

# BILANCIO DI PREVISIONE 2025

## Relazione Tecnico Amministrativa

### 1. INDICE

|                                                                                     |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. CRITERI FONDAMENTALI DI PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO .....</b>                | <b>2</b>  |
| <b>1.1 BILANCIO DI PREVISIONE 2025 .....</b>                                        | <b>4</b>  |
| <b>2 PARTE I – ILLUSTRAZIONE DEI VALORI FINANZIARI .....</b>                        | <b>9</b>  |
| <b>2.1 SITUAZIONE FINANZIARIA .....</b>                                             | <b>9</b>  |
| <b>2.2 ENTRATE .....</b>                                                            | <b>17</b> |
| <b>2.3 USCITE .....</b>                                                             | <b>20</b> |
| <b>2.4 USCITE PER IL FUNZIONAMENTO ORDINARIO .....</b>                              | <b>28</b> |
| Limiti di spesa categoria 1.3 Legge di Bilancio 160/2019.....                       | 30        |
| Uscite per gli interventi relativi alle prestazioni istituzionali .....             | 32        |
| Uscite relative alle spese in conto capitale .....                                  | 32        |
| Bilancio di Cassa .....                                                             | 32        |
| <b>3 GESTIONE DELLE RISORSE .....</b>                                               | <b>33</b> |
| <b>3.1 IL QUADRO DELLA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE .....</b>                       | <b>33</b> |
| 3.1.1 PIANO DI FABBISOGNO DI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO .....                  | 33        |
| 3.1.2 OBBLIGHI ASSUNZIONALI CATEGORIE PROTETTE DI CUI ALLA LEGGE N. 681999 .....    | 36        |
| 3.1.3 PROCEDURE IN CORSO DI SVOLGIMENTO .....                                       | 38        |
| 3.1.4 MOBILITÀ, COMANDI E ALTRI ISTITUTI CONTRATTUALI .....                         | 39        |
| <b>3.2 PROGRESSIONI INTERNE .....</b>                                               | <b>41</b> |
| <b>3.3 FABBISOGNO DI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO .....</b>                        | <b>47</b> |
| <b>4. PARTE II – ILLUSTRAZIONE DEI PROGETTI COMPRESI NEL PIANO DI ATTIVITÀ.....</b> | <b>48</b> |
| <b>4.1 MISSIONE 1: ATTIVITA' ISTITUZIONALI .....</b>                                | <b>48</b> |
| <b>4.3 MISSIONE 2. ATTIVITA' DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO .....</b>           | <b>59</b> |

### 2.

## 1. CRITERI FONDAMENTALI DI PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO

Il progetto di bilancio di previsione per l'anno 2025 è stato redatto in aderenza alle disposizioni stabilite nel TITOLO II - GESTIONE FINANZIARIA, Capo II del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto, adottato con Deliberazione n. 6/2018, tenuto conto di quanto previsto dallo Statuto adottato con Delibera del Consiglio di amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017, pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017.

Il documento previsionale, a norma dell'art.14 del già menzionato Regolamento, è composto:

- Allegato 1.** preventivo finanziario decisionale (Allegato A)
- Allegato 2.** preventivo finanziario gestionale (Allegato B)
- Allegato 3.** quadro generale riassuntivo (Allegato C)
- Allegato 4.** preventivo economico (Allegato D)
- Allegato 5.** budget per centri di costo (allegato G)

Il suddetto documento è stato redatto sulla base del Piano dei conti integrato come previsto dal D.P.R. n.132 del 4 ottobre 2013 emanato ai sensi dell'art. 4, comma 3, lettera a) del D. lgs. n. 91/2011, che prevede l'adozione di un comune piano dei conti integrato per le amministrazioni di cui all'art. 1, comma 1, lettera a) del D.lgs. n. 91 del 31 maggio 2011.

L'adozione del piano dei conti rientra nel processo di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche introdotto dall'art. 2 della legge 196/2009 per consentire di superare la frammentazione dei dati di finanza pubblica. Lo stesso piano, tuttavia, deve intendersi adottato in via transitoria in attesa che venga emanato il nuovo regolamento di cui all'art. 4, comma 3, lett. b) del D.lgs. n. 91/2011.

Nel redigere il bilancio di previsione 2025, secondo il nuovo piano dei conti integrato, sono state seguite le direttive impartite dalla circolare n. 29 del 03/11/2023 (Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024) e dalle precedenti circolari MEF riguardanti il Bilancio di previsione.

Per il Bilancio di previsione 2025, nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento al sopra citato all'art. 4 del D.lgs. n. 91/2011, restano validi gli schemi di bilancio previsti dal D.P.R. n. 97/2003, che dovranno però trovare necessariamente una correlazione con le voci del Piano dei conti integrato di cui al menzionato D.P.R. n. 132/2013 che rappresenta la struttura di riferimento per la predisposizione dei documenti contabili e di finanza pubblica.

Il preventivo finanziario gestionale viene articolato fino al VI livello di dettaglio, utilizzando, pertanto, un livello in più del minimo richiesto dalla normativa sopra richiamata (V livello).

Per quanto riguarda l'articolazione del bilancio, l'art. 1, comma 2, del DPCM 12 dicembre 2012, prevede che le amministrazioni pubbliche adottino una rappresentazione dei dati di bilancio che evidenzii le finalità della spesa, secondo l'articolazione per missioni e programmi, al fine di assicurare il consolidamento e

monitoraggio dei conti pubblici, nonché una maggiore trasparenza del processo di allocazione delle risorse pubbliche.

Ciascuna amministrazione pubblica, previa indicazione dell'amministrazione vigilante, individua tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle proprie finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici dalla stessa perseguite (art. 3, comma 2, del DPCM 12 dicembre 2012). La classificazione delle missioni applicate al bilancio dello Stato, riportate nell'allegato al DPCM costituisce, pertanto, la base di riferimento per una uniforme classificazione delle missioni delle amministrazioni pubbliche.

Sulla base di quanto previsto nel menzionato DPCM e nella Circolare MEF n. 23 del 13/05/2013, è stata evidenziata la seguente classificazione delle missioni e dei programmi (ns. note prot. 4888 del 04/06/2013 e 5224 del 14/06/2013 inviate al MUR):

MISSIONE: **017 Ricerca e innovazione**

PROGRAMMA: **016 Ricerca per la didattica**

MISSIONE: **032 Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche**

- 32.02 Indirizzo politico
- 32.03 Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza

MISSIONE: **033 Fondi da ripartire**

MISSIONE: **099 Servizi per conto terzi e partite di giro**

Considerata la nota MIUR prot. 11505 del 09/07/2018 e protocollo INVALSI 7380 del 09/07/2018, nella quale vengono fornite le indicazioni per la piena attuazione del processo di armonizzazione contabile imposto dalla normativa di riferimento, il Bilancio di previsione 2025 è stato redatto sulla base della tabella riportata di seguito, in cui sono identificati alcuni indicatori annuali (Indicatori e target) che potranno concorrere alla valutazione delle attività dell'Istituto.

Il preventivo finanziario decisionale, formulato in termini di competenza e di cassa secondo il Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto, è deliberato dal Consiglio di amministrazione.

Le previsioni sono articolate, per l'entrata e per la spesa, in un'unica unità previsionale di base, in relazione alla programmazione delle attività dell'Istituto e all'aggregazione delle attività stesse secondo aree omogenee e strumentali.

Il preventivo finanziario gestionale prevede la ripartizione dell'unità previsionale di base in capitoli ed è necessario ai fini della gestione dei programmi, dei progetti, delle attività e della successiva rendicontazione.

La parte II della presente relazione illustrativa presenta in modo dettagliato gli obiettivi e i contenuti dei singoli progetti, nonché il budget assegnato a ciascuno di essi, in modo da distinguere con chiarezza le uscite per il funzionamento generale e per le attività istituzionali da quelle per le attività di ricerca, le cui modalità

di realizzazione non sono soggette alla discrezionalità dell'ente, ma prevedono invece il rispetto di precisi protocolli stabiliti dal soggetto finanziatore.

## 1.1 BILANCIO DI PREVISIONE 2025

Costituiscono allegati al bilancio di previsione:

- Allegato 6.** il Bilancio pluriennale
- Allegato 7.** la Relazione Programmatica
- Allegato 8.** la Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto
- Allegato 9.** la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Il documento previsionale 2025 è stato redatto alla luce delle finalità, delle missioni, degli obiettivi e dei compiti previsti dagli artt. 2, 4 e 5 dello Statuto, diversi dei quali sono peraltro previsti in via continuativa da leggi dello Stato e sono strettamente connessi con le norme che regolano l'ordinamento scolastico, come ad esempio la predisposizione e la gestione delle prove standardizzate nazionali che costituiscono requisito per l'ammissione agli esami di Stato conclusivi del primo e del secondo di istruzione.

Il presente documento tiene conto del D.P.R. n. 80/2013 di disciplina del Regolamento del Sistema Nazionale di Valutazione e del D.lgs. n. 62/2017, che definiscono i compiti dell'INVALSI nell'ambito del Sistema Nazionale di Valutazione, ivi comprese la realizzazione delle rilevazioni nazionali ed internazionali sugli apprendimenti degli studenti, il supporto ai processi di autovalutazione delle scuole, la valutazione esterna delle scuole e la predisposizione del rapporto sul sistema scolastico italiano.

Lo stesso tiene altresì conto delle disposizioni impartite dalle leggi finanziarie e delle altre fonti legislative concernenti il contenimento della spesa pubblica, quali il D.L. n. 95/2012 convertito in L. n. 135/2012 cosiddetto spending review; il D.L. n. 66/2014 convertito in L. n. 89/2014; nonché di quanto disposto dalle Circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 42 del 7 dicembre 2022, n. 3 del 19 maggio 2022, n. 26 del 11 novembre 2021, n. 11 del 9 aprile 2021, n. 26 del 14 dicembre 2020, n. 9 del 21 aprile 2020 e n. 34 del 19 dicembre 2019, come verrà evidenziato nelle singole partizioni della presente relazione illustrativa, che viene redatta ai sensi dell'art. 15, comma 11, del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto.

Nel rispetto dei vincoli previsti dall'art. 9 del D.lgs. n. 218/2016, i costi del personale a regime non possono essere superiori all'80 % della media delle entrate conseguite nel triennio precedente.

Allo stato attuale, la composizione delle Entrate del Bilancio di previsione 2025 è la seguente:

- a. Quota del Fondo Ordinario degli Enti di ricerca pari a **euro 7.263.552,00** come da ultimo Decreto Ministeriale n. 1096 del 25/07/2024 (Art. 1, c. 4, lett. c) con la previsione del medesimo importo per gli esercizi 2025 e 2026 (Art. 2, c. 1) per i quali gli enti potranno considerare quale riferimento il 100% dell'ammontare dell'assegnazione complessiva indicata nelle rispettive tabelle per l'esercizio 2024.
- b. Un ulteriore finanziamento pari a **euro 12.333.474,00** (ex L. n. 107/2015 - ex D.Lgs.n.62/2017) come previsto dal Disegno di Legge 23 ottobre 2024, n. 2112 – Tabella 11 presentato dal Ministro dell'Economia e delle Finanze per lo "Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca per l'anno finanziario 2025 e per il triennio 2025-2027" (pag. 103), inserito nello stato di previsione del capitolo MUR 7436 "Spesa per le esigenze dell'Istituto Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione (INVALSI)".
- c. Lo stanziamento di **euro 327.082,00**, come previsto dal Disegno di Legge 23 ottobre 2024, n. 2112 – Tabella 7 presentato dal Ministro dell'Economia e delle Finanze per lo "Stato di previsione del Ministero dell'Istruzione e del Merito per l'anno finanziario 2025 e per il triennio 2025-2027" (pag. 425), inserito nello stato di previsione del capitolo MIM 1712 in qualità di *"Somma da trasferire all'INVALSI si fini del pagamento all'Agenzia del Demanio dei canoni di locazione per gli immobili assegnati alle Amministrazioni dello Stato nonché per quelli in uso, conferiti o trasferiti ai fondi comuni di investimento immobiliare"*. La somma trasferita all'INVALSI dal Ministero dell'Istruzione e del Merito sarà versata all'Agenzia del Demanio per i canoni di locazione anno 2025, per l'immobile FIP di via Ippolito Nievo 35, Roma, di proprietà di "Investire Immobiliare spa", assegnato quale sede dell'Ente. L'importo viene registrato sia in entrata che in uscita del bilancio 2025.

| Entrate                                                                 |                      |                   |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|
| Fondo Ordinario degli Enti                                              | 7.263.552,00         |                   |
| ex L. n. 107/2015 - ex D.Lgs.n.62/2017                                  | 12.333.474,00        |                   |
| L. 30/10/2023, n. 926 (Somma per locazione 2025 in entrata e in uscita) |                      | 327.082,00        |
|                                                                         | <b>19.597.026,00</b> | <b>327.082,00</b> |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                                               | <b>19.924.108,00</b> |                   |

L'importo complessivo delle entrate è pari ad **euro 19.924.108,00** di cui **euro 19.597.026,00** provenienti da finanziamenti dello Stato, **euro 327.082,00** per il pagamento del canone di locazione della sede dell'INVALSI, stanziato sia in entrata che in uscita in quanto rimborsato dal Ministero dell'Istruzione e del Merito.

