portale è dedicata alla somministrazione di indagini web per acquisire informazioni sui processi di valutazione e autovalutazione delle scuole attivati nell'ambito del progetto. Tra giugno e ottobre 2021, ad esempio, saranno inviati due questionari al campione di scuole di Value for schools, uno rivolto ai Dirigenti scolastici, il secondo ai membri dei gruppi di autovalutazione. Completano il quadro alcuni servizi multimediali funzionali all'attuazione delle diverse sezioni del portale, quali un servizio di traduzioni italiano-inglese (le pagine principali del portale saranno disponibili anche in inglese), un servizio per l'acquisizione di immagini fotografiche in grado di descrivere la realtà scolastica del contesto italiano, un magazine con articoli di taglio divulgativo in italiano e in inglese e una newsletter informativa, un servizio di webinar per la conduzione di seminari a distanza sui temi della valutazione rivolti un pubblico ampio, un servizio di video streaming per la visualizzazione di video sui contenuti del progetto, che prevede anche video riprese di eventi live.

Il Gruppo di ricerca del Progetto PON Valu. E ha inoltre rivolto la sua attenzione ai temi della divulgazione scientifica per la valutazione educativa, sin dallo stesso design progettuale, secondo le Linee dei progetti PON. Sulla base di una disamina attenta della letteratura scientifica internazionale d'ambito socio-educativo - che ha coinvolto i ricercatori INVALSI afferenti al PON Valu. E che da anni si dedicano anche alla rendicontazione dei Progetti PON coordinati dall'INVALSI – il Gruppo di ricerca da quattro anni ha introdotto tra i pilastri delle attività i temi e le più recenti evoluzioni scientifico-metodologiche dell'Open Access e Open Science: locuzioni sempre più all'ordine del giorno nel panorama della ricerca scientifica europea (e sotto la spinta della Progettazione PON) che dimostrano un potenziale trasformativo anche per la valutazione delle politiche pubbliche in chiave innovativa. Nel settembre 2017 ha preso vita infatti Valu. Enews, lo strumento di dissemination progettuale del PON Valu.E, nato come newsletter patrocinata dall'Istituto Nazionale e registrata al Centro Italiano ISSN della Biblioteca Centrale Marconi del CNR ed evolutosi come vero e proprio Research Magazine in grado di offrire periodicamente (prima ogni due mesi, in seguito ogni tre mesi) contenuti scientifico-divulgativi in formato Open Access, coinvolgendo non solo diversi Gruppi di ricerca IN-VALSI, ma anche una serie di collaboratori che a titolo gratuito hanno desiderato usufruire dell'opportunità divulgativa fornita dal Magazine per condividere le proprie riflessioni non solo con i propri Peer scientifici, ma con fasce della cittadinanza intesa ad ampio raggio; per tale motivo sono coinvolti nel processo anche esperti consulenti nella divulgazione delle scienze sociali.

Infine il lavoro di supporto amministrativo per la rendicontazione e legale in relazione al progetto, sarà affidata a due consulenti esperti del settore.

CENTRO DI COSTO - PON/2

Valu.E (Valutazione/Autovalutazione Esperta) (Poliandri)

BUDGET PREVISTO: euro 546.000 (Convenzione sottoscritta il 16/12/2015)

1.1.01.	178.717,00
Benefici di natura assistenziale e sociale (VALUE)	2.945,00
Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE)	49.204,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE)	126.568,00
1.1.02.	87.842,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TDPON VALUE)	1.066,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TDPON VALUE)	42.537,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TDPON VALUE)	2.830,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TDPON VALUE)	9.984,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INAIL PON VALUE)	1.425,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS PON VALUE)	30.000,00
1.2.01.	29.941,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE)	14.941,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (PON VALUE)	15.000,00
1.3.01.	1.000,00
Carta, cancelleria e stampati (PON VALUE)	1.000,00
1.3.02.	248.500,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (Editing-Stampa PON VALUE)	5.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PON VALUE Proof Reading rilettura articoli)	10.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (Rendicontazione PON VALUE)	60.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (Servizio pubblicazioni PON VALUE)	10.000,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PON VALUE)	100.000,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PON VALUE)	5.000,00
Licenze d'uso per software (PON VALUE)	25.000,00
Missioni del personale dipendente (PON VALUE)	20.000,00
Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie (PON VALUE)	2.500,00
Quote di iscrizione ad associazioni (PON VALUE)	10.000,00
Spese per l'organizzazione di convegni (PON VALUE)	1.000,00
Totale complessivo	546.000,00

Progetto PRIN - Progetto Spazio Zerosei

Progetto PRIN

In coerenza con il piano di progetto e in particolare per le azioni individuate per l'Unità principale, che prevede che l'INVALSI svolga il ruolo anche di Unità coordinatrice del PRIN, è necessario procedere con le attività di ricerca sugli studi longitudinali in campo educativo ai fini della valutazione della politica scolastica dei PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento). Più

specificatamente, occorre procedere nella definizione di strutture di dati longitudinali, nell'elaborazione di modelli teorici riconducibili alla psicologia dello sviluppo, nella costruzione e/o adattamento di strumenti per la rilevazione di costrutti psicologici, nell'analisi di dati attraverso modelli psicometrici per dati longitudinali. Per questo motivo è stata richiesta nel 2020 l'attivazione di n. 2 assegni di ricerca, coerenti con quanto sopra descritto, le cui attività saranno rese pienamente esigibili a partire dall'inizio del 2021. L'attività di ricerca sopra descritta è strettamente interconnessa con la creazione dell'infrastruttura che permetterà lo sviluppo del disegno longitudinale. Tale infrastruttura è costituita da una piattaforma informatizzata, inclusiva di ambiente digitale (repository), di documenti e gestione e somministrazione di indagini via web (web survey) tramite questionari, implementata a seguito dell'attribuzione dei servizi tecnologici di progettazione, sviluppo, gestione e manutenzione all'Operatore economico vincitore della gara sotto soglia condotta dall'INVALSI nel 2020. Le scuole secondarie di secondo grado che accederanno alla piattaforma – e dunque che sono coinvolte nel Progetto - sono 100; alle stesse, come previsto nel PRIN, per prendere parte in via definitiva al progetto si chiederà di sottoscrivere nel 2021 una convenzione triennale con l'INVALSI. Ciascuna scuola riceverà un contributo per la partecipazione al progetto di 300 euro. Nel 2021, proseguiranno inoltre le operazioni di rendicontazione del PRIN; per tale motivo saranno attivate consulenze di tipo amministrativo e legale per la buona riuscita delle stesse. Infine, con l'obiettivo di presentare gli esiti della ricerca di sfondo condotta durante la prima annualità del progetto, nonché di proseguire il proficuo scambio di ricerca con la Campbell Collaboration a seguito dell'accettazione della Title Registration della Review Sistematica della letteratura a livello internazionale sul tema oggetto del PRIN, è prevista la partecipazione sia del personale interno sia di quello esterno a Convegni/Seminari/Panel Nazionali e Internazionali di settore, compatibilmente con la pandemia Covid 19 e con quanto previsto dai protocolli, incluse le modalità online.

La tabella successiva rappresenta gli stanziamenti suddivisi per i due progetti citati e le categorie:

Categoria	PRIN	SPAZIO 0-6
1.1.01.	9.700,00	
Assegni di ricerca (PRIN 2017 DM 984/2018)	9.700,00	
1.1.02.	1.214,00	
Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INAIL PRIN 2017 DM 984/2018)	14,00	
Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INPS PRIN 2017 DM 984/2018)	1.200,00	
1.3.02.		1.500,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PRIN 2017 DM 984/2018 Convenzioni)	35.000,00	
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PRIN 2017 DM 984/2018)	5.000,00	
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PRIN 2017 DM 984/2018)	1.000,00	
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (SPAZIO ZEROSEI)		1.400,00
Missioni del personale dipendente (PRIN 2017 DM 984/2018)	2.000,00	
Spese per l'organizzazione di convegni (PRIN 2017 DM 984/2018)	500,00	
Spese per l'organizzazione di convegni (SPAZIO ZEROSEI)		100,00
Totale complessivo	54.414,00	1.500,00

SERVIZIO STATISTICO E GESTIONE BASI DATI

Il Servizio Statistico e banche dati, assicurato dall'Area 2 della ricerca, consente all'istituto lo svolgimento di attività a supporto di tutte le indagini svolte dall'Istituto sia in ambito nazionale che internazionale. Le basi dati, pertanto, vengono puntualmente controllate e aggiornate al fine di renderle disponibili ai richiedenti (in totale rispetto delle modalità stabilite a tutela della privacy dal Codice in materia di protezione dei dati personali) per lo svolgimento delle varie fasi dei progetti dell'Istituto. Il Servizio Statistico INVALSI si occupa, inoltre, del campionamento, dell'elaborazione dei dati, della gestione e archiviazione di tutti i dati statistici. La cura, la conservazione e la gestione delle basi dati, favoriscono l'instaurarsi di rapporti di collaborazione tra l'INVALSI stesso ed altre amministrazioni per lo svolgimento di progetti su commessa. Per il servizio statistico e la banca dati sono stati stanziati euro 66.927,00.

Altra attività primaria del Servizio Statistico INVALSI è quella che si concretizza verso l'esterno mediante la messa a disposizione di dataset di microdati per la ricerca oltre che mediante la restituzione dei dati elaborati (con annessi grafici e guide alla lettura) alle istituzioni scolastiche partecipanti alle diverse indagini e rilevazioni dell'Istituto.

SERVIZIO DOCUMENTAZIONE E DIFFUSIONE

Il Servizio Documentazione si esplica attraverso le attività della Biblioteca dell'Istituto.

La Biblioteca dell'INVALSI, che vanta un patrimonio bibliografico in ambito educativo di circa 10.000 monografie e 700 periodici, di cui oltre 200 correnti; oltre all'accesso alle banche dati più rappresentative per le scienze sociali. Considerata la mission dell'Istituto, l'obiettivo primario del servizio è quello di documentare in particolare l'area della valutazione scolastica ed essere di supporto alle attività istituzionali, garantendo il continuo aggiornamento dei ricercatori e di tutti coloro che accedono ai servizi della Biblioteca. La sua collezione specialistica attrae, infatti, anche studiosi di altri enti e, in particolar modo, dottorandi delle Università romane, con le quali la biblioteca ha da tempo attivato delle convenzioni. Rapporti di reciproco scambio (prestito interbibliotecario e fornitura documenti) sono inoltre attivi con le biblioteche aderenti ai circuiti nazionali di cui fa parte anche la Biblioteca INVALSI.

Nel 2021 sono stati stanziati euro 5.476,00, per consentire la continuità nella sottoscrizione degli abbonamenti alle principali riviste nel campo della valutazione.

Per quanto riguarda il Servizio di Diffusione, il capitolo relativo alla comunicazione (Pubblicazioni - Istituzionale a carattere scientifico FOE), che garantisce la possibilità di dotare l'ente di un piano di comunicazione dell'attività di ricerca che unitamente al Piano della Performance permetta all'IN-VALSI di diffondere in maniera efficace i risultati della propria attività agli stakeholder per l'anno 2020 sono stati stanziati euro 8.000,00.

Infine, sempre in linea con le considerazioni sopra riportate per gli altri servizi e nel P.T.A. 2021-2023 l'Innovazione Tecnologica è stata finanziata per euro 162.191,00 distribuendo le risorse secondo le seguenti voci:

Categoria	Descrizione	Competenza
1.3.02.	Licenze d'uso per software (FOE)	82.016,00
1.3.02.	Servizi per l'interoperibilità e la cooperazione (FOE)	
2.2.01.	Server (FOE)	10.000,00
2.2.01.	Postazioni di lavoro (FOE)	
2.2.03.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva (FOE)	70.175,00
2.2.03.	Acquisto software (FOE)	

162.191,00

Il Direttore generale Anna Sirica

BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE

		D	Stanziamento anno	Res.presunt alla fine	Previsioni di	Previsioni di
Voce	Codice	Denominazione	precedente	dell`anno	competenza	cassa
Capitolo	99 90	FONDO CASSA PRESUNTO AL 1 GENNAIO	8.990.045		6.909.980	6.909.980
Titolo	2	Titolo: Trasferimenti correnti	20.403.630,69	21.692.635,23	18.503.823,00	25.693.221,50
Tipologia	2 1	Tipologia: Trasferimenti correnti	20.403.630,69	21.692.635,23	18.503.823,00	25.693.221,50
Categoria	2 1 10	Categoria:	18.168.753,25	4.077.290,59	17.957.823,00	18.721.177,26
Categoria	2 1 50	Categoria:	2.234.877,44	17.615.344,64	546.000,00	6.972.044,24
Titolo	3	Titolo: Entrate extratributarie		1.437.159,04		706.513,04
Tipologia	3 5	Tipologia: Rimborsi e altre entrate correnti		1.437.159,04		706.513,04
Categoria	3 5 20	Categoria:		1.437.159,04		706.513,04
Categoria	3 5 90	Categoria:				
Titolo	9	Titolo: Entrate per conto terzi e partite di giro	5.500.000,00	264.270,11	5.491.000,00	4.576.102,79
Tipologia	9 1	Tipologia: Entrate per partite di giro	5.500.000,00	240.270,11	5.491.000,00	4.556.902,79
Categoria	9 1 20	Categoria:	3.150.000,00		3.160.000,00	2.689.317,59
Categoria	9 1 30	Categoria:	2.320.000,00	3.220,36	2.320.000,00	1.858.576,28
Categoria	9 1 90	Categoria:	30.000,00	237.049,75	11.000,00	9.008,92
Tipologia	9 2	Tipologia: Entrate per conto terzi		24.000,00		19.200,00
Categoria	9 2 40	Categoria:		24.000,00		19.200,00
Capitolo	99 99 90	FONDO CASSA PRESUNTO AL 1 GENNAIO	8.990.045		6.909.980	6.909.980
	00	TOTALE ENTRATE	25.903.630,69	23.394.064,38	23.994.823,00	30.975.837,33

INVALSI

BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamento	Residui	Previsione	Previsione di cassa
Capitolo	99 90	FONDO CASSA PRESUNTO AL 1 GENNAIO	anno precedente 8.990.045	presunti	di competenza 6.909.980	6.909.980
Titolo		Titolo: Trasferimenti correnti	6.990.045		0.909.960	6.909.980
	02 01	Tipologia: Trasferimenti correnti				
Tipologia	02 01 10	· -				
Categoria	02 01 10	Cartella				
Capitolo Articolo	02 01 10	Capitolo: Articolo:				
		Contributo di funzionamento del MIUR	F 200 4C1	2 COE 224	F 200 4C1	C 4C0 FF3
Voce	02 01 10 21001		5.390.461	2.695.231	5.390.461	6.468.553
Voce	02 01 10 21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	12.750.685	1.341.860	12.565.862	12.205.376
Voce	02 01 10 21059	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione				
	02 01 10	TOTALE ARTICOLO	18.141.146	4.037.091	17.956.323	18.673.930
Articolo	02 01 10	Articolo:				
Voce	02 01 10 21059	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa	27.607	31.700	1.500	26.560
	02 01 10	TOTALE ARTICOLO	27.607	31.700	1.500	26.560
	02 01 10	TOTALE CAPITOLO	18.168.753	4.068.791	17.957.823	18.700.489
Capitolo	02 01 10	Capitolo:				
Articolo	02 01 10	Articolo:				
Voce	02 01 10 21025	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome		8.500		20.352
	02 01 10	TOTALE ARTICOLO		8.500		20.352
Articolo	02 01 10	Articolo:				
Voce	02 01 10 21033	Finanziamenti da Universita				336
	02 01 10	TOTALE ARTICOLO				336
						330
	02.01.10	TOTALE CARITOLO		0 500		20.690
	02 01 10	TOTALE CAPITOLO		8.500		20.688

INVALSI
BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

		BILANCIO DI PREVI		100111111111111111111111111111111111111	02011011, 12	
	02 01 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	18.168.753	4.077.291	17.957.823	18.721.177
Categoria	02 01 50	Categoria:				
Capitolo	02 01 50	Capitolo:				
Articolo	02 01 50	Articolo:				
Voce	02 01 50 21056	Altri finanziamenti della Comunita' Europea		37.019		500.606
				011020		
	02 01 50	TOTALE ARTICOLO		37.019		500.606
Articolo	02 01 50	Articolo:				
Voce	02 01 50 21060	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)				
	02 01 50	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	02 01 50	Articolo:				
Voce	02 01 50 21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali	2.234.877	17.578.326	546.000	6.471.438
Voce	02 01 50 21061	Fondo Sociale Europeo (FSE)				
	02 01 50	TOTALE ARTICOLO	2.234.877	17.578.326	546.000	6.471.438
	02 01 50	TOTALE CAPITOLO	2.234.877	17.615.345	546.000	6.972.044
	02.04.50.00	TOTALE CATEGORIA OF	2 224 077	47.645.245	546,000	6 072 044
	02 01 50 99	TOTALE CATEGORIA 05	2.234.877	17.615.345	546.000	6.972.044
	02 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	20.403.631	21.692.635	18.503.823	25.693.222
	02 99 99 99	TOTALE TITOLO 02	20.403.631	21.692.635	18.503.823	25.693.222
Titolo	3	3 Titolo: Entrate extratributarie				
Tipologia	03 05	Tipologia: Rimborsi e altre entrate correnti				
Categoria	03 05 20	Categoria:				
Categoria	03 05 20	Articolo:				

INVALSI
BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

	BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIANIO GESTIONALE				
	03 05 20	TOTALE ARTICOLO	1.437.159	550.638	
Canitala	03 05 20	Conitalo			
Capitolo	03 05 20	Capitolo:			
	03 05 20	TOTALE CAPITOLO	1.437.159	550.638	
	03 03 20	TOTALE CATTIOLO	1.437.133	330.038	
Capitolo	03 05 20	Capitolo:			
Articolo	03 05 20	Articolo:			
Voce	03 05 20 35018	Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi		155.875	
	03 05 20	TOTALE ARTICOLO		155.875	
	03 05 20	TOTALE CAPITOLO		155.875	
	03 05 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	1.437.159	706.513	
Categoria	03 05 90	Categoria:			
Capitolo	03 05 90	Capitolo:			
Articolo	03 05 90	Articolo:			
Voce	03 05 90 35019	Altre entrate correnti			
	03 05 90	TOTALE ARTICOLO			
	03 05 90	TOTALE ARTICOLO			
	03 05 90	TOTALE CAPITOLO			
	03 03 30	TOTALL GRAINGLO			
	03 05 90 99	TOTALE CATEGORIA 99			
	03 05 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 05	1.437.159	706.513	
	03 99 99 99	TOTALE TITOLO 03	1.437.159	706.513	

INVALSI
BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

Titolo		Titolo: Entrate per conto terzi e partite di giro			
Tipologia	09 01	Tipologia: Entrate per partite di giro			
Categoria	09 01 20	Categoria:			
Capitolo	09 01 20	Capitolo:			
Articolo	09 01 20	Articolo:			
Voce	09 01 20 91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.500.000	2.500.000	2.161.318
	09 01 20	TOTALE ARTICOLO	2.500.000	2.500.000	2.161.318
	09 01 20	TOTALE CAPITOLO	2.500.000	2.500.000	2.161.318
Capitolo	09 01 20	Capitolo:			
Articolo	09 01 20	Articolo:			
Voce	09 01 20 91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (PG)	600.000	600.000	480.000
	09 01 20	TOTALE ARTICOLO	600.000	600.000	480.000
	09 01 20	TOTALE CAPITOLO	600.000	600.000	480.000
Capitolo	09 01 20	Capitolo:			
Articolo	09 01 20	Articolo:			
Voce	09 01 20 91012	Ritenute sindacali/prestiti/ordinanze	50.000	60.000	48.000
	09 01 20	TOTALE ARTICOLO	50.000	60.000	48.000
	09 01 20	TOTALE CAPITOLO	50.000	60.000	48.000
	09 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	3.150.000	3.160.000	2.689.318
Categoria	09 01 30	Categoria:			
Capitolo	09 01 30	Capitolo:			
Articolo	09 01 30	Articolo:			

INVALSI
BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

		BILANCIO DI PREVISIO	JINE 2021 - PREVENT	IVO FINANZI	ARIO GESTIONALI	C - CIVIKAIC
Voce	09 01 30 91013	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	2.200.000	3.217	2.200.000	1.762.574
	09 01 30	TOTALE ARTICOLO	2.200.000	3.217	2.200.000	1.762.574
	09 01 30	TOTALE CAPITOLO	2.200.000	3.217	2.200.000	1.762.574
	03 01 30	TOTALE CALITOLO	2.200.000	5.217	2.200.000	1.702.574
Capitolo	09 01 30	Capitolo:				
Articolo	09 01 30	Articolo:				
Voce	09 01 30 91013	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	120.000	3	120.000	96.003
	09 01 30	TOTALE ARTICOLO	120.000	3	120.000	96.003
	09 01 30	TOTALE CAPITOLO	120.000	3	120.000	96.003
	09 01 30 99	TOTALE CATEGORIA 03	2.320.000	3.220	2.320.000	1.858.576
	03 01 30 33	TOTALE CATEGORIANOS	2.320.000	3.220	2.320.000	1.030.370
Categoria	09 01 90	Categoria:				
Categoria	09 01 90	Articolo:				
Voce	09 01 90 91011	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine (PG)	20.000	236.789	1.000	800
	09 01 90	TOTALE ARTICOLO	20.000	236.789	1.000	800
Capitolo	09 01 90	Capitolo:				
	09 01 90	TOTALE CAPITOLO	20.000	236.789	1.000	800
Capitolo	09 01 90	Capitolo:				
Articolo	09 01 90	Articolo:				
Voce	09 01 90 91014	Rimborso di fondi economali (PG)	10.000		10.000	8.000
	09 01 90	TOTALE ARTICOLO	10.000		10.000	8.000
_						

INVALSI
BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

		BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE					
	09 01 90	TOTALE CAPITOLO	10.000		10.000	8.000	
Capitolo	09 01 90	Capitolo:					
Articolo	09 01 90	Articolo:					
Voce	09 01 90 91011	Altre entrate per partite di giro diverse (PG)		261		209	
	09 01 90	TOTALE ARTICOLO		261		209	
	09 01 90	TOTALE CAPITOLO		261		209	
	00.04.00.00	TOTALE CATECORIA DO	20,000	227.050	44.000	0.000	
	09 01 90 99	TOTALE CATEGORIA 99	30.000	237.050	11.000	9.009	
	09 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	5.500.000	240.270	5.491.000	4.556.903	
	00 02 00		0.000.000	2.0.270	31.132.1333		
Tipologia	09 02	Tipologia: Entrate per conto terzi					
Categoria	09 02 40	Categoria:					
Capitolo	09 02 40	Capitolo:					
Articolo	09 02 40	Articolo:					
Voce	09 02 40 35019	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI		24.000		19.200	
	09 02 40	TOTALE ARTICOLO		24.000		19.200	
	09 02 40	TOTALE CAPITOLO		24.000		19.200	
	09 02 40 99	TOTALE CATEGORIA 04		24.000		19.200	
	09 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02		24.000		19.200	
	09 99 99 99	TOTALE TITOLO 09	5.500.000	264.270	5.491.000	4.576.103	
	05 55 55 55	TOTALL TITOLO 05	3.300.000	204.270	3.431.000	4.570.103	

INVALSI
BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

Capitolo	99 99 90	FONDO CASSA PRESUNTO AL 1 GENNAIO	8.990.045		6.909.980	6.909.980
	99 99 90	TOTALE ENTRATE	25.903.631	23.394.064	23.994.823	30.975.837
	99 99 99 99	TOTALE TITOLI	25.903.631	23.394.064	23.994.823	30.975.837

BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE

\/- · ·	6-211-2	Damanitas taus	Stanziamento	Res.presunt alla	Previsioni di	Previsioni di
Voce	Codice	Denominazione	anno precedente	fine dell`anno	competenza	cassa
Titolo	1	Titolo: Spese correnti	20.213.531	14.598.821	18.399.172	26.254.759
Tipologia	11	Tipologia: Redditi da lavoro dipendente	8.449.455	3.156.001	8.544.893	9.360.715
Categoria	1 1 10	Categoria:	6.256.473	1.919.632	6.476.651	6.717.026
Categoria	1 1 20	Categoria:	2.192.982	1.236.370	2.068.242	2.643.689
Tipologia	12	Tipologia: Imposte e tasse a carico dell'ente	655.333	270.072	653.183	738.604
Categoria	1 2 10	Categoria:	655.333	270.072	653.183	738.604
Tipologia	13	Tipologia: Acquisto di beni e servizi	10.021.029	11.099.195	8.758.848	15.878.204
Categoria	1 3 10	Categoria:	139.500	86.498	65.000	121.198
Categoria	1 3 20	Categoria:	9.881.529	11.012.697	8.693.848	15.757.006
Tipologia	1 4	Tipologia: Trasferimenti correnti	19.014		20.917	16.734
Categoria	1 4 10	Categoria:	19.014		20.917	16.734
Tipologia	19	Tipologia: Rimborsi e poste correttive delle entrate	50.000	51.604	50.000	81.283
Categoria	1 9 10	Categoria:	50.000	51.604	50.000	81.283
Tipologia	1 10	Tipologia: Altre spese correnti	1.018.700	21.949	371.331	179.219
Categoria	1 10 10	Categoria:	794.200		169.256	
Categoria	1 10 40	Categoria:	34.500	569	29.500	24.055
Categoria	1 10 50	Categoria:	190.000	21.380	172.575	155.164
Categoria	1 10 90	Categoria:				
Titolo	2	Titolo: Spese in conto capitale	190.100	253.898	104.651	286.839
Tipologia	2 2	Tipologia: Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	190.100	253.898	104.651	286.839
Categoria	2 2 10	Categoria:	63.700	171.660	29.476	160.909
Categoria	2 2 30	Categoria:	126.400	82.238	75.175	125.930
Titolo	7	Titolo: Uscite per conto terzi e partite di giro	5.500.000	51.292	5.491.000	4.434.239
Tipologia	7 1	Tipologia: Uscite per partite di giro	5.500.000	17.131	5.491.000	4.406.910
Categoria	7 1 20	Categoria:	3.150.000	11.144	3.160.000	2.537.081
Categoria	7 1 30	Categoria:	2.320.000	646	2.320.000	1.856.517
Categoria	7 1 90	Categoria:	30.000	5.341	11.000	13.313
Tipologia	7 2	Tipologia: Uscite per conto terzi		34.161		27.329
Categoria	7 2 40	Categoria:		34.161		27.329
	90	TOTALE USCITE	25.903.631	14.904.011	23.994.823	30.975.837