Il Bilancio di previsione 2025 prevede ulteriori entrate con l'utilizzo di finanziamenti con fondi esterni per i seguenti progetti distribuite in uscita con le rispettive entrate o tramite l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2024 aggiornato con l'assestamento 2024 Prot. 5411/2024 del 02/08/2024 e approvato dal Ministero dell'Istruzione e del Merito con nota 42007/2024 Pro. INVALSI n. 6413/2024:

| n. | Progetto                     | BUDGET<br>approvato al<br>netto del<br>cofinanziamento | IMPEGNI<br>anni<br>precedenti | Uscite              | Entrate           | Utilizzo avanzo     |
|----|------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| 1  | Progetto HORIZON LineUp      | 127.100,00                                             | 645,11                        | 5.000,00            |                   | 5.000,00            |
| 2  | Progetto HORIZON ImpAct      | 401.250,00                                             | 7.731,75                      | 119.508,00          | 47.474,24         | 72.033,76           |
| 3  | Progetto ERASMUS+            | 87.000,00                                              | 18.957,80                     | 49.109,00           | 42.259,00         | 6.850,00            |
| 4  | Progetto DATA2LEARN@EDU      | 135.000,00                                             | 86.444,23                     | 14.775,00           | 14.775,00         | 0                   |
| 5  | Progetto BRIC INAIL          | 140.000,00                                             | 85.178,22                     | 28.930,00           | 27.432,82         | 1.497,18            |
| 6  | Progetto PRIN 2022 LUCET     | 41.522,00                                              | 26.874,14                     | 4.413,00            |                   | 4.413,00            |
| 7  | Progetto PRIN 2022 INCLUSION | 101.244,00                                             | 48.122,99                     | 28.139,70           |                   | 28.139,70           |
| 8  | Linea Ricerca CBT.GR05       | 2.792.166,67                                           | 1.041.507,47                  | 1.331.719,00        |                   | 1.331.719,00        |
| 9  | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS   | 1.759.500,00                                           | 796.874,26                    | 612.392,00          |                   | 612.392,00          |
| 10 | ENRICH                       | 238.813,00                                             | 0                             | 85.420,00           | 85.420,00         | 0                   |
|    | <b>Totali</b>                | <b>5.823.595,67</b>                                    | <b>2.104.604,22</b>           | <b>2.279.405,70</b> | <b>217.361,06</b> | <b>2.062.044,64</b> |

#### 1) Horizon Europe LINEup - Longitudinal data for INequalities in Education

**Avvio progetto: 01/02/2024**

**scadenza 31/01/2027**

Finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del programma HORIZON-CL2-2023-TRANSFORMATIONS-01-06 type of Action: HORIZON-RIA

Finanziamento complessivo euro 127.100,00.

Nell'esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato è di euro 5.000,00 tramite utilizzo dell'avanzo.

#### 2) Horizon Europe IMP\_ACT - Impact Assessment for Action Competence

**Avvio progetto: 01/01/2024**

**scadenza 31/12/2027**

Finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del programma HORIZON-CL5-2023-D1-01-10, type of Action: HORIZON-RIA

Finanziamento complessivo euro 401.250,00.

Nell'esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato in uscita è di euro 119.508,00 derivante per euro 47.474,24 come nuova entrata e per euro 72.033,76 con l'utilizzo dell'avanzo.

#### 3) ERASMUS+ QUALAS - Quality Assurance with Learning Analytics in Schools

**Avvio progetto: 01/10/2023**

**scadenza 30/09/2026**

Finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del programma KA220-SCH - Cooperation partnerships in school education Erasmus +

Finanziamento complessivo euro 87.000,00.

Nell'esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato in uscita è di euro 49.109,00 derivante per euro 42.259,00 come nuova entrata e per euro 6.850,00 con l'utilizzo dell'avanzo

#### 4) Progetto DATA2LEARN@EDU - Data-Driven Learning Organizations in the Education Domain

**Avvio progetto: 27/03/2023**

**scadenza 26/03/2025**

Finanziato dalla Fondazione Compagnia di San Paolo nell'ambito del programma sull'intelligenza

artificiale

Finanziamento complessivo euro 135.000,00.

Nell'esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato in uscita è di euro 14.775,00 come nuova entrata.

**5) BRIC INAIL Skills, Safety and Needs. Survey nazionale sulle competenze e i bisogni degli studenti nei sistemi di istruzione e formazione in tema di salute e sicurezza del lavoro**

**Avvio progetto 12/04/2023**

**scadenza 12/04/2025**

Progetto finanziato dall'INAIL nell'ambito del programma BRIC 2022

Finanziamento complessivo euro 233.333,34, di cui 93.333,33 di cofinanziamento.

Nell'esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato in uscita è di euro 28.930,00 derivante per euro 27.432,82 come nuova entrata e per euro 1.497,18 con l'utilizzo dell'avanzo

**6) PRIN 2022 LuCET LingUistic Complexity Evaluation in education**

**Avvio progetto: 05/10/2023**

**scadenza 04/10/2025**

Progetto finanziato dal Ministero Università e Ricerca (MUR) nell'ambito del Bando PRIN 2022 del Settore SH4

Finanziamento complessivo euro 47.334,00, di cui 5.812,00 di cofinanziamento

Nell'esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato in uscita è di euro 4.413,00 tramite utilizzo dell'avanzo.

**7) PRIN 2022 Evaluating School Inclusion: a shared quality index for developing a more inclusive education for all**

**Avvio progetto: 15/10/2023**

**scadenza 14/10/2025**

Progetto finanziato dal Ministero Università e Ricerca (MUR) nell'ambito del Bando PRIN 2022 del Settore SH4

Finanziamento complessivo euro 112.918,00, di cui 11.674,00 di cofinanziamento.

Nell'esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato in uscita è di euro 28.139,70 tramite utilizzo dell'avanzo.

**8) Linea di Ricerca CBT.GR05 "Passaggio alle prove computerizzate al termine della scuola primaria"**

**Avvio progetto: 18/07/2023**

**scadenza 31/12/2025**

Linea di ricerca finanziata con parte dell'avanzo di amministrazione e vista lanota prot. INVALSI n. 5718 del 03 luglio 2023 della Direzione generale per i fondi strutturali per l'istruzione, l'edilizia scolastica e la scuola digitale del Ministero dell'Istruzione e del Merito con cui si chiede all'INVALSI di condividere una proposta progettuale che consenta di accompagnare le istituzioni scolastiche allo sviluppo di un curriculum digitale e giungere ad una prima forma di valutazione generale delle competenze digitali degli studenti. Con la Delibera n. 62 il Consiglio di Amministrazione INVALSI approva, nella seduta del 18/07/2023, l'attivazione della linea di ricerca CBT.GR05.

Finanziamento complessivo euro 2.792.166,67.

Nell'esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato in uscita è di euro 1.331.719,00 con utilizzo dell'avanzo.

**9) Linea di Ricerca DIGCOMP.MIS “Digitalizzazione e competenze digitali. Verso un modello di misurazione delle competenze digitali al termine dell’obbligo scolastico”**

**Avvio progetto: 18/07/2023**

**scadenza 31/12/2025**

Linea di ricerca finanziata con parte dell’avanzo di amministrazione e vista la nota prot. INVALSI n. 5718 del 03 luglio 2023 della Direzione generale per i fondi strutturali per l’istruzione, l’edilizia scolastica e la scuola digitale del Ministero dell’Istruzione e del Merito con cui si chiede all’INVALSI di condividere una proposta progettuale che consenta di accompagnare le istituzioni scolastiche allo sviluppo di un curriculum digitale e giungere ad una prima forma di valutazione generale delle competenze digitali degli studenti. Con la Delibera n. 61 il Consiglio di Amministrazione INVALSI approva, nella seduta del 18/07/2023, l’attivazione della linea di ricerca DIGCOMP.MIS.

Finanziamento complessivo euro 1.759.500,00.

Nell’esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato in uscita è di euro 612.392,00 con l’utilizzo dell’avanzo.

**10) ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change scadenza 30/11/2025**

Progetto finanziato nell’ambito del programma di ricerca del partenariato esteso GRINS (PE00000018) a valere sulle risorse del PNRR Missione 4, “Istruzione e Ricerca” finanziato dall’Unione Europea – Next Generation EU

**Avvio progetto 25/07/2023**

**Scadenza 30/11/2023**

Finanziamento complessivo euro 238.813,00.

Nell’esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato in uscita è di euro 85.420,00 tramite nuova entrata.



### 3. 2 PARTE I – ILLUSTRAZIONE DEI VALORI FINANZIARI

#### 2.1 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Bilancio di previsione per l'anno 2025 esprime l'equilibrio finanziario con un importo complessivo a pareggio pari ad euro **28.408.513,70**, composto da entrate per euro **26.346.469,06** che compensano le uscite di euro **28.408.513,70** tramite l'utilizzo nel 2025 dell'AVANZO VINCOLATO per euro **2.062.044,64**.

**Tabella Entrate/Uscite**

|                                                                                                          |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>ENTRATE</b>                                                                                           | <b>26.346.469,06</b> |
| UTILIZZO quota dell'avanzo di amministrazione <b>di parte vincolata</b> per l'esercizio finanziario 2025 | 2.062.044,64         |
| <b>USCITE</b>                                                                                            | <b>28.408.513,70</b> |

**Tabella dettaglio Entrate**

| ENTRATE                                                                                                 | FOE                 | CONTRIBUTO<br>PROVE<br>Disegno di Legge<br>n. 2112/2024 | CANONE SEDE<br>Disegno di Legge<br>n. 2112/2024 | PROGETTI          | PARTITE<br>DI GIRO  | TOTALE               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| FOE (DM 1096/2024)                                                                                      | 7.263.552,00        |                                                         |                                                 |                   |                     | 7.263.552,00         |
| CONTRIBUTO<br>Disegno di Legge n. 2112/2024 Tabella 11<br>"Stato di previsione del MUR" per l'e.f. 2025 |                     | 12.333.474,00                                           |                                                 |                   |                     | 12.333.474,00        |
| Disegno di Legge n. 2112/2024 Tabella 7<br>"Stato di previsione del MIM" per l'e.f. 2025                |                     |                                                         | 327.082,00                                      |                   |                     | 327.082,00           |
| ENRICH                                                                                                  |                     |                                                         |                                                 | 85.420,00         |                     | 85.420,00            |
| Progetto BRIC INAIL                                                                                     |                     |                                                         |                                                 | 27.432,82         |                     | 27.432,82            |
| Progetto DATA2LEARN@EDU                                                                                 |                     |                                                         |                                                 | 14.775,00         |                     | 14.775,00            |
| Progetto ERASMUS+                                                                                       |                     |                                                         |                                                 | 42.259,00         |                     | 42.259,00            |
| Progetto HORIZON ImpAct                                                                                 |                     |                                                         |                                                 | 47.474,24         |                     | 47.474,24            |
| Partite di giro                                                                                         |                     |                                                         |                                                 |                   | 6.205.000,00        | 6.205.000,00         |
| <b>TOTALI</b>                                                                                           | <b>7.263.552,00</b> | <b>12.333.474,00</b>                                    | <b>327.082,00</b>                               | <b>217.361,06</b> | <b>6.205.000,00</b> | <b>26.346.469,06</b> |

**Tabella Utilizzo avanzo vincolato**

| VOCI PER LE QUALI VENGONO UTILIZZATE QUOTE DI AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DI PARTE VINCOLATA AL 31/12/2024 | QUOTA               |                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|
|                                                                                                          | AVANZO<br>VINCOLATO | AVANZO<br>VINCOLATO<br>UTILIZZATO<br>PER E.F. 2025 |
| Assestamento Prot. 5411/2024                                                                             |                     |                                                    |
| <b>PROGETTI</b>                                                                                          |                     |                                                    |
| Progetto HORIZON LineUp                                                                                  | 56.145,00           | 5.000,00                                           |
| Progetto HORIZON ImpAct                                                                                  | 72.033,76           | 72.033,76                                          |
| Progetto ERASMUS+                                                                                        | 6.850,00            | 6.850,00                                           |
| Progetto BRIC INAIL                                                                                      | 1.497,18            | 1.497,18                                           |
| Progetto PRIN 2022 LUCET                                                                                 | 13.287,00           | 4.413,00                                           |
| Progetto PRIN 2022 INCLUSION                                                                             | 28.139,70           | 28.139,70                                          |
| Linea Ricerca CBT.GR05                                                                                   | 1.452.918,69        | 1.331.719,00                                       |
| Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                                               | 731.208,97          | 612.392,00                                         |
| <b>Totale</b>                                                                                            |                     | <b>2.062.044,64</b>                                |

**Tabella Fonte di finanziamento delle Uscite**

| USCITE                                                                                      | FUNZIONAMENTO        | ATTIVITÀ            | CANONE            | PROGETTI            | PARTITE             | TOTALE               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|                                                                                             |                      | ISTITUZIONALE       | SEDE              |                     | DI GIRO             |                      |
| <b>FOE</b>                                                                                  | 7.263.552,00         |                     |                   |                     |                     | 7.263.552,00         |
| <b>AREA 1 Prove nazionali</b>                                                               |                      | 5.508.709,00        |                   |                     |                     | 5.508.709,00         |
| Disegno di Legge n. 2112/2024 Tabella 11 -<br>"Stato di previsione del MUR" per l'e.f. 2025 |                      |                     |                   |                     |                     |                      |
| <b>AREA 2 Servizio statistico</b>                                                           |                      | 965.375,00          |                   |                     |                     | 965.375,00           |
| Disegno di Legge n. 2112/2024 Tabella 11 -<br>"Stato di previsione del MUR" per l'e.f. 2025 |                      |                     |                   |                     |                     |                      |
| <b>AREA 3 Valutazione scuole</b>                                                            |                      | 199.568,00          |                   |                     |                     | 199.568,00           |
| Disegno di Legge n. 2112/2024 Tabella 11 -<br>"Stato di previsione del MUR" per l'e.f. 2025 |                      |                     |                   |                     |                     |                      |
| <b>AREA 4 Indagini Internazionali</b>                                                       |                      | 1.083.061,42        |                   |                     |                     | 1.083.061,42         |
| Disegno di Legge n. 2112/2024 Tabella 11 -<br>"Stato di previsione del MUR" per l'e.f. 2025 |                      |                     |                   |                     |                     |                      |
| <b>AREA 5 Innovazione e Sviluppo</b>                                                        |                      | 88.022,00           |                   |                     |                     | 88.022,00            |
| Disegno di Legge n. 2112/2024 Tabella 11 -<br>"Stato di previsione del MUR" per l'e.f. 2025 |                      |                     |                   |                     |                     |                      |
| <b>AREA 6 Biblioteca</b>                                                                    |                      | 159.223,00          |                   |                     |                     | 159.223,00           |
| Disegno di Legge n. 2112/2024 Tabella 11 -<br>"Stato di previsione del MUR" per l'e.f. 2025 |                      |                     |                   |                     |                     |                      |
| <b>Funzionamento</b>                                                                        | 4.329.515,58         |                     |                   |                     |                     | 4.329.515,58         |
| Disegno di Legge n. 2112/2024 Tabella 11 -<br>"Stato di previsione del MUR" per l'e.f. 2025 |                      |                     |                   |                     |                     |                      |
| <b>CANONE SEDE</b>                                                                          |                      |                     | 327.082,00        |                     |                     | 327.082,00           |
| Verbale consegna prot. n. 11389/2014 e prot.<br>n. 10984/2016                               |                      |                     |                   |                     |                     |                      |
| Disegno di Legge n. 2112/2024 Tabella 7<br>"Stato di previsione del MIM" per l'e.f. 2025    |                      |                     |                   |                     |                     |                      |
| Progetto BRIC INAIL                                                                         |                      |                     |                   | 27.432,82           |                     | 27.432,82            |
| Progetto DATA2LEARN@EDU                                                                     |                      |                     |                   | 14.775,00           |                     | 14.775,00            |
| Progetto ERASMUS+                                                                           |                      |                     |                   | 42.259,00           |                     | 42.259,00            |
| Progetto HORIZON ImpAct                                                                     |                      |                     |                   | 47.474,24           |                     | 47.474,24            |
| ENRICH                                                                                      |                      |                     |                   | 85.420,00           |                     | 85.420,00            |
| Progetto HORIZON LineUp                                                                     |                      |                     |                   | 5.000,00            |                     | 5.000,00             |
| Progetto HORIZON ImpAct                                                                     |                      |                     |                   | 72.033,76           |                     | 72.033,76            |
| Progetto ERASMUS+                                                                           |                      |                     |                   | 6.850,00            |                     | 6.850,00             |
| Progetto BRIC INAIL                                                                         |                      |                     |                   | 1.497,18            |                     | 1.497,18             |
| Progetto PRIN 2022 LUCET                                                                    |                      |                     |                   | 4.413,00            |                     | 4.413,00             |
| Progetto PRIN 2022 INCLUSION                                                                |                      |                     |                   | 28.139,70           |                     | 28.139,70            |
| Linea Ricerca CBT.GR05                                                                      |                      |                     |                   | 1.331.719,00        |                     | 1.331.719,00         |
| Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                                  |                      |                     |                   | 612.392,00          |                     | 612.392,00           |
| PARTITE DI GIRO                                                                             |                      |                     |                   |                     | 6.205.000,00        | 6.205.000,00         |
| <b>TOTALI</b>                                                                               | <b>11.593.067,58</b> | <b>8.003.958,42</b> | <b>327.082,00</b> | <b>2.279.405,70</b> | <b>6.205.000,00</b> | <b>28.408.513,70</b> |
| <b>USCITE</b>                                                                               | <b>11.593.067,58</b> | <b>8.003.958,42</b> | <b>327.082,00</b> | <b>2.279.405,70</b> | <b>6.205.000,00</b> | <b>28.408.513,70</b> |

Come rappresentato nell'Allegato F, che illustra il Risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2024, la parte vincolata ammonta a complessivi euro 23.302.662,59 ripartiti in euro 11.644.216,41 di parte vincolata e in euro 11.658.446,18 di parte libera:

#### AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

|                                                                                                                                                             |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Fondo cassa iniziale</b>                                                                                                                                 | <b>10.370.038,93</b> |
| + Residui attivi iniziali                                                                                                                                   | 13.669.531,21        |
| - Residui passivi iniziali                                                                                                                                  | 8.443.662,19         |
| <b>Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale 2024</b>                                                                                                    | <b>15.595.907,95</b> |
| + Entrate già accertate nell'Esercizio                                                                                                                      | 21.962.154,48        |
| - Uscite già impegnate nell'Esercizio                                                                                                                       | 20.167.180,84        |
| - Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'Esercizio (radiazioni residui attivi effettuate alla data di redazione del bilancio)                  | 0,00                 |
| + Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio (radiazioni residui passivi effettuate alla data di redazione del bilancio)                | 0,00                 |
| <b>Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio</b>                                                                              | <b>17.390.881,59</b> |
| + Entrate presunte per il restante periodo                                                                                                                  | 12.333.000,00        |
| - Uscite presunte per il restante periodo                                                                                                                   | 4.521.219,00         |
| - Variazioni dei residui attivi presunte per il restante periodo (radiazioni residui attivi presunte successive alla redazione del bilancio) <sup>1</sup>   | 2.900.000,00         |
| + Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo (radiazioni residui passivi presunte successive alla redazione del bilancio) <sup>2</sup> | 1.000.000,00         |
| <b>Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2024 da applicare al bilancio 2025</b>                                                             | <b>23.302.662,59</b> |

<sup>1</sup> L'Istituto sta effettuando il riaccertamento dei residui attivi a conclusione del quale, entro il 31/12/2024, procederà alla radiazione di quelli per i quali non c'è più la fondatezza giuridica dei crediti accertati.

A seguito dell'analisi della situazione finanziaria dei progetti PON, affidati ad INVALSI nella programmazione 2014-2020, si ritiene di poter radiare l'importo di euro 2.900.000,00 corrisponde a tre residui relativi ai progetti PON VALUE 10.9.3A-FSEPON-INVALSI-2015-1, Pon CBT 11.3.2.C-FSEPON-INVALSI-2015-2 e PON PRODIS 10.9.1A-FSEPON-INVALSI-2016-1 per i quali le spese effettivamente sostenute e certificate sono minori rispetto a quanto accertato durante gli anni di realizzazione dei progetti.

<sup>2</sup> Come indicato nella precedente nota l'Istituto sta effettuando il riaccertamento dei residui e procederà allo stralcio dei residui relativi a beni e servizi, personale esterno e interno per i quali è venuta a mancare l'obbligazione giuridica le condizioni di esigibilità. Sulla base delle analisi effettuate al momento della redazione del presente documento si ritiene che si potrà procedere alla radiazione di residui passivi per un importo di circa euro 1.000.000,00.

## AVANZO DI VINCOLATO

|                                                                                                                  |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Avanzo vincolato alla realizzazione di progetti affidati:</b>                                                 |                     |
| Altri fondi e accantonamenti (CBT)                                                                               | 491.015,42          |
| Somme radiate come da Prot. 8314/2023 e Verbale Collegio 6/2022 (CBT)                                            | 67.749,72           |
| <b>Totale CBT</b>                                                                                                | <b>558.765,14</b>   |
| Altri fondi e accantonamenti (PRODIS)                                                                            | 226.566,63          |
| Somme radiate come da Prot. 8314/2023 e Verbale Collegio 6/2022 (PRODIS)                                         | 17.141,23           |
| <b>Totale PRODIS</b>                                                                                             | <b>243.707,86</b>   |
| Economie al 31/12/2022 che confluiscono nell'avanzo vincolato (VALPON)                                           | 478.045,00          |
| <b>Totale VALPON</b>                                                                                             | <b>478.045,00</b>   |
| Somme radiate come da Prot. 8314/2023 e Verbale Collegio 6/2022 (SPAZIOZEROSEI)                                  | 0,50                |
| <b>Totale SPAZIOZEROSEI</b>                                                                                      | <b>0,50</b>         |
| Economie al 31/12/2022 che confluiscono nell'avanzo vincolato (VALUE)                                            | 621.429,24          |
| Somme radiate come da Prot. 8314/2023 e Verbale Collegio 6/2022 (VALUE)                                          | 94.617,81           |
| <b>Totale VALUE</b>                                                                                              | <b>716.047,05</b>   |
| Somme radiate come da Prot. 8314/2023 e Verbale Collegio 6/2022 (PRIN 2017 DM 984/2018)                          | 24.179,90           |
| <b>Totale PRIN</b>                                                                                               | <b>24.179,90</b>    |
|                                                                                                                  |                     |
| <b>TOTALE AVANZO VINCOLATO Progetti affidati</b>                                                                 | <b>2.020.745,45</b> |
|                                                                                                                  |                     |
| Decreto Ministeriale n. 1091 del 19/09/2022 Contributo anno 2022 (Personale Liv. IV - VIII)                      | 254.422,58          |
| Decreto Ministeriale n. 1091 del 19/09/2022 Contributo anno 2023 (Personale Liv. IV - VIII)<br>Confluito nel FOE | 254.422,58          |
| Decreto Ministeriale n. 1156 del 25/01/2023 Contributo anno 2022 (Personale Liv. I - III)                        | 223.134,00          |
| Decreto Ministeriale n. 234 del 05/04/2023 Contributo anno 2023 (Personale Liv. I - III)                         | 167.455,48          |
| Decreto Ministeriale n. 690 del 26/05/2023 Contributo premiali Delib. 94/2023                                    | 42.497,22           |
| PON Spese non certificate e non riconosciute                                                                     | 1.283.426,11        |
| Benefici di natura assistenziale Anno 2024                                                                       | 22.231,20           |
| Linea Ricerca CBT.GR05)                                                                                          | 1.452.918,69        |
| Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                                                       | 731.208,97          |
| PRIN 022 SH3 2022XYHRRLL 002 Evaluating School Inclusion                                                         | 28.139,70           |
| PRIN 2022 SH4 2022KPNY3B 005 F53D23005210006 LuCET                                                               | 13.287,00           |
| Progetto ERASMUS+                                                                                                | 6.850,00            |

|                                                                                                          |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Progetto HORIZON ImpAct                                                                                  | 72.033,76            |
| Progetto HORIZON LineUp                                                                                  | 56.145,00            |
| BRIC INAIL                                                                                               | 1.497,18             |
| PRIN 2017 DM 984/2018                                                                                    | 10.724,25            |
| PON PROGRAM EVALUATION                                                                                   | 521.599,00           |
| PON VALPON                                                                                               | 208.257,93           |
| PON VALUE                                                                                                | 2.625.657,40         |
| <b>TOTALE AVANZO VINCOLATO Fondi</b>                                                                     | <b>7.975.908,05</b>  |
| <b>Altri Fondi e Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità</b>                                    |                      |
| MISE: PON Programmazione 2007-2013 - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)         | 438.297,30           |
| Decreto Ministeriale n. 734 del 25/06/2021 (Covid)                                                       | 81.710,91            |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)                                              | 354.966,39           |
| <b>TOTALE AVANZO VINCOLATO Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità</b>                          | <b>874.974,60</b>    |
| <b>Economie presunte al 13/11/2024:</b>                                                                  |                      |
| ENRICH                                                                                                   | 3.000,00             |
| DM 151/2022 - DM 355/2022                                                                                | 33.252,10            |
| BRIC INAIL                                                                                               | 26.392,27            |
| HORIZON LINEUP                                                                                           | 404,89               |
| HORIZON IMPACT                                                                                           | 55.981,38            |
| ERASMUS+                                                                                                 | 8.992,20             |
| DATA2LEARN@EDU                                                                                           | 33.780,77            |
| Linea Ricerca CBT.GR05                                                                                   | 300.013,37           |
| Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                                               | 232.832,49           |
| PNR - DM n.737 del 25/06/2021                                                                            | 18.877,92            |
| PRIN 2017 DM 984/2018                                                                                    | 32.718,75            |
| PRIN 2022 INCLUSION                                                                                      | 24.981,31            |
| PRIN 2022 LUCET                                                                                          | 1.360,86             |
| <b>Economie presunte al 13/11/2024:</b>                                                                  | <b>772.588,31</b>    |
| <b>TOTALE AVANZO PRESUNTO Parte Vincolata</b>                                                            | <b>11.644.216,41</b> |
| <b>Parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzo nell'Esercizio 2025 (*)</b> | <b>2.062.044,64</b>  |
| <b>TOTALE AVANZO PRESUNTO Parte disponibile</b>                                                          | <b>11.658.446,18</b> |
| <b>Totale Risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2024</b>                                  | <b>23.302.662,59</b> |

**Utilizzazione dell'avanzo di amministrazione di PARTE VINCOLATA per l'esercizio 2025 risulta così prevista:**

| Dettaglio utilizzo:                                                                                      |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzo nell'Esercizio 2025 (*)</b> | <b>2.062.044,64</b> |
| Progetto HORIZON LineUp                                                                                  | 5.000,00            |
| Progetto HORIZON ImpAct                                                                                  | 72.033,76           |
| Progetto ERASMUS+                                                                                        | 6.850,00            |
| Progetto BRIC INAIL                                                                                      | 1.497,18            |
| Progetto PRIN 2022 LUCET                                                                                 | 4.413,00            |
| Progetto PRIN 2022 INCLUSION                                                                             | 28.139,70           |
| Linea Ricerca CBT.GR05                                                                                   | 1.331.719,00        |
| Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                                               | 612.392,00          |