REG_INVALSI (P) 25/12/2020 0005502 - AC INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE per MISSIONE E PROGRAMMI USCITE

MISSIONE (017) -Ricerca e innovazione PROGRAMMA (016) -Ricerca per la didattica

MISSIONE:

32.00 Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche

32.02 Indirizzo politico

Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza 32.03

33.00 Fondi da ripartire

99.00 Servizi per conto terzi e partite di giro

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Missione	17	Missione : 017				
programma	017 016	Programma: 016				
Titolo	017 016 01	Titolo: Spese correnti				
Tipologia	017 016 01 01	Tipologia: Redditi da lavoro dipendente				
Categoria	017 016 01 01 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 01 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo: Stipendi ed assegni fissi				
Voce	017 016 01 01 10 11002	per il personale a tempo indeterminato	2.216.701	769.199	2.290.306	2.447.604
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	2.216.701	769.199	2.290.306	2.447.604
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo: Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo				
Voce	017 016 01 01 10 11004	indeterminato	855.452	356.359	794.337	920.557
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	855.452	356.359	794.337	920.557

Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
		Stipendi ed assegni fissi				
		per il personale a tempo				
		determinato/Fonti				
Voce	017 016 01 01 10 11012	esterne	1.415.541	223.416	817.222	832.510
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	1.415.541	223.416	817.222	832.510
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	1.415.541	223.410	817.222	832.510
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
		Indennita: ed altri				
		compensi, esclusi i				
		rimborsi spesa per				
		missione, corrisposti al				
		personale a tempo				
Voce	017 016 01 01 10 11004	indeterminato				
		Indennita' ed altri				
		compensi, corrisposti al				
		personale a tempo				
Voce	017 016 01 01 10 11017	determinato		1.236		989
		Indennita' ed altri				
		compensi, corrisposti al				
		personale a tempo				
		determinato/Fonti				
Voce	017 016 01 01 10 11018	esterne	536.202	45.463	317.578	290.433
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	536.202	46.699	317.578	291.422
	017 010 01 01 10	TOTALL ARTICOLO	330.202	40.099	317.576	231.422
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11023	Assegni di ricerca	122.439	111.402	126.004	189.925
7000	017 010 01 01 10 11023	7.55egiii di Ficered	122.433	111.402	120.004	103.323
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	122.439	111.402	126.004	189.925
	017 016 01 01 10	TOTALE CAPITOLO	5.146.335	1.507.074	4.345.447	4.682.017
Capitolo	017 016 01 01 10	Capitolo:				

INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE per MISSIONE E PROGRAMMI USCITE

017 016 01 01 10	Articolo:				
017 016 01 01 10 11025	Buoni pasto	120.000		154.599	123.679
017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	120.000		154.599	123.679
017 016 01 01 10	Articolo:				
	Benefici di natura				
017 016 01 01 10 11024	assistenziale e sociale	61.940	4.051	66.546	56.478
017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	C1 040	4.051	66.546	FC 470
017 016 01 01 10	TOTALE ARTICULO	61.940	4.051	66.546	56.478
017 016 01 01 10	TOTALE CAPITOLO	181.940	4.051	221.145	180.157
017 016 01 01 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	5 328 275	1 511 125	4 566 592	4.862.174
017 010 01 01 10 33	TOTALE CATEGORIA OT	3.320.273	1.511.125	4.300.332	4.002.174
017 016 01 01 20	Categoria:				
017 016 01 01 20	Capitolo:				
017 016 01 01 20	Articolo:				
	1 -				
017 016 01 01 20 11028	indeterminato	765.564	279.973	763.638	834.889
	Contributi obbligatori per				
017 016 01 01 20 11029	il personale consulenze	121.611	213.824	60.750	219.660
	Contributi obbligatori per				
017 016 01 01 20 11030	consulenti	856.507	482.077	491.358	778.748
	Contributi obbligatori per				
017 016 01 01 20 11031	il personale consulenze		5.036		4.029
	Contributi obbligatori per				
	le Collaborazioni Fonti				
017 016 01 01 20 11042	esterne				
017 016 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	1.743.682	980.910	1.315.746	1.837.325
	017 016 01 01 10 11025 017 016 01 01 10 017 016 01 01 10 017 016 01 01 10 11024 017 016 01 01 10 017 016 01 01 10 017 016 01 01 10 017 016 01 01 20 017 016 01 01 20 017 016 01 01 20 11028 017 016 01 01 20 11029 017 016 01 01 20 11030 017 016 01 01 20 11031	017 016 01 01 10 11025 Buoni pasto	017 016 01 01 10 11025 Buoni pasto 120.000 017 016 01 01 10 TOTALE ARTICOLO 120.000 017 016 01 01 10 Articolo:	017 016 01 01 10 11025 Buoni pasto 120.000	017 016 01 01 10 11025 Buoni pasto 120.000 154.599

	''	INVALSI - BILANCIO DI PR	LVISIONE 2021 - FILLVEI	TITO I IIVANZIANIO GES	TIONALL PEI WIISSIONE	E PROGRAMMINI OSCITE
Articolo	017 016 01 01 20	Articolo:				
		Contributi obbligatori per				
		il personale a tempo				
Voce	017 016 01 01 20 11028	indeterminato	175.295	80.368	172.566	202.347
	047.046.04.04.20	TOTALE ARTICOLO	475 205	20.252	472.566	202 247
	017 016 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	175.295	80.368	172.566	202.347
Articolo	017 016 01 01 20	Articolo:				
		Altre spese per il				
Voce	017 016 01 01 20 11027	personale	6.300			
	017 016 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	6.300			
	017 016 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	1.925.277	1.061.278	1.488.312	2.039.672
	017 010 01 01 20	TOTALL CALIFOLD	1.323.277	1.001.270	1.400.312	2.033.072
Capitolo	017 016 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 01 20	Articolo:				
		Contributi obbligatori per				
		il personale a tempo				
		determinato/ Fonti				
Voce	017 016 01 01 20 11029	interne (TD AMM)				
V000	017 010 01 01 20 11025	Contributi obbligatori per				
		il personale a tempo				
		determinato/ Fonti				
Voce	017 016 01 01 20 11030	esterne				
		Assegni familiari				
		corrisposti a personale a				
Voce	017 016 01 01 20 11033	tempo indeterminato	25.000	16.478	32.000	38.782
		·				
		Assegni familiari				
		corrisposti a personale a				
\/	017 016 04 04 30 44 034	tempo determinato/Fonti		400		22
Voce	017 016 01 01 20 11034	interne		102		82

	017 016 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	25.000	16.580	32.000	38.864
	017 016 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	25.000	16.580	32.000	38.864
	017 016 01 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	1.950.277	1.077.858	1.520.312	2.078.536
	017 016 01 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	7.278.552	2.588.983	6.086.904	6.940.710
-						
		Tipologia: Imposte e tasse				
Tipologia	017 016 01 02	a carico dell'ente				
Categoria	017 016 01 02 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 02 10	Articolo:				
		Contributi obbligatori per				
		le Collaborazioni Fonti				
Voce	017 016 01 02 10 11042	esterne				
		IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al				
Voce	017 016 01 02 10 12003	personale consulenze	8.500	10.880		8.704
Voce	017 010 01 02 10 12003	IRAP a carico dell'ente	8.500	10.880		8.704
		sugli emolumenti al				
Voce	017 016 01 02 10 12004	personale consulenze	280.756	136.076	215.244	281.056
		Imposta regionale sulle				
		attivita' produttive a				
		carico dell'ente sugli				
		emolumenti al personale				
		a tempo determinato con				
Voce	017 016 01 02 10 12005	со				
		IRAP a carico dell'ente				
		sugli emolumenti				
Voce	017 016 01 02 10 12008	Consulenze/Fonti esterne	262.323	93.607	268.241	289.479

		NVALSI - BILANCIO DI PR	EVISIONE 2021 - PREVEI	VIIVO FINANZIAKIO GES	TIONALE PET MISSIONE	E PROGRAMMI OSCITE
Voce	017 016 01 02 10 12009	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Comandato Fonti interne				
		Altre imposte e tasse a				
Voce	017 016 01 02 10 12018	carico dell'ente				
	017 016 01 02 10	TOTALE ARTICOLO	551.579	240.563	483.485	579.238
	017 016 01 02 10	TOTALE CAPITOLO	551.579	240.563	483.485	579.238
	017 016 01 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	551.579	240.563	483.485	579.238
	017 010 01 02 10 33	TOTALL CATEGORIA OF	331.373	240.303	403.403	373.230
	017 016 01 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	551.579	240.563	483.485	579.238
Tipologia	017 016 01 03	Tipologia: Acquisto di beni e servizi				
Categoria	017 016 01 03 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 03 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13001	Giornali e riviste	10.000	1.061	15.000	12.849
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	10.000	1.061	15.000	12.849
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13002	Pubblicazioni	10.000		8.000	6.400
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	10.000		8.000	6.400

	•	INVALSI - DILANCIO DI FIL	211010112 2022 1112121		о ролоолол.	
	017 016 01 03 10	TOTALE CAPITOLO	20.000	1.061	23.000	19.249
Capitolo	017 016 01 03 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
		Carta, cancelleria e				
Voce	017 016 01 03 10 13003	stampati	61.000	11.318	28.000	31.454
		Carta, cancelleria e				
Voce	017 016 01 03 10 13059	stampati Fonti esterne				
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	61.000	11.318	28.000	31.454
	0.17.04.5.04.00.40					
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
		Carburanti, combustibili e				
		lubrificanti per impianti di				
Voce	017 016 01 03 10 13004	riscaldamento				
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
		Accessori per uffici e				
Voce	017 016 01 03 10 13010	alloggi	3.500		4.000	3.200
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	3.500		4.000	3.200
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
.,				2.422	4 000	5 704
Voce	017 016 01 03 10 13011	Materiale informatico	50.000	3.130	4.000	5.704
	047.045.04.02.40	TOTAL S ARTICOLO	50.000	2.420	4.000	5.704
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	50.000	3.130	4.000	5.704
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
ALLICOIO	017 010 01 03 10	AI LICUIU.				
		Strumenti tecnico-				
Voce	017 016 01 03 10 13013	specialistici non sanitari				

		INVALSI - BILANCIO DI PRE	VISIOIAE 2021 - FIXEVEI	TIVO I II VAIVEIANIO GES	TIOITALE PET MISSIONE	TROGRAMMI OSCITE
	047.046.04.03.40	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
A .: 1	047.046.04.03.40	A 11 1				
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
		Carburanti, combustibili e				
		lubrificanti per altri mezzi				
Voce	017 016 01 03 10 13006	di trasporto stradali				
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
	027 020 02 00 20					
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
		Altri beni e materiali di				
Voce	017 016 01 03 10 13017	consumo	5.000	1.231	4.000	4.185
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	5.000	1.231	4.000	4.185
	017 016 01 03 10	TOTALE CAPITOLO	119.500	15.679	40.000	44.543
	017 016 01 03 10	Articolo:				
		Medicinali e altri beni di				
Voce	017 016 01 03 10 13017	consumo sanitario		69.758	2.000	57.406
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO		69.758	2.000	57.406
Capitolo	017 016 01 03 10	Capitolo:				
	017 016 01 03 10	TOTALE CAPITOLO		69.758	2.000	57.406
	017 010 01 03 10	TOTALE CAPITOLO		09.738	2.000	37.400
	017 016 01 03 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	139.500	86.498	65.000	121.198
Categoria	017 016 01 03 20	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				

					•	
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Organi istituzionali				
		dell'amministrazione -				
Voce	017 016 01 03 20 13027	Indennita				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Spese per funzionamento				
Voce	017 016 01 03 20 13111	delle commissioni di gara				81
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				81
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				81
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Missioni del personale				
Voce	017 016 01 03 20 13030	esterno	163.337	242.863	112.000	283.891
		Missioni dal norsanala				
		Missioni del personale non soggette ai limiti di				
Voce	017 016 01 03 20 13031	spesa				
VOCE	017 010 01 03 20 13031	эреза				
		Mobilita' internazionale				
Voce	017 016 01 03 20 13035	di ricercatori				
		Rimborso spese agli				
		organi istituzionali di				
		revisione, di controllo e				
		altri incarichi istituzionali				
Voce	017 016 01 03 20 13036	dell'ente				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	163.337	242.863	112.000	283.891
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				

	<u> </u>	INVALSI - BILANCIO DI PR	EVISIONE 2021 - PREVEI	VIIVO FIIVAIVZIAKIO GES	TIONALE PEI MISSIONE	E PROGRAIVIIVII USCITE
		Indennità di missione e di				
		trasferta - Personale				
Voce	017 016 01 03 20 13033	esterno	987.602	1.547.973	532.400	1.664.298
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	987.602	1.547.973	532.400	1.664.298
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Servizi per attivita' di				
Voce	017 016 01 03 20 13114	rappresentanza	2.000		2.000	1.600
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.000		2.000	1.600
	047.046.04.00.00					
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13037	Pubblicita	2.000		2.000	1.600
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.000		2.000	1.600
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Spese per				
		l'organizzazione di				
Voce	017 016 01 03 20 13038	convegni	301.730	60.650	91.600	121.800
		Spese per				
\/a	017 016 01 02 20 12020	l'organizzazione di	4.000	767	2 000	2 244
Voce	017 016 01 03 20 13039	convegni	4.000	/6/	2.000	2.214
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	305.730	61.417	93.600	124.014
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	1.460.669	1.852.253	742.000	2.075.403
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Acquisto di servizi per la formazione generica e				
Voce	017 016 01 03 20 13042	discrezionale				

017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
017 016 01 03 20	Articolo:				
017 016 01 03 20 13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria				
017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
017 016 01 03 20	Capitolo:				
017 016 01 03 20	Articolo:				
017 016 01 03 20 13043	Telefonia fissa	295.502	75.415	162.858	190.619
017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	295.502	75.415	162.858	190.619
017 016 01 03 20	Articolo:				
017 016 01 03 20 13044	Telefonia mobile	30.000	22.394	17.546	31.952
017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	30.000	22.394	17.546	31.952
017 016 01 03 20	Articolo:				
017 016 01 03 20 13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	42.000	9.086	66.927	60.810
017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	42.000	9.086	66.927	60.810
017 016 01 03 20	Articolo:				
017 016 01 03 20 13046	Energia elettrica	35.000	22.232	37.896	50.102
	017 016 01 03 20 017 016 01 03 20 13041 017 016 01 03 20 017 016 01 03 20 017 016 01 03 20 017 016 01 03 20 017 016 01 03 20 017 016 01 03 20 017 016 01 03 20 017 016 01 03 20 017 016 01 03 20 017 016 01 03 20 017 016 01 03 20 017 016 01 03 20 017 016 01 03 20	017 016 01 03 20 Articolo: 017 016 01 03 20 13041 Acquisto di servizi per formazione obbligatoria 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 017 016 01 03 20 Capitolo: 017 016 01 03 20 Articolo: 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 017 016 01 03 20 Articolo: 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 017 016 01 03 20 Articolo: 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 017 016 01 03 20 Articolo: 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO	017 016 01 03 20	017 016 01 03 20 Articolo: 017 016 01 03 20 13041 O17 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 017 016 01 03 20 Capitolo: 017 016 01 03 20 Articolo: 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 017 016 01 03 20 Articolo: 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 017 016 01 03 20 Articolo: 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 295.502 75.415 017 016 01 03 20 Articolo: 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 295.502 75.425 017 016 01 03 20 Articolo: 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 30.000 22.394 017 016 01 03 20 Articolo: Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line 42.000 9.086 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 42.000 9.086	017 016 01 03 20 Articolo: 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 017 016 01 03 20 TOTALE CAPITOLO 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 295.502 T5.415 162.858 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 295.502 T5.415 162.858 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 30.000 22.394 17.546 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 30.000 22.394 17.546 017 016 01 03 20 Articolo: 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 42.000 9.086 66.927 017 016 01 03 20 TOTALE ARTICOLO 42.000 9.086 66.927

		INVALSI - BILANCIO DI PR		l	·	
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	35.000	22.232	37.896	50.102
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Utenze e canoni per altri				
Voce	017 016 01 03 20 13050	servizi	98.813	99.057	188.500	230.045
	0.17.0.45.0.4.00.00.4.00.4.	Locazione di beni				
Voce	017 016 01 03 20 13051	immobili				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	98.813	99.057	188.500	230.045
						_
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	501.315	228.184	473.727	563.529
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Utenze e canoni per altri				
Voce	017 016 01 03 20 13050	servizi	2.500			
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.500			
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	2.500			
	017 010 01 03 20	TOTALL CAPITOLO	2.500			
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Noleggi di attrezzature				
Voce	017 016 01 03 20 13057	scientifiche e sanitarie		458	2.500	2.366
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO		458	2.500	2.366
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13058	Noleggi di hardware		2.158		1.726
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO		2.158		1.726
						-
	•					

		TOTAL DIESTINGIO DI IN			•	21110010101101101100112
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Licenze d'uso per				
Voce	017 016 01 03 20 13060	software	102.500	102.523	223.395	260.735
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	102.500	102.523	223.395	260.735
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
7 11 11 10 10	017 010 01 03 20	Noleggi di impianti e				
Voce	017 016 01 03 20 13062	macchinari				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 010 01 03 20	TO TALLE ANTHEOLO				
	247 246 24 22 22	707415 04017010	100 500	105 100	225 225	0.54.007
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	102.500	105.139	225.895	264.827
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e				
Voce	017 016 01 03 20 13072	arredi	6.000	872	2.000	2.297
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	6.000	872	2.000	2.297
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e				
Voce	017 016 01 03 20 13073	macchinari	10.000	12.838	5.000	14.271
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	10.000	12.838	5.000	14.271
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature				
Voce	017 010 01 03 20 13074	attrezzature				

		NVALSI - BILANCIO DI PREV	ISIONE 2021 - PREVENT	IVO FINANZIARIO GESTI	ONALE PET MISSIONE	E PROGRAIVIIVII OSCITE
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 22024	Materiale bibliografico				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	16.000	13.710	7.000	16.568
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Incarichi libero professionali di studi,				
Voce	017 016 01 03 20 13078	ricerca e consulenza	1.686.746	816.465	730.904	1.237.895
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	1.686.746	816.465	730.904	1.237.895
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	1.686.746	816.465	730.904	1.237.895
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche				
voce	017 016 01 03 20 13083	specialistiche				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				

		INVALSI - BILANCIO DI PR	FAISIOIAF 5051 - LUFAFI	TITO I IITANZIANIO GES	TIONALL PET WITSSIONE	ETROGRAMMIN OSCITE
Voce	017 016 01 03 20 13087	Collaborazioni coordinate e a progetto				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13088	Vigilanza				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13090	Servizi di lavanderia	128.300	32.440	83.160	92.480
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	128.300	32.440	83.160	92.480
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	3.000	3.895	4.000	6.316
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	3.000	3.895	4.000	6.316
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	131.300	36.335	87.160	98.796
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				

		TOTALSI - BILANCIO DI PR	LVISIOIVE ZUZI - I INLVEI	TITO I IITANZIANIO GE	THOMALL PET WITSSIONE	211001010101000112
Voce	017 016 01 03 20 12008	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti per le Collaborazioni Fonti esterne				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo: Pubblicazione bandi di				
Voce	017 016 01 03 20 13096	gara	2.000	11.913	5.000	13.531
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.000	11.913	5.000	13.531
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13097	Spese postali e telegrafiche	1.000	126	2.000	1.701
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	1.000	126	2.000	1.701
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	3.000	12.040	7.000	15.232
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13102	Gestione e manutenzione applicazioni	35.800	46.489	21.326	54.252
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	35.800	46.489	21.326	54.252

	<u> </u>	NVALSI - BILANCIO DI PREV			F	
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Servizi per				
		l'interoperabilità e la				
Voce	017 016 01 03 20 13102	cooperazione	9.500	41.447	3.050	35.598
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	9.500	41.447	3.050	35.598
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	9.500	41.447	3.030	55.536
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Servizi per i sistemi e				
Voce	017 016 01 03 20 13102	relativa manutenzione	25.000		117.425	93.940
Voce	017 016 01 03 20 13117	Altre spese - Restituzioni				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	25.000		117.425	93.940
	017 010 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	23.000		117.423	93.940
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Spese per la				
		progettazione, lo				
		sviluppo, la gestone e la				
		manutenzione di servizi				
Vasa	017 016 01 03 20 13103	applicativi integrati e siti web				
Voce	017 016 01 03 20 13103	web				
		Servizi di rete per				
		trasmissione dati e VoIP e				
Voce	017 016 01 03 20 13104	relativa manutenzione				
Voce	017 016 01 03 20 13105	Servizi di sicurezza	50.000	24.266	1.100	13.822
Voce	017 016 01 03 20 13117	Altre spese - Restituzioni				
	047.045.04.00.00	TOTAL 5 ADTION 0				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	50.000	24.266	1.100	13.822
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				

1		INVALSI - BILANCIO DI PRI	VISIONE 2021 - PREVE	TITO I IIVAIVEIANIO GES	TIONALL PEI WIISSIONE	L FROGRAMMI OSCITE
		Servizi di rete per				
		trasmissione dati e VoIP e				
Voce	017 016 01 03 20 13104	relativa manutenzione				
	047.046.04.03.30.43405	Servizi per la gestione	44 500	40.077	6.022	42.007
Voce	017 016 01 03 20 13105	documentale	11.500	10.077	6.032	12.887
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	11.500	10.077	6.032	12.887
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Servizi di consulenza e prestazioni professionali				
Voce	017 016 01 03 20 13105	ICT	30.000	13.360		10.688
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	30.000	13.360		10.688
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	161.800	135.639	148.933	221.187
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13107	Spese legali				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Articolo	017 010 01 03 20	Quote di iscrizione ad				
Voce	017 016 01 03 20 13108	associazioni	419.000	1.769	172.240	139.207
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	419.000	1.769	172.240	139.207
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Spese per funzionamento				
Voce	017 016 01 03 20 13111	delle commissioni di gara				
	017 010 01 03 20 13111	a succession at gard				

		NVALSI - BILANCIO DI PRE	VISIONE 2021 - PREVE	NIIVO FINANZIARIO GES	HONALE per MISSIONE	E PROGRAMIMI USCITE
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Altri servizi non altrimenti				
Voce	017 016 01 03 20 13114	classificabili		591		7.397
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO		591		7.397
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
		Altri servizi non altrimenti				
Voce	017 016 01 03 20 13115	classificabili	4.662.916	7.481.902	5.435.646	10.323.274
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	4.662.916	7.481.902	5.435.646	10.323.274
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	5.081.916	7.484.262	5.607.886	10.469.878
	017 016 01 03 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	9.147.746	10.684.026	8.030.505	14.963.395
	017 016 01 03 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 03	9.287.246	10.770.524	8.095.505	15.084.593
		Tipologia: Trasferimenti				
Tipologia	017 016 01 04	correnti				
Categoria	017 016 01 04 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 04 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 04 10	Articolo:				
		Versamenti al Bilancio				
Voce	017 016 01 04 10 14020	dello Stato				
	017 016 01 04 10	TOTALE ARTICOLO				

	017 016 01 04 10	TOTALE CARITOLO		 		_ :
	017 016 01 04 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 04 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 04 10	Articolo:				
		Contributi obbligatori per				
		le Collaborazioni Fonti				
Voce	017 016 01 04 10 11042	esterne				
	017 016 01 04 10	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 04 10	TOTALE CAPITOLO				
	017 016 01 04 10 99	TOTALE CATEGORIA 01				
	017 010 01 04 10 33	TOTALL CATEGORIA 01				
	017 016 01 04 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 04				
		Tipologia: Rimborsi e poste correttive delle				
Tipologia	017 016 01 09	entrate				
Categoria	017 016 01 09 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 09 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 09 10	Articolo:				
		Rimborsi per spese di				
Voce	017 016 01 09 10 19001	personale in comando	50.000	51.604	50.000	81.283
	017 016 01 09 10	TOTALE ARTICOLO	50.000	51.604	50.000	81.283
	017 016 01 09 10	TOTALE CAPITOLO	50.000	51.604	50.000	81.283
	017 010 01 03 10	TOTALE GATTOLO	30.000	31.004	30.000	01.203
	0.17 0.45 0.4 0.0 45 0.5					
	017 016 01 09 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	50.000	51.604	50.000	81.283
	1	1		l		

	017 016 01 09 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 09	50.000	51.604	50.000	81.283
		Tipologia: Altre spese				
Tipologia	017 016 01 10	correnti				
Categoria	017 016 01 10 40	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 10 40	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 10 40	Articolo:				
		Premi di assicurazione				
	0.7.0.5.0.4.0.40.40.40.00	per responsabilita' civile	5.000			
Voce	017 016 01 10 40 10008	verso terzi	5.000			
	047.046.04.40.40	TOTALE ARTICOLO	5.000			
	017 016 01 10 40	TOTALE ARTICOLO	5.000			
	2.7.2.2.2.2.2					
	017 016 01 10 40	TOTALE CAPITOLO	5.000			
	017 016 01 10 40 99	TOTALE CATEGORIA 04	5.000			
0	047.045.04.40.00					
Categoria	017 016 01 10 90	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 10 90	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 10 90	Articolo:				
		Altri servizi non altrimenti				
Voce	017 016 01 10 90 13115	classificabili				
	01/ 01/ 01 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10					
Voce	017 016 01 10 90 13117	Altre spese - Restituzioni				
	017 016 01 10 90	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 10 90	TOTALE CAPITOLO				
	017 016 01 10 90 99	TOTALE CATEGORIA 99				

	<u>"</u>	IVALSI - BILANCIO DI PRE	VISIOIVE ZOZI - FIXEVEI	VIIVO I IIVAIVEIANIO GES	TIONALL PET WIISSIONE	E FROGRAMM OSCITE
	017 016 01 10 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 10	5.000			
	017 010 01 10 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 10	5.000			
	017 016 01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01	17.172.377	13.651.674	14.715.894	22.685.823
		Titolo: Spese in conto				
Titolo	017 016 02	capitale				
		Tipologia: Investimenti fissi lordi e acquisto di				
Tipologia	017 016 02 02	terreni				
Categoria	017 016 02 02 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22005	Mobili e arredi per ufficio	5.000	8.479	2.000	8.383
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	5.000	8.479	2.000	8.383
		+				
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO	5.000	8.479	2.000	8.383
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22029	Attrezzature n.a.c.				
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				

		T				2 : 10 0 :
Voce	017 016 02 02 10 22012	Macchine per ufficio	5.000			
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	5.000			
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	5.000			
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO	5.000			
			3.000			
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22013	Server	20.000		10.000	8.000
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	20.000		10.000	8.000
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22014	Postazioni di lavoro	10.000	146.400		117.120
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	10.000	146.400		117.120
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc)	10.000	9.551		7.641
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	10.000	9.551		7.641
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22016	Tablet e dispositvi di telefonia fissa e mobile	1.000		4.000	3.200
V O C C	017 010 02 02 10 22010	telefolila 1133a e IIIODIle	1.000		4.000	3.200
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	1.000		4.000	3.200
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				

		INVALSI - BILANCIO DI PRI	LVISIONE ZUZI - FILLVEI	TITO TITALIZIANIO GES	TIONALL PET WIISSIONE	ET ROGRAMMI OSCITE
Voce	017 016 02 02 10 22014	Postazioni di lavoro			8.000	6.400
Voce	017 016 02 02 10 22017	Altro hardware non altrimenti classificabile				
Voce	017 016 02 02 10 22079	Hardware n.a.c.				
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO			8.000	6.400
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO	41.000	155.951	22.000	142.361
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 13001	Giornali e riviste				
Voce	017 016 02 02 10 22024	Materiale bibliografico	7.700	7.231	5.476	10.165
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	7.700	7.231	5.476	10.165
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO	7.700	7.231	5.476	10.165
	017 016 02 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	58.700	171.660	29.476	160.909
Categoria	017 016 02 02 30	Categoria:				
Capitolo	017 016 02 02 30	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 30	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 30 22021	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	40.000	54.927	70.175	100.082
	017 016 02 02 30	TOTALE ARTICOLO	40.000	54.927	70.175	100.082

INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE per MISSIONE E PROGRAMMI USCITE

<u>'</u>		VISIONE ZOZI - I NEVEN	TIVO I IIVAIVEIANIO GES	TIONALE PET WISSIONE	LI ROGRAMMI OSCITE
017 016 02 02 30	Articolo:				
017 016 02 02 30 22022	Acquisto software	86.400	27.311	5.000	25.849
017 016 02 02 30	TOTALE ARTICOLO	86.400	27.311	5.000	25.849
017 016 02 02 30	TOTALE CAPITOLO	126.400	82.238	75.175	125.930
017 016 02 02 30	Capitolo:				
	Opere dell'ingegno e				
017 016 02 02 30 22041	Diritti d'autore				
017 016 02 02 30	TOTALE ARTICOLO				
017 016 02 02 30	TOTALE CAPITOLO				
017 016 02 02 30 99	TOTALE CATEGORIA 03	126.400	82.238	75.175	125.930
017 016 02 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	185.100	253.898	104.651	286.839
017 016 02 99 99 99	TOTALE TITOLO 02	185.100	253.898	104.651	286.839
017 016 99 99 99 99	TOTALE PROGRAMMA 016	17.357.477	13.905.572	14.820.545	22.972.663
017 000 00 00 00 00	TOTALE MISSIONE 017	17 257 477	12 005 572	14 020 545	22.972.663
	017 016 02 02 30 017 016 02 02 30 22022 017 016 02 02 30 017 016 02 02 30 017 016 02 02 30 017 016 02 02 30 017 016 02 02 30 017 016 02 02 30 017 016 02 02 30 017 016 02 02 30 017 016 02 02 30	017 016 02 02 30 Articolo: 017 016 02 02 30 22022 Acquisto software 017 016 02 02 30 TOTALE ARTICOLO 017 016 02 02 30 TOTALE CAPITOLO 017 016 02 02 30 Articolo: 017 016 02 02 30 Articolo: 017 016 02 02 30 Articolo: 017 016 02 02 30 TOTALE ARTICOLO 017 016 02 02 30 TOTALE CAPITOLO 017 016 02 02 30 TOTALE CAPITOLO 017 016 02 02 30 TOTALE CATEGORIA 03 017 016 02 02 99 99 TOTALE TIPOLOGIA 02 017 016 02 99 99 99 TOTALE TITOLO 02 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 016	017 016 02 02 30	017 016 02 02 30 Articolo: 017 016 02 02 30 22022 Acquisto software 86.400 27.311 017 016 02 02 30 TOTALE ARTICOLO 86.400 27.311 017 016 02 02 30 TOTALE CAPITOLO 126.400 82.238 017 016 02 02 30 Articolo: 017 016 02 02 30 Articolo: 017 016 02 02 30 TOTALE ARTICOLO 017 016 02 02 30 TOTALE CAPITOLO 017 016 02 02 30 TOTALE CAPITOLO 017 016 02 02 30 TOTALE CAPITOLO 017 016 02 02 30 99 TOTALE CATEGORIA 03 126.400 82.238 017 016 02 02 99 99 TOTALE TIPOLOGIA 02 185.100 253.898 017 016 02 99 99 99 TOTALE TITOLO 02 185.100 253.898 017 016 99 99 99 99 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA 017 016 99 99 99 99 1 TOTALE PROGRAMMA	017 016 02 02 30 22022 Acquisto software 86.400 27.311 5.000 017 016 02 02 30 TOTALE ARTICOLO 86.400 27.311 5.000 017 016 02 02 30 TOTALE CAPITOLO 126.400 82.238 75.175 017 016 02 02 30 Capitolo: 017 016 02 02 30 Articolo: 017 016 02 02 30 Articolo: 017 016 02 02 30 TOTALE ARTICOLO 017 016 02 02 30 TOTALE ARTICOLO 017 016 02 02 30 TOTALE ARTICOLO 017 016 02 02 30 TOTALE CAPITOLO 017 016 02 02 30 99 TOTALE TIPOLOGIA 02 185.100 253.898 104.651 017 016 02 09 99 99 90 TOTALE TIPOLOGIA 02 185.100 253.898 104.651 017 016 02 09 99 99 90 016 17.357.477 13.905.572 14.820.545

	•	T DILANCIO DI I N	T T T T T T T T T T T T T T T T T T T		71.010,122 per 11.100.0112	
Missione	32	Missione: 032				
programma	032 002	Programma: 002				
Titolo	032 002 01	Titolo: Spese correnti				
		Tipologia: Redditi da				
Tipologia	032 002 01 01	lavoro dipendente				
Categoria	032 002 01 01 20	Categoria:				
Capitolo	032 002 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	032 002 01 01 20	Articolo:				
		Contributi obbligatori -				
		Altre spese per il				
Voce	032 002 01 01 20 11027	personale	14.000	11.077	19.986	24.850
	032 002 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	14.000	11.077	19.986	24.850
	032 002 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	14.000	11.077	19.986	24.850
	032 002 01 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	14.000	11.077	19.986	24.850
	032 002 01 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	14.000	11.077	19.986	24.850
		Tipologia: Imposte e tasse				
Tipologia	032 002 01 02	a carico dell'ente				
Categoria	032 002 01 02 10	Categoria:				
Capitolo	032 002 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 002 01 02 10	Articolo:				
		IRAP - Altre spese per il				
Voce	032 002 01 02 10 11027	personale	5.300	4.383	7.315	9.359
	032 002 01 02 10	TOTALE ARTICOLO	5.300	4.383	7.315	9.359
	032 002 01 02 10	TOTALE ARTICULU	5.300	4.383	7.315	9.339
		l .	l	l		

	I	NVALSI - BILANCIO DI PRE	VISIONE 2021 - PREVE	NTIVO FINANZIARIO GE:	STIONALE per MISSIONE	E PROGRAMMIMI OSCITE
	032 002 01 02 10	TOTALE CAPITOLO	5.300	4.383	7.315	9.359
	032 002 01 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	5.300	4.383	7.315	9.359
	032 002 01 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	5.300	4.383	7.315	9.359
			5.500			
		Tipologia: Acquisto di				
Tipologia	032 002 01 03	beni e servizi				
Categoria	032 002 01 03 20	Categoria:				
Capitolo	032 002 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 002 01 03 20	Articolo:				
		Organi istituzionali				
		dell'amministrazione -				
Voce	032 002 01 03 20 13028	Rimborsi	10.000	4.002	10.000	11.202
	032 002 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	10.000	4.002	10.000	11.202
Articolo	032 002 01 03 20	Articolo:				
		Compensi agli organi				
		istituzionali di revisione,				
Voca	032 002 01 03 20 13029	di controllo ed altri incarichi istituzionali	61.600	52.008	61.279	90.629
Voce	032 002 01 03 20 13029	incarichi istituzionali	01.000	52.008	61.279	90.625
	022 002 01 02 20	TOTALE ARTICOLO	61.600	52.008	61.279	90.629
	032 002 01 03 20	TOTALE ARTICULU	01.000	52.008	61.279	90.625
	022 002 04 02 20	TOTALE CARITOLO	74.600	50.040	74.270	404.024
	032 002 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	71.600	56.010	71.279	101.831
	032 002 01 03 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	71.600	56.010	71.279	101.831
		_				
	032 002 01 03 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 03	71.600	56.010	71.279	101.831

		NVALSI - BILANCIO DI PREVISIO	NE 2021 - PREVENTIVO I	-INANZIARIO GESTIONA	LE per iviissione e PRO	GRAIVIIVII USCITE
		+				
	032 002 01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01	90.900	71.470	98.580	136.040
	032 002 99 99 99 99	TOTALE PROGRAMMA 002	90.900	71.470	98.580	136.040
programma	032 003	Programma: 003				
Titolo	032 003 01	Titolo: Spese correnti				
		Tipologia: Redditi da				
Tipologia	032 003 01 01	lavoro dipendente				
Categoria	032 003 01 01 10	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 01 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
		Stipendi ed assegni fissi				
		per il personale a tempo				
Voce	032 003 01 01 10 11002	indeterminato	412.850	120.045	1.138.487	1.006.825
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	412.850	120.045	1.138.487	1.006.825
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
		Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII				
Voce	032 003 01 01 10 11004	FOE TI CONTO TERZI)	272.876	144.355	484.550	503.124
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	272.876	144.355	484.550	503.124
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Articolo	032 003 01 01 10	Contributi obbligatori per il personale a tempo				
Voce	032 003 01 01 10 11011	determinato	202.612	44.920	196.813	193.387
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	202.612	44.920	196.813	193.387

INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE per MISSIONE E PROGRAMMI USCITE

	<u> </u>	NVALSI - BILANCIO DI PREVISIO	NE 2021 - PREVENTIVO	FINANZIARIO GESTIONA	LE per MISSIONE E PRO	GRAININI USCITE
	032 003 01 01 10	TOTALE CAPITOLO	888.338	309.320	1.819.850	1.703.336
Capitolo	032 003 01 01 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11025	Buoni pasto	30.000	95.210	62.498	126.167
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	30.000	95.210	62.498	126.167
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	9.860	3.977	27.711	25.350
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	9.860	3.977	27.711	25.350
	032 003 01 01 10	TOTALE CAPITOLO	39.860	99.187	90.209	151.517
	032 003 01 01 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	928.198	408.507	1.910.059	1.854.853
Categoria	032 003 01 01 20	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 01 20	Articolo: Contributi obbligatori per il personale a tempo				
Voce	032 003 01 01 20 11028	indeterminato	170.101	68.521	414.151	386.138
Voce	032 003 01 01 20 11029	Contributi obbligatori per il personale consulenza	13.655	69.233	9.962	63.356
	032 003 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	183.756	137.754	424.113	449.494
Articolo	032 003 01 01 20	Articolo:				

	'	INVALSI - BILANCIO DI PRI	LVISIONE ZUZI - FILEVEI	VIIVO I IIVAIVZIANIO GE.	THORALE PET WIISSIGNE	E FROGRAMMINI OSCITE
		Contributi obbligatori per				
		il personale a tempo				
Voce	032 003 01 01 20 11028	indeterminato	38.949	3.008	94.831	78.271
	032 003 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	38.949	3.008	94.831	78.271
	222 222 24 24 22					
Articolo	032 003 01 01 20	Articolo: Altre spese per il				
Voce	032 003 01 01 20 11027	personale	1.000	300	1.000	1.040
voce	032 003 01 01 20 11027	personale	1.000	300	1.000	1.040
	032 003 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	1.000	300	1.000	1.040
	032 003 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	223.705	141.062	519.944	528.805
Capitolo	032 003 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 01 20	Articolo:				
		Assegni familiari				
		corrisposti a personale a	5 000	6.070		44 400
Voce	032 003 01 01 20 11033	tempo indeterminato	5.000	6.372	8.000	11.498
	032 003 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	5.000	6.372	8.000	11.498
	032 003 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	5.000	6.372	8.000	11.498
	032 003 01 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	228.705	147.434	527.944	540.303
	032 003 01 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	1.156.903	555.941	2.438.003	2.395.155
	002 000 02 02 03		_:-50:505	555.511	56.665	551155
		Tipologia: Imposte e tasse				
Tipologia	032 003 01 02	a carico dell'ente				

Categoria	032 003 01 02 10	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 02 10	Articolo:				
		IRAP a carico dell'ente				
		sugli emolumenti al				
Voce	032 003 01 02 10 12003	personale consulenza	15.167	4.129	13.470	14.079
		IRAP a carico dell'ente				
		sugli emolumenti al				
		personale a tempo				
Voce	032 003 01 02 10 12008	indeterminato	58.287	20.858	141.913	130.216
	032 003 01 02 10	TOTALE ARTICOLO	73.454	24.986	155.383	144.295
	032 003 01 02 10	TOTALE CAPITOLO	73.454	24.986	155.383	144.295
Capitolo	032 003 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 02 10	Articolo:				
		Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi				
Voce	032 003 01 02 10 12010	urbani				
	032 003 01 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	032 003 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 02 10	Articolo:				
		Altre imposte e tasse a				
Voce	032 003 01 02 10 12018	carico dell'ente	25.000	140	7.000	5.712
	032 003 01 02 10	TOTALE ARTICOLO	25.000	140	7.000	5.712
	032 003 01 02 10	TOTALE CAPITOLO	25.000	140	7.000	5.712

INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE per MISSIONE E PROGRAMMI USCITE

	<u> </u>		TE ZOZI - I KEVERTIVO I	IIIAIIZIANIO GESTIONAI	LE PET MISSIONE ET NOC	MAIVIIVII OSCITE
	032 003 01 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	98.454	25.126	162.383	150.00
	032 003 01 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	98.454	25.126	162.383	150.00
Tipologia	032 003 01 03	Tipologia: Acquisto di beni e servizi				
Categoria	032 003 01 03 20	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13030	Missioni del personale dipendente	8.000	3.424	8.000	9.140
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	8.000	3.424	8.000	9.140
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	8.000	3.424	8.000	9.140
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	10.000	11.164	10.000	16.931
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	10.000	11.164	10.000	16.932
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo: Acquisto di servizi per la				
Voce	032 003 01 03 20 13042	formazione generica e discrezionale	19.766	16.306	19.766	28.85
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	19.766	16.306	19.766	28.85

	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	29.766	27.470	29.766	45.789
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
		Locazione di beni				
		immobili (FOE FITTO				
Voce	032 003 01 03 20 13051	SEDE)	470.167	198.337	470.448	535.028
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	470.167	198.337	470.448	535.028
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	470.167	198.337	470.448	535.028
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
		Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni				
Voce	032 003 01 03 20 13077	immobili in locazione	10.000	1	2.000	1.601
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	10.000	1	2.000	1.601
	022 002 04 02 20	TOTALE CARITOLO	10.000		2,000	4.604
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	10.000	1	2.000	1.601
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
		Incarichi libero				
		professionali di studi,				
Voce	032 003 01 03 20 13078	ricerca e consulenza	95.000	32		26
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	95.000	32		26
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	95.000	32		26
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITULU	95.000	32		26
l		1				

•		EVISIONE 2021 - PREVEI	I	I	
	 				
032 003 01 03 20	Articolo:				
	Rimozione e smaltimento				
032 003 01 03 20 13094	di altri materiali	1.000	854	2.000	2.283
032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	1 000	854	2 000	2.283
032 003 01 03 20	TO TALLE A MATTER COLO	1.000		2.000	2.200
032 003 01 03 20	Articolo:				
032 003 01 03 20 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2.000		1.000	800
032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.000		1.000	800
032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	3.000	854	3.000	3.083
032 003 01 03 20	Capitolo:				
032 003 01 03 20	Articolo:				
032 003 01 03 20 13100	Spese per commissioni bancarie	600		1.200	960
222 222 24 22 22				1.000	0.50
032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	600		1.200	960
032 003 01 03 20	Articolo:				
032 003 01 03 20 13116	Oneri per servizio di tesoreria BANCA	7.350	32.940	7.350	32.232
032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	7.350	32.940	7.350	32.232
032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	7.950	32.940	8.550	33.192
032 003 01 03 20	Capitolo:				
	032 003 01 03 20 032 003 01 03 20 032 003 01 03 20 13115 032 003 01 03 20 032 003 01 03 20 032 003 01 03 20 032 003 01 03 20 032 003 01 03 20 032 003 01 03 20 032 003 01 03 20 032 003 01 03 20 032 003 01 03 20 032 003 01 03 20 032 003 01 03 20 032 003 01 03 20 032 003 01 03 20	032 003 01 03 20	032 003 01 03 20	032 003 01 03 20	032 003 01 03 20

INVALSI
INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE per MISSIONE E PROGRAMMI USCITE

	•	INVALSI - DILANCIO DI I I				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
		Spese per accertamenti				
		sanitari, ivi comprese le				
Voce	032 003 01 03 20 13101	spese per visite fiscali	300	3.026	300	2.660
Voce	032 003 01 03 20 13101	spese per visite fiscali	300	3.020	300	2.000
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	300	3.026	300	2.660
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	300	3.026	300	2.660
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13107	Spese legali	24.000	2.918	50.000	42.335
Voce	032 003 01 03 20 13107	Spese legali	24.000	2.310	30.000	42.333
		Spese per componenti				
		commissioni concorso e				
Voce	032 003 01 03 20 13109	selezione del personale	14.000	3.658	20.000	18.927
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	38.000	6.577	70.000	61.261
	022 002 04 02 20	TOTALE CARITOLO	20.000	C 577	70.000	C1 2C1
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	38.000	6.577	70.000	61.261
	032 003 01 03 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	662.183	272.661	592.064	691.780
	032 003 01 03 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 03	662.183	272.661	592.064	691.780
Tipologia	032 003 01 04	Tipologia: Trasferimenti correnti				
Categoria	032 003 01 04 10	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 04 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 04 10	Articolo:				

-		NVALSI - BILANCIO DI PREV	VISIONE 2021 - PREVER	NIIVO FINANZIARIO GES	TIONALE per MISSIONE	E PROGRAIVIIVII USCITE
		Versamenti al Bilancio				
		dello Stao Versamento				
		somme Art. 6 c.7 DL				
Voce	032 003 01 04 10 14020	78/10 conv. L122/10	19.014		20.917	16.734
	032 003 01 04 10	TOTALE ARTICOLO	19.014		20.917	16.734
	032 003 01 04 10	TO TALL THAT IS OF THE TAIL TH	13.014		20.317	10.754
	032 003 01 04 10	TOTALE CAPITOLO	19.014		20.917	16.734
	032 003 01 04 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	19.014		20.917	16.734
	032 003 01 04 10 33	TO TALL CATEGORIA OF	13.014		20.317	10.754
	032 003 01 04 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 04	19.014		20.917	16.734
		Tipologia: Altre spese				
Tipologia	032 003 01 10	correnti				
Categoria	032 003 01 10 40	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 10 40	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 10 40	Articolo:				
		Premi di assicurazione				
		per responsabilita' civile				
Voce	032 003 01 10 40 10008	verso terzi	5.000	569	5.000	4.455
	032 003 01 10 40	TOTALE ARTICOLO	5.000	569	5.000	4.455
Articolo	032 003 01 10 40	Articolo:				
		Altri premi di				
		assicurazione contro i				
Voce	032 003 01 10 40 10009	danni	14.000		14.000	11.200
	032 003 01 10 40	TOTALE ARTICOLO	14.000		14.000	11.200
	032 003 01 10 40	TO TALE ANTIGOLO	14.000		14.000	11.200
	032 003 01 10 40	TOTALE CAPITOLO	19.000	569	19.000	15.655

INVALSI
INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE per MISSIONE E PROGRAMMI USCITE

		NVALSI - BILANCIO DI PREVI			·	
Capitolo	032 003 01 10 40	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 10 40	Articolo:				
		Altri premi di				
Voce	032 003 01 10 40 10009	assicurazione n.a.c.	10.500		10.500	8.400
	222 222 24 42 42	TOTAL 5 ADTICOL 0	10.500		40.500	0.400
	032 003 01 10 40	TOTALE ARTICOLO	10.500		10.500	8.400
	032 003 01 10 40	TOTALE CAPITOLO	10.500		10.500	8.400
	032 003 01 10 40 99	TOTALE CATEGORIA 04	29.500	569	29.500	24.055
	032 003 01 10 10 33	TO TALL CAMEGOTATION	23,300	303	23.300	2033
Categoria	032 003 01 10 50	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 10 50	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 10 50	Articolo:				
Voce	032 003 01 10 50 10013	Oneri da contenzioso	190.000	21.380	172.575	155.164
	032 003 01 10 50	TOTALE ARTICOLO	190.000	21.380	172.575	155.164
	022 002 04 40 50	TOTALE CARITOLO	100.000	24 200	472.575	455.464
	032 003 01 10 50	TOTALE CAPITOLO	190.000	21.380	172.575	155.164
	032 003 01 10 50 99	TOTALE CATEGORIA 05	190.000	21.380	172.575	155.164
	032 003 01 10 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 10	219.500	21.949	202.075	179.219
	032 003 01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01	2.156.054	875.677	3.415.442	3.432.895

		INVALSI - BILANCIO DI PI	TEVISIONE 2021 - PREVEI	VIIVO I IIVAIVZIARIO GL	STICIVALL PET MISSICIAL	L FROGRAMMI OSCITE
		Titolo: Spese in conto				
Titolo	032 003 02	capitale				
		Tipologia: Investimenti				
		fissi lordi e acquisto di				
Tipologia	032 003 02 02	terreni				
Categoria	032 003 02 02 10	Categoria:				
Capitolo	032 003 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 02 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 02 02 10 22009	Impianti	5.000			
	032 003 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	5.000			
	032 003 02 02 10	TOTALE CAPITOLO	5.000			
Capitolo	032 003 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 02 02 10	Articolo:				
		Apparati di				
Voce	032 003 02 02 10 22016	telecomunicazione				
	032 003 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	032 003 02 02 10	Capitolo:				
		· ·				
Articolo	032 003 02 02 10	Articolo: Fabbricati ad uso				
Voce	032 003 02 02 10 31001	strumentale				
	032 003 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
-	•	•	•		•	•

		NVALSI - BILANCIO DI PREV	VISIONE 2021 - PREVE	NIIVO FINANZIARIO GES	HONALE per MISSIONE	E PROGRAMIMI USCITE
	032 003 02 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	5.000			
	032 003 02 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	5.000			
	032 003 02 99 99 99	TOTALE TITOLO 02	5.000			
		TOTALE PROGRAMMA				
	032 003 99 99 99 99	003	2.161.054	875.677	3.415.442	3.432.895
	032 099 99 99 99	TOTALE MISSIONE 032	2.251.954	947.147	3.514.022	3.568.935
Missione	33	Missione : 033				
programma	033 017	Programma: 017				
Titolo	033 017 01	Titolo: Spese correnti				
		Tipologia: Altre spese				
Tipologia	033 017 01 10	correnti				
Categoria	033 017 01 10 10	Categoria:				
Capitolo	033 017 01 10 10	Capitolo:				
Articolo	033 017 01 10 10	Articolo:				
Voce	033 017 01 10 10 10001	Fondo di riserva	194.200		169.256	
Voce	033 017 01 10 10 10001	Torido di Fisci va	154.200		103.230	
	033 017 01 10 10	TOTALE ARTICOLO	194.200		169.256	
	033 017 01 10 10	TOTALL ANTICOLO	134.200		103.230	
	033 017 01 10 10	TOTALE CAPITOLO	194.200		169.256	
	033 017 01 10 10	TOTALL CALITOLO	134.200		103.230	
Capitolo	033 017 01 10 10	Capitolo:				
Articolo	033 017 01 10 10	Articolo:				
ALLICOID	033 017 01 10 10	Alticolo.				