L'importo vincolato di euro 1.283.426,11 è relativo all'accontamento delle spese PON non certificate, è così composto:

| Accontamento delle spese PON non certificate                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Costituzione fondo con BILANCIO 2020                                                                                                                   | <i>Nella categoria 1.10.01 "Fondi di riserva e altri accantonamenti" sono stati stanziati euro 194.200,00 destinato alle eventuali uscite conseguenti ad ulteriori spese non contemplate in fase di stesura del bilancio, e l'importo di € 600.000,00 per la copertura di eventuali spese non ammesse alla rendicontazione dei progetti PON da parte dei Controlli di primo livello.....ESTRATTO RELAZIONE BILANCIO DI PREVISIONE 2020 pag. 13</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 600.000,00          |
| INCREMENTO FONDO DELIBERA N. 37/2020 - RELAZIONE PROT. 4621/2020 ASSESTAMENTO - Verbale n. 36/2020 Collegio dei revisori 05/08/2020 (euro 1,177,00,00) | <i>Il capitolo "Altri fondi e accantonamenti (FOE)" è stato implementato di euro 577.000,00 fino ad ottenere un assestamento definitivo di euro 1.177.000,00 per la copertura di eventuali spese non ammesse alla rendicontazione dei progetti PON da parte dei Controlli di primo livello. A tal riguardo il Collegio dei revisori nella seduta del 05/08/2020, di cui al verbale n. 36/2020, ha segnalato la necessità di accantonare l'importo totale oggetto di precedente rilievo alla procura regionale del Lazio della Corte dei conti nota prot. 3275/2020. Per la copertura di quanto richiesto dal Collegio l'Istituto, in sede di assestamento del bilancio, si provvederà ad accantonare parte dell'avanzo vincolato per euro 187.000,00 dal progetto CBT, per euro 3.948,30 dal progetto Prodis e per euro 61.919,57 dal progetto VALUE per un importo complessivo di euro 252.867,87 mentre l'importo di euro 324.132,13 provverrà dall'utilizzo dell'avanzo disponibile.<br/>ESTRATTO RELAZIONE ASSESTAMENTO BIL. PREV. 2020 pag. 8</i> | 577.000,00          |
| SECONDA VARIAZIONE DELIBERA 49/2021 PROT.4817_2021 - FONDO INCENTIVANTE PROT. 4544/2021                                                                | Sono stati accantonati al fondo euro 106.426,11 (pari al 50% del fondo incentivante anno 2020)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 106.426,11          |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>1.283.426,11</b> |

Infine, “Altri Fondi e Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità” è costituito nel seguente modo:

|                                                                                                  |  |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|
| MISE: PON Programmazione 2007-2013 - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE) |  | 438.297,30        |
| Decreto Ministeriale n. 734 del 25/06/2021 (Covid)                                               |  | 81.710,91         |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)                                      |  | 354.966,39        |
| <b>TOTALE AVANZO VINCOLATO Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità</b>                  |  | <b>874.974,60</b> |

Gli accantonamenti sono effettuati in quanto i crediti sono stati reputati difficilmente esigibili e riguardano:

- AC20130000076 - MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO - Progetto PON Governance e AT 2007-2013. Si fa presente che a seguito della nota INVALSI prot. 5591 del 28/06/2023, con cui è stato sollecitato il rimborso del saldo, pari ad euro 688.297,30, INVALSI ha ricevuto l'erogazione di euro 250.000,00 (reversale 1083/2023) da parte dell'Agenzia per la Coesione territoriale con l'impegno (nota n. 25314 dell'08/09/2023 - prot. INVALSI 7551/2023) di erogare successivamente il restante importo di euro **438.297,21** (con una differenza di euro 0,09 rispetto alla somma accertata nel 2013). Con nota prot. 10122 del 28/11/2023 l'Istituto ha sollecitato l'erogazione della parte restante. Non essendo ancora pervenuta nessuna risposta da parte dell'Agenzia per la Coesione territoriale, INVALSI sta procedendo ad un ulteriore sollecito per definire la situazione.
- AC20210000798 MINISTERO DELL'ISTRUZIONE Contributo da DM N.734 25/06/2021 Fondo per le esigenze emergenziali COVID, per euro **81.710,91**.

L'importo di euro 354.966,39 da:

- AC20100000318 Sentenza Corte dei Conti n. 866/2010 e Verbale n. 4 del 24/06/2010, per euro 194.844,00;
- AC20150002141 IRPEF (0003038) Trattenuta IRPEF collaboratori per un importo di euro 160.122,39.



## 2.2 ENTRATE

Le Entrate stimate per l'esercizio 2025 sono composte dalle seguenti categorie:

| CATEGORIA     | DESCRIZIONE                                                      | IMPORTO              |
|---------------|------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 2.01.01.      | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche              | 19.951.540,82        |
| 2.01.04.      | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private            | 14.775,00            |
| 2.01.05.      | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 175.153,24           |
| 9.01.02.      | Ritenute su redditi da lavoro dipendente                         | 3.580.000,00         |
| 9.01.03.      | Ritenute su redditi da lavoro autonomo                           | 2.615.000,00         |
| 9.01.99.      | Altre entrate per partite di giro                                | 10.000,00            |
| <b>Totale</b> |                                                                  | <b>26.346.469,06</b> |

In dettaglio, le entrate sono rappresentate nella seguente tabella:

| n | Capitoli                                                                                                  | Entrate              |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|   | <b>2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>                                       | <b>19.951.540,82</b> |
| 1 | Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributo FOE)            | 7.263.552,00         |
| 2 | Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributo ex L. 107/2015) | 12.333.474,00        |
| 3 | Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Fitto Sede INVALSI)        | 327.082,00           |
| 4 | Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributo BRIC INAIL)     | 27.432,82            |
|   | <b>2.01.04. Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>                                     | <b>14.775,00</b>     |
| 5 | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private (DATA2LEARN@EDU)                                    | 14.775,00            |
|   | <b>2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>                          | <b>175.153,24</b>    |
| 6 | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea (HORIZON ImpAct)                                         | 47.474,24            |
| 7 | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea (ERASMUS+)                                               | 42.259,00            |
| 8 | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea (ENRICH) CUP E63C22002140007                             | 85.420,00            |
|   | <b>9.01.02. Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>                                                  | <b>3.580.000,00</b>  |
| 9 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi                                         | 2.700.000,00         |
| 9 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi                    | 800.000,00           |
| 9 | Trattenute extra erariale personale dipendente                                                            | 80.000,00            |
|   | <b>9.01.03. Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>                                                    | <b>2.615.000,00</b>  |
| 9 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Compensi)                                | 1.350.000,00         |
| 9 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (IVA Split payment)                       | 1.060.000,00         |
| 9 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Missioni)                                | 5.000,00             |
| 9 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi                      | 200.000,00           |
|   | <b>9.01.99. Altre entrate per partite di giro</b>                                                         | <b>10.000,00</b>     |
| 9 | Rimborso di fondi economali e carte aziendali                                                             | 10.000,00            |
|   | <b>Totale complessivo</b>                                                                                 | <b>26.346.469,06</b> |

Il totale delle ENTRATE è pari ad euro **26.346.469,06** composto come di seguito dettagliato:

1. La somma corrispondente al F.O.E. dell'esercizio finanziario 2025 è pari a **euro 7.263.552,00** come da ultimo Decreto Ministeriale n. 1096 del 25/07/2024 (Art. 1, c. 4, lett. c) con la previsione del medesimo importo per gli esercizi 2025 e 2026 (Art. 2, c. 1) per i quali gli enti potranno considerare quale riferimento il 100% dell'ammontare dell'assegnazione complessiva indicata nelle rispettive tabelle per l'esercizio 2024;
2. La somma di **euro 12.333.474,00** previsto Disegno di Legge 30 ottobre 2023, n. 926 – Tabella 11 “Stato di previsione del Ministero dell’Università e della Ricerca” per il triennio 2024-2025-2026, inserito nello stato di previsione del capitolo MUR 7346 “Spesa per le esigenze dell’Istituto Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione (INVALSI)”;
3. La somma di **euro 327.082,00** in entrata per l’anno 2025 come previsto dal Disegno di Legge 23 ottobre 2024, n. 2112 – Tabella 7 presentato dal Ministro dell’Economia e delle Finanze, che sarà versata dal Ministero dell’Istruzione e del Merito all’INVALSI, e conseguentemente destinata in uscita all'Agenzia del Demanio per i canoni di locazione della sede INVALSI di via Ippolito Nievo 35 – Roma;
4. **BRIC INAIL Skills, Safety and Needs. Survey nazionale sulle competenze e i bisogni degli studenti nei sistemi di istruzione e formazione in tema di salute e sicurezza del lavoro**  
**Avvio progetto 12/04/2023**  
**scadenza 12/04/2025**  
Progetto finanziato dall’INAIL nell’ambito del programma BRIC 2022 finanziato con un importo complessivo di euro 233.333,34, di cui 93.333,33 di cofinanziamento con uno stanziamento per l’esercizio 2025 di euro 27.432,80;
5. **Progetto DATA2LEARN@EDU - Data-Driven Learning Organizations in the Education Domain**  
**Avvio progetto: 27/03/2023**  
**scadenza 26/03/2025**  
Finanziato dalla Fondazione Compagnia di San Paolo nell’ambito del programma sull’intelligenza artificiale con un importo di euro 135.000,00.  
Nell’esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato in uscita è di euro 14.775,00;
6. **Horizon Europe IMP\_ACT - Impact Assessment for Action Competence**  
**Avvio progetto: 01/01/2024**  
**scadenza 31/12/2027**  
Finanziato dalla Commissione Europea nell’ambito del programma HORIZON-CL5-2023-D1-01-10, type of Action: HORIZON-RIA per un importo di euro 401.250,00.  
Nell’esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato in entrata è di euro 47.474,24;
7. **ERASMUS+ QUALAS - Quality Assurance with Learning Analytics in Schools**  
**Avvio progetto: 01/10/2023**  
**scadenza 30/09/2026**

Finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del programma KA220-SCH - Cooperation partnerships in school education per euro 87.000,00.

Nell'esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato in entrata è di euro 42.259,00;

**8. ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change**

Progetto finanziato nell'ambito del programma di ricerca del partenariato esteso GRINS (PE00000018) a valere sulle risorse del PNRR Missione 4, "Istruzione e Ricerca" finanziato dall'Unione Europea – Next Generation EU

**Avvio progetto 25/07/2023**

**Scadenza 30/11/2023**

Finanziamento complessivo euro 238.813,00.

Nell'esercizio finanziario 2025 lo stanziamento assegnato in uscita è di euro 85.420,00 tramite nuova entrata.

**9. L'importo complessivo di euro 6.205.000,00 corrisponde alle partite di giro in uscita ed in entrata.**

A partire dal 2012, l'impostazione amministrativo-contabile della gestione dei finanziamenti esterni, è quella definita dall'art. 26 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, che prevede *l'accertamento in bilancio delle quote di finanziamenti pluriennali ed è iscritta nei rispettivi capitoli di bilancio come competenza dell'esercizio finanziario per l'ammontare del credito che viene a scadenza entro l'anno*. Tale ammontare è quantificato in relazione alla programmazione negli anni delle attività del progetto come da dichiarazione dei responsabili dei relativi progetti di ricerca.

## 2.3 USCITE

Le USCITE complessive considerate nel Bilancio in esame ammontano complessivamente ad **euro 28.408.513,70** distribuite per categoria.

| CATEGORIA | DESCRIZIONE                                             | IMPORTO              |
|-----------|---------------------------------------------------------|----------------------|
| 1.01.01.  | Retribuzioni lorde                                      | 7.453.632,00         |
| 1.01.02.  | Contributi sociali a carico dell'ente                   | 2.336.347,00         |
| 1.02.01.  | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | 627.505,00           |
| 1.03.01.  | Acquisto di beni                                        | 197.309,00           |
| 1.03.02.  | Acquisto di beni                                        | 10.151.034,12        |
| 1.04.01.  | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche      | 20.917,00            |
| 1.04.02.  | Trasferimenti correnti a Famiglie                       | 124.578,00           |
| 1.10.01.  | Fondi di riserva e altri accantonamenti                 | 1.017.240,58         |
| 1.10.04.  | Premi di assicurazione                                  | 16.500,00            |
| 1.10.05.  | Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi      | 156.451,00           |
| 2.02.01.  | Beni materiali                                          | 56.000,00            |
| 2.02.03.  | Beni immateriali                                        | 46.000,00            |
| 7.01.02.  | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente  | 3.580.000,00         |
| 7.01.03.  | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo    | 2.615.000,00         |
| 7.01.99.  | Altre uscite per partite di giro                        | 10.000,00            |
|           |                                                         | <b>28.408.513,70</b> |

Di seguito invece, sono riportati gli stanziamenti in dettaglio per le diverse voci di spesa e per attività Istituzionale e di Ricerca dell'Ente:

## Funzionamento

| Capitoli                                                                                         | Uscite              | Canone sede       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>                                                               | <b>6.282.121,00</b> |                   |
| Altre spese per il personale n.a.c.                                                              | 3.500,00            |                   |
| Buoni pasto                                                                                      | 152.433,00          |                   |
| Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato (DIRETTORE)             | 104.323,00          |                   |
| Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III)           | 376.786,00          |                   |
| Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII)         | 1.220.809,00        |                   |
| Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (DIRIGENTE)          | 53.155,00           |                   |
| Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato (DIRETTORE)                        | 60.404,00           |                   |
| Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                  | 4.310.711,00        |                   |
| <b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>                                            | <b>1.943.327,00</b> |                   |
| Altri contributi sociali effettivi n.a.c.                                                        | 95.447,00           |                   |
| Contributi obbligatori INAIL DIRETTORE                                                           | 999,00              |                   |
| Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo indeterminato                              | 35.464,00           |                   |
| Contributi obbligatori INPDAP DIRETTORE                                                          | 39.864,00           |                   |
| Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo indeterminato                             | 1.416.180,00        |                   |
| Contributi obbligatori Organi istituzionali                                                      | 13.622,00           |                   |
| Contributi obbligatori TFS DIRETTORE                                                             | 9.357,00            |                   |
| Contributi per indennità di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato                 | 332.394,00          |                   |
| <b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>                          | <b>519.762,00</b>   |                   |
| Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) DIRETTORE                                     | 14.002,00           |                   |
| Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) ORGANI ISTITUZIONALI                          | 6.341,00            |                   |
| Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TI                                            | 497.419,00          |                   |
| Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                   | 2.000,00            |                   |
| <b>1.03.01. Acquisto di beni</b>                                                                 | <b>29.800,00</b>    |                   |
| Accessori per uffici e alloggi                                                                   | 500,00              |                   |
| Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                         | 8.000,00            |                   |
| Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                            | 2.000,00            |                   |
| Carta, cancelleria e stampati                                                                    | 2.500,00            |                   |
| Giornali e riviste                                                                               | 10.900,00           |                   |
| Giornali e riviste (Comunicazione istituzionale)                                                 | 900,00              |                   |
| Materiale informatico                                                                            | 5.000,00            |                   |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                                                                 | <b>1.532.661,00</b> | <b>327.082,00</b> |
| Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                        | 32.080,00           |                   |
| Acquisto di servizi per formazione obbligatoria                                                  | 10.000,00           |                   |
| Altre spese legali                                                                               | 38.700,00           |                   |
| Altri servizi (Servizi)                                                                          | 15.000,00           |                   |
| Commissioni per servizi finanziari - Commissioni bancarie                                        | 1.000,00            |                   |
| Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (CdA)               | 12.746,00           |                   |
| Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (Consig. Scientif.) | 6.373,00            |                   |
| Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (OIV)               | 10.000,00           |                   |
| Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (Presidente)        | 31.866,00           |                   |
| Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (Revisori)          | 13.594,00           |                   |
| Energia elettrica                                                                                | 138.000,00          |                   |
| Gestione e manutenzione applicazioni informatiche e di telecomunicazione                         | 41.900,00           |                   |

|                                                                         |                     |            |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|
| Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                      | 44.000,00           |            |
| Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza           | 4.814,00            |            |
| Licenze d'uso per software                                              | 347.012,00          |            |
| Licenze d'uso per software (Comunicazione istituzionale)                | 6.000,00            |            |
| Locazione di beni immobili (Sede distaccata)                            | 97.000,00           |            |
| Locazione di beni immobili (Sede)                                       | 0,00                | 327.082,00 |
| Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                   | 1.000,00            |            |
| Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari           | 47.600,00           |            |
| Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi                 | 3.000,00            |            |
| Noleggi di hardware                                                     | 7.747,00            |            |
| Oneri per servizio di tesoreria                                         | 8.248,00            |            |
| Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi                    | 30.000,00           |            |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni             | 2.000,00            |            |
| Pubblicazione bandi di gara                                             | 1.800,00            |            |
| Pubblicità                                                              | 1.500,00            |            |
| Quote di associazioni                                                   | 22.000,00           |            |
| Rassegna stampa                                                         | 28.000,00           |            |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                     | 8.000,00            |            |
| Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali  | 3.000,00            |            |
| Servizi di gestione documentale                                         | 20.450,00           |            |
| Servizi di pulizia e lavanderia                                         | 65.000,00           |            |
| Servizi di sicurezza                                                    | 64.417,00           |            |
| Servizi per attività di rappresentanza                                  | 1.000,00            |            |
| Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                           | 87.862,00           |            |
| Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                        | 6.387,00            |            |
| Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | 7.000,00            |            |
| Spese per commissioni e comitati dell'Ente                              | 39.880,00           |            |
| Spese postali                                                           | 1.000,00            |            |
| Telefonia fissa                                                         | 107.038,00          |            |
| Telefonia mobile                                                        | 20.000,00           |            |
| Trasporti, traslochi e facchinaggio                                     | 9.000,00            |            |
| Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                | 89.647,00           |            |
| <b>1.04.01. Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>      | <b>20.917,00</b>    |            |
| Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.          | 20.917,00           |            |
| <b>1.10.01. Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>                 | <b>1.017.240,58</b> |            |
| Altri fondi e accantonamenti                                            | 421.877,58          |            |
| Fondi di riserva                                                        | 210.842,00          |            |
| Fondo rinnovi contrattuali                                              | 384.521,00          |            |
| <b>1.10.04. Premi di assicurazione</b>                                  | <b>16.500,00</b>    |            |
| Altri premi di assicurazione contro i danni                             | 11.700,00           |            |
| Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi            | 4.800,00            |            |
| <b>1.10.05. Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>      | <b>156.451,00</b>   |            |
| Oneri da contenzioso                                                    | 156.451,00          |            |
| <b>2.02.01. Beni materiali</b>                                          | <b>56.000,00</b>    |            |
| Hardware n.a.c.                                                         | 30.000,00           |            |
| Macchinari                                                              | 16.000,00           |            |

|                                                                                                      |                      |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|
| Mobili e arredi per ufficio                                                                          | 3.000,00             |                   |
| Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile                                                     | 7.000,00             |                   |
| <b>2.02.03. Beni immateriali</b>                                                                     | <b>18.288,00</b>     |                   |
| Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi                                                    | 8.000,00             |                   |
| Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                           | 10.288,00            |                   |
| <b>7.01.02. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>                               | <b>3.580.000,00</b>  |                   |
| Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi                              | 80.000,00            |                   |
| Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi             | 2.700.000,00         |                   |
| Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per co | 800.000,00           |                   |
| <b>7.01.03. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>                                 | <b>2.615.000,00</b>  |                   |
| Versamenti di Ritenute Erariali su Redditi di Lavoro Autonomo per Conto Terzi (Compensi)             | 1.350.000,00         |                   |
| Versamenti di Ritenute Erariali su Redditi di Lavoro Autonomo per Conto Terzi (IVA Split payment))   | 1.060.000,00         |                   |
| Versamenti di Ritenute Erariali su Redditi di Lavoro Autonomo per Conto Terzi (Missioni)             | 5.000,00             |                   |
| Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi   | 200.000,00           |                   |
| <b>7.01.99. Altre uscite per partite di giro</b>                                                     | <b>10.000,00</b>     |                   |
| Costituzione fondi economali e carte aziendali                                                       | 10.000,00            |                   |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                            | <b>17.798.067,58</b> | <b>327.082,00</b> |
|                                                                                                      | <b>18.125.149,58</b> |                   |

Si fa presente che in merito al limite di spesa per la categoria 1.3 fissato come da consuntivo 2023 per euro 1.574.721,48, in fase di stesura di bilancio il limite è stato rispettato con una differenza di euro 12.260,48 come rappresentato in tabella:

| <b>Categoria 1.3 FOE</b>           | <b>Uscite</b>       |
|------------------------------------|---------------------|
| 1.03.01. Acquisto di beni          | 29.800,00           |
| 1.03.02. Acquisto di servizi       | 1.532.661,00        |
| <b>Totale uscite 1.3</b>           | <b>1.562.461,00</b> |
| <b>Limite aggiornato Anno 2023</b> | <b>1.574.721,48</b> |
| <b>Uscite al di sotto di euro</b>  | <b>12.260,48</b>    |

Le tabelle successive rappresentano gli stanziamenti per categoria e le attività istituzionali e di ricerca.

Le tabelle successive rappresentano gli stanziamenti per categoria e le attività istituzionali e di ricerca.

| Categoria                                                        | FUNZIONAMENTO        | Area 1              | Area 2              | Area 3             | Area 4                  | Area 5                 | Area 6            | Fitto sede        | Partite             |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
|                                                                  |                      | Prove nazionali     | Servizio statistico | Valutazione scuole | Indagini internazionali | Innovazione e Sviluppo | Biblioteca        | INVALSI           | di giro             |
| 1.01.01. Retribuzioni lorde                                      | 6.282.121,00         | 167.468,00          |                     |                    |                         |                        |                   |                   |                     |
| 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   | 1.943.327,00         | 28.882,00           |                     |                    |                         |                        |                   |                   |                     |
| 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | 519.762,00           | 4.250,00            |                     |                    |                         |                        |                   |                   |                     |
| 1.03.01. Acquisto di beni                                        | 29.800,00            | 12.000,00           | 64.000,00           | 27.000,00          | 19.500,00               | 19.500,00              | 11.200,00         |                   |                     |
| 1.03.02. Acquisto di servizi                                     | 1.532.661,00         | 5.285.289,00        | 768.088,00          | 171.776,00         | 1.059.074,42            | 66.410,00              | 147.231,00        | 327.082,00        |                     |
| 1.04.01. Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche      | 20.917,00            |                     |                     |                    |                         |                        |                   |                   |                     |
| 1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie                       |                      |                     | 124.578,00          |                    |                         |                        |                   |                   |                     |
| 1.10.01. Fondi di riserva e altri accantonamenti                 | 1.017.240,58         |                     |                     |                    |                         |                        |                   |                   |                     |
| 1.10.04. Premi di assicurazione                                  | 16.500,00            |                     |                     |                    |                         |                        |                   |                   |                     |
| 1.10.05. Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi      | 156.451,00           |                     |                     |                    |                         |                        |                   |                   |                     |
| 2.02.01. Beni materiali                                          | 56.000,00            |                     |                     |                    |                         |                        |                   |                   |                     |
| 2.02.03. Beni immateriali                                        | 18.288,00            | 10.820,00           | 8.709,00            | 792                | 4.487,00                | 2.112,00               | 792               |                   |                     |
| 7.01.02. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente  |                      |                     |                     |                    |                         |                        |                   |                   | 3.580.000,00        |
| 7.01.03. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo    |                      |                     |                     |                    |                         |                        |                   |                   | 2.615.000,00        |
| 7.01.99. Altre uscite per partite di giro                        |                      |                     |                     |                    |                         |                        |                   |                   | 10.000,00           |
|                                                                  | <b>11.593.067,58</b> | <b>5.508.709,00</b> | <b>965.375,00</b>   | <b>199.568,00</b>  | <b>1.083.061,42</b>     | <b>88.022,00</b>       | <b>159.223,00</b> | <b>327.082,00</b> | <b>6.205.000,00</b> |
|                                                                  | <b>19.597.026,00</b> |                     |                     |                    |                         |                        |                   |                   |                     |

La somma complessiva degli stanziamenti con esclusione del canone sede (euro 327.082,00) e delle partite di giro (euro 6.205.000,00) risulta essere



di euro 19.597.026,00 che corrisponde all'entrate da contributi.

Le attività di ricerca tramite affidamenti sono così distribuite:

| Categoria                                                        | Linea Ricerca       | Linea Ricerca     | Progetto         | Progetto         | Progetto         | Progetto          | Progetto        | Progetto            | Progetto        | Progetto         |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------|------------------|
|                                                                  | CBT.GR05            | DIGICOMP.MIS      | BRIC INAIL       | DATA2LEARN@EDU   | ERASMUS+         | HORIZON ImpAct    | HORIZON LineUp  | PRIN 2022 INCLUSION | PRIN 2022 LUCET | ENRICH           |
| 1.01.01. Retribuzioni lorde                                      | 566.366,00          | 379.088,00        |                  |                  | 10.340,00        | 41.355,00         |                 | 6.894,00            |                 |                  |
| 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   | 214.025,00          | 119.966,00        |                  |                  | 3.320,00         | 13.274,00         |                 | 2.213,00            |                 | 11.340,00        |
| 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | 63.994,00           | 30.438,00         |                  |                  | 879,00           | 3.516,00          |                 | 586,00              |                 | 4.080,00         |
| 1.03.01. Acquisto di beni                                        | 1.000,00            |                   | 2.000,00         |                  | 4.550,00         |                   |                 | 5.259,00            | 1.500,00        |                  |
| 1.03.02. Acquisto di servizi                                     | 486.334,00          | 82.900,00         | 26.930,00        | 14.775,00        | 30.020,00        | 61.363,00         | 5.000,00        | 13.187,70           | 2.913,00        | 70.000,00        |
|                                                                  | <b>1.331.719,00</b> | <b>612.392,00</b> | <b>28.930,00</b> | <b>14.775,00</b> | <b>49.109,00</b> | <b>119.508,00</b> | <b>5.000,00</b> | <b>28.139,70</b>    | <b>4.413,00</b> | <b>85.420,00</b> |

## 2.4 USCITE PER IL FUNZIONAMENTO ORDINARIO

| Categoria                                                        | FOE                  | FOE<br>canone sede |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|
| 1.01.01. Retribuzioni lorde                                      | 6.282.121,00         |                    |
| 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   | 1.943.327,00         |                    |
| 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | 519.762,00           |                    |
| 1.03.01. Acquisto di beni                                        | 29.800,00            |                    |
| 1.03.02. Acquisto di beni                                        | 1.532.661,00         | 327.082,00         |
| 1.04.01. Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche      | 20.917,00            |                    |
| 1.10.01. Fondi di riserva e altri accantonamenti                 | 1.017.240,58         |                    |
| 1.10.04. Premi di assicurazione                                  | 16.500,00            |                    |
| 1.10.05. Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi      | 156.451,00           |                    |
| 2.02.01. Beni materiali                                          | 56.000,00            |                    |
| 2.02.03. Beni immateriali                                        | 18.288,00            |                    |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>11.593.067,58</b> | <b>327.082,00</b>  |

La **categoria 1.1.1. "Retribuzioni lorde"** euro **6.282.121,00** comprende le voci stipendiali, le indennità, buoni pasto e benefici di natura assistenziale per il personale assegnato al Fondo Ordinario Enti a cui si sommano nella **categoria 1.1.2. i "Contributi sociali a carico dell'ente"** per un importo di euro **1.943.327,00**.

**1.2.01. "Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente":** l'importo complessivo di euro **519.762,00** è destinato a versamenti per imposte e tributi vari e al pagamento dell'imposta regionale sulle attività produttive derivante dal personale INVALSI.

Nella categoria **1.4.01. "Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche"** sono presenti i versamenti al Bilancio dello Stato per euro **20.917,00** in applicazione del D.L. n.112/2008 convertito in L n. 133/2008 e del D.L. n. 78/2010 convertito in Legge n. 122/2010 per i quali a partire dal 2020, a seguito della circolare n. 9 del 21/04/2020, sono stati applicati gli incrementi del 10% per i rispettivi importi pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018.

**1.10.01 "Fondi di riserva e altri accantonamenti":** l'importo complessivo di euro **1.017.240,58** è composto da euro 210.842,00<sup>3</sup>, pari all'1% delle spese correnti, destinati alle eventuali uscite conseguenti ad ulteriori spese non contemplate o impreviste in fase di stesura del bilancio.

In merito ad eventuali rinnovi contrattuali, considerato che attualmente l'atto di indirizzo relativo al comparto Enti di Ricerca non è stato ancora definito, l'INVALSI ha ritenuto di accantonare la somma di euro 384.521,00 utilizzando come riferimento l'Atto di indirizzo per il rinnovo contrattuale relativo al triennio 2022-2024 del comparto delle Funzioni centrali, basandosi solo per l'anno 2025 sulla percentuale 5,25% presente nella tabella nel citato Atto di indirizzo e la previsione di spesa del personale a tempo indeterminato.

<sup>3</sup> Ai sensi dell'art. 17 del DPR n. 97/2003 "Nel bilancio di previsione, sia di competenza e sia di cassa, è iscritto un fondo di riserva per le spese impreviste nonché per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare non può essere superiore al tre per cento e inferiore all'un per cento del totale delle uscite correnti. Per il bilancio di previsione 2023 il Fondo di riserva è stato calcolato pari all'1% del totale delle uscite correnti.

Con D.M. n. 1091 del 19/09/2022 è stato attribuito all'INVALSI un finanziamento di euro 254.422,58 destinato alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo.

Altresì è presente il finanziamento del DM 234/2023 per l'importo di euro 167.455,00 destinato allo sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello.

Considerati la destinazione dei finanziamenti e del fatto che ancora non sono state determinate le modalità per l'attribuzione al personale l'importo destinato nell'anno 2025 viene accantonato in apposito fondo.

Di seguito il dettaglio della categoria 1.10.01:

| Capitolo       | Descrizione capitolo                                                                  | Stanziamento |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1.10.01.01.001 | Fondi di riserva (1% delle uscite correnti. Ai sensi dell’art. 17 del DPR n. 97/2003) | 210.842,00   |
| 1.10.01.04.001 | Fondo rinnovi contrattuali                                                            | 384.521,00   |
| 1.10.01.99.000 | Altri fondi e accantonamenti                                                          | 254.422,58   |
|                |                                                                                       | 167.455,00   |
| Totale         |                                                                                       | 1.017.240,58 |

**1.10.04 “Premi di assicurazioni”:** l'importo complessivo di euro **16.500,00** riguarda polizze incendio, furto e danni apparecchiature elettroniche, RC Patrimoniale, infortuni cumulativi dirigenti e dipendenti.

**1.10.05 “Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi”:** è stato assegnato un importo di euro **156.451,00** per affrontare potenziali spese derivanti da sentenze per attività giudiziale e stragiudiziale come riportato nella relazione predisposta dall'Ufficio Affari Legali (Id: 1006099/2024).

Per le categorie **1.3.01.** e **1.3.02.**, destinate rispettivamente all'acquisto di beni e servizi, sono stati assegnati stanziamenti per euro **29.800,00** ed euro **1.532.661,00** al fine di svolgere le attività e il funzionamento dell'Istituto, l'importo complessivo destinato all'intera categoria 1.3 è quantificato in euro **1.562.461,00**.

Si mette in evidenza che per il capitolo “Locazione di beni immobili (FOE Fitto Sede)”, nella categoria 1.3.02, è presente l'importo di euro **327.082,00** per il pagamento del canone di locazione della sede dell'INVALSI da versare all'Agenzia del Demanio; il medesimo importo è presente anche nel corrispondente capitolo dell'entrate per il rimborso della somma da parte del Ministero dell'Istruzione e del Merito.

Per quanto riguarda gli Organi INVALSI, nel presente bilancio, sono stati inseriti gli importi previsti dal Decreto interministeriale del 31/10/2002 avente ad oggetto la determinazione del compenso degli organi. Non è stato applicato il Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri n. 143 del 23/08/2022 - con il quale vengono stabiliti i criteri di classificazione degli Enti al fine di disciplinare i compensi agli organi di amministrazione e controllo – in quanto gli Organi sono stati nominati prima della sua uscita.

I gettoni di presenza non sono stati inseriti in quanto l'Avvocatura Generale dello Stato alla richiesta di parere sulla possibilità di corrispondere il gettone di presenza agli Organi statutari ha concluso affermando che allo stato non si ravvisano i presupposti per una liquidazione dei gettoni di presenza. Si rimanda ad un eventuale aggiornamento dello Statuto dell'Ente.

Nella categoria **1.4.01. “Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche”** sono presenti i versamenti al Bilancio dello Stato per euro **20.917,00** in applicazione del D.L. n.112/2008 convertito in L n. 133/2008 e del D.L. n. 78/2010 convertito in Legge n. 122/2010 per i quali a partire dal 2020, a seguito della circolare n. 9 del 21/04/2020, sono stati applicati gli incrementi del 10% per i rispettivi importi pari a quanto dovuto nell’esercizio 2018.

Infine, le categorie **2.2.01. e 2.2.03. per “Beni materiali e immateriali”** riguardano acquisizioni di software, postazioni di lavoro, server al fine del funzionamento INVALSI per rispettivi stanziamenti per euro **56.000,00** ed euro **18.288,00**.

### Limiti di spesa categoria 1.3 Legge di Bilancio 160/2019

Nella predisposizione del Bilancio di previsione 2025 si è tenuto conto di quanto stabilito nella legge di bilancio n.160 del 27 dicembre 2019 che ha introdotto alcune disposizioni finalizzate al riordino e alla semplificazione delle norme di contenimento della spesa per consumi intermedi con l’obiettivo di attivare un meccanismo virtuoso negli enti chiamati a concorrere agli obiettivi di finanza pubblica.

Nello specifico, le disposizioni dell’art. 1, commi da 590 a 602, della citata legge, che prevedono la cessazione dell’applicazione di una serie di disposizioni di contenimento della spesa pubblica indicate in apposito allegato, stabiliscono un tetto unico per la macrocategoria “acquisto di beni e servizi” all’interno della quale l’Istituto può, con ragionevole margine di manovra, stabilire come ripartire le risorse fra le diverse voci di spesa, in ossequio al principio di autonomia organizzativa e gestionale.

A fronte di ciò, le pubbliche amministrazioni (escluse regioni, enti locali, servizio sanitario nazionale, agenzie fiscali e casse previdenziali private) sono tenute, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l’acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016-18.

L’INVALSI ha proceduto al calcolo del valore medio delle spese per il triennio indicato, ricavando un importo di euro 1.196.217,40 per acquisizione di beni e servizi, come indicato nella successiva tabella:

| ESERCIZIO    | SPESA               |
|--------------|---------------------|
| 2016         | 884.493,41          |
| 2017         | 1.382.225,78        |
| 2018         | 1.321.933,02        |
| <b>MEDIA</b> | <b>1.196.217,40</b> |

Il superamento di tale limite è ammesso, ai sensi del comma 593 della Legge di bilancio 2020, a fronte del corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate, rispetto a quanto registrato nell’esercizio finanziario 2018.

Non concorrono alla quantificazione delle entrate le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall’acquisizione di beni e servizi.

Dal confronto esposto di seguito, emerge un valore di maggiori entrate per 1.000.000,00 euro che saranno definitivamente accertate con l’approvazione del rendiconto 2022.

|                                      |                     |
|--------------------------------------|---------------------|
| Entrate 2018 - DM 568 del 26/07/2018 | 5.390.461,00        |
| Entrate 2022 - DM 571 del 21/06/2022 | 6.390.461,00        |
| <b>INCREMENTO DELLE ENTRATE</b>      | <b>1.000.000,00</b> |

|                | <b>TRIENNIO 2016-18</b> | <b>2022</b> |
|----------------|-------------------------|-------------|
| <b>ENTRATE</b> | 5.390.461               | 6.390.461   |
| <b>LIMITE</b>  | 1.196.217               | 1.418.131   |

A tal fine è stato calcolato che il limite delle spese per la categoria 1.3, pari ad euro 1.196.217,40, corrisponde al 22,19% delle entrate 2018. Applicando la percentuale del 22,19% sulle entrate del 2022 otteniamo che per il 2023 il limite della categoria 1.3 è pari ad euro 1.418.131,15.

La tabella seguente rappresenta gli incrementi corrispondenti ai contributi FOE assegnati all'INVALSI, inoltre, la stessa tabella espone anche l'incremento avuto nell'esercizio finanziario 2023 ma non ancora certificato con il consuntivo 2023.

| <b>Determinazione limite di Bilancio Categoria 1.3</b> |        |                     |
|--------------------------------------------------------|--------|---------------------|
| Entrate 2018 - DM 568 del 26/07/2018                   |        | 5.390.461,00        |
| Entrate 2022 - DM 571 del 21/06/2022                   |        | 6.390.461,00        |
| <b>Incremento delle entrate nel 2022</b>               |        | <b>1.000.000,00</b> |
| % di incremento delle entrate                          |        | 18,55%              |
| <b>Limite</b>                                          |        | <b>1.196.217,40</b> |
| % di incremento                                        | 18,55% | 221.913,75          |
| <b>Limite aggiornato Anno 2022</b>                     |        | <b>1.418.131,15</b> |
|                                                        |        |                     |
| Entrate 2022 - DM 571 del 21/06/2022                   |        | 6.390.461,00        |
| Entrate 2023 - DM 789 del 21/06/2023                   |        | 7.096.097,00        |
| <b>Incremento delle entrate nel 2023</b>               |        | <b>705.636,00</b>   |
| % di incremento delle entrate                          |        | 11,04%              |
| <b>Limite</b>                                          |        | <b>1.418.131,15</b> |
| % di incremento                                        | 11,04% | 156.590,33          |
| <b>Limite aggiornato Anno 2023</b>                     |        | <b>1.574.721,48</b> |

La tabella espone la distribuzione delle spese per le categorie interessate al limite:

| <b>CATEGORIA</b>          | <b>FOE</b>          | <b>FOE CANONE SEDE</b> |
|---------------------------|---------------------|------------------------|
| 1.3.1 Acquisto di beni    | 29.800,00           |                        |
| 1.3.2 Acquisto di servizi | 1.532.661,00        | 327.082,00             |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b> | <b>1.562.461,00</b> | <b>327.082,00</b>      |

Pertanto, l'importo complessivo stanziato nel bilancio di previsione 2025 per le categorie 1.3.01 Acquisto di beni e 1.3.02 Acquisto di servizi, pari ad euro 1.562.461,00 rientra nel valore del limite di euro 1.574.721,48 ricalcolato con le entrate 2023.

### **Uscite per gli interventi relativi alle prestazioni istituzionali**

I programmi di attività relativi all'esercizio finanziario 2025 vengono illustrati nella Parte II della presente Relazione, alla quale si fa rinvio. Le attività verranno finanziate con fondi appositamente assegnati per la realizzazione di specifici progetti.

### **Uscite relative alle spese in conto capitale**

Per l'esercizio finanziario 2025 sono previste uscite in conto capitale per euro 56.000,00, per l'acquisto di periferiche, dispositivi e di mobili e arredi; euro 18.288,00 per lo sviluppo/manutenzione/acquisto software, il tutto in relazione alle continue necessità di ammodernare la tecnologia del parco macchine informatiche per la prosecuzione del percorso di rafforzamento tecnologico come obiettivo strategico per il triennio 2025-2027. È qui il caso di evidenziare che comunque sarebbero necessarie spese ulteriori per far fronte alle esigenze di ammodernamento degli impianti, ma la dotazione finanziaria attualmente assegnata non permette di effettuare ulteriori spese.

### **Bilancio di Cassa**

- Le previsioni in termini di cassa sono state stabilite con riferimento alla competenza dell'esercizio e alla consistenza presunta dei residui attivi e passivi considerati nel bilancio in esame.
- La stima delle autorizzazioni di cassa è stata compiuta attraverso un analitico esame delle varie componenti di bilancio in relazione alla loro specifica natura, individuando per ciascuna un tasso di realizzabilità coerente con quello dei precedenti esercizi, tenuto conto dei particolari fattori legislativi e amministrativi che nell'anno 2025 possono influenzare il volume delle riscossioni e dei pagamenti a livello di singolo capitolo.
- Sulla base quindi delle previsioni di competenza e della situazione presunta dei residui, le autorizzazioni di cassa per l'anno finanziario 2025 sono stabilite in complessivi euro 34.030.735,64 per l'entrata e per euro 33.769.144,46 per la spesa.
- Il fondo cassa risultante alla data di redazione del presente progetto di bilancio ammonta per contro ad euro 17.390.881,59 con un avanzo di amministrazione di euro 23.302.662,59. Si ipotizza, l'incasso dell'intero ammontare del F.O.E. 2025 e l'intero ammontare del finanziamento del Disegno di Legge 23 ottobre 2024, n. 2112 – Tabella 11.