		To be	REVISIONE ZUZI - I REVE	 	
		Fondo crediti di dubbia			
		esigibilità di parte			
Voce	033 017 01 10 10 10001	corrente			
1000	033 017 01 10 10 10001				
	033 017 01 10 10	TOTALE ARTICOLO			
	033 017 01 10 10	TOTALE CAPITOLO			
	033 017 01 10 10	TOTALE CAPITOLO			
	033 017 01 10 10	Articolo:			
1		Altri fondi e			
Voce	033 017 01 10 10 71012	accantonamenti	600.000		
	033 017 01 10 10	TOTALE ARTICOLO	600.000		
	033 017 01 10 10	TOTALL ARTICOLO	000.000		
Capitolo	033 017 01 10 10	Capitolo:			
	033 017 01 10 10	TOTALE CAPITOLO	600.000		
	000 000 000 00				
	033 017 01 10 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	794.200	169.256	
	033 017 01 10 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 10	794.200	169.256	
	033 017 01 10 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 10	794.200	109.250	
	033 017 01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01	794.200	169.256	
	+	+	+		
		TOTALE DDGGDAAAAA			
		TOTALE PROGRAMMA	_		
	033 017 99 99 99 99	017	794.200	169.256	
	033 099 99 99 99	TOTALE MISSIONE 033	794.200	169.256	
i		. 5 17 122 171135151712 533	7,54.200	103.230	

Missione		Missione: 099		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
programma	099 017	Programma: 017			
		Titolo: Uscite per conto			
Titolo	099 017 07	terzi e partite di giro			
1100	033 017 07	Tipologia: Uscite per			
Tipologia	099 017 07 01	partite di giro			
Categoria	099 017 07 01 20	Categoria:			
Capitolo	099 017 07 01 20	Capitolo:			
Articolo	099 017 07 01 20	Articolo:			
		Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente			
		riscosse per conto terzi			
Voce	099 017 07 01 20 71003	(PG)	2.500.000	2.500.000	2.000.000
	099 017 07 01 20	TOTALE ARTICOLO	2.500.000	2.500.000	2.000.000
	055 017 07 01 20	TO THE THINGS IS	2.300.000	2.350.000	2.000.000
	000 047 07 04 20	TOTALE CARITOLO	2 500 000	2 500 000	2 000 000
	099 017 07 01 20	TOTALE CAPITOLO	2.500.000	2.500.000	2.000.000
Capitolo	099 017 07 01 20	Capitolo:			
Articolo	099 017 07 01 20	Articolo:			
		previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi			
Voce	099 017 07 01 20 71004	(PG)	600.000	600.000	480.000
	099 017 07 01 20	TOTALE ARTICOLO	600.000	600.000	480.000
	099 017 07 01 20	TOTALE CAPITOLO	600.000	600.000	480.000
Capitolo	099 017 07 01 20	Capitolo:			
Articolo	099 017 07 01 20	Articolo:			

		Versamento di altre			·	
Voce	099 017 07 01 20 71002	ritenute n.a.c	50.000	7.070	60.000	53.656
		Altri versamenti di				
		ritenute al personale				
		dipendente per conto di				
Voce	099 017 07 01 20 71005	terzi				
		Altre uscite per partite di				
Voce	099 017 07 01 20 71011	giro		4.074		3.425
	099 017 07 01 20	TOTALE ARTICOLO	50.000	11.144	60.000	57.081
	099 017 07 01 20	TOTALE CAPITOLO	50.000	11.144	60.000	57.081
	099 017 07 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	3.150.000	11.144	3.160.000	2.537.081
	200 047 07 04 00					
Categoria	099 017 07 01 30	Categoria:				
Capitolo	099 017 07 01 30	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 30	Articolo:				
		Versamenti di ritenute erariali su redditi da				
		lavoro autonomo per				
Voce	099 017 07 01 30 71003	conto terzi (PG)	2.200.000		2.200.000	1.760.000
	099 017 07 01 30	TOTALE ARTICOLO	2.200.000		2.200.000	1.760.000
	099 017 07 01 30	TOTALE CAPITOLO	2.200.000		2.200.000	1.760.000
Capitolo	099 017 07 01 30	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 30	Articolo:				
		Versamenti di ritenute				
		previdenziali e				
		assistenziali su redditi ds				
Voce	099 017 07 01 30 71003	lavoro autonomo per conto terzi (PG)	120.000	646	120.000	96.517

	•	INVALSI - DILANCIO DI FIN	LVISIONE ZUZI INCVE	TITO I IIIAILEIAINO GES	THO WALL PC. WINDONG	LI NOGNAMMI OSCITE
	099 017 07 01 30	TOTALE ARTICOLO	120.000	646	120.000	96.517
	099 017 07 01 30	TOTALE CAPITOLO	120.000	646	120.000	96.517
	099 017 07 01 30 99	TOTALE CATEGORIA 03	2.320.000	646	2.320.000	1.856.517
Categoria	099 017 07 01 90	Categoria:				
Capitolo	099 017 07 01 90	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 90	Articolo:				
.,		Spese non andate a buon			4 000	4.405
Voce	099 017 07 01 90 71013	fine (PG)	20.000	81	1.000	1.105
	099 017 07 01 90	TOTALE ARTICOLO	20.000	81	1 000	1.105
	099 017 07 01 90	TOTALE ARTICULU	20.000	91	1.000	1.105
	099 017 07 01 90	TOTALE CAPITOLO	20.000	81	1.000	1.105
	033 017 07 01 30	TOTALE CATTOES	20.000	01	1.000	1.103
Capitolo	099 017 07 01 90	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 90	Articolo:				
		Costituzione fondi				
		economali e carte				
Voce	099 017 07 01 90 71010	aziendali (PG)	10.000		10.000	8.000
	099 017 07 01 90	TOTALE ARTICOLO	10.000		10.000	8.000
	099 017 07 01 90	TOTALE CAPITOLO	10.000		10.000	8.000
	099 017 07 01 90	TOTALE CAPITOLO	10.000		10.000	8.000
Capitolo	099 017 07 01 90	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 90	Articolo:				
		Altro hardware non				
Voce	099 017 07 01 90 22017	altrimenti classificabile				

	<u>'</u>	INVALSI - BILANCIO DI PRE	VISIONE ZUZI - PREVENI	IIVO FINANZIARIO GES	TIONALE PEI MISSIONE	E PROGRAIVIIVII OSCITE
		Altre uscite per partite di				
Voce	099 017 07 01 90 71011	giro (PG)		5.260		4.208
	099 017 07 01 90	TOTALE ARTICOLO	+	5.260		4.208
	033 017 07 01 30	TOTALE ARTICOLO		3.200		4.200
	099 017 07 01 90	TOTALE CAPITOLO		5.260		4.208
						_
	099 017 07 01 90 99	TOTALE CATEGORIA 99	30.000	5.341	11.000	13.313
						_
	099 017 07 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	5.500.000	17.131	5.491.000	4.406.910
Tipologia	099 017 07 02	Tipologia: Uscite per conto terzi				
Categoria	099 017 07 02 40	Categoria:				
Capitolo	099 017 07 02 40	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 02 40	Articolo:				
		Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali				
Voce	099 017 07 02 40 71012	presso terzi		34.161		27.329
	099 017 07 02 40	TOTALE ARTICOLO		34.161		27.329
	099 017 07 02 40	TOTALE CAPITOLO		34.161		27.329
	099 017 07 02 40 99	TOTALE CATEGORIA 04		34.161		27.329
	099 017 07 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02		34.161		27.329
		+				

INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE per MISSIONE E PROGRAMMI USCITE

				•	
099 017 07 99 99 99	TOTALE TITOLO 07	5.500.000	51.292	5.491.000	4.434.239
	TOTALE PROGRAMMA				
099 017 99 99 99 99	017	5.500.000	51.292	5.491.000	4.434.239
099 099 99 99 99	TOTALE MISSIONE 099	5.500.000	51.292	5.491.000	4.434.239
999 999 99 90	TOTALE USCITE	25.903.631	14.904.011	23.994.823	30.975.837

TOTALI Documenti		
Saldo contabile Saldo	Banca d'Italia Saldo esercizio VERIFICA DI CASSA Movimenti Ente Grafici e statistiche	
	VERIFICA DI CASSA	Istituto: 00001 - Ente: 5803902 - INVALSI - Esercizio
	DETTAGLIO DATA 05/10/2020	
	Entrate - Numero ultima reversale 1345	
	Fondo di cassa dell'esercizio precedente	8.990.045,10
	Reversali riscosse	5.749.616,85
	Reversali da riscuotere	0,00
	di cui a copertura	0,00
	Riscossioni da regolarizzare con reversali	11.365.017,95
	Totale entrate	26.104.679,90
		20110 110111,110
	Uscite - Numero ultimo mandato 3732	
	Deficit di cassa dell'esercizio precedente	0,00
	Mandati pagati	15.587.018,73
	Mandati da pagare	0,00
	di cui a copertura	0,00
	Pagamenti da regolarizzare con mandati	866.013,52
	Totale uscite	16.453.032,25
	Saldo di diritto	9.651.647,65
	Saldo di fatto	9.651.647,65
	Fide	0,00
	Anticipazione accordata	0,00
	Anticipazione decordata Anticipazione utilizzata in essere	0,00
	Americal and a control of the contro	0,00

05 ottobre 2020 SITUAZIONE AMMINISTRATIVA Residui Competenza Totale 8.990.045,10 Fondo di cassa al 1 gennaio === 365.418,00 17.035.305,73 16.669.887,73 Riscossioni 5.514.549,74 10.636.720,98 16.151.270,72 **Pagamenti** 9.874.080,11 Fondo di cassa al 31 dicembre === === Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre === === 884.035,01 Differenza === === 17.543.626,79 6.298.176,59 23.841.803,38 Residui Attivi 14.251.783,80 8.340.141,82 5.911.641,98 Residui Passivi 9.590.019,58 Differenza +19.464.099,69 Avanzo (+) o Disavanzo (-) === - Fondi Vincolati Risultato di Amministrazione - Fondi per Finanz. spese in conto capitale - Fondi di Ammortamento - Fondi non Vincolati

REG_INVALSI (P) 25/12/2020 0006502 - A07

3,10

3,73

3,72

3,11

3,38

3,80

3,58

6,69



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Tabella Dimostrativa del Risultato di amministrazione presunto al termine dell'Esercizio 2020 (aggiornamento 05/10/2020)

Residui attivi iniziali Residui passivi iniziali Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale 2020 10.090.377 Entrato già accortato nell'Esercizio 10.090.377 10.100.0000 10.100.0000 10.100.0000 10.100.0000 10.100.0000 10.100.0000 10.100.0000 10.100.0000 10.100.0000 10.100.0000 10.100.0000 10.100.0000 10.100.0000 10.100.00000 10.100.00000000	Fondo cassa inziale	8.990.045
Realdui pOssavi miziali Avanza (Disavanzo di amministrazione iniziale 2020 Entrate già accertate nell'Esercizio 22.988.00 10.548.200		
Avanzor/Disavanzo di amministrazione iniziale 2020 Entrate già accertate nell'Esercizio 10-scie già impegnate nell'Esercizio 11-548,305 11-548,305 12-33-36 12-33-36 12-33-36 12-33-36 13-34 14-		
Entrate già accertate nell'Esercizio Usoite già impegnate nell'Esercizio 16.543.833 Variazioni dei residui attivi 2020 già verificatesi nell'Esercizio 2.253.952 Avanzo/Disevanzo di amministrazione alla data del 05/10/2020 19.444.100 2.753.952 Avanzo/Disevanzo di amministrazione alla data del 05/10/2020 19.444.100 2.753.952 Avanzo/Disevanzo di amministrazione alla data del 05/10/2020 19.444.100 2.753.952 Avanzo/Disevanzo di amministrazione peri del cata del 05/10/2020 2.753.952 Avanzo/Disevanzo di amministrazione periodo 3.764.262 Variazioni del residui attivi presume peri il restante periodo 3.764.262 Variazioni del residui apsixi presume peri il restante periodo 3.764.262 Variazioni del residui passixi presume peri il restante periodo 3.764.262 Avanzo/Disevanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 16.500.000 3.764.262 3.765.2622 3.765.262 3.765.262 3.765.262 3.765.262 3.765.262 3.765.262 3.765.262 3.765.262 3.765.262 3.765.262 3.765.262 3.765.262 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3.765.2622 3	Residui passivi iriiziaii	-10.100.044
Uscite giá impegnate nell'Esercizio 41-843-830 (Variazioni dei residui artivi 2020 già verificatesi nell'Esercizio 22-83-952 Variazioni dei residui passivi 2020 già verificatesi nell'Esercizio 22-83-952 Avanzo (Disavenzo di amministrazione alla data dei 05/10/2020 19-464-100 79-32-25 Avanzo (Disavenzo di amministrazione alla data dei 05/10/2020) 19-464-100 79-32-25 Uscite presunte per il restante periodo Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo Avanzo (Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020) 16-500.000 Cassa alla data di redazione del bilancio (05/10/2020) Entrate presunte per il restante periodo Cassa presunta al 31/12/2020 19-37-32-25 Uscite presunte per il restante periodo Cassa presunta al 31/12/2020 Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione : al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009) alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) 00-21 alle attività in Convenzione Altri fondi e accantonamenti (FOE) Alta restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali-2020 1.177.000 Alta restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 1.59-3.52 Alta restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 1.59-3.52 Alta restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 1.59-3.52 Alta restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 1.59-3.52 Discite presunta al 31/12/2019 1.59-3.52 Discite pre	Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale 2020	10.909.377
Variazioni dei residui attivi 2020 già verificatesia nell'Esercizio Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui tribi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui tribi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui tribi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui tribi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui tribi presunte per il restante periodo Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 19.874/366 Eritate presunte per il restante periodo Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 19.874/366 Eritate presunte per il restante periodo 37.9.326 Lostia presunte per il restante periodo 37.9.326 Lostia presunta il 31/12/2020 19.874/366 Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione : al Fondo rimovi contratuali (quadriennio 2006/2009) alla attività di formazione (articoli 51, c.4 e 61, c.2 del CCNL 1998/2001) (*) di ei attività di formazione (articoli 51, c.4 e 61, c.2 del CCNL 1998/2001) (*) e Condita di divernazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 19.93.475 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Conomie al 31/12/2019 159.458 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Conomie al 31/12/2019 159.458 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate 2.364.566 Economie PON VALUE 2016-2017 1.343.366 Economie PON VALUE 2016-2017 Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*)	Entrate già accertate nell'Esercizio	22.968.064
Variazioni dei residui passivi 2020 già verificatesi nell'Esercizio 2,253,852 Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data del 05/10/2020 19,464,100 19,4	Uscite già impegnate nell'Esercizio	-16.548.363
Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data del 05/10/2020 19.484.100 Entrate presunte per il restante periodo Uscite presunte per il restante periodo Variazioni dei residui attivi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui attivi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 16.500.000 Cassa alla data di redazione del bilancio (05/10/2020) Entrate presunte per il restante periodo 79.325 Uscite presunte per il restante periodo 79.326 Cassa presunta al 31/12/2020 Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione : al Fondor rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009) alle attività di formazione (articoli S1.c.4 e 61.c.2 del CCNL 1998/2001) (*) Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione : al Fondor rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009) Altri fondi e accantonamenti (FOE) 1.177.000 1.193.475 Altri restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 1.193.475 Altri restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 1.193.475 Altri restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 2.363.628 2.364.565 Condorde PON VALUE 2016-2017 1.343.366 Condorde PON VALUE 2016-2017 1.343.366 Parte disponibile Condorde avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Condorde avanzo di amministrazione Cortificato di cui si prevede l'utilizza		
Entrate presunte per il restante periodo Uscite presunte per il restante periodo Uscite presunte per il restante periodo Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo Cassa alla data di redazione del bilancio (05/10/2020) Entrate presunte per il restante periodo 79.328 Uscite presunte per il restante periodo 79.328 17.029 18.029 19.874.086 18.029 19.874.086 19.884.099 19.894.099 10.994.099 10.994.0999 10	Variazioni dei residui passivi 2020 gia verificatesi nell'Esercizio	2.253.952
Uscita presunte per il restante periodo Variazioni di residiui tativi presunte per il restante periodo Variazioni dei residiui tativi presunte per il restante periodo Variazioni dei residiui tativi presunte per il restante periodo Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 16.500.000 Cassa alla data di redazione del bilancio (06/10/2020) Entrate presunte per il restante periodo Cassa presunte per il restante periodo Cassa presunte per il restante periodo Cassa presunta al 31/12/2020 Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione : al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009) alla dattività di fornazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alla di autività di fornazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 1.903.475 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 1.903.475 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Conomie al 31/12/2019 145.248 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Conomie al 31/12/2019 159.455 Conomie PON VALUE 2016-2017 2.363.628 Conomie PON VALUE 2016-2017 Pondo crediti di dubbia esigibilità 10.403.264 10.500.000 Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*)	Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data del 05/10/2020	19.464.100
Variazioni dei residui attivi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui apasivi presunte per il restante periodo Avanzo/Disvavazo di amministrazione presunto al 31/12/2020 Cassa alla data di redazione del bilancio (05/10/2020) Entrate presunte per il restante periodo Cassa presunta per il restante periodo Cassa presunta al 31/12/2020 Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione : al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009) alla attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alla ettività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alla ettività di formazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 1,177.000 1,	Entrate presunte per il restante periodo	79.329
Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 Cassa alla data di redazione del bilancio (05/10/2020) Entrate presunte per il restante periodo Cassa presunte per il restante periodo Cassa presunta al 31/12/2020 Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione : al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009) alla di attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alla di attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 1.903.478 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 1.52-488 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 1.59-455 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) 2018 2.363.628 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate 2.364.565 Economie PON VALUE 2016-2017 Fondo crediti di dubbia esigibilità 1.043.264 totale parte vincolata 10.500.000 Parte disponibile Parte disponibile Parte disponibile Parte disponibile 1.000.000 Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Totale 1.000 1.0	·	-3.043.429
Cassa alla data di redazione del bilancio (05/10/2020) Entrate presunte per il restante periodo Sasa presunta per il restante periodo Cassa presunta al 31/12/2020 Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione : al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009) alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione : al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009) alle attività di convenzione Altri fondi e accantonamenti (FOE) Altri fondi e accantonamenti (FOE) Altri estituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali-2020 1.993.475 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Conomie al 31/12/2019 1.52.48 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 2.363.628 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate Economie PON VALUE 2016-2017 Fondo crediti di dubbia esigibilità totale parte vincolata totale parte vincolata 10.500.000 Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*) CONTOTALE totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo	Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo	
Entrate persunte per il restante periodo Uscice presunte peri il restante periodo Cassa presunta al 31/12/2020 Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione : al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009) alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alle attività in Convenzione Altri fondi e accantonamenti (FOE) Altri fondi e accantonamenti (FOE) Altri sestituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali-2020 1,903.475 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 145.248 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PRIN (*) Economie al 31/12/2019 159.455 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 2,363.628 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate Economie PON VALUE 2016-2017 1,343.366 1,043.264 1,043	Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020	16.500.000
Entrate persunte per il restante periodo Uscice presunte peri il restante periodo Cassa presunta al 31/12/2020 Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione : al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009) alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alle attività in Convenzione Altri fondi e accantonamenti (FOE) Altri fondi e accantonamenti (FOE) Altri sestituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali-2020 1,903.475 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 145.248 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PRIN (*) Economie al 31/12/2019 159.455 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 2,363.628 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate Economie PON VALUE 2016-2017 1,343.366 1,043.264 1,043	Cassa alla data di redazione del bilancio (05/10/2020)	9.874.080
Cassa presunta al 31/12/2020 Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione : al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009) alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alle attività in Convenzione Altri fondi e accantonamenti (FOE) Altri fondi e accantonamenti (FOE) Alta restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 1.903.475 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 145.248 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 2.363.628 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate Economie PON VALUE 2016-2017 Fondo crediti di dubbia esigibilità totale parte vincolata totale parte vincolata Parte disponibile 6.000.000 Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*)	Entrate presunte per il restante periodo	79.329
Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione : al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009) alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alle attività in Convenzione Altri fondi e accantonamenti (FOE) Altri fondi e accantonamenti (FOE) Altri fondi e accantonamenti (FOE) Alta restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 1.903.475 Alta restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 1.59.455 Alta restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 1.59.455 Alta restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 2.363.628 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate Economie PON VALUE 2016-2017 5.004-565 Economie PON VALUE 2016-2017 Parte disponibile Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*) -	Uscite presunte per il restante periodo	-3.043.429
al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009) alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alle attività di Convenzione Altri fondi e accantonamenti (FCE) 1.177.000 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 1.993.475 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 1.59.455 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 1.59.455 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 2.363.628 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate 2.364.565 Economie PON VALUE 2016-2017 Fondo crediti di dubbia esigibilità 1.043.264 totale parte vincolata 10.500.000 Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*) -	Cassa presunta al 31/12/2020	6.909.980
alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alle di tività in Convenzione Altri fondi e accantonamenti (FOE) Altri fondi e accantonamenti (FOE) Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 1.903.475 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 145.248 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PRIN (*) Economie al 31/12/2019 159.455 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 2.363.628 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate Economie PON VALUE 2016-2017 5.000 Parte disponibile Parte disponibile 6.000.000 Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Dereta disponibile di avanzo di amministrazione con ell'Esercizio 2021 (*)	Composizione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione :	
alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001) (*) alle di tività in Convenzione Altri fondi e accantonamenti (FOE) Altri fondi e accantonamenti (FOE) Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 1.903.475 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 145.248 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PRIN (*) Economie al 31/12/2019 159.455 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 2.363.628 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate Economie PON VALUE 2016-2017 5.000 Parte disponibile Parte disponibile 6.000.000 Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Dereta disponibile di avanzo di amministrazione con ell'Esercizio 2021 (*)	al Fondo rinnovi contrattuali (guadriennio 2006/2009)	0
Altri fondi e accantonamenti (FOE) Altri fondi e accantonamenti (FOE) Altri fondi e accantonamenti (FOE) Alta restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 1.903.475 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 Alta restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 159.455 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 2.363.628 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate Economie PON VALUE 2016-2017 Fondo crediti di dubbia esigibilità totale parte vincolata 10.500.000 Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*) TOTALE totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		O
Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PRIN (*) Economie al 31/12/2019 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PRIN (*) Economie al 31/12/2019 159.455 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 2.363.628 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate Economie PON VALUE 2016-2017 Fondo crediti di dubbia esigibilità totale parte vincolata totale parte vincolata Parte disponibile Parte disponibile Parte disponibile Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*)	alle attività in Convenzione	0
Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019 159.455 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate Economie PON VALUE 2016-2017 Fondo crediti di dubbia esigibilità 1.043.264 totale parte vincolata Parte disponibile Parte disponibile Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*)	Altri fondi e accantonamenti (FOE)	1.177.000
Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PRIN (*) Economie al 31/12/2019 Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 2.363.628 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate 2.364.565 Economie PON VALUE 2016-2017 Fondo crediti di dubbia esigibilità 1.043.264 totale parte vincolata Parte disponibile Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*)	Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) e Fondi Nazionali- 2020	1.903.475
Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018 Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate Economie PON VALUE 2016-2017 Fondo crediti di dubbia esigibilità 1.043.264 totale parte vincolata Parte disponibile Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*) TOTALE totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo 0.000000000000000000000000000000000	Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) Economie al 31/12/2019	145.248
Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate Economie PON VALUE 2016-2017 Fondo crediti di dubbia esigibilità 1.043.264 totale parte vincolata Parte disponibile Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 O TOTALE totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo O O O O O O O O O O O O O	Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PRIN (*) Economie al 31/12/2019	159.455
Economie PON VALUE 2016-2017 1.343.366 Fondo crediti di dubbia esigibilità 1.043.264 totale parte vincolata 10.500.000 Parte disponibile Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 TOTALE totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo	Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018	2.363.628
Fondo crediti di dubbia esigibilità totale parte vincolata Parte disponibile Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*) TOTALE totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo 1.043.264 10.500.000 6.000.000 10.500.0000 10.500.0000 10.500.0000 10.500.0000 10.500.0000 10.500.0000 10.500.0000	Totale Radiazioni 2016-2017-2018-2019-2020 non riassegnate	2.364.565
totale parte vincolata Parte disponibile Parte disponibile Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*) TOTALE totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo	Economie PON VALUE 2016-2017	1.343.366
Parte disponibile Parte disponibile Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*) TOTALE totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo 6.000.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Fondo crediti di dubbia esigibilità	1.043.264
Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*) TOTALE totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo	totale parte vincolata	10.500.000
Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*) TOTALE totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo		
Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*) TOTALE totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo	Parte disponibile	6 000 000
Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*)		0.000.000
- 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	Parte disponibile di avanzo di amministrazione 2020 di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021	0
totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo	Parte vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2021 (*)	
totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo		0
totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo		n
	TOTALE	Ö
totale Risultato di amministrazione al 31 dicembre 2020 16.500.000	totale avanzo di amministrazione Certificato di cui si prevede l'utilizzo	o
ı	totale Risultato di amministrazione al 31 dicembre 2020	16.500.000



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

ALLEGATO C

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

	2021		2020		
ENTRATE	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA	
Entrate contributive					
Trasferimenti	18.503.823	25.693.222	20.403.631	25.402.822	
Altre entrate		706.513		19.484	
a) Totale Entrate Correnti	18.503.823	26.399.735	20.403.631	25.422.306	
b) Totale Entrate in C/Capitale	0	0	0	0	
d) Partite di Giro	5.491.000	4.576.103	5.500.000	4.855.319	
e) Utilizzo avanzo	0	0	0	0	
Fondo iniziale di cassa presunto					
TOTALE A PAREGGIO	23.994.823	30.975.837	25.903.631	30.277.625	

	2021		2020		
USCITE	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA	
Funzionamento	9.106.485	9.702.017	8.459.729	7.348.677	
Interventi Diversi	9.292.687	16.552.741	11.753.802	18.270.371	
Oneri Comuni	0	0	0	0	
a1) Totale Uscite Correnti	18.399.172	26.254.759	20.213.531	25.619.048	
b1) Totale Uscite in C/Capitale	104.651	286.839	190.100	243.797	
d1) Partite di Giro	5.491.000	4.434.239	5.500.000	4.414.780	
TOTALE A PAREGGIO	23.994.823	30.975.837	25.903.631	30.277.625	

	2021		2020		
RISULTATI DIFFERENZIALI	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA	
Situazione Finanziaria (a - a1)	104.651	144.976	190.100	-196.742	
Saldo movimenti in C/Capitale (b - b1)	-104.651	-286.839	-190.100	-243.797	
Indebitamento/Accreditamento netto (a+b+e) - (a1+b1)	0	-141.863	0	-440.539	
Saldo netto da finanziare/impiegare (a+b) - (a1+b1)	0	-141.863	0	-440.539	
Saldo complessivo (a+b+d) - (a1+b1+d1)	0	0	0	0	



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

ALLEGATO H

BILANCIO PLURIENNALE

ENTRATE	2021	2022	2023
Avanzo di amministrazione presunto	16.500.000	12.981.806	9.463.612
a) Totale Entrate Correnti	18.503.823	18.503.823	18.503.823
- Trasferimenti correnti	18.503.823	18.503.823	18.503.823
- Entrate extratributarie	0	0	0
- Poste correttive e compensative		0	0
b) Totale Entrate in C/Capitale	0	0	0
Totale entrate escluse partite di giro	35.003.823	31.485.629	27.967.435

USCITE con previsione delle attività istituzionali	2021	2022	2023
a) Totale Uscite Correnti	21.917.366	21.917.366	21.917.366
- Organi	98.580	98.580	98.580
- Personale	7.116.773	7.116.773	7.116.773
- Beni di consumo diversi	1.491.884	1.491.884	1.491.884
- Prestazioni istituzionali	13.210.129	13.210.129	13.210.129
b) Totale Uscite in C/Capitale	104.651	104.651	104.651
Totale uscite escluse partite di giro	22.022.017	22.022.017	22.022.017
AVANZO/DISAVANZO	12.981.806	9.463.612	5.945.418

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI Allegato 6 **ESERCIZIO FINANZIARIO 2021** Competenza Cassa Missione 017 Ricerca e Innovazione Programma 016 Ricerca per la didattica 14.820.545,00 22.972.662,76 Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione Totale missione 017 Ricerca e innovazione 14.820.545,00 22.972.662,76 Missione 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche Programma 002 Indirizzo politico 98.580,00 136.040,21 Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione Programma 003 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza 3.415.442,00 3.432.894,91 Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione Totale Missione 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche 3.514.022,00 3.568.935,12 Missione 033 Fondi da ripartire Programma 002 Fondi di riserva e speciali 169.256,00 Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione **Totale Missione 033 Fondi da ripartire** 169.256,00 0,00 Missione 099 Servizi per conto terzi e partite di giro Programma 001 Servizi per conto terzi e Partite di giro 5.491.000,00 4.434.239,45 Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione

Totale Missione 099 Servizi per conto terzi e partite di giro

TOTALE 23.994.823,00 30.975.837,33

4.434.239,45

5.491.000,00



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Esercizio 2021

RELAZIONE SUL PREVENTIVO ECONOMICO di cui all'allegato D



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

La parte economica del Preventivo dell'esercizio 2021 è composta dai seguenti allegati:

- Preventivo economico: art.14 comma 1 del D.P.R. 97/2003 allegato 5;
- Centro di costo "funzionamento" e
- Centro di costo "Interventi diversi relativi alle prestazioni istituzionali": art. 22 comma 4 del DPR 97/2003 allegato 8;
- Quadro di riclassificazione dei risultati economici: art. 14 comma 4 del DPR 97/2003 allegato 6;
- Relazione economica.

DATI ECONOMICI e riscontro finanziario

COMPONENTI POSITIVE DEL RISULTATO ECON	IOMICO	
A1 VALORE DELLA PRODUZIONE PROVENTI E CORRISPETTIVI PER LA PRODUZIONE DELLE PRESTAZIONI O SERVIZI		
Contributo di funzionamento del MIUR (FOE)	5.390.461,00	
Altri finanziamenti e contributi ministeriali (FOE L107/2015-DLGS62/2017)	12.137.000,00	
TOTALE A1		17.527.461,00
A5 VALORE DELLA PRODUZIONE ALTRI RICAVI O PROVENTI		
Contributo ministeriale per fitto sede via Ippolito Nievo	374.448,00	
Contributo ministeriale per progetto PRIN 2017 DM 984/2018)	54.414,00	
Altri finanziamenti: progetto "SPAZIO ZERO SEI"	1.500,00	
Finanziamento MIUR relativo al Progetto PON VALUE	546.000,00	
TOTALE A5		976.362,00
TOTALE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE		18.503.823,00
Partite di giro		5.491.000,00
dal finanziario: TOTALE ENTRATE		23.994.823,00
COMPONENTI NEGATIVE DEL RISULTATO ECO	NOMICO	
Spesa corrente	18.399.172,00	
TOTALE da B6 a B14 escluso B10 (ammortamenti)		18.399.172,00
AMMORTAMENTI (B10)	141.077,00	
TOTALE	18.540.249,00	
Spesa in c/capitale		104.651,00
Partite di giro		5.491.000,00
dal finanziario: TOTALE USCITE		23.994.823,00

RISULTATO	ECONOMICO
Valore della produzione	18.503.823,00
Costi della produzione	18.540.249,00
Disavanzo economico	-36.426,00



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

VALORE DELLA PRODUZIONE (sezione A del Preventivo Economico) Righe A1 e A5

Gli importi di \in 17.527.461,00 della voce A1 (proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e dei servizi) e di \in 976.362,00 della voce A5 (altri ricavi e proventi) per un totale di \in 18.503.823,00 (valore della produzione) sono relativi alle entrate come illustrate nella relazione finanziaria e riportate nel precedente schema dei dati finanziari.

COSTI DELLA PRODUZIONE sezione B del Preventivo Economico Operazioni cha danno luogo a movimenti finanziari

L'inquadramento, all'interno delle singole voci della sezione B del Preventivo Economico (costi della produzione), rispecchia i costi aggregati nei macro-gruppi previsti all'art.14 comma 1 del D.P.R. 97/2003 allegato 5. Tuttavia, nell'osservanza della Circolare esplicativa R.G.S. n. 27/2015, il *Preventivo Economico* è opportunamente integrato nel rispetto di quest'ultima e mostra, per ciascun macro-gruppo, il dettaglio delle voci della contabilità armonizzata che lo compongono.

La Circolare, stabilisce infatti che "nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento di contabilità di cui all'art. 4 comma 3 lettera b) del D.Lgs. 91/2011 (princìpi di coordinamento, obiettivi di finanza pubblica e armonizzazione dei sistemi contabili), restano validi gli schemi di bilancio contemplati dal D.P.R. 97/2003 purché trovino una correlazione con le voci del piano dei conti di cui al D.P.R. 132/2013".

COSTI DELLA PRODUZIONE

sezione B del Preventivo Economico Operazioni che non danno luogo a movimenti finanziari Ammortamenti (B10a – B10b)

L'importo dell'ammortamento delle <u>immobilizzazioni immateriali</u> di € 41.950,00 esposto nel *Preventivo Economico* si riferisce interamente ai costi pluriennali - ammortizzabili in cinque anni - sostenuti nell'anno 2018 per lavori di ristrutturazione dell'immobile della sede di via Ippolito Nievo.

L'importo dell'ammortamento delle <u>immobilizzazioni materiali</u> di mobili/arredi e attrezzature di € 99.127,00 esposto nel *Preventivo Economico* si riferisce, secondo un calcolo previsionale che sarà definito in sede di consuntivo dell'anno 2020,

- alle quote di ammortamento residuali relative ad acquisti degli anni fino al 2019;
- a quote di ammortamento calcolate sulla base degli acquisti di mobili e attrezzature effettuati fino alla data di redazione del presente preventivo economico;
- a quote di ammortamento calcolate sulla base degli acquisti preventivati per il 2021.

Aliquota di ammortamento: 8% per i mobili/arredi e 20% per le attrezzature.

DISAVANZO ECONOMICO

Il disavanzo economico risultante nel *Preventivo Economico* di € 36.426,00 è attribuibile:

- agli ammortamenti di beni materiali e immateriali per € 141.077,00;
- alla destinazione di parte delle entrate alle spese in c/capitale per € 104.651,00 (-)

BUDGET PER CENTRI DI COSTO

Nel rispetto del "piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" di cui all'art. 19 comma 4 del D.Lgs. 91/2011 in materia di "adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili", sono stati predisposti due prospetti di centri di costo denominati "Funzionamento" e "Interventi diversi relativi alle prestazioni



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

istituzionali" come peraltro previsti all'art. 22 comma 4 del D.P.R. 97/2003 allegato 8, nei quali, come già esposto, i dati sintetici di macro-gruppo sono strutturati nel dettaglio come dal *piano dei conti armonizzato*.

CENTRO DI COSTO "FUNZIONAMENTO"

Il centro di costo accoglie le uscite finanziate col F.O.E. come sinteticamente descritto nelle due tabelle che seguono:

USCITE		
Spesa corrente come da totale del centro di costo Funzionamento		9.106.485,00
comprensiva dell'importo di € 470.448,00 in 1.3.02.007.01 - Locazione di beni immobili (B7)		
Spesa in c/capitale		91.651,00
di cui:		
Mobili e arredi per ufficio	2.000,00	
Server	10.000,00	
Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	4.000,00	
Materiale bibliografico	5.476,00	
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	70.175,00	
Totale uscite		9.198.136,00
ENTRATE		
F.O.E.		8.823.688,00
F.O.E. per fitto sede		374.448,00
F.O.E Totale entrate		9.198.136,00

CENTRO DI COSTO "INTERVENTI DIVERSI RELATIVI ALLE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI"

<u>Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1º livello</u>

Il centro di costo riporta un totale di € 8.690.773,00 relativo alla spesa corrente. La spesa è finanziata con le entrate della seguente tabella pure riportata nella parte finanziaria del Preventivo; l'entrata finanzia anche la spesa in conto capitale relativa all'acquisto di hardware e software per € 13.000,00 per il progetto "Indagini Internazionali".

]	ENTRATE
per INDAGINI INTERNAZIONALI	1.617.746,00
per PROVE NAZIONALI	6.068.716,00
per VALUTAZIONE SCUOLE	1.017.311,00
Totale altre entrate	8.703.773,00

<u>CENTRO DI COSTO "INTERVENTI DIVERSI RELATIVI ALLE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI"</u> <u>Costi relativi a spese da sostenere su fondi esterni al bilancio dell'ente</u>

Il centro di costo riporta un totale di € 601.914,00 relativo alla spesa corrente. La spesa è finanziata con le entrate assegnate al progetto PON VALUE per € 546.000,00, al progetto PRIN per € 54.414,00 e al progetto SPAZIO ZERO-SEI per € 1.500,00.



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

Il prospetto, previsto all'art. 14 comma 4 del DPR 97/2003 allegato 6, mostra nella sintesi la composizione del disavanzo economico di \in 36.426,00

Il Direttore Generale Anna Sirica



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Allegato 8 (previsto dall'art. 22 comma 4 del DPR 97/2003)

ESERCIZIO 2021

CENTRO DI COSTO: FUNZIONAMENTO

CENTILO DI COCTO I CINZICIA MILITIO						
VOCI DEL PIANO DEI CONTI	COSTI PREVISTI DEL CENTRO DI COSTO		Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1° livello	Costi relativi a spese da sostenere su fondi esterni al bilancio dell'ente	Costi relativi a spese da sostenere su fondi residui dell'ente provenienti dagli anni precedenti	TOTALE
	Costi previsti	Totale del gruppo				
ORGANI		127.288,84	71.279,00			127.288,84
1.3.02.001.02 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	14.002,00		10.000,00		4.002,00	14.002,00
1.3.02.001.08 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	113.286,84		61.279,00		52.007,84	113.286,84
PERSONALE		8.704.163,11	6.713.135,00			8.704.163,11
1.1.01.001.02 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	4.318.036,41		3.428.793,00		889.243,41	4.318.036,41
1.1.01.001.04 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.769.817,10		1.278.887,00		490.930,10	1.769.817,10
1.1.01.001.06 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	241.733,18		196.813,00		44.920,18	241.733,18
1.1.01.002.02 - Buoni pasto	312.307,42		217.097,00		95.210,42	312.307,42
1.1.01.002.99 - Altre spese per il personale n.a.c.	75.411,00		75.411,00		0,00	75.411,00
1.1.02.001.01 - Contributi obbligatori per il personale	1.571.935,47		1.207.737,00		364.198,47	1.571.935,47
1.1.02.001.03 - Contributi per indennità di fine rapporto	350.772,47		267.397,00		83.375,47	350.772,47
1.1.02.001.99 - Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	1.300,00		1.000,00		300,00	1.300,00
1.1.02.002.01 - Assegni familiari	62.850,06		40.000,00		22.850,06	62.850,06
1.9.01.001.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	-				0,00	-
MISSIONI		14.191,77	10.000,00			14.191,77
1.3.02.002.01 - Rimborso per viaggio e trasloco	11.424,39		8.000,00		3.424,39	11.424,39
1.3.02.002.05 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2.767,38		2.000,00		767,38	2.767,38
BENI DI CONSUMO		185.299,48	84.896,00			185.299,48
1.3.01.001.01 - Giornali e riviste	16.060,68		15.000,00		1.060,68	16.060,68
1.3.01.001.02 - Pubblicazioni	8.000,00		8.000,00		0,00	8.000,00
1.3.01.002.01 - Carta, cancelleria e stampati	10.492,10		10.000,00		492,10	10.492,10
1.3.01.002.05 - Accessori per uffici e alloggi	4.000,00		4.000,00		0,00	4.000,00
1.3.01.002.06 - Materiale informatico	7.129,79		4.000,00		3.129,79	7.129,79
1.3.01.002.99 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	5.230,98		4.000,00		1.230,98	5.230,98
1.3.01.005 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	71.757,99		2.000,00		69.757,99	71.757,99
1.3.02.005.04 - Energia elettrica	62.627,94		37.896,00		24.731,94	62.627,94

ESERCIZIO 2021 CENTRO DI COSTO: FUNZIONAMENTO						
VOCI DEL PIANO DEI CONTI	CENTRO DI COSTO		Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1° livello	Costi relativi a spese da sostenere su fondi esterni al bilancio dell'ente	Costi relativi a spese da sostenere su fondi residui dell'ente provenienti dagli anni precedenti	TOTALE
	Costi previsti	Totale del gruppo				
ALTRE SPESE		441.302,16	413.071,00			441.302,16
1.10.01.001.0 - Fondo di riserva	169.256,00	•	169.256,00		0,00	169.256,00
1.10.05.004.0 - Oneri da contenzioso	193.955,26		172.575,00		21.380,26	193.955,26
1.3.02.099.03 - Quote di associazioni	1.514,18		1.240,00		274,18	1.514,18
1.3.02.099.05 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente	76.576,72		70.000,00		6.576,72	76.576,72
TRIBUTI		573.904,68	458.856,00			573.904,68
1.2.01.001.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	545.847,98		430.939,00		114.908,98	545.847,98
1.2.01.006.01 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	-		0,00		0,00	-
1.2.01.099.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	7.139,70		7.000,00		139,70	7.139,70
1.4.01.001.99 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	20.917,00		20.917,00		0,00	20.917,00
CONTENZIOSO		0,00	0,00			0,00
U.1.10.05.04.001 - Oneri da contenzioso	-				0,00	-
AMMORTAMENTO BENI IMMATERIALI	-	0,00				-
AMMORTAMENTO BENI MATERIALI	-	0,00				-
TOTALI	12.227.616,59	12.227.616,59	9.106.485,00	0,00	3.121.131,59	12.227.616,59



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Allegato 8 (previsto dall'art. 22 comma 4 del DPR

ESERCIZIO 2021

CENTRO DI COSTO: INTERVENTI DIVERSI RELATIVI ALLE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

VOCI DEL PIANO DEI CONTI	СО	I DEL CENTRO DI STO	Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1° livello	spese da sostenere su fondi esterni al	Costi relativi a spese da sostenere su fondi residui dell'ente provenienti dagli anni precedenti	TOTALE
	Costi previsti	Totale del gruppo				
PERSONALE		2.721.419,58	1.604.285,00	277.473,00		
1.1.01.001.06 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	974.119,26		690.654,00	126.568,00	156.897,26	974.119,26
1.1.01.001.08 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa			268.374,00	49.204,00	25.560,77	343.138,77
documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	343.138,77		200.374,00	49.204,00	25.500,77	343.130,77
1.1.01.001.09 - Assegni di ricerca	230.950,03		116.304,00	9.700,00	104.946,03	230.950,03
1.1.01.002.99 - Altre spese per il personale n.a.c.	22.303,44		15.901,00	2.945,00	3.457,44	22.303,44
1.1.02.001.01 - Contributi obbligatori per il personale	1.100.908,08		463.052,00	89.056,00	548.800,08	1.100.908,08
1.1.02.001.99 - Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	-		-	1	-	-
1.1.02.002.01 - Assegni familiari	-		-	ı	-	-
1.9.01.001.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	50.000,00		50.000,00	-	-	50.000,00
MISSIONI	00.000,00	2.481.839,01	705.000,00	31.000,00		
1.3.02.002.01 - Rimborso per viaggio e trasloco	284.706,71	2.401.000,01	90.000,00	22.000,00	172.706,71	284.706,71
1.3.02.002.02 - Indennità di missione e di trasferta	2.052.437,70		525.000,00	7.400,00	1.520.037,70	2.052.437,70
1.3.02.002.05 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	144.694,60		90.000,00	1.600,00	53.094,60	144.694,60
BENI DI CONSUMO		28.635,99	17.000,00	1.000,00		
1.3.01.002.01 - Carta, cancelleria e stampati	28.635,99		17.000,00	1.000,00	10.635,99	28.635,99
1.3.02.005.04 - Energia elettrica	-		-	•	-	-
PRESTAZIONI DI SERVIZI DA TERZI		11.670.472,10	6.018.185,00	252.500,00		
1.3.02.005.01 - Telefonia fissa	-		-	1	-	-
1.3.02.005.99 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	-		-	1	-	-
1.3.02.007.03 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2.957,50		-	2.500,00	457,50	2.957,50
1.3.02.007.06 - Licenze d'uso per software	146.523,15		116.379,00	25.000,00	5.144,15	146.523,15
1.3.02.010.01 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.166.760,35		615.000,00	105.000,00	446.760,35	1.166.760,35
1.3.02.013.03 - Trasporti, traslochi e facchinaggio	2.207,40		2.000,00	-	207,40	2.207,40
1.3.02.016.01 - Pubblicazione bandi di gara	12.118,78		3.000,00	-	9.118,78	12.118,78
1.3.02.019.03 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	10.949,45		3.050,00	-	7.899,45	10.949,45
1.3.02.099.99 - Altri servizi diversi n.a.c.	10.328.955,47		5.278.756,00	120.000,00	4.930.199,47	10.328.955,47
ALTRE SPESE		172.495,00	161.000,00	10.000,00		

ESERCIZIO 2021 CENTRO DI COSTO: INTERVENTI DIVERSI RELATIVI ALLE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI						
VOCI DEL PIANO DEI CONTI		DEL CENTRO DI STO	Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1° livello	spese da sostenere su fondi esterni al	Costi relativi a spese da sostenere su fondi residui dell'ente provenienti dagli anni precedenti	TOTALE
	Costi previsti	Totale del gruppo				
1.3.02.099.03 - Quote di associazioni	172.495,00		161.000,00	10.000,00	1.495,00	172.495,00
TRIBUTI		293.065,72	185.303,00	29.941,00		
1.2.01.001.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	293.065,72		185.303,00	29.941,00	77.821,72	293.065,72
CONTENZIOSO	-					-
AMMORTAMENTO BENI IMMATERIALI	-					-
AMMORTAMENTO BENI MATERIALI	-					-
TOTALI	17.367.927,40	17.367.927,40	8.690.773,00	601.914,00	8.075.240,40	17.367.927,40



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

PREVENTIVO ECONOMICO

PREVENTIVO ECONOMIC				
ALLEC	ATO 5 (previsto dall'art.14 comma 1 del d.p.r. 97/2003)			
	Anno 2021		Anno 2020	
	Parziali	Totali	Totali	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*	17.527.461	17.527.461	17.527.461	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incremento di immobilizzazioni per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	976.362	976.362	2.876.170	
Totale valore della produzione (A)	18.503.823	18.503.823	20.403.631	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	102.896	102.896	164.500	
1.3.01.001.01 - Giornali e riviste	15.000			
1.3.01.001.02 - Pubblicazioni	8.000			
1.3.01.002.01 - Carta, cancelleria e stampati	28.000			
1.3.01.002.05 - Accessori per uffici e alloggi	4.000			
1.3.01.002.06 - Materiale informatico	4.000			
1.3.01.002.99 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	4.000			
1.3.01.005 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	2.000			
1.3.02.005.04 - Energia elettrica	37.896			
7) per servizi	8.371.933	8.371.933	8.825.949	
1,10.04.001.0 - Premi di assicurazione contro i danni	5.000			
1.10.04.001.9 - Altri premi di assicurazione contro i danni	14.000			
1.10.04.099.9 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	10.500			
1.3.02.002.01 - Rimborso per viaggio e trasloco	120.000			
1.3.02.002.02 - Indennità di missione e di trasferta	532.400			
1.3.02.002.03 - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità	+			
1.3.02.002.04 - Pubblicità	2.000			
1.3.02.002.05 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	93.600			
1.3.02.004.04 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	10.000			
1.3.02.004.04 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria 1.3.02.004.99 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestrament				
1.3.02.005.01 - Telefonia fissa	162.858			
	17.546			
1.3.02.005.02 - Telefonia mobile	66.927			
1.3.02.005.03 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	188.500			
1.3.02.005.99 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	100.500			
1.3.02.006.02 - Canoni Servizi	470 440			
1.3.02.007.01 - Locazione di beni immobili	470.448			
1.3.02.007.03 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2.500			
1.3.02.007.04 - Noleggi di hardware	-			
1.3.02.007.06 - Licenze d'uso per software	223.395			
1.3.02.009.03 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2.000			
1.3.02.009.04 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	5.000			
1.3.02.009.08 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.000			
1.3.02.010.01 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	730.904		1	
1.3.02.013.02 - Servizi di pulizia e lavanderia	83.160			
1.3.02.013.03 - Trasporti, traslochi e facchinaggio	4.000			
1.3.02.013.06 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2.000			
1.3.02.013.99 - Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.000			
1.3.02.016.01 - Pubblicazione bandi di gara	5.000			



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

PREVENTIVO ECONOMICO

PREVENTIVO ECONOMICO			
ALLEG/	GATO 5 (previsto dall'art.14 comma 1 del d.p.r. 97/2003		
	Anno 2021		Anno 2020
	Parziali	Totali	Totali
1.3.02.016.02 - Spese postali	2.000		
1.3.02.017.01 - Commissioni per servizi finanziari	1.200		
1.3.02.017.02 - Oneri per servizio di tesoreria	7.350		
1.3.02.018.01 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	300		
1.3.02.019.01 - Gestione e manutenzione applicazioni	21.326		
1.3.02.019.03 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	3.050		
1.3.02.019.05 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	117.425		
1.3.02.019.06 - Servizi di sicurezza	1.100		
1.3.02.019.07 - Servizi di gestione documentale	6.032		
1.3.02.019.10 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	-		
1.3.02.099.99 - Altri servizi diversi n.a.c.	5.435.646		
8) per godimento beni di terzi			489.980
U.1.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	v. B7(servizi)		
U.1.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili	v. B7(servizi)		
9) per il personale	8.594.893	8.594.893	9.041.682
. a) salari e stipendi	6.165.297		6.034.673
1.1.01.001.02 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	3.428.793		
1.1.01.001.04 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, d	1.278.887		
1.1.01.001.06 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.014.035		
1.1.01.001.08 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati p	317.578		
1.1.01.001.09 - Assegni di ricerca	126.004		
. b) oneri sociali	1.799.845		1.978.738
1.1.02.001.01 - Contributi obbligatori per il personale	1.759.845		
1.1.02.002.01 - Assegni familiari	40.000		
. c) trattamento di fine rapporto	267.397		214.244
1.1.02.001.03 - Contributi per indennità di fine rapporto	267.397		
. d) trattamento di quiescenza e simili			
. e) altri costi	362.354		814.027
1.1.01.002.02 - Buoni pasto	217.097		0111021
1.1.01.002.99 - Altre spese per il personale n.a.c.	94.257		
1.1.02.001.99 - Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	1.000		
1.9.01.001.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, co	50.000		
10) ammortamenti e svalutazioni	141.077	141.077	151.277
. a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	41.950		7011211
. b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	99.127		
11) variazione delle rimenenze di materie di consumo	00.1.2.		
12) accantonamenti per rischi			
13) accantonamenti ai fondi per oneri	169.256	169.256	794.200
1.10.01.001.0 - Fondo di riserva	169.256	100.200	7011200
14) oneri diversi di gestione	1.160.194	1.160.194	897.220
1.10.05.004.0 - Oneri da contenzioso	172.575		001.120
1.2.01.001.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	646.183		
1.2.01.006.01 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	-		
1.2.01.099.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	7.000		
1.3.02.001.02 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	10.000		
1.3.02.001.02 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimbolsi 1.3.02.001.08 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri in	61.279		
1.3.02.099.03 - Quote di associazioni	172.240		
1.3.02.099.05 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente	70.000		
1.3.02.099.03 - Spese per commission e commandemente 1.4.01.001.99 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	20.917		
1.4.01.001.33 - Hasiciillichii Concini a aitte Ammillistiazioni Centiali II.a.C.	20.011		<u> </u>



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

PREVENTIVO ECONOMICO

PREVENTIVO ECONOMIC			
ALLE	GATO 5 (previsto dall'	'art.14 comma 1 de	l d.p.r. 97/2003)
	Anno	Anno 2020	
	Parziali	Totali	Totali
Totale Costi della produzione (B)	18.540.249	18.540.249	20.364.808
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	- 36.426 -	36.426	38.823
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
16) Altri proventi finanziari			
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
b) di titoli iscritti nelle immobliazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) proventi diversi dai precedenti			
17) Interessi e altri oneri finanziari			
17bis) Utili e perdite su cambi			
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)			
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
19) Svalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
Totale rettifiche di valore (D)			
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazionii cui			
ricavi non sono iscrivibili al n. 5			
21) Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da			
alienazione i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14			
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla			
gestione dei residui			
23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui			
Totale delle partite straordinarie (E)			
Totale delle partite straordinarie (E)			
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	- 36.426 -	36.426	38.823
Imposte dell'esercizio	30.720	30.720	30.020
_ '	- 36.426 -	36.426	38.823
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico	- 30.420 -	30.420	30.023



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

ESERCIZIO 2021

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

Allegato 6 (previsto dall'art. 14 comma 4 del DPR 97/2003)

	ANNO 2021	ANNO 2020	+ / -
A. RICAVI	18.503.823	20.403.631	-1.899.808
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti, lavorazioni in corso su ordinazioni			
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	18.503.823	20.403.631	-1.899.808
Consumi di materie prime e servizi esterni	8.474.829	8.990.449	-515.620
C. VALORE AGGIUNTO	10.028.994	11.413.182	-1.384.188
Costo del lavoro	8.594.893	9.041.682	-446.789
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	1.434.101	2.371.500	-937.399
Ammortamenti	141.077	151.277	-10.200
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	169.256	794.200	-624.944
Saldo proventi oneri diversi	1.160.194	1.387.200	-227.006
E. RISULTATO OPERATIVO Proventi ed oneri finanziari Rettifiche di valore di attività finanziarie	-36.426	38.823	-75.249
Trotting in various an attivition in an Electric			
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE Proventi ed oneri straordinari	-36.426	38.823	-75.249
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-36.426	38.823	-75.249
Imposte d'esercizio			
H. <u>AVANZO</u> /PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	-36.426	38.823	-75.249



Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Bilancio di previsione 2021

RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE

COMPITI ISTITUZIONALI E RISORSE	. 1
ATTIVITÀ ISTITUZIONALI (COMPRESE LE SPESE DI FUNZIONAMENTO ORDINARIO DELL'ISTITUTO)	4
Uscite per gli organi dell'ente	.4
Uscite relative agli oneri per il personale	.4
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	.7
ATTIVITÀ DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO	.7
CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE	.8

COMPITI ISTITUZIONALI E RISORSE

I compiti dell'INVALSI sono stati negli ultimi anni più volte ridefiniti. L'attuale assetto normativo è il seguente:

- D. Lgs. 286/2004: decreto istitutivo dell'Istituto come ente di ricerca con personalità giuridica di diritto pubblico ed autonomia amministrativa, contabile, patrimoniale, regolamentare e finanziaria, soggetto alla vigilanza del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca:
- D. Lgs. n. 213/2009: decreto di riordino e disciplina degli enti di ricerca;
- Direttive del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 85/2012 e 11/2014: provvedimenti periodici che assegnano all'INVALSI le priorità strategiche;
- DPR n. 80/2013: regolamento del sistema nazionale di valutazione del quale l'INVALSI è il soggetto coordinatore;
- Legge 190/2014: finanziamento straordinario dell'INVALSI (anno 2015);
- Legge 107/2015, art. 1, comma 144, compiti prioritari dell'Invalsi (rilevazioni nazionali, indagini internazionali, autovalutazione e valutazione delle scuole);
- D. Lgs. n. 62/2017 artt. 4, 7, 9, 19, 21 e 27 con i quali si definiscono i compiti dell'INVALSI
 per la predisposizione delle prove scritte a carattere nazionale per le rilevazioni sugli apprendimenti delle alunne e degli alunni della scuola primaria e della scuola secondaria di primo e
 secondo;
- Statuto dell'INVALSI, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017;

- Decreto legislativo n. 218 del 25 novembre 2016 per la semplificazione delle attività degli Enti pubblici di ricerca ai sensi dell'art. 13 della legge 124/2015.