## 7. 3 GESTIONE DELLE RISORSE

### 3.1 IL QUADRO DELLA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

#### 3.1.1 PIANO DI FABBISOGNO DI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO

Il fabbisogno di personale a tempo indeterminato necessario per la realizzazione delle attività previste nel presente piano è indicato nella tabella 3.

Nella Tabella 3 sono riportati i valori che concorrono alla costruzione del parametro di riferimento per le assunzioni a tempo indeterminato secondo quanto dal comma 4, in combinato disposto con il comma 6, lett. b), dell'articolo 9, del Decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218.

In base alla menzionata disposizione, le spese di personale non possono superare l'80% della media delle entrate conseguite nell'ultimo triennio.

**Tabella RAPPORTO MEDIA TRIENNALE ENTRATE/SPESE DI PERSONALE** (art. 9 del D.lgs. n. 2018/2016)

| <b>Importo massimo spese di personale ai sensi dell'art. 9 del D.lgs. 25 novembre 2016, n. 218</b>                                                                               |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| TOTALE ENTRATE <b>2021</b> al netto delle partite di giro                                                                                                                        | 19.927.567,83        |
| TOTALE ENTRATE <b>2022</b> al netto delle partite di giro                                                                                                                        | 22.015.561,66        |
| TOTALE ENTRATE <b>2023</b> al netto delle partite di giro                                                                                                                        | 21.616.754,35        |
| <b>MEDIA 2021-2023</b>                                                                                                                                                           | <b>21.186.627,95</b> |
| Limite massimo spesa personale (80% media triennale entrate)                                                                                                                     | 17.090.195,96        |
| Spesa di personale annua stimata alla data di redazione del presente documento al netto del personale a tempo determinato la cui copertura è assicurata da finanziamenti esterni | 8.027.000,00         |
| <b>Percentuale rispetto alla media triennale delle Entrate</b>                                                                                                                   | <b>37,89%</b>        |

Si fa presente che le Entrate 2022 (Consuntivo 2022) sono state decurtate dell'importo complessivo di euro 528.351,00, relativo ai D.D.M.M. 802/2020 e 614/2021, in considerazione del fatto che a seguito di interlocuzioni con il MUR è stato verificato che i sopracitati D.D.M.M. sono confluiti nel FOE 2022 e 2023.

Il piano di reclutamento verrà realizzato nel rispetto dell'articolo 9 del decreto legislativo n. 218/2016 salvaguardando le spese per il funzionamento dell'Istituto e la sostenibilità del bilancio dell'ente.

Nella successiva tabella è riportato il fabbisogno di personale per il triennio 2025-2027 con evidenziazione del costo attuale e del costo presunto complessivo a regime.

| Profili professionali  | Livello | Costo Medio | Fabbisogno PTA | Consistenza | Consistenza (***) | + / - | Assunzioni | Fabbisogno Unità PTA 2025-2027 |      |      | Consistenza | Fabbisogno Finanziario PTA 2025-2027 |           |           |      |
|------------------------|---------|-------------|----------------|-------------|-------------------|-------|------------|--------------------------------|------|------|-------------|--------------------------------------|-----------|-----------|------|
|                        |         |             | 2024           | 30/11/2024  | 31/12/2024        |       | 2025       | 2025                           | 2026 | 2027 |             | 30/11/2024                           | 2025      | 2026      | 2027 |
| Dirigente di ricerca   | I       | 115.240     | 1              | 1           | 1                 | 0     |            | 1                              | 2    | 2    | 115.240     | 115.240                              | 230.479   | 230.479   |      |
| Primo ricercatore      | II      | 90.135      | 10             | 9           | 9                 | -1    | 1          | 10                             | 9    | 12   | 811.215     | 901.350                              | 811.215   | 1.081.620 |      |
| Ricercatore            | III     | 69.096      | 23             | 18          | 18                | -5    | 5 (*)      | 23                             | 27   | 27   | 1.243.734   | 1.589.216                            | 1.865.602 | 1.865.602 |      |
| Totale Ricercatori     |         |             | 34             | 28          | 28                | -6    | 6          | 34                             | 38   | 41   | 2.170.189   | 2.605.806                            | 2.907.296 | 3.177.701 |      |
| Dirigente tecnologo    | I       | 126.876     | 2              | 2           | 2                 | 0     |            | 2                              | 2    | 2    | 253.753     | 253.753                              | 253.753   | 253.753   |      |
| Primo tecnologo        | II      | 92.696      | 4              | 4           | 4                 | 0     |            | 4                              | 4    | 4    | 370.784     | 370.784                              | 370.784   | 370.784   |      |
| Tecnologo              | III     | 66.576      | 6              | 4           | 4                 | -2    | 2          | 6                              | 8    | 9    | 266.305     | 399.457                              | 532.609   | 599.185   |      |
| Totale Tecnologi       |         |             | 12             | 10          | 10                | -2    | 2          | 12                             | 14   | 15   | 890.842     | 1.023.994                            | 1.157.146 | 1.223.722 |      |
| Totale Livelli I-III   |         |             | 46             | 38          | 38                | -8    | 8          | 46                             | 52   | 56   | 3.061.031   | 3.629.800                            | 4.064.442 | 4.401.423 |      |
|                        |         |             |                |             |                   |       |            |                                |      |      |             |                                      |           |           |      |
| Collaboratore TER      | IV      | 65.847      | 1              | 1           | 1                 | 0     |            | 1                              | 1    | 1    | 65.847      | 65.847                               | 65.847    | 65.847    |      |
| Collaboratore TER      | V       | 59.505      | 5              | 5           | 12                | 7     |            | 12                             | 5    | 5    | 297.526     | 714.063                              | 297.526   | 297.526   |      |
| Collaboratore TER      | VI      | 54.361      | 52             | 47          | 40                | -12   | 2          | 42                             | 49   | 49   | 2.554.956   | 2.283.152                            | 2.663.677 | 2.663.677 |      |
| Totale CTER            |         |             | 58             | 53          | 53                | -5    | 2          | 55                             | 55   | 55   | 2.918.329   | 3.063.062                            | 3.027.050 | 3.027.050 |      |
| Funzionario statistico | IV      | 0           | 0              | 0           | 0                 | 0     |            | 0                              | 0    | 0    | -           | -                                    | -         | -         |      |
| Funzionario statistico | V       | 59.505      | 1              | 1           | 1                 | 0     |            | 1                              | 1    | 1    | 59.505      | 59.505                               | 59.505    | 59.505    |      |



|                                                                                                            |           |         |     |     |     |     |        |     |     |      |           |           |           |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|-----|-----|-----|-----|--------|-----|-----|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Totale F.S.                                                                                                |           |         | 1   | 1   | 1   | 0   | 0      | 1   | 1   | 1    | 59.505    | 59.505    | 59.505    | 59.505    |
| Dirigente Amm.vo                                                                                           | II fascia | 139.549 | 1   | 1   | 1   | 0   |        | 1   | 1   | 1    | 139.549   | 139.549   | 139.549   | 139.549   |
| Totale Dirigenza                                                                                           |           |         | 1   | 1   | 1   | 0   | 0      | 1   | 1   | 1    | 139.549   | 139.549   | 139.549   | 139.549   |
| Funzionario                                                                                                | IV        | 65.847  | 1   | 1   | 2   | 1   |        | 2   | 1   | 1    | 65.847    | 131.694   | 65.847    | 65.847    |
| Funzionario                                                                                                | V         | 59.505  | 5   | 1   | 0   | -5  | 4 (**) | 4   | 6   | 6    | 59.505    | 238.021   | 357.031   | 357.031   |
| Totale F.A.                                                                                                |           |         | 6   | 2   | 2   | -4  | 4      | 6   | 7   | 7    | 125.352   | 369.715   | 422.879   | 422.879   |
| Collaboratore amm.ne                                                                                       | V         | 58.753  | 1   | 1   | 2   | 1   |        | 2   | 1   | 1    | 58.753    | 117.506   | 58.753    | 58.753    |
| Collaboratore amm.ne                                                                                       | VI        | 54.361  | 5   | 4   | 5   | 0   | 1      | 6   | 5   | 5    | 217.443   | 326.164   | 271.804   | 271.804   |
| Collaboratore amm.ne                                                                                       | VII       | 49.824  | 15  | 15  | 13  | -2  | 3      | 16  | 18  | 18   | 747.354   | 797.178   | 896.825   | 896.825   |
| Totale C.A.                                                                                                |           |         | 21  | 20  | 20  | -1  | 4      | 24  | 24  | 24   | 1.023.550 | 1.240.848 | 1.227.382 | 1.227.382 |
| Totale Livelli IV-VIII                                                                                     |           |         | 87  | 77  | 77  | -10 | 10     | 87  | 88  | 88   | 4.266.285 | 4.872.679 | 4.876.365 | 4.876.365 |
|                                                                                                            |           |         |     |     |     |     |        |     |     |      |           |           |           |           |
| Totale unità                                                                                               |           |         | 133 | 115 | 115 | -18 | 18     | 133 | 140 | 144  | 7.327.316 | 8.502.479 | 8.940.807 | 9.277.788 |
| Direttore generale                                                                                         | I fascia  | 228.946 | 1   | 1   | 1   | 0   | 0      | 1   | 1   | 1    | 228.946   | 228.946   | 228.946   | 228.946   |
|                                                                                                            |           |         | 134 | 116 | 116 | -18 | 18     | 134 | 141 | 145  | 7.556.262 | 8.731.425 | 9.169.753 | 9.506.734 |
| Percentuale a regime                                                                                       |           |         | 92% | 80% |     |     |        | 92% | 97% | 100% | 79%       | 92%       | 96%       | 100%      |
| Percentuale di incremento stimato della spesa del personale a tempo indeterminato per il prossimo triennio |           |         |     |     |     |     |        |     |     |      | 100%      | 115%      | 121%      | 126%      |

Note:

(\*) Assunzioni già deliberate (Delibera CdA n. 40/2024)

(\*\*) Assunzioni già deliberate (Delibera CdA n. 42/2024)

(\*\*\*) Consistenza calcolata includendo gli esiti della procedura in corso delle progressioni art. 54 CCNL

## 8. 3.1.2 OBBLIGHI ASSUNZIONALI CATEGORIE PROTETTE di cui alla legge n. 68/1999

| PID (Prospetto informativo on line) - Simulazione al 30/11/2024                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |    |    |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----|----|-----|
| n. lavoratori in forza al 30/11/2024 (differisce per n. 1 unità dalla "consistenza" della Tabella "Piano di fabbisogno del personale")                                                                                                                                                                                                            | 115        |    |    |     |
| <b>CATEGORIE ESCLUSE DALLA BASE DI COMPUTO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |    |    |     |
| Dirigente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1          |    |    |     |
| Lavoratori in telelavoro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4          |    |    |     |
| lavoratori occupati ai sensi della L. n.68/1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2          |    |    |     |
| Accoglimento computo nella quota di riserva (dicembre 2022)<br><i>Lavoratori che si sono invalidati successivamente all'assunzione per infortunio sul lavoro o malattia professionale (qualora abbiano acquisito un grado di invalidità superiore al 33%, a condizione che il datore di lavoro non venga ritenuto responsabile dell'accaduto)</i> | 1          |    |    |     |
| Accoglimento computo nella quota di riserva (dicembre 2022)<br><i>Lavoratori divenuti inabili in costanza di servizio, con riduzione della capacità lavorativa in misura pari o superiore al 60%</i>                                                                                                                                              | 3          |    |    |     |
| <b>TOTALE n. lavoratori esclusi dalla base di calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>11</b>  |    |    |     |
| <b>DETTAGLIO PART-TIME</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |    |    |     |
| lavoratori in part-time                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1          | 30 | 36 | 83% |
| n. lavoratori a tempo pieno equivalenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1          |    |    |     |
| <b>TOTALE n. lavoratori base computo (art. 1 e art. 18)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>104</b> |    |    |     |
| <b>Quota di riserva disabili</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>7</b>   | 7% |    |     |
| <b>LAVORATORI COMPUTABILI NELLA QUOTA D'OBBLIGO (art.1)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |    |    |     |
| lavoratori occupati ai sensi della Legge n. 68/1999                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2          |    |    |     |
| Accoglimento computo nella quota di riserva (dicembre 2022)<br><i>Lavoratori che si sono invalidati successivamente all'assunzione per infortunio sul lavoro o malattia professionale (qualora abbiano acquisito un grado di invalidità superiore al 33%, a condizione che il datore di lavoro non venga ritenuto responsabile dell'accaduto)</i> | 1          |    |    |     |
| Accoglimento computo nella quota di riserva (dicembre 2022)<br><i>Lavoratori divenuti inabili in costanza di servizio, con riduzione della capacità lavorativa in misura pari o superiore al 60%</i>                                                                                                                                              | 3          |    |    |     |
| <b>TOTALE n. lavoratori computabili nella quota d'obbligo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>6</b>   |    |    |     |
| <b>TOTALE n. scoperture disabili Legge n. 68/1999, art. 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>1</b>   |    |    |     |
| <b>Quota di riserva categorie protette Legge n. 68/1999, art. 18</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>1</b>   | 1% |    |     |
| n. lavoratori in forza (L. n.68/99 art.18)                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1          |    |    |     |
| <b>TOTALE n. scoperture categorie protette Legge n. 68/1999, art.18</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>0</b>   |    |    |     |

Sulla base del prospetto sopra riportato, emerge la necessità, nel corso dell'anno 2025, di ottemperare agli obblighi assunzionali per n. 1 (una) unità di personale rispetto alle categorie di cui all'art. 1 ("disabili") della Legge n. 68/1999.