Gli attuali compiti dell'Istituto sono riassunti dal D. Lgs. n. 286/2004, dal DPR n. 80/2013, art. 2, e dal D. Lgs. n. 62/2017e sono i seguenti:

A) DAL D.LGS. 286/2004 (Articolo 3)

L'Istituto:

- a) effettua verifiche periodiche e sistematiche sulle conoscenze e abilità degli studenti e sulla qualità complessiva dell'offerta formativa delle istituzioni di istruzione e di istruzione e formazione professionale, anche nel contesto dell'apprendimento permanente. Per la formazione professionale le verifiche concernono esclusivamente i livelli essenziali di prestazione e sono effettuate tenuto conto degli altri soggetti istituzionali che già operano a livello nazionale nel settore della valutazione delle politiche nazionali finalizzate allo sviluppo delle risorse umane;
- b) predispone, nell'ambito delle prove previste per l'esame di Stato conclusivo dei cicli di istruzione, per la loro scelta da parte del Ministro, le prove a carattere nazionale, sulla base degli obiettivi specifici di apprendimento del corso ed in relazione alle discipline di insegnamento dell'ultimo anno di ciascun ciclo, e provvede alla gestione delle prove stesse, secondo le disposizioni emanate in attuazione dell'articolo 3, comma 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53;
- c) svolge attività di ricerca, nell'ambito delle sue finalità istituzionali;
- d) studia le cause dell'insuccesso e della dispersione scolastica con riferimento al contesto sociale ed alle tipologie dell'offerta formativa;
- e) assume iniziative rivolte ad assicurare la partecipazione italiana a progetti di ricerca europea e internazionale in campo valutativo;
- f) svolge attivita' di supporto e assistenza tecnica all'amministrazione scolastica, alle regioni, agli enti territoriali, e alle singole istituzioni scolastiche e formative per la realizzazione di autonome iniziative di monitoraggio, valutazione e autovalutazione;
- g) svolge attivita' di formazione del personale docente e dirigente della scuola, connessa ai processi di valutazione e di autovalutazione delle istituzioni scolastiche.

B) DAL DPR N. 80/2013 (Articolo 3)

- (...) L'Invalsi, nell'ambito dell'S.N.V., in particolare:
 - a) assicura il coordinamento funzionale dell'S.N.V.;
 - b) propone i protocolli di valutazione e il programma delle visite alle istituzioni scolastiche da parte dei nuclei di valutazione esterna, di cui all'articolo 6;
 - c) definisce gli indicatori di efficienza e di efficacia in base ai quali l'S.N.V. individua le istituzioni scolastiche che necessitano di supporto e da sottoporre prioritariamente a valutazione esterna;
 - d) mette a disposizione delle singole istituzioni scolastiche strumenti relativi al procedimento di valutazione di cui all'articolo 6 per la realizzazione delle azioni di cui all'articolo 6, comma 1;
 - e) definisce gli indicatori per la valutazione dei dirigenti scolastici, in coerenza con le disposizioni contenute nel decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150;
 - f) cura la selezione, la formazione e l'inserimento in un apposito elenco degli esperti dei nuclei per la valutazione esterna di cui all'articolo 6, comma 2, nell'ambito delle risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione vigente. A tale fine, sulla base dei criteri generali definiti con direttiva del Ministro, l'Invalsi con propria deliberazione stabilisce, entro sessanta giorni dall'emanazione della direttiva stessa, le modalità di costituzione e gestione di detto elenco; esso cura, altresì, la formazione degli ispettori che partecipano ai citati nuclei;

- g) redige le relazioni al Ministro e i rapporti sul sistema scolastico e formativo, di cui all'articolo 3 del decreto legislativo 19 novembre 2004, n. 286, in modo tale da consentire anche una comparazione su base internazionale;
- h) partecipa alle indagini internazionali e alle altre iniziative in materia di valutazione, in rappresentanza dell'Italia.

C) DAL D. LGS. 62/2017 (Artt. 4, 7, 9, 19 e 21)

- a) **Scuola Primaria**. Predisposizione delle rilevazioni nazionali in Italiano e Matematica nelle classi seconda e quinta e di Inglese per la sola classe quinta;
- b) **Scuola secondaria di primo grado**. Predisposizione della prova standardizzata nazionale in modalità CBT per gli alunni della classe terza. La partecipazione a detta prova costituisce requisito per l'ammissione all'Esame di Stato conclusivo del primo ciclo di istruzione;
- c) **Scuola secondaria di primo grado**. Certificazione delle competenze in Italiano, Matematica e Inglese attraverso livelli descrittivi delle competenze conseguite;
- d) **Scuola secondaria di secondo grado**. Predisposizione della prova standardizzata nazionale in modalità CBT per gli alunni della classe terza. Dall'a.s. 2019-2020 La partecipazione a detta prova costituisce requisito per l'ammissione all'Esame di Stato conclusivo del primo ciclo di istruzione:
- e) **Scuola secondaria di primo grado**. Certificazione delle competenze in Italiano, Matematica e Inglese attraverso livelli descrittivi delle competenze conseguite all'interno del Curriculum dello studente.

Per la realizzazione dei compiti sopra indicati, l'Istituto ha strutturato le sue attività in due missioni, ciascuna di esse articolata in filoni, come già indicato nel PTA 2018-2020.

- A. Missione 1: Attività istituzionali relative al Sistema Nazionale di Valutazione;
- B. Missione 2: Attività di ricerca, innovazione e sviluppo.

Nella prima missione sono comprese le attività che l'INVALSI è tenuto a svolgere in forza di norme di legge e dei relativi provvedimenti attuativi. La maggior parte di tali attività costituisce il Sistema Nazionale di Valutazione di cui al DPR 28 marzo 2013, n. 80.

I tre principali filoni delle attività istituzionali sono i seguenti:

- 1) Prove nazionali (censuarie sui livelli scolastici 2, 5, 8, 10 e, a regime, 13);
- 2) Indagini internazionali (principalmente nell'ambito dei programmi OCSE-PISA e IEA);
- 3) Valutazione delle scuole (autovalutazione e visite dei nuclei per la valutazione esterna).

Tali attività sono, o almeno dovrebbero, essere finanziate con fondi nazionali strutturali.

Al momento l'Istituto dispone delle seguenti fonti di finanziamento statale:

- Fondo ordinario attualmente fissato in 5,39 mln di euro annui;
- Finanziamento speciale nell'ambito dello Stato di previsione del MIUR pari a euro 12.137.000.

Nella seconda missione sono invece comprese le attività di ricerca dell'Istituto, relative a tematiche e campi di studio, organizzate in progetti o programmi.

Le attività di ricerca sono finanziate principalmente:

- da parte del Fondo ordinario attualmente fissato in 5,390 mln di euro annui;
- da progetti affidati dall'Autorità di Gestione delle programmazioni PON a valere su fondi FSE e FESR;
- da altri progetti di ricerca pubblici o privati;
- da altri soggetti pubblici e privati.

Alle due missioni principali si affiancano una serie di attività assimilabili a quelle che caratterizzano la cosiddetta Terza missione¹. Per l'INVALSI tali attività possono essere ricondotte:

- 1. alla divulgazione della cultura della valutazione;
- 2. a iniziative di formazione, sempre su tematiche inerenti la valutazione, destinate al personale scolastico;
- 3. alla partecipazione a seminari e convegni per la promozione della cultura della valutazione;
- 4. all'organizzazione di seminari di confronto e scambio tra scuole, anche con la partecipazione del MI, degli USR, degli altri EPR e delle istituzioni di ricerca (Università, Fondazioni, ecc.);
- 5. alla messa a disposizione della comunità scientifica e a soggetti istituzionali di dati per la promozione della ricerca e delle politiche basate su evidenze empiriche.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALI (COMPRESE LE SPESE DI FUNZIONAMENTO ORDINARIO DELL'ISTITUTO)

Questa missione comprende le spese per gli organi dell'Ente, le spese per il personale, le spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi

Uscite per gli organi dell'ente

Vengono iscritte in bilancio le somme previste negli esercizi precedenti. Nel corso del triennio saranno suscettibili di variazioni, dal momento che lo Statuto prevede che le indennità di carica del Presidente dell'Istituto, dei componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori dei conti sono determinate, a valere sul bilancio dell'Istituto, con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze.

Uscite relative agli oneri per il personale

La situazione occupazionale dell'INVALSI è riassunta nelle seguenti tabelle.

_

¹ Il termine Terza Missione applicato agli EPR è evidentemente mutuato dal contesto accademico in cui dagli ultimi decenni del secolo scorso si è andato associando alle attività principali di ricerca e didattica. Queste ultime hanno tradizionalmente un impatto sulle popolazioni coinvolte, rispettivamente gli altri ricercatori e gli studenti, ma tendono a influenzare sempre più le altre componenti della società, con le quali gli enti hanno un'interazione diretta. Tali ricadute, che storicamente si sono manifestate in varie forme, sono state concettualizzate sotto la rubrica "Terza Missione". L'assunzione sottostante è che gli effetti benefici delle attività scientifiche possano essere ricercati in modo intenzionale, organizzato e sistematico. Questa consapevolezza fa seguito a un drastico aumento delle aspettative della società e del sistema economico nei confronti del mondo della ricerca. [Linee guida ANVUR 2015. p 9]

Tabella 1 – CONSISTENZA DEL PERSONALE AL 1 SETTEMBRE 2020

Tipologia di personale	Tempo Indeterminato	Tempo Determinato	Totale
Dirigenti di ricerca	1	0	1
Primi ricercatori	5	0	5
Ricercatori	19	0	19
Dirigenti tecnologi	2	0	2
Primi tecnologi	4	0	4
Tecnologi	1	0	1
Collaboratori tecnici enti di ri- cerca (CTER)	46	29	75
Dirigenti amministrativi	1	0	1
Funzionari amministrativi	3	0	3
Collaboratori amministrativi	17	3	20
Operatori tecnici	1	0	1
Operatori amministrativi	0	0	0
TOTALE Ricerca	32	0	32
TOTALE Amministrazione	68	32	100
TOTALE	100	32	132
Personale comandato			1
TOTALE GENERALE	100	32	133

Tabella 2 – FABBISOGNO DI PERSONALE

Profili professionali	Livello	Consistenza al 1/9/2020	Fabbisogno PTA 21-23	Costo fabbisogno (PTA 21-23)
Dirigente di ricerca	I	1	1	106.870
Primo ricercatore	II	5	10	741.539
Ricercatore	III	19	27	1.680.861
Totale Ricercatori		25	38	2.529.270
Dirigente tecnologo	I	2	3	297.502
Primo tecnologo	II	4	5	385.068
Tecnologo	III	1	7	389.128
Totale Tecnologi		7	15	1.071.698
Totale Livelli I-III		32	53	3.600.969
Dirigente Amministrativo	II fascia	1	1	134.034
Totale Dirigenza		1	1	134.034
Collaboratore TER	IV	1	2	115.747
Collaboratore TER	V	5	5	269.247
Collaboratore TER	VI	40	56	2.724.921
Totale CTER		46	63	3.109.914
Funzionario amm.ne	IV	1	1	58.791
Funzionario amm.ne	V	2	5	263.740
Totale FA		3	6	322.531
Collaboratore amm.ne	V	1	1	53.849
Collaboratore amm.ne	VI	5	5	245.919
Collaboratore amm.ne	VII	11	15	667.505
Totale C.A.	,	17	21	967.273
Operatore tecnico	VI	0	0	0,00
Operatore tecnico	VII	0	0	0,00
Operatore tecnico	VIII	1	1	42.031
Totale O.T.	, 111	1	1	42.031
Operatore amm.ne	VII	0	0	0,00
Operatore amm.ne	VIII	0	0	0
Totale O.A.	, 111	0	0	0
Totale Livelli IV-VIII		67	91	4.441.750
Totale I-III e IV-VIII		100	145	8.176.753
Categorie protette L. 68/99				
Collaboratore TER	VI	0	1	47.348
Collaboratore amm.ne	VII	0	2	86.308
Operatore tecnico	VIII	0	1	40.196
Operatore amm.ne	VIII	0	4	160.783
Totale Legge 68/99		0	8	334.635
TOTALE GENERALE	I-VIII	100	153	8.511.388

Come per i PTA precedenti, si sottolinea che l'attuale fabbisogno è determinato dalle funzioni che la legge assegna all'INVALSI.

Come si può facilmente verificare il personale destinato alle attività istituzionali costituisce il 74% dell'intero fabbisogno e, conseguentemente, il personale dei servizi amministrativi ne rappresenta il 26%.

Si fa presente che la copertura finanziaria dell'attuale fabbisogno corrisponde al 24% della media triennale delle entrate, pertanto, la copertura dell'intero fabbisogno è pienamente conforme ai limiti previsti dall'art. 9 del D. Lgs. n. 218/2016, la direzione generale procederà gradualmente alle assunzioni.

Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi

Relativamente all'acquisto di beni di consumo e di servizi, l'Istituto ha improntato la previsione di spesa a criteri della massima economicità, tenendo conto della normativa vigente e delle generali esigenze di contenimento.

Per quanto riguarda le spese relative alla sede dell'istituto si fa presente che grazie al trasferimento della sede a Roma in Via Ippolito Nievo, le spese di manutenzione, vigilanza e pulizia sono significativamente ridotte. Pertanto anche per il triennio 2021, 2022 e 2023 le spese relative alla sede, attualmente quantificabili nelle sole spese di pulizia, utenze elettriche e telefoniche, piccola manutenzione e per il pagamento della TASI per un importo complessivo stimabile intorno ai 187.500 €l'anno (in cui sono stimate in 20.000 €le spese per la manutenzione ordinaria) a fronte dei 393.000 €l'anno per le stesse spese a Villa Falconieri. Tale differenza si spiega facilmente considerando che le ridotte spese di pulizia ed energia elettrica e l'eliminazione delle spese per il gasolio da riscaldamento e per la vigilanza. Le sole imposte relative all'immobile passano da 16.544,00 €annui di Villa Falconieri a 325,48 €annui di Via Ippolito Nievo. Se le stime sono corrette il cambiamento di sede comporterà un risparmio dei costi di esercizio della sede di circa 230.000 €annui.

ATTIVITÀ DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO

In questa missione sono attualmente ricompresi i progetti seguenti:

- Progetto PON Valu.E Valutazione/Autovalutazione esperta cod. naz. 11.3.2.C-FSEPON-IN-VALSI-2015-1 Convenzione del 16/12/2015. Importo complessivo euro 15.760.098,98 Nell'esercizio finanziario 2021 lo stanziamento assegnato in entrata ed in uscita è di euro 546.000;
- 2) Progetto PRIN 2017 DM 984/2018 appartenente ai programmi per la ricerca di base di interesse nazionale - Settore ERC: SH3 nel quale è indicato per l'INVALSI il contributo totale per euro 399.197,00 - Nell'esercizio finanziario 2021 lo stanziamento assegnato in entrata ed in uscita è di euro 54.414;
- 3) 2016-PIN-00038 Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie", nell'ambito del bando PRIMA INFANZIA GRADUATORIA B promosso dall'Impresa Sociale "Con i Bambini S.r.l." e con un finanziamento di euro 42.266,25 Nell'esercizio finanziario 2021 lo stanziamento assegnato in entrata ed in uscita è di euro 1.500,00.

Vale la pena sottolineare che è in fase di affidamento un nuovo progetto PON a titolarità del Ministero dell'Istruzione.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'INVALSI ha formulato il Piano Triennale di Attività 2021-2023 sulla base dei compiti previsti dalle norme vigenti e degli obiettivi assegnati dalle direttive ministeriali.

Dall'analisi dei costi emerge con tutta evidenza che il finanziamento ministeriale ordinario, che peraltro viene considerato come spesa rimodulabile e quindi riducibile come di fatto è avvenuto nell'ultimo sessennio, potrebbe coprire solo in parte le spese del personale così come quantificate nel fabbisogno richiesto ma non coprirebbe affatto le ingenti spese relative a beni, servizi e collaborazioni necessari per l'adempimento delle proprie finalità: prove nazionali, indagini internazionali e valutazione delle scuole.

Questa circostanza ha trovato finalmente un riconoscimento legislativo con la legge di bilancio 160/2019 che ha stanziato un finanziamento pari a 12.137.000.

Nel triennio 2021-2023 il funzionamento annuo dell'INVALSI richiede un finanziamento complessivo annuo pari a €22.022.017 di cui €19.104.000 per il proprio funzionamento ordinario e la realizzazione delle attività istituzionali e di €2.918.017 per la realizzazione delle attività di ricerca, completamente coperte con entrate proprie. L'attuale stima dei costi relativi all'attività di ricerca si riferisce ai costi relativi ad un solo progetto PON in essere (VALU.E) e ad uno in fase di affidamento (VAL.PON) oltre ai progetti Nazionali PRIN e SPAZIO 0-6.

Come risulta il fabbisogno dell'Ente per l'espletamento delle proprie attività è maggiore rispetto ai finanziamenti ad oggi spettanti. La presente situazione comporta l'utilizzo di parte dell'avanzo di amministrazione.

A conclusione della presente relazione strategica possiamo esprimere una relativa soddisfazione per il significativo consolidamento della situazione finanziaria dell'Istituto dichiarando il nostro impegno affinché nei prossimi anni il nostro Istituto possa dimostrare la propria capacità di assolvere ai suoi nuovi ed impegnativi compiti, così come ha dimostrato di saper fare finora, contribuendo al miglioramento del sistema scolastico italiano.

Per i risultati di sintesi si fa rinvio al Bilancio pluriennale (Allegato H).

Il Presidente Anna Maria Ajello



INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Al Direttore Generale Anna Sirica

> INVALSI SEDE

Oggetto: Id: 628035 BILANCIO DI PREVISIONE 2021.

Con riferimento alla Determina in oggetto, al termine dei controlli effettuati, per il seguito di competenza, si rilascia il visto di regolarità amministrativa.

Il Dirigente Amministrativo Pierpaolo Cinque

INVALSI VERBALE N 42/2020

In data 11 dicembre 2020 alle ore 9:00 per via telematica, si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti, nelle persone di:

dott.ssa Angela De Rosa – Presidente;

dott. Silvio Salini - Componente.

Assiste alla seduta la Dott. Giovanni GUIDA, Magistrato della Corte dei Conti con funzioni di Delegato titolare al controllo sulla gestione finanziaria dell'INVALSI.

Il Collegio si riunisce con il seguente Ordine del giorno:

- 1. Esame della I variazione al Bilancio di previsione 2020;
- 2. Esame del Bilancio di Previsione dell'anno 2021;
- 3. Varie ed eventuali.

La riunione termina alle ore 10.00 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.	
Il Collegio dei Revisori dei conti	
Dott.ssa Angela De Rosa (Presidente)	
Dott. Silvio Salini (Componente)	

PRIMA VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020

In data 30 novembre 2020 è pervenuta al Collegio la "prima variazione di bilancio 2020 protocollo INVALSI n. 6037.

La variazione di bilancio si è resa necessaria principalmente per l'iscrizione in bilancio del contributo ex DM 294 del 14 luglio 2020, per l'adeguamento del compenso degli organi dell'Istituto a quanto stabilito al comma 590, art. 1 legge di bilancio 160/2019, per i benefici di natura assistenziale e sociale (anno 2020), per il Fondo art. 19 CCNL 2002/2005 (anno 2019) e per una variazione dei budget dei progetti esterni per l'esercizio 2020.

Nella I variazione di bilancio è stata utilizza parte dell'avanzo vincolato per un importo di euro 132.645,02.

L'avanzo di Amministrazione realizzato al 31/12/2019, verificato in sede di esame ed approvazione del Conto Consuntivo 2019 (Verbale n. 36 del 05/08/2020) era pari ad euro **10.909.376,55**.

Descrizione		Importo	
		_	

Avanzo di amministrazione esercizio precedente	16.624.885,41
Disavanzo di competenza 2019	-8.141.715,07
Residui attivi radiati	-1.320,32
Residui passivi radiati	2.427.526,53

Avanzo di amministrazione al 31/12/2019

10.909.376,55

Tale avanzo di amministrazione al 31/12/2019 era composto da: euro 6.395.520,41 (avanzo di amministrazione vincolato) euro 4.513.856,14 (avanzo di amministrazione non vincolato).

In data 03/09/2020 è stato predisposto l'assestamento al bilancio di previsione 2020 con parere favorevole del Collegio (Verbale 37/2020 del 18/09/2020), che ha determinato un utilizzo **dell'avanzo vincolato per euro 253.347,87** e di euro **3.084.624,47** di parte disponibile.

Parte vincolata:	Importo avanzo	Utilizzo avanzo	Avanzo
al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009)	-		
alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001)	13.569,50		13.569,50
alle attività in Convenzione	-		
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2019	145.248,35		145.248,35
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative a spese generali sui PON - CERTIFICAZIONE 2017 (*)	65.867,87	65.867,87	0,00
Alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*) - 2018	2.551.107,94	187.480,00	2.363.627,94
Radiazioni 2016-2017-2018-2019 non riassegnate	1.233.097,44		1.233.097,44
Economie PON VALUE 2016-2017	1.343.365,62		1.343.365,62
alla effettiva esigibilità del credito (Programmazione PON 2007-2013)	688.297,30		688.297,30
alla effettiva esigibilità del credito	354.966,39		354.966,39

Parte disponibile:	4.513.856,14	3.084.624,47	1.429.231,67
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio	10.909.376,55	3.337.972,34	7.571.404,21

A seguito dell'assestamento l'avanzo di amministrazione è rideterminato in euro **7.571.404,21** di cui euro **6.142.172,54** di avanzo vincolato ed euro **1.429.231,67** di avanzo disponibile.

Di seguito il prospetto riassuntivo, in merito alla prima variazione di bilancio con l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione di parte vincolata per euro 132.645,02:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE definitivo	Avanzo inziale	Utilizzo	Avanzo
Utilizzo Avanzo di amministrazione (Parte vincolata)	6.142.172,54	132.645,02	6.009.527,52
Utilizzo totale Avanzo di amministrazione	6.142.172,54	132.645,02	6.009.527,52
		Var + / Var -	
Capitoli ENTRATE (nuove entrate)		92.178,00	
Capitoli ENTRATE (variazioni)		-1.639.705,36	
		-1.547.527,36	
TOTALE		-1.414.882,34	
	1	Var+/Var-	
Capitoli USCITE (da nuove entrate)		92.178,00	
Capitoli USCITE (quota di variazioni con copertura avanzo)		132.645,02	
Capitoli USCITE (compensazione)		26.691,00	
Capitoli USCITE (compensazione)		-26.691,00	
Capitoli USCITE (variazioni)		-1.639.705,36	

TOTALE -1.414.882,34

Per le ENTRATE ci sono state le seguenti variazioni:

L'entrata di euro 83.178,00 riguarda l'utilizzazione di risorse per l'anno 2020, per far fronte alle straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza deliberato dal Consiglio dei Ministri in data 31 gennaio 2020, a favore del sistema dell'Università, delle Istituzioni dell'Alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli Enti di ricerca attraverso il decreto ministeriale numero 294 del 14 luglio 2020, con il quale sono stati definiti i criteri di riparto e di utilizzazione delle risorse stesse. La somma di euro 83.178,00 è stata assegnata all'INVALSI con nota prot. AOODGRIC n. 16107 del 28/10/2020 (protocollo INVALSI n.5124/2020), il MUR ha comunicato inoltre, la ripartizione del fondo tra i vari beneficiari e le modalità di rendicontazione delle spese.

Con nota prot. 5458 del 16/11/2020 l'INVALSI ha inviato la rendicontazione delle spese sostenute.

L'importo totale di euro 83.178,00 è stato ridistribuito sui capitoli delle uscite, corrispondenti ai capitoli interessati alla rendicontazione delle spese effettuate per fronteggiare lo stato di emergenza da COVID-2019.

- 2)l'importo di euro 8.380,00 derivante dai versamenti (euro 20,00) da parte dei candidati al concorso bandito dall'INVALSI per titoli ed esami, per l'assunzione a tempo determinato presso l'INVALSI di n. 32 unità di personale di cui n. 29 unità nel profilo di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (CTER), VI livello professionale, e n. 3 unità nel profilo professionale di Collaboratore Amministrativo VII livello professionale di cui al D.P.R. 171/1991;
- 3) l'importo di euro 620,00 relativo ai versamenti per gli accessi agli atti di concorso.

L'importo totale di euro 9.000,00 è stato ridistribuito sui capitoli delle uscite, attinenti all'organizzazione del concorso citato.

4) i capitoli interessati ai progetti PRIN, PON VALUE e SPAZIO ZEROSEI sono stati diminuiti per gli importi indicati in tabella di seguito riportata in quanto non è stato possibile l'espletamento di tutte le attività previste per il 2020, a causa della situazione di emergenza sanitaria.

ENTRATE	Denominazione	Variazione -
01 E 2020 2.1.1.001.02 21014 id. 00005	Altri finanziamenti e contributi ministeriali (PRIN 2017 DM 984/2018)	136.086,37
01 E 2020 2.1.05.001.05 21003 id. 00198	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON VALUE)	1.488.727,99
01 E 2020 2.1.01.001.11 21059 id. 00006	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa (SPAZIO ZEROSEI)	14.891,00

1.639.705,36

I capitoli delle uscite interessati ai progetti menzionati sono stati diminuiti di pari importo, in quanto non sono previste ulteriori spese poiché le attività si sono ridotte.

Per le USCITE le variazioni hanno riguardato:

1)l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione di parte vincolata che viene distribuito per complessivi euro 132.645,02 sui capitoli dell'indennità ed altri compensi, corrisposti al personale

a tempo indeterminato e tempo determinato per il fondo incentivante. La costituzione per tale fondo ha avuto parere favorevole dal Collegio con verbale n. 38 del 2 ottobre 2020, mentre con verbale n. 40 del 30 ottobre 2020, il Collegio ha espresso parere favorevole per le modalità di ripartizione indicate nella nota INVALSI protocollo 4937/2020.

- 2) la quota di euro 26.691,00, disponibile sul capitolo delle uscite e riguardante gli "Oneri da contenzioso (FOE)" è stata utilizzata in modo compensativo per finanziare:
 - con euro 10.723,00 i capitoli delle uscite per le ritenute derivanti dalla costituzione del Fondo benefici di natura assistenziale e sociale con determinazione direttoriale n.56 del 20 aprile 2020 con parere favorevole espresso dal Collegio (Verbale n.35 del 09/07/2020 e verbale n.40 del 30/10/2020) per la sola parte dei sussidi;
 - con euro 15.769,00 sono stati finanziati i capitoli degli organi dell'Ente per rintegrare i compensi che nel corso dell'esercizio finanziario 2020 sono stati oggetto delle riduzioni per l'applicazione della Legge n.266/2005 art. 1 commi 58 e 59 e Legge n.122/2010 art 6 comma 3) sul contenimento della spesa pubblica. L'integrazione è stata effettuata tenendo conto dell'art. 1 comma 590 della Legge di bilancio 160/2019 che sancisce: Ai fini di una maggiore flessibilità' gestionale, di una più efficace realizzazione dei rispettivi obiettivi istituzionali e di un miglioramento dei saldi di finanza pubblica, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, ivi comprese le autorità indipendenti, con esclusione degli enti del Servizio sanitario nazionale, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge. Resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. L'Istituto prima di procedere al pagamento rimane in attesa di un'interpretazione autentica della norma da parte del MEF e per quanto riguarda gli importi dei compensi stanziati sui rispettivi capitoli del Bilancio 2021, l'Istituto procederà all'adeguamento come descritto sopra con la prima variazione utile al bilancio dell'esercizio finanziario 2021;
 - mentre l'importo quantificato di euro 199,00, considerando il sopracitato comma 590 Legge 160/2019 e del comma 1 dell'art. 6 DL 78/2010, secondo il quale l'importo dei gettoni di presenza è pari a 30,00 euro a seduta giornaliera, finanzia i capitoli delle uscite relativamente al Collegio dei Revisori dei conti dell'INVALSI.
- 3) i capitoli delle uscite dei progetti Value, PRIN e Spazio 0-6 sono stati ridotti in eguale misura alle diminuzioni apportate ai corrispondenti capitoli in entrata.

La "RELAZIONE ILLUSTRATIVA ALLA PRIMA VARIAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2020" (protocollo INVALSI n. 6037) forma parte integrante del presente verbale.
CONCLUSIONI
Il Collegio considerato che:
esprime parere favorevole
in ordine all'approvazione della Prima variazione al Bilancio di previsione 2020 da parte dell'Organo di vertice dell'INVALSI.
Letto, confermato e sottoscritto.
Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Angela De Rosa (Presidente)

Dott. Silvio Salini (Componente)

BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2021, predisposto dal Direttore Generale dell'Ente, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con nota protocollo 5702 del 23/11/2020, conformemente a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.

Il Collegio procede all'esame del precitato documento dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche.

Il Collegio rammenta che la delibera di approvazione del bilancio in questione, completa degli allegati, dovrà essere trasmessa all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

L'elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- 1) Preventivo finanziario (decisionale e gestionale);
- 2) Quadro generale riassuntivo;
- 3) Preventivo economico.

Inoltre, risultano allegati al predetto bilancio di previsione, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) la Relazione illustrativa del Direttore Generale;
- b) la Relazione programmatica del Presidente;
- c) la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione;
- d) Bilancio triennale.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Il documento previsionale è stato predisposto sulla base del piano dei conti integrato, così come indicato dal DPR 132/2013, emanato ai sensi dell'art. 4, comma 3, lett. a) del decreto legislativo n. 91/2011, che prevede l'adozione di un piano dei conti comune integrato per le amministrazioni di cui all'art. 1, comma 1, lett. a) del medesimo decreto legislativo n. 91/2011. Lo stesso si intende tuttavia adottato in via sperimentale e provvisoria nelle more dell'emanazione del nuovo regolamento previsto dall'art. 4 del ripetuto decreto legislativo n. 91 del 2011.

Per la redazione del preventivo finanziario gestionale è richiesta la correlazione minima di V livello di dettaglio per le entrate e le uscite del nuovo piano dei conti, tuttavia, per esigenze gestionali, è stato inserito anche un ulteriore VI livello, gerarchicamente inferiore.

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo Allegato 6 nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013.

Con riferimento alle disposizioni recate dal DPCM del 12 dicembre 2012, concernente la definizione delle linee guida generali per l'individuazione delle Missioni delle Amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 11 del decreto legislativo n. 91/2011, il quale prevede che le amministrazioni pubbliche adottino una rappresentazione dei dati di bilancio in cui siano evidenziate le finalità della spesa,

secondo l'articolazione per missioni e programmi, al fine di assicurare il consolidamento e il monitoraggio dei conti pubblici oltre ad una maggiore trasparenza nel processo di allocazione delle risorse pubbliche - e dalla circolare MEF n. 23 del 13 maggio 2013, sulla base delle attività svolte dall'INVALSI, è stata evidenziata, sulla base delle attività affidate all'INVALSI, la seguente classificazione:

MISSIONE – 017 Ricerca e innovazione PROGRAMMA – 016 Ricerca per la didattica

Con nota MIUR prot. n. 11505 del 9 luglio 2018 (protocollo INVALSI 7380/2018) vengono fornite le indicazioni per la piena attuazione del processo di armonizzazione contabile per cui il Bilancio 2020 è stato redatto sulla base della seguente articolazione:

- MISSIONE 017 Ricerca e innovazione PROGRAMMA – 016 Ricerca per la didattica
- MISSIONE 032– Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche PROGRAMMA – 32.02 Indirizzo politico PROGRAMMA – 32.03 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
- MISSIONE: Fondi da ripartire (033)
 PROGRAMMA 33.02 Fondi di riserva e speciali
- MISSIONE: Servizi per conto terzi e partite di giro (099)
 PROGRAMMA 99.01 Servizi per conto terzi e partite di giro

Il preventivo finanziario decisionale è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio ed è stato formulato in termini di competenza e di cassa così come previsto dal Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto.

Tanto per l'entrata che per la spesa le previsioni sono articolate in unità previsionali di base, in relazione alla programmazione delle attività dell'Istituto e all'aggregazione delle stesse secondo aree omogenee, anche strumentali.

Il preventivo finanziario gestionale prevede la ripartizione delle unità previsionali di base in capitoli ai fini della gestione dei programmi, dei progetti, delle attività e della successiva rendicontazione.

Le relative tabelle sono allegate al presente verbale di cui costituiscono parte integrante.

Il documento previsionale 2021 è stato redatto considerando le finalità, la missione, gli obiettivi e i compiti previsti dagli articoli 2, 4 e 5 dello Statuto dell'INVALSI. Di essi, alcuni sono previsti in via stabile e continuativa da leggi dello Stato e sono strettamente connessi con le norme che regolano l'ordinamento scolastico. Tali compiti sono evidenziati nel Piano Triennale di Attività (PTA) 2021-2023 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 16 novembre 2020.

Il bilancio di previsione per il 2021 risulta predisposto secondo i seguenti criteri di fondo che caratterizzavano anche il bilancio di previsione per il precedente esercizio finanziario:

- utilizzazione del contributo annuale del MIUR (Fondo Ordinario per gli Enti di Ricerca), per finanziare le uscite di spesa corrente dedicate al puro funzionamento: spese per gli organi dell'Ente, spese per il personale, spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi;
- utilizzazione del finanziamento di euro 12.137.000 come da Legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 DM MEF del 30/12/2019;
- realizzazione delle attività di ricerca mediante specifici finanziamenti su progetto a carattere pluriennale, con accertamento delle quote di finanziamento in entrata rispettando il criterio della competenza temporale ai sensi dell'art. 26 "Accertamento delle entrate" del vigente regolamento di amministrazione contabilità e finanza dell'ente, relativamente ai progetti PON Value, PRIN e SPAZIO 0-6, e in base alla programmazione dell'attività di ricerca negli anni.

Il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2021 è stato predisposto dall'Istituto considerando principalmente, le seguenti **entrate** presunte per euro **18.503.823,00** costituite in:

- €5.390.461,00 quota del Fondo ordinario degli enti di ricerca, prudenzialmente stimata sulla base del Decreto Ministeriale n. 744 dell'8/10/2020;
- €12.137.000,00 relativi al finanziamento di cui alla legge di bilancio 160 del 30/12/2019 capitolo 7436 di cui alla tabella 7 allegata allo stato di previsione del MIUR;
- €374.448,00 per il pagamento all'Agenzia del demanio dei canoni di locazione 2021, per l'immobile FIP di Viale Ippolito Nievo, 35, in Roma, di proprietà di "Investire Immobiliare spa", assegnato quale sede all'Ente;
- € 546.000,00 finanziamenti delle attività di ricerca con fondi diversi, di origine prevalentemente europea programmazione 2014-2020 su progetti PON di carattere pluriennale, con iscrizione delle quote di finanziamento in entrata per la fase progettuale realizzabile nell'anno e di conseguenza accertabile e liquidabile nel medesimo arco temporale (Progetto PON VALUE);
- €55.914,00 finanziamenti per attività di ricerca con fondi nazionali (Progetti PRIN e Spazio 0-6).

Per quanto riguarda le partite di giro, l'importo previsto è di €5.491.000,00 determinando un importo complessivo dell'entrate ad €23.994.823,00.

SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Bilancio di previsione 2021 esprime l'equilibrio finanziario per un importo complessivo a pareggio per €23.994.823,00 derivante da entrate di pari importo.

Nella tabella illustrativa del Risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio finanziario 2020, la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione risulta pari ad €10.500.000,00 così composto:

- euro 1.177.000 destinati per la copertura di eventuali spese non ammesse alla rendicontazione dei progetti PON da parte dei Controlli di primo livello;

- euro 1.903.475 economie presunte al 31/12/2020 destinate ai progetti PON VALUE e PRODIS, e progetti PRIN e SpazioZeroSei;
- euro 145.248 economie certificate al 31/12/2019 per i progetti PON Misurazione diacronicolongitudinale dei livelli di apprendimento degli studenti (CBT), VALUE e PRODIS;
- euro 159.455 economie certificate al 31/12/2019 finalizzate al progetto PRIN;
- euro 2.363.628 economie 2018 certificate in fase di assestamento al Bilancio 2020;
- euro 2.364.565 relativi alle radiazioni effettuate dal 2016 al 2020 sui progetti PON CBT, VALUE e PRODIS le cui somme non sono state riassegnate.

Il collegio, in merito alla composizione di tale avanzo di amministrazione, segnala l'esigenza di utilizzare prioritariamente l'avanzo accantonato composto dalle economie degli esercizi precedenti e dalle radiazioni effettuate dal 2016 ad oggi sui progetti PON.

La tabella di seguito riportata contiene un maggiore dettaglio rispetto alla composizione dell'avanzo vincolato:

PROVENIENZA	DESCRIZIONE	IMPORTO	TOTALE
Istituzionale	Fondo per somme PON rendicontate e non riconosciute	1.177.000	1.177.000
Affidamento PON	Economie 2020 PON VALUE	1.691.945	
Affidamento PON	Economie 2020 PON PRODIS	46.169	1.903.475
Fondi Nazionali	Economie 2020 PRIN	143.545	1.903.473
Fondi Nazionali	Economie 2020 SPAZIOZEROSEI	21.816	
Affidamento PON	Economie 2019 PON CBT	28.120	
Affidamento PON	Economie 2019 PON VALUE	40.727	145.248
Affidamento PON	Economie 2019 PON PRODIS	76.401	
Fondi Nazionali	Economie 2019 PRIN	159.455	159.455
Affidamento PON	Economie 2018 PON CBT (Protocollo 4396/2020)	63.509	2.363.628
Affidamento PON	Economie 2018 PON VALUE (Protocollo 4396/2020)	2.300.119	2.303.020
Radiazioni PON	2016 CBT	41.264	
Radiazioni PON	2017 CBT	117.743	
Radiazioni PON	2018 CBT	97.346	
Radiazioni PON	2019 CBT	413.592	
Radiazioni PON	2016 VALUE	143.800	2.364.565
Radiazioni PON	2017 VALUE	87.061	
Radiazioni PON	2018 VALUE	232	
Radiazioni PON	2019 VALUE	239.549	
Radiazioni PON	2018 PRODIS	19.285	

Radiazioni PON	2019 PRODIS	73.226	
Radiazioni PON	2020 PRODIS	17.289	
Radiazioni PON	2020 VALUE	1.114.179	
Affidamento PON	Economie 2016 PON VALUE	812.838	1.343.366
Affidamento PON	Economie 2017 PON VALUE	530.528	1.343.300
Fondo crediti di dubbia esigibilità	Residui attivi	1.043.264	1.043.264
Totale PARTE VINCOLATA			10.500.000

Alla data di redazione del progetto di bilancio (05 ottobre 2020) il fondo cassa ammontava ad € **6.909.980,00**.

Situazione equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2020
Descrizione	Importo
Saldo cassa presunto iniziale	9.874.080
Riscossioni previste	79.329
Pagamenti previsti	-3.043.429

Saldo finale di cassa PRESUNTO AL 31/12/2020

6.909.980

Nella tabella che segue, riferita alla data di redazione del bilancio viene data dimostrazione del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente a quello a cui si riferisce il presente bilancio:

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE (anno 2020)	Segno algebrico	Totale
Fondo di cassa al 1° gennaio 2020	+	8.990.045
Residui attivi iniziali	+	18.027.975
Residui passivi iniziali	-	16.108.644
Avanzo di amm.ne al 31 dicembre 2020	=	10.909.377
Accertamenti/impegni 2020		
Entrate accertate esercizio 2020	+	22.968.064
Uscite impegnate esercizio 2020	-	16.548.363
Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio 05/10/2020	=	6.419.701
Variazioni previste (periodo 06/10/2020-31/12/2020)		
Entrate presunte	+	79.329
Uscite presunte	-	3.043.427
Variazioni residui attivi	-	118.930
Variazioni residui passivi	+	2.253.952
Avanzo di amministrazione all'anno 2020	=	19.464.100

Il pareggio di bilancio non necessita l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione.

Ai sensi dell'art. 20 del vigente Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza viene destinata al fondo di riserva la somma di € 169.256,00 per far fronte alle maggiori uscite che potranno verificarsi durante l'esercizio.

Il **Bilancio di Previsione** dell'esercizio 2021, redatto sia in termini di competenza che di cassa è riassunto nella seguente tabella:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL BILANCIO DI PREVISIONE anno 2021									
		Previsione di		Previsione	Previsione di	Previsione			
Entrate		competenza	Variazioni +/-	Definitiva presunta	competenza	di cassa			
		anno 2020		anno 2020	anno 2021	anno 2021			
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa - Titolo I	Euro								
Trasferimenti correnti - Titolo II	Euro	20.403.631	107.761	20.511.392	18.503.823	25.693.222			
Entrate extratributarie - Titolo III	Euro		1.188	1.188		706.513			
Entrate in conto capitale - Titolo IV	Euro								
Entrate da riduzione di attività finanziarie - Titolo V	Euro								
Accensione Prestiti - Titolo VI	Euro								
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere - Titolo VII	Euro								
Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione - Titolo VIII	Euro								
Entrate per conto terzi e partite di giro - Titolo IX	Euro	5.500.000	34.950	5.534.950	5.491.000	4.576.103			
Totale Entrate		25.903.631	143.899	26.047.530	23.994.823	30.975.837			
Avanzo di amministrazione utilizzato	Euro	0		3.337.972	0	0			
Totale Generale	Euro	25.903.631			23.994.823	30.975.837			

		Previsione di		Previsione	Previsione di	Previsione
Spese		competenza	Variazioni +/-	Definitiva presunta	competenza	di cassa
		anno 2020		anno 2020	anno 2021	anno 2021
Spese correnti - Titolo I	Euro	20.213.531	3.277.536	23.491.067	18.399.172	26.254.759
Uscite correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa - Titolo II	Euro					
Uscite in conto capitale - Titolo III	Euro	190.100	169.385	359.485	104.651	286.839
Rimborso Prestiti - Titolo IV	Euro					
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere - Titolo V	Euro					
Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione - Titolo VI	Euro					
Uscite per conto terzi e partite di giro - Titolo VII	Euro	5.500.000	34.950	5.534.950	5.491.000	4.434.239
Totale Uscite	Euro	25.903.631	3.481.871	29.385.502	23.994.823	30.975.837
Disavanzo di amministrazione	Euro	0	-3.337.972	-3.337.972	0	0
Totale Generale	Euro	25.903.631			23.994.823	30.975.837

ESAME DELLE ENTRATE

		Previsione di		Previsione	Previsione di
Entrate		competenza	Variazioni +/-	definitiva presunta	competenza
		anno 2020		anno 2020	anno 2021
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa - Titolo I	Euro				
Trasferimenti correnti - Titolo II	Euro	20.403.631	107.761	20.511.392	18.503.823
Entrate extratributarie - Titolo III	Euro		1.188	1.188	
Entrate per conto terzi e partite di giro - Titolo IX	Euro	5.500.000	34.950	5.534.950	5.491.000
Totale Entrate		25.903.631	143.899	26.047.530	23.994.823

ESAME DELLE SPESE

In merito alle spese come da tabella di seguito riportata il Collegio invita l'Ente ad una ricognizione dei contratti in essere al fine di razionalizzare le stesse in linea con le disposizioni normative intervenute nel tempo anche in linea con la razionalizzazione delle spese per consumi intermedi.

Chiave capitolo	Causale	Iniziale bilancio 2020	Assestato 2020	Competenza 2021
01 U 2020 1.3.02.017.01 13100 id. 00244	Spese per commissioni bancarie (FOE)	600	1.200	1.200
01 U 2020 1.3.02.099.05 13109 id. 00026	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale (FOE)	14.000	28.900	20.000
01 U 2020 1.3.2.005.01 13043 id. 00055	Telefonia fissa (FOE)	138.000	180.000	162.858
01 U 2020 1.3.2.005.02 13044 id. 00263	Telefonia mobile (FOE)	30.000	30.000	17.546
01 U 2020 1.3.2.005.04 13046 id. 00061	Energia elettrica (FOE)	35.000	35.000	37.896
01 U 2020 1.3.2.010.01 13078 id. 00422	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Sicurezza FOE)	5.000	6.348	10.904
01 U 2020 1.3.2.016.02 13097 id. 00444	Spese postali e telegrafiche (FOE)	1.000	1.000	2.000

Nello specifico per la previsione di spesa per commissioni per euro 20.000,00 il Collegio e il Magistrato della Corte dei conti invitano l'Istituto a procedere ad un aggiornamento della normativa interna – Disposizioni presidenziali n. 4/2014 e n. 4/2015 - adeguandola alla nuova disposizione recata dall'articolo 3, commi da 12 a 14, della legge 56/2019 e dal D.P.C.M. 24 aprile 2020, per quanto riguarda, in particolare, l'individuazione dei soggetti beneficiari dei compensi. Più nello

specifico la predetta disciplina appare ricollegare la corresponsione del compenso esclusivamente alla partecipazione a "commissione esaminatrice di un concorso pubblico per l'accesso a un pubblico impiego", escludendo, dunque, la partecipazione a tutte le tipologie di commissioni di selezione diverse dal concorso pubblico di accesso al pubblico impiego. Il predetto compenso deve essere riconosciuto agli eventuali componenti esterni delle commissioni di concorso, mentre per quanto riguarda i componenti interni, dipendenti dell'Istituto, ne deve essere valutata – in sede di predisposizione della nuova disciplina interna – la compatibilità con il principio di onnicomprensività della retribuzione, tenuto conto anche delle specifiche previsioni contrattuali vigenti. Al riguardo, incidentalmente, si segnala che alcune Amministrazioni non riconoscono alcun compenso al personale interno, altre lo escludono per il personale di determinate qualifiche (dirigenti o titolari di posizione organizzativa).

In merito alle spese per "Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Sicurezza FOE)" è previsto un incremento nel 2021 in quanto è stata bandita una gara per la selezione del RSPP, figura obbligatoria all'interno dell'Istituto, e la base d'asta è stata determinata sui parametri CONSIP.

Infine i capitoli "Spese per commissioni bancarie (FOE)" e "Spese postali e telegrafiche (FOE)" riguardano spese di gestione che l'Istituto deve affrontare durante l'anno perché relative a spese obbligatorie, a transazioni bancarie dovute o a spese postali legate alla digitalizzazione della firma.

E' bene sottolineare che per alcune attività progettuali come per i Nuclei di valutazione presso le istituzioni scolastiche (Valutazione delle scuole) e i gruppi di lavoro finalizzati per la predisposizione delle prove delle rilevazioni nazionali (Prove nazionali) le spese di missione sono necessarie e difficilmente comprimibili

Nella tabella di seguito riportata sono indicati i costi di missione relativi all'attività ordinaria, alle attività delle Prove nazionali, Indagini internazionali e Valutazione delle scuole e ai progetti esterni come il Value finanziato sul PON scuola il PRIN e il progetto Spazio 0-6.

Facendo un confronto tra i valori iniziali del bilancio 2020 e quelli del 2021 si nota che l'Istituto ha previsto una riduzione delle spese. Il valore assestato del 2020 deriva dalle restrizioni imposte dall'emergenza sanitaria che hanno impedito lo svolgimento di alcune attività.

Il Collegio invita l'Istituto ad effettuare regolarmente un monitoraggio e un controllo sull'importo e sulla tipologia delle spese di missione.

Capitolo	Causale	Iniziale bilancio 2020	Assestato 2020	Competenza 2021
01 U 2020 1.3.02.002.01 13030 id. 00013	Missioni del personale dipendente (FOE)	8.000	8.000	8.000

		995.602	308.011	540.400
	esterno (PROVE NAZ)			
01 U 2020 1.3.2.002.02 13033 id. 00640	trasferta - Personale	354.908	136.103	80.000
	Indennità di missione e di			
	984/2018)			
01 U 2020 1.3.2.002.02 13033 id. 00085	esterno (PRIN 2017 DM	35.000	35.000	1.000
	trasferta - Personale			
	Indennità di missione e di			
01 0 2020 1.3.02.002.02 13033 id. 00030	esterno (PRODIS)	25.000	23.000	O
01 U 2020 1.3.02.002.02 13033 id. 00638		25.000	25.000	0
	Indennità di missione e di			
01 0 2020 1.3.02.002.02 13033 id. 00033	esterno (PON VALUE)	, 0.000	, 0.000	5.000
01 U 2020 1.3.02.002.02 13033 id. 00635		70.000	70.000	5.000
	Indennità di missione e di			
01 0 2020 1.3.02.002.02 13033 id. 00034	esterno (VALUT SCUOLE)	130.700	20.000	+55.000
01 U 2020 1.3.02.002.02 13033 id. 00634		458.786	20.000	435.000
	Indennità di missione e di			
01 0 2020 1.3.02.002.02 13033 10. 00030	esterno (INDAG INTER)	30.000	3.000	10.000
01 U 2020 1.3.02.002.02 13033 id. 00630	Indennità di missione e di trasferta - Personale	30.000	5.000	10.000
	esterno (SPAZIO ZEROSEI)			
01 U 2020 1.3.02.002.02 13033 id. 00114		13.908	8.908	1.400
	Indennità di missione e di			

SPESE CORRENTI

Le spese correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2020, sono rappresentate nella seguente tabella:

Spese correnti Titolo I		Previsione competenza 2020	Variazioni	Previsione definitiva presunta 2020	Previsione competenza 2021
Funzionamento	Euro	2.246.954	141.826	2.388.780	4.460.361,00
Interventi diversi	Euro	17.172.377	2.686.870	19.859.247	13.769.555,00
Oneri comuni	Euro				
Trattamenti di quiescenza integrativi e sostitutivi	Euro				
Accantonamenti a fondi rischi ed oneri	Euro	794.200	448.840	1.243.040	169.256,00
Totale	Euro	20.213.531		23.491.067	18.399.172,00

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2020, sono così costituite:

Spese in conto capitale Titolo II		Previsione competenza 2020	Variazioni	Previsione definitiva presunta 2020	Previsione competenza 2021
Investimenti	Euro	190.100	169.385	359.485	104.651,00
Oneri comuni	Euro				
Accantonamenti per uscite future	Euro				
Totale	Euro	190.100		359.485	104.651,00

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro, che risultano in pareggio ed ammontano ad euro **5.491.000**, comprendono le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate al cassiere, ai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate.

Spese in partite di giro Titolo VII		Previsione competenza 2020	Variazioni	Previsione definitiva presunta 2020	Previsione competenza 2021
Partite di giro	Euro	5.500.000	34.950	5.534.950	5.491.000,00
Totale	Euro	5.500.000		5.534.950	5.491.000,00

Per quanto attiene alle spese previste per lo svolgimento dell'attività istituzionale ed in conto capitale, si fa rinvio a quanto illustrato nel dettaglio nella Relazione Illustrativa che accompagna il Bilancio, redatta dal Direttore Generale dell'INVALSI.

Le spese complessive per € 23.994.823,00 risultano ripartite sulle quattro missioni esistenti nel seguente modo:

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI	Competenza	Cassa	% Competenza su TOTALE	% Cassa su TOTALE
Missione 017 Ricerca e Innovazione				
Programma 016 Ricerca per la didattica Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	14.820.545,00	22.972.662,76		
Totale missione 017 Ricerca e innovazione	14.820.545,00	22.972.662,76	62%	74%
Missione 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche				
Programma 002 Indirizzo politico Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	98.580,00	136.040,21		
Programma 003 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	3.415.442,00	3.432.894,91		

Totale Missione 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3.514.022,00	3.568.935,12	15%	12%
Missione 033 Fondi da ripartire				
Programma 002 Fondi di riserva e speciali Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	169.256,00			
Totale Missione 033 Fondi da ripartire	169.256,00	0,00	1%	0%
Missione 099 Servizi per conto terzi e partite di giro				
Programma 001 Servizi per conto terzi e Partite di giro Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	5.491.000,00	4.434.239,45		
Totale Missione 099 Servizi per conto terzi e partite di giro	5.491.000,00	4.434.239,45	23%	14%

TOTALE 23.994.823,00 30.975.837,33 100% 100%

Di seguito si rappresenta il raccordo tra le voci delle spese suddivise per Missioni e Programmi:

Voci per Missioni/Programmi e Titoli	17016	32002	32003	33017	99017	Totale complessivo
CONTO CAPITALE	104.651,00					104.651,00
FONDI				169.256,00		169.256,00
FUNZIONAMENTO	946.339,00	98.580,00	3.415.442,00			4.460.361,00
INTERVENTI DIVERSI	13.769.555,00					13.769.555,00
PARTITE GIRO					5.491.000,00	5.491.000,00
	14.820.545.00	98.580.00	3.415.442.00	169.256.00	5.491.000.00	23,994,823,00

Per l'esercizio finanziario 2021 sono previste uscite in **conto capitale** per €104.651,00, per l'acquisto di attrezzature e macchinari e di mobili e macchine d'ufficio, in relazione alla necessità di ammodernare la tecnologia del parco macchine informatiche.

Per quanto concerne il **bilancio di cassa**, la stima delle autorizzazioni risulta dall'esame analitico delle diverse componenti di bilancio in relazione alla loro specifica natura. Per ciascuna di esse è stato individuato un tasso di realizzabilità coerente con quello dei precedenti esercizi, tenendo conto dei particolari fattori legislativi e amministrativi che nell'anno 2021 potrebbero influenzare il volume delle riscossioni e dei pagamenti a livello di singolo capitolo.

Sulla base delle previsioni di competenza e della situazione presunta dei residui, le autorizzazioni di cassa per il 2020 sono previste in complessivi €30.975.837 tanto per l'entrata quanto per la spesa.

Il criterio seguito per l'accertamento delle somme relative ai progetti PON è quello di prevedere cassa in misura del 80% della previsione dei residui e del 60% della competenza.

Per quanto concerne, infine il **preventivo economico** per l'esercizio finanziario 2021, il Collegio riscontra la previsione di un disavanzo economico finale di €36.426 attribuibile agli ammortamenti di beni materiali e immateriali e alla destinazione di parte delle entrate alle spese in conto capitale, il

disavanzo economico è dato dalla differenza tra la previsione relativa al valore della produzione (€ 18.503.823) e quella relativa ai costi di produzione (€18.540.249).

RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

In relazione all'applicazione delle disposizioni legislative in materia di contenimento della spesa pubblica si richiama l'attenzione sul disposto dell'art. 1, commi da 590 a 594, della Legge n. 160/2019 secondo i quali, tra l'altro, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi pubblici di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge n. 196/2009 cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa e gli stessi restano assoggettati al versamento annuale di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 incrementato del 10 per cento.

Inoltre, sempre a decorrere dall'anno 2020, non si possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018 come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.

I revisori hanno altresì preso atto che tra le uscite correnti, nei capitoli dedicati ai versamenti al Bilancio dello Stato, sono state stanziate le somme da versare per effetto delle riduzioni di spesa. Tale somma ammonta ad euro 20.917,00.

CONCLUSIONI

Il Collegio considerato che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente le entrate previste risultano essere attendibili;
- sono state rispettate le norme di contenimento della spesa pubblica;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio;

esprime parere favorevole

in ordine all'approvazione della proposta del Bilancio di previsione per l'anno 2021 da parte dell'Organo di vertice dell'INVALSI.

Letto, confermato e sottoscritto.	
Il Collegio dei Revisori dei conti	
Dott.ssa Angela De Rosa (Presidente)	
Dott. Silvio Salini (Componente)	



INVALS I Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Approvazione Bilancio di Previsione Esercizio Finanziario 2021

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il Decreto legislativo 19/11/2004, n.286, concernente l'istituzione del Servizio Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione e il riordino a tal fine dell'Istituto nazionale di valutazione del sistema dell'Istruzione, a norma degli articoli 1 e 3 della Legge 28/03/203, n. 53;

VISTO l'art.17 del Decreto legislativo 31/12/2009, n. 213, nella parte in cui dispone che l'INVALSI mantiene la natura giuridica e le competenze definite dal decreto legislativo 19 novembre 2004, n. 286, dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296, dal decreto-legge 7 settembre 2007, n. 147, convertito, con modificazione, dalla legge 25 ottobre 2007, n. 176;

VISTO il Decreto Legislativo n. 218 del 25 novembre 2016 relativo alla Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124;

VISTO il Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 62, Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della legge 13 luglio 2015, n. 107;

VISTO lo Statuto dell'INVALSI, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017;

VISTO il D.P.R n. 80 del 28 marzo 2013, n. 80 concernente il Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 155 del 4 luglio 2013;

VISTO il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante "Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196" per gli obblighi derivanti dal processo di armonizzazione contabile e il DPR n.132/2013, relativo all'adozione di un piano dei conti integrato, da cui derivi una scritturazione integrata delle rilevazioni di natura finanziaria con quelle di natura economico-patrimoniale;

CONSIDERATO che l'adozione del piano dei conti rientra nel processo di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche introdotto dall'art. 2 della legge 196/2009 e consentirà di superare la frammentazione dei dati di finanza pubblica. Lo stesso tuttavia deve intendersi adottato in via transitoria in attesa che venga emanato il nuovo regolamento di cui all'art. 4 del D.lgs. N. 91/2011 ed in via sperimentale in quanto lo stesso è in corso di perfezionamento;

PREMESSO che il documento previsionale 2021 è stato redatto sulla base del piano dei conti integrato come previsto dal DPR n.132 del 4 ottobre 2013 emanato ai sensi dell'art. 4 comma 3 lettera C del D. Lgs. n. 91/2011 che prevede l'adozione di un comune Piano dei conti integrato per le amministrazioni di cui all'art. 1 comma 1 lettera a) del D. Lgs. 91 del 31/05/2011;

VISTO il Capo II – Bilancio di Previsione – del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione, approvato con Delibera n. 6 del CdA del 19/01/2018, che disciplina gli aspetti formali e sostanziali circa la costituzione del documento citato in premessa, ed in particolare l'art. 15 in merito a Struttura e formazione del bilancio annuale di previsione;



INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

VISTO il verbale del Collegio dei Revisori dei conti n.42 del 11/12/2020 con il quale si esprime parere favorevole alla deliberazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2021;

DELIBERA

l'approvazione del Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2021, completo di tutti gli allegati che costituiscono parte integrante della presente delibera.

Il Segretario Marco Valerio Sarra

> Il Presidente Anna Maria Ajello



Ministero dell'Istruzione

Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione

Direzione generale per gli ordinamenti scolastici, la valutazione e l'internazionalizzazione del sistema nazionale di istruzione

Al Direttore Generale dell'Istituto Nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (Invalsi)

(Rif. Nota Invalsi prot. 6572 del 15/12/2020) direttore.invalsi@legalmail.it

Alla Corte dei Conti – Sezione del Controllo sugli Enti sezione.controllo.enti@corteconticert.it

e, p.c. Al Ministero dell'Economia e delle Finanze Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato I.G.F. - Uff. IV

rgs.ragionieregenerale.coordinamento@pec.mef.gov.it

Al Collegio dei Revisori dei Conti c/o INVALSI SEDE

protocollo.invalsi@legalmail.it

OGGETTO Istituto Nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (Invalsi) - Esame ed approvazione Bilancio di previsione 2021

Con la nota in riscontro, acquisita agli atti di questa Direzione Generale in data 15 dicembre 2020 con prot. 23156, codesto Istituto ha trasmesso, per la prevista approvazione, il bilancio di previsione relativo all'esercizio finanziario 2021, predisposto dal Direttore Generale ed adottato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 70 del 14 dicembre 2020.

In via preliminare si rileva che, con nota prot. 23734 del 22 dicembre 2020, questa Direzione Generale, nelle more dell'approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2021, ha autorizzato l'esercizio provvisorio ai sensi dell'art. 23, comma 1, del D.P.R. n. 97/2003.

In conformità alla normativa vigente, al fine di consentire a codesto Ente una corretta pianificazione operativa, ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. n. 218/2016 si è proceduto, con nota prot. n. 23197 del 15 dicembre 2020, all'approvazione del Piano Triennale delle Attività 2021-2023, atto propedeutico per l'approvazione del bilancio di previsione.

GM/mp

Viale Trastevere, 76/A – 00153 Roma Tel. 06.58492641

Il documento contabile in oggetto risulta composto dai documenti previsti dal DPR 97/2003, quali:

- il preventivo finanziario decisionale e gestionale delle entrate e delle uscite corredato dalla pianta organica del personale;
- il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- il preventivo economico.

Al bilancio sono allegati:

- la tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- il bilancio pluriennale;
- la relazione programmatica del Presidente e la relazione illustrativa del Direttore Generale.;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti contenente il parere sul bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2021.

Integra il bilancio:

- il prospetto di articolazione della spesa per Missioni e Programmi e la classificazione COFOG;
- il piano degli indicatori e dei risultati attesi.

Nella stesura dei documenti contabili l'Ente ha fatto riferimento alle disposizioni contenute nel D.P.R. n. 132/2013, individuando, per esigenze gestionali, nel VI livello del nuovo Piano dei conti la correlazione ottimale per l'integrazione tra le scritture contabili di natura finanziaria con quelle di natura economico-patrimoniale, nonché a quelle indicate nella circolare esplicativa RGS n. 27/2015 la quale prevede che, "nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento di contabilità di cui all'art. 4, comma 3, lett. b) del D.Lgs. n. 91/2011, restino validi gli schemi di bilancio contemplati dal D.P.R. n. 97/2003, che dovranno però trovare necessariamente la congrua correlazione con le voci del piano dei conti integrato di cui al menzionato D.P.R. n. 132/2013".

Per quanto concerne l'attuazione del D.Lgs. 91/2011, nella parte in cui prescrive l'adozione di comuni schemi di bilancio articolati in Missioni e Programmi, Invalsi ha strutturato il proprio bilancio di previsione 2021 nel rispetto delle funzioni istituzionali attribuite all'Ente dal D.P.R. 80/2013, delle linee guida delineate dal DPCM del 12 dicembre 2012, dalla circolare RGS n. 23 del 13 maggio 2015, nonché delle indicazioni fornite da questa Direzione vigilante con note prot. 11505 del 09 luglio 2018.

Pertanto, tenuto conto del quadro normativo di riferimento su esposto, l'Ente ha adottato la seguente articolazione della spesa:

Missioni	Programmi
Ricerca e innovazione (017)	Ricerca per la didattica (016)
	Indirizzo politico (032.02)
Servizi istituzionali e generali delle	
Amministrazioni pubbliche (032)	Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza
	(032.03)
Fondi da ripartire (033)	Fondi di riserva speciali (033.02)
Servizi per c/terzi e partite di giro (099)	Servizi per conto terzi e Partite di giro (099.01)

Per quanto riguarda il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi", all'art. 19, comma 4, il D.Lgs. 91/2011 sancisce che, al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli stessi, le Amministrazioni vigilanti definiscono, con proprio decreto e d'intesa con il Ministero dell'Economia e

GM/mp

Viale Trastevere, 76/A – 00153 Roma

Tel. 06.58492641

delle Finanze, un sistema minimo di indicatori di risultato che ciascun Ente vigilato deve inserire nel proprio Piano.

Inoltre, il D.P.C.M. del 18 settembre 2012 prevede l'adozione di appositi provvedimenti da parte del Dipartimento della Funzione Pubblica, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, allo scopo di fornire istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del Piano in parola.

In assenza di un quadro normativo di riferimento ben definito, questa Direzione Generale, tenendo conto delle disposizioni di legge in vigore e della circolare RGS n. 12 del 23 marzo 2016, ha ritenuto opportuno fornire, con nota prot. 11505 del 09 luglio 2018, alcune indicazioni utili per la formulazione del prescritto documento.

Tenuto conto di quanto su esposto, l'Invalsi ha predisposto il Piano articolandolo su 2 schede obiettivo collegate alla Missione principale "Ricerca e innovazione" e individuate in:

- attività istituzionale
- attività di ricerca

Per ciascuna scheda sono stati indicati: gli obiettivi, l'azione, l'indicatore, l'arco temporale rispetto al quale effettuare il monitoraggio, la descrizione, la tipologia dell'indicatore.

Il bilancio di previsione 2021 è stato redatto in termini di competenza e casso applicando le disposizioni contenute nel capo II del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità tenendo conto di quanto previsto dallo Statuto adottato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato sulla G.U. n. 266 del 14 novembre 2017.

L'Istituto ha predisposto la programmazione del 2021 tenendo conto delle attività e dei progetti, dettagliati nel PTA 2021-2023, che saranno realizzati nel corso dell'anno finanziario 2021 attraverso le aree di intervento in cui l'Ente si è strutturato al proprio interno.

Passando all'esame dei dati contabili, dal <u>Preventivo Finanziario</u> si evidenziano, per quanto di competenza dell'esercizio finanziario 2021, i seguenti dati.

1. Entrate

Le entrate ammontano a € 23.994,823 e risultano articolate come segue:

Totale Entrate	€ 23.994.823,00
Partite di giro	€ 5.491.000,00
Entrate correnti	€ 18.503.823,00

I "*Trasferimenti correnti*" riguardano finanziamenti da parte dello Stato o da altre Istituzioni nazionali e internazionali articolati come segue:

Fondo ordinario	€ 5.390.461,00	Ai sensi dell'art. 2 del D.M. 744/2020, gli Enti possono iscrivere come previsione di entrata per il 2021 l'importo assegnato per l'anno 2020
Finanziamento ex Legge 160/2019 (Legge di bilancio 2020)	€ 12.137.000,00	Finanziamento assegnato al fine di potenziare il sistema di valutazione delle scuole e per lo svolgimento di specifiche attività assegnate all'Ente

GM/mp

Viale Trastevere, 76/A – 00153 Roma

Tel. 06.58492641

Fitto sede legale dell'Ente	€ 374.448,00	Finanziamento MI per il pagamento del canone di locazione da corrispondere all'Agenzia del Demanio per la sede legale di Via Ippolito Nievo n. 35 – Roma.
Progetto Pon Value	€ 546.000,00	Fondi di provenienza prevalentemente europea per progetti pluriennali (programmazione 2014-2020) con iscrizione delle quote di finanziamento in entrata per la fase progettuale realizzabile nell'anno.
Progetti Prin e Spazio 0-6	€ 55.914,00	Finanziamenti per attività di ricerca con fondi nazionali.
Totale Entrate Correnti	€ 18.503.823,00	

2. Uscite

Le uscite ammontano a € 23.994,823 e risultano articolate come segue:

Uscite correnti	€ 18.399.172,00
Uscite in c/capitale	€ 104.651,00
Totale	€ 18.503.823,00
Partite di giro	€ 5.491.000,00
Totale Uscite	€ 23.994.823,00

Le spese relative al funzionamento e alle attività istituzionali dell'Ente risultano articolate come segue:

Uscite a valere sul FOE	Funzionamento	€ 8.823.688,00	
Uscite a valere sul cap. 1712 del MI	Canone locazione	€ 374.448,00	
Totale Funzionamento		€ 9.198.136,00	
Indagini internazionali	1.617.746,00		
Progetto Prin	54.414,00		
Prove nazionali	6.068.716,00		
Spazio 0-6	1.500,00		
Progetto Value	546.000,00		
Valutazione Scuole	1.017.311,00		
Totale attività istituzionali		€ 9.305.687,00	
Totale			€ 18.503.823,00

G	N	1/	r	Y	1	p
_						1

Viale Trastevere, 76/A - 00153 Roma

Tel. 06.58492641

Le "Spese in c/capitale" previste per l'esercizio finanziario 2021 ammontano complessivamente a € 104.651,00 e sono destinate all'acquisto di attrezzature, macchinari, mobili e macchine d'ufficio per l'ammodernamento ed il rafforzamento della struttura tecnologica ed informatica dell'Ente nell'ottica del percorso strategico delineato nel PTA 2021-2023.

Le entrate relative al contributo ordinario, contributo straordinario e finanziamenti di fondi diversi, sono state equamente distribuite in uscita.

Le "*Partite di giro*", che risultano in pareggio, riguardano le entrate e le uscite che l'Ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, per conto terzi, nonché le somme amministrate al cassiere, ai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate.

La classificazione della spesa per Missioni e Programmi risulta rappresentata nel dettaglio che segue.

Missioni	Programmi	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Ricerca e Innovazione	Ricerca per la	14.820.545,00	22.972.662,76		
(017)	didattica	11.020.515,00	22.572.002,70		
Totale Missione (017)				14.820.545,00	22.972.662,76
	Indirizzo	98.580,00	136 040 21		
Servizi istituzionali e	politico	96.360,00	136.040,21		
generali delle	Servizi e affari				
amministrazioni	generali per le	2 415 442 00	3.432.894,91		
pubbliche (032)	amministrazioni	3.415.442,00	3.432.894,91		
	di competenza				
Totale Missione (032)				3.514.022,00	3.568.935,12
Fondi da ripartire	Fondi di riserva	169.256,00	0,00		
(033)	e speciali	109.230,00	0,00		
Totale Missione (033)				169.256,00	0,00
Servizi per conto terzi	Servizi per				
-	conto terzi e	5.491.000,00	4.434.239,45		
e partite di giro (099)	partite di giro				
Totale Missione (099)				5.491.000,00	4.434.239,45
Totale generale				23.994.823,00	30.975.837,00

Dai dati su esposti si evince un equilibrio finanziario per un importo a pareggio pari a \in 23.994.823,00.

Come riportato nella delibera del Collegio dei Revisori dei Conti, il fondo cassa presunto al 31/12/2020, tenuto conto delle riscossioni e dei pagamenti previsti, ammonta a \in 6.909.980,00. Le previsioni di cassa indicano:

ENTRATE	Importi in Euro	USCITE	Importi in Euro
- Correnti	26.399.735,00	- Correnti	26.254.759,00
- Partite di giro	4.576.102,00	- In c/capitale	286.839,00
		- Partite di giro	4.434.239
Totale entrate	30.975.837.00	Totale uscite	30,975,837,00

In considerazione delle previsioni di competenza e della situazione presunta dei residui attivi e passivi, le previsioni di cassa evidenziano entrate per € 30.975.837,00 ed uscite per il medesimo importo esprimendo un sostanziale equilibrio.

GM/mp

Viale Trastevere, 76/A - 00153 Roma

Tel. 06.58492641

Si precisa che nelle previsioni di cassa per l'anno 2021 si è tenuto conto sia delle entrate che si prevede di accertare e di incassare sia delle spese che si prevede di impegnare e pagare.

A tal riguardo si sottolinea che la stima delle singole autorizzazioni di cassa è determinata sulla base della natura delle specifiche categorie iscritte in bilancio, tenendo conto, altresì, dei fattori legislativi ed amministrativi che potrebbero influenzarne il volume.

In particolare, per l'accertamento delle somme relative ai progetti Pon il criterio adottato è quello di prevedere la cassa nella misura dell'80% della previsione dei residui e del 60% della competenza.

L'<u>avanzo di amministrazione</u> presunto al 31dicembre 2020, pari a € 16.500.000,00, si desume dalle rilevazioni contabili già effettuate alla data di redazione del bilancio e dalle proiezioni che consentono di stimare le entrate e le uscite, nonché i residui attivi e passivi, per il periodo intercorrente fino al 31.12.2020.

Nel dettaglio, risulta così destinato:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE presunto al 31/12/2020			€ 16.500.000,00
Parte vincolata		€ 10.500.000,00	
Fondi e accantonamenti (FOE)	€ 1.177.000,00		
Rest/ass. delle somme per gli affidamenti Pon e Fondi Nazionali 2020	€ 1.903.475,00		
Rest./ass. delle somme per gli affidamenti Pon Economie al 31/12/2019	€ 145.248,00		
Rest./ass.delle somme per gli affidamenti Prin Economie al 31/12/2019	€ 159.455,00		
Rest/ass. delle somme per gli affidamenti Pon - 2018	€ 2.363.628,00		
Radiazioni dal 2016 al 2020 non riassegnate	€ 2.364.565,00		
Economie Pon Value 2016-2017	€ 1.343.366,00		
Fondo crediti di dubbia esigibilità	€ 1.043.264,00		
Parte disponibile		€ 6.000.000,00	

Si prevede che la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, pari € 6.000.000, sarà ridistribuita tra i vari capitoli di bilancio e, in particolare, al finanziamento dei progetti nazionali ed internazionali, in fase di assestamento, solo dopo l'approvazione del consuntivo 2020 con l'accertamento del definitivo avanzo di amministrazione.

Il <u>preventivo economico</u> presenta un disavanzo di \in 36.426,00, scaturito dalla differenza fra il Valore della Produzione pari a \in 18.503.823,00 ed i Costi della Produzione di \in 18.540.249,00 ed è, prevalentemente, imputabile agli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, nonché alla destinazione di parte delle entrate alle spese in c/capitale.

Nello specifico, per i mobili e gli arredi è stata applicata un'aliquota di ammortamento dell'8% e del 20% per le attrezzature in considerazione del processo di obsolescenza a cui sono soggette.

La previsione di spesa per gli Organi dell'Ente ammonta ad € 98.580,00 e si riferisce a compensi, indennità e rimborsi spese che saranno erogati in favore degli stessi nel corso dell'esercizio finanziario 2021, con un incremento rispetto alla previsione dell'anno precedente.

GM/mp

Viale Trastevere, 76/A – 00153 Roma

Tel. 06.58492641

Come previsto dall'art. 1, comma 599, della Legge 160/2019 (Legge di Bilancio 2020), il Collegio di Revisori dei Conti, nella seduta dell'11 dicembre 2020, certifica l'adempimento da parte di Invalsi delle prescrizioni in materia di contenimento della spesa contenute nei commi da 590 a 598 dell'art. 1 della suddetta Legge.

Si evidenzia, inoltre, che l'Ente ha provveduto a stanziare tra le uscite correnti, negli appositi capitoli, la somma di € 20.917,00 da versare al bilancio dello Stato a seguito delle riduzioni di spesa operate.

Si confida, comunque, nel costante rispetto delle prescrizioni di legge in materia di contenimento delle spese per organi collegiali ed altri organismi, come da ultimo esemplificate nella circolare RGS n. n. 31 del 29 novembre 2018, con onere di segnalare prontamente agli enti preposti ogni ipotesi di insorgenza di danno erariale connessa al compimento di eventuali atti di gestione illegittimi.

Tuttavia, come già esplicitato in altre sedi, a detta di questa Direzione Generale appare opportuno, per i conseguenti impegni di spesa, far riferimento al D.I. del 31 ottobre 2002, ad oggi ultimo atto di determinazione dei compensi da corrispondere agli Organi dell'Invalsi, al fine di evitare ai percipienti la eventuale restituzione delle somme riscosse.

Costituendo, altresì, l'emolumento previsto per i componenti del Consiglio di Amministrazione la base per il relativo calcolo, analoghe considerazioni valgono per i compensi spettanti ai membri del Consiglio scientifico.

Nella Relazione programmatica del Presidente, che correda il documento contabile in esame, si rappresenta che nel triennio 2021-2023 il funzionamento annuo dell'Istituto richiede un finanziamento complessivo annuo pari a € 22.022.017 di cui € 19.104.000 per il funzionamento ordinario e la realizzazione delle attività istituzionali e di € 2.918.017 per la realizzazione delle attività di ricerca, completamente coperte con entrate proprie.

Pertanto, si evidenzia che al maggior fabbisogno finanziario, non soddisfatto dagli stanziamenti istituzionali, l'Ente farà fronte con l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione.

Infine, pur prendendo atto delle molteplici difficoltà che hanno determinato lo slittamento dei tempi previsti per la predisposizione del documento in esame, si invita codesto Ente ad una più puntuale osservanza delle disposizioni contenute nell'art. 10 del DPR 27 febbraio 2003, n. 97, ove si dispone che: "Il Bilancio di previsione, predisposto dal Direttore Generale, è deliberato dal competente organo di vertice non oltre il 31 ottobre dell'anno precedente cui il Bilancio stesso si riferisce, salvo diverso termine previsto da norme di legge o di statuto".

Per quanto sopra, visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei conti nella seduta dell'11 dicembre 2020, che ha verificato la sostanziale fondatezza delle previsioni riguardanti le entrate e le uscite, nonché la corretta previsione dell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2020 e la salvaguardia dell'equilibrio di bilancio, si ritiene di poter approvare il documento in esame con le osservazioni e i rilievi sopra formulati, fatte salve le eventuali considerazioni espresse dal Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art. 2 del D.P.R. 439/98.

> IL DIRETTORE GENERALE Maria Assunta Palermo

GM/mp

Viale Trastevere, 76/A - 00153 Roma Tel. 06.58492641