Nel corso dell'anno 2024 si è atteso l'accoglimento del ricorso proposto da una dipendente – a seguito di visita di revisione - per il riconoscimento di una percentuale di invalidità superiore rispetto a quella al momento posseduta (a causa di aggravamento/accumulo), in modo da poter presentare al SILD-Regione Lazio la richiesta di computo nella quota di riserva di cui all'art. 1 della suddetta unità di personale, ai sensi dell'art. 4 co. 3bis della Legge n. 68/1999, rimediando in tal modo alla scoperta della quota di riserva dei disabili già emersa con la dichiarazione di competenza anno 2023.

A seguito del mancato accoglimento del ricorso di cui al paragrafo precedente e della scoperta rilevata, si rende necessario bandire una procedura concorsuale riservata (o stipulare una convenzione per l'utilizzo di graduatoria di idonei di altro ente):

| N. UNITÀ | PROFILO | LIV. | T.I./ T.D. | SCADENZA CONTRATTI | NOTE                                                 |
|----------|---------|------|------------|--------------------|------------------------------------------------------|
| 1        | CAMM    | VII  | T.I.       | //                 | A copertura della quota di riserva disabili (art. 1) |

#### SCHEMA RIEPILOGATIVO Categorie Protette legge n. 68/1999

| Categorie protette Legge n. 68/99 | Livello | Art. 1 (7%) | Art. 18 (1%) | Unità al 31/12/23 | Costo medio unitario al 31/12/23 | Costo totale al 31/12/23 | Unità al 31/12/24 | Costo medio totale al 14/11/24 | Unità al 31/12/25 |
|-----------------------------------|---------|-------------|--------------|-------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|
| Dirigente tecnologo               | I       | 1           |              | 1                 | 121.800                          | 121.800                  | 1                 | 126.876                        | 1                 |
| Ricercatore                       | III     | 2           |              | 2                 | 67.717                           | 135.434                  | 2                 | 138.193                        | 2                 |
| Collaboratore TER                 | VI      | 2           |              | 2                 | 55.107                           | 110.214                  | 2                 | 108.722                        | 2                 |
| Collaboratore amm.ne              | VI      | 1           |              | 1                 | 55.107                           | 55.107                   | 1                 | 54.361                         | 1                 |
| Collaboratore amm.ne (art.1)      | VII     | 0           |              | 0                 | 50.526                           | 0                        | 0                 | 0                              | 1                 |
| Collaboratore amm.ne (art.18)     | VII     |             | 1            | 1                 | 50.526                           | 50.526                   | 1                 | 49.824                         | 1                 |
|                                   |         | 6           | 1            | 7                 |                                  | 473.081                  | 7                 | 477.976                        | 8                 |

### 9. 3.1.3 PROCEDURE IN CORSO DI SVOLGIMENTO

Di seguito i dati riferiti alle procedure di selezione in corso, che dovrebbero concludersi con l'assunzione dei vincitori entro la prima metà dell'anno 2025.

| PROCEDURE DI SELEZIONE DI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO IN CORSO |         |      |            |                    |                        |
|--------------------------------------------------------------------|---------|------|------------|--------------------|------------------------|
| N. UNITÀ                                                           | PROFILO | LIV. | T.I./ T.D. | SCADENZA CONTRATTI | NOTE                   |
| 5                                                                  | RIC     | III  | T.I.       | //                 | Delibera CdA n.40/2024 |
| 4                                                                  | FA      | V    | T.I.       | //                 | Delibera CdA n.42/2024 |

### 10.3.1.4 MOBILITÀ, COMANDI E ALTRI ISTITUTI CONTRATTUALI

#### MOBILITÀ

Nel corso dell'anno 2024 l'INVALSI ha attivato 3 procedure di mobilità in uscita ai sensi dell'art. 30 del D. Lgs. n. 165/2001. Non sono presenti procedure di mobilità e/o trasferimenti in entrata attivati dall'Ente per l'anno 2024. Di seguito, si riporta il prospetto del personale sopra specificato, in uscita per l'anno 2024:

| Profili professionali        | Livello | Mobilità e trasferimenti in uscita al 31/12/2024 | NOTE                                                                                                        |
|------------------------------|---------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Collaboratore Amministrativo | VI      | 1                                                | ➤ 1 Mobilità in uscita dall'01/09/2024 presso ANBSC;                                                        |
| Funzionario amm.ne           | V       | 2                                                | ➤ 1 Mobilità in uscita dal 01/02/2024 presso ISTAT;<br>➤ 2 Mobilità in uscita dall'01/10/2024 presso ANBSC; |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>    |         | <b>3</b>                                         |                                                                                                             |

#### COMANDI

**IN ENTRATA:** l'articolo 19, comma 4, dello Statuto prevede l'utilizzazione di personale comandato anche con oneri a proprio carico. Il ricorso al personale comandato, così come le altre forme di collaborazione temporanea, risponde ad esigenze di tipo straordinario e temporaneo, consentendo di avvalersi di personale fornito di una specifica professionalità attraverso gli istituti normativi previsti dalla Legge n. 448/1998, articolo 26, commi 8 e 10, e dalla Legge n. 107/2015, articolo 1, comma 65.

Allo stato attuale non sono in corso comandi di personale.

**IN USCITA:** relativamente al personale comandato, questa Amministrazione, in ossequio con quanto disposto dall'art. 70, comma 12 del D.lgs. n. 165/2001, autorizza l'utilizzazione del proprio personale dipendente presso altri enti che, nel corso dell'anno ne fanno richiesta, previa verifica della capacità di garantire il corretto e regolare svolgimento delle attività alle quali è adibito il dipendente interessato.

In tutti i casi autorizzati, l'Amministrazione di destinazione rimborserà all'INVALSI l'onere relativo al trattamento economico fondamentale mentre, per la parte accessoria, in ossequio al principio dell'effettività della prestazione lavorativa sancito dall'art. 7, comma 5 del D.lgs. n. 165/2001, al personale in posizione di comando verrà erogato il trattamento economico accessorio specifico dell'Amministrazione utilizzatrice.

Si fa presente che, nel corso del 2024, dei 6 comandi attivati presso altre amministrazioni, 1 è attualmente in corso, in attesa del termine della procedura di mobilità, 3 si sono trasformati in mobilità in uscita, 1 è rientrato in servizio al termine dell'anno di comando e 1 è stato appena attivato.

Di seguito, si riporta il prospetto del personale attualmente comandato, in uscita, per l'anno 2024:

| Comandi in uscita al 31/10/2024 |         |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------|---------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Profili professionali           | Livello | N. | NOTE                                                                                                                                                                                |
| Collaboratore TER               | V       | 1  | ➤ In comando presso INPS dall'01/11/2022 per 1 anno, proroga per 1 ulteriore anno dall'01/11/2024, in attesa del termine delle procedure di mobilità che interessano il dipendente; |
| Collaboratore amm.ne            | VII     | 1  | ➤ In comando presso la III Commissione Speciale del Consiglio Regionale della Campania, a partire dall'01/11/2024 al 31/12/2024, salvo proroga;                                     |
| Profili professionali           |         | 2  |                                                                                                                                                                                     |

#### ALTRI ISTITUTI CONTRATTUALI SENZA ONERI A CARICO DELL'ENTE

Di seguito si riportano anche gli altri istituti contrattuali fruiti dai dipendenti a T.I. per l'anno 2024, che non comportano alcun onere a carico dell'INVALSI:

| Qualifica         | Livello | N. | Tipologia di istituto contrattuale                                                                                                                                                                          | Durata                                                                                   |
|-------------------|---------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ricercatore       | III     | 1  | ➤ Aspettativa s.a. Aspettativa s.a. ai sensi dell'ex art. 24 comma 9-bis L. 240/2010, così come modificata dall'art. 14 del D.L. 36/2022, convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79. | ➤ dal 01/02/2024 per anni 6;                                                             |
| Collaboratore TER | VI      | 2  | ➤ Aspettativa s.a. ai sensi dell'ex art. 24 comma 9-bis L. 240/2010 così come modificata dall'art. 14 del D.L. 36/2022, convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79.                   | ➤ dal 01/06/2020 al 31/10/2022; <sup>4</sup><br>dal 31/10/2022 al 30/10/2025;            |
|                   |         | 1  | ➤ Aspettativa s.a. ai sensi dell'art. 12, comma 1 del CCNL Ricerca 1998-2001;                                                                                                                               | ➤ dall'01/12/2021 AL 30/11/2024;<br>➤ dal 14/10/2024 per 180 gg dalla presa di servizio; |
|                   |         | 4  |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                          |

<sup>4</sup> Dipendente in prima istanza assunto come Ricercatore a T.D. c/o Università degli Studi di Salerno ai sensi dell'ex art. 24, comma 9-bis, L. 240/2010, dall'01/06/2020 per 3 anni. Aspettativa terminata in anticipo il 31/10/2022 a causa di nuova istanza di aspettativa ai sensi del medesimo articolo sopra riportato, c/o Università di Roma Tor Vergata dal 31/10/2022 al 30/10/2025.

## 3.2 PROGRESSIONI INTERNE

### PASSAGGIO FASCE STIPENDIALI RICERCATORI E TECNOLOGI

In relazione all'attribuzione della posizione stipendiale superiore a quella in godimento per i Ricercatori e Tecnologi dell'Istituto si fa presente che, per l'anno 2024 è in corso la fase di passaggio di fascia per l'anno 2023 e 2024 per un totale di n. 12 unità di personale; a questo totale devono essere aggiunti i passaggi derivanti da norme contrattuali e/o di legge quali, il riconoscimento delle fasce ai sensi dell'art. 20, comma 1 D.Lgs. 75/2017 (Madia) per un totale di n. 4 unità di personale, il riconoscimento delle fasce ai sensi dell'art. 22 c. 15 del D.Lgs. 75/2017 per un totale di n. 3 unità di personale, il riconoscimento delle fasce ai sensi dell'art. 15, comma 5 CCNL 2002-2005 (passaggio da Ricercatore III liv. a Primo Ricercatore II liv.) come da CCNL biennio economico 1996-97, sez. II art. 4. commi 12 e 13 per un totale di n. 5 unità di personale di cui 1 interessata anche al sopra indicato riconoscimento del D.Lgs. 75/2017, per un totale di 23 unità di personale.

La procedura per l'attribuzione della posizione stipendiale superiore a quella in godimento dei Ricercatori e Tecnologi prevede l'invio della domanda di partecipazione alla procedura indetta dall'INVALSI nell'anno di riferimento, corredata da una relazione sull'attività di ricerca scientifica svolta che prenda in esame il periodo precedente, secondo quanto previsto dai commi da 5 a 10, dell'art. 4 "Attribuzione del nuovo trattamento Economico" del CCNL Ricerca biennio economico 1996-1997 – Sezione II – Ricercatori e Tecnologi, e ai sensi del comma 4, art. 63 del CCNL Ricerca CCNL Ricerca 1998-2001 biennio economico 1998-1999 "Norme sull'accesso ai profili di ricercatori e tecnologi".

Nel corso dell'anno 2024 è stato approvato con Determinazione DG n. 200 del 5 agosto 2024, il nuovo Regolamento INVALSI "Per la verifica del regolare svolgimento delle attività di Ricercatori e Tecnologi con riferimento ai risultati scientifici, come disposto dal CCNL Istruzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione, parte economica-biennio 1996-1997, art. 4, commi 5 e seguenti", nel quale è stato definito il calendario a cui dovrà attenersi l'INVALSI al fine di procedere annualmente con la verifica degli aventi diritto e delle conseguenti procedure interne da seguire per la verifica dell'attività di ricerca scientifica svolta dai Ricercatori e Tecnologi. A tal fine, come disposto dal nuovo Regolamento INVALSI, è stata nominata con Determina n. 230 del 7 ottobre 2024 la Commissione permanente di valutazione, che al posto del CdA provvederà alla verifica del regolare svolgimento delle attività di Ricercatori e Tecnologi con riferimento ai risultati scientifici conseguiti dai dipendenti interessati alla procedura nel periodo di riferimento.

Successivamente alla verifica con esito positivo da parte della Commissione permanente di valutazione, al personale interessato verrà attribuito il passaggio alla posizione stipendiale superiore a decorrere dal 1° giorno del mese di compimento dell'anzianità prevista per il passaggio alla posizione stipendiale successiva.

Nel caso di verifica negativa, la procedura sarà ripetuta nell'anno successivo e il periodo da prendere in considerazione per la valutazione del regolare svolgimento dell'attività svolta sarà aumentato di un anno.

Di seguito le specifiche relative alle 23 unità di personale che faranno il passaggio di fascia nell'anno 2024:

- 4 passaggi di fascia dalla 3° alla 4° fascia per un Dirigente di Ricerca, un Dirigente Tecnologo, un Primo Ricercatore e un Primo Tecnologo;

- 3 passaggi di fascia dalla 1° alla 2° fascia per un Primo Tecnologo e due Tecnologi;
- 5 passaggi di fascia dalla 2° alla 3° fascia per un Primo Ricercatore e quattro Ricercatori.

Inoltre, per l'anno 2024 nel totale delle 23 unità sopra riportate, sono previsti 3 passaggi di fascia stipendiale in applicazione dell'art. 22, comma 15, del D.Lgs. n. 75/2017 di 2 Ricercatori che passano dalla 1° alla 2° fascia e 1 Ricercatore che passa dalla data di Determinazione DG 35/2023, in quanto matura il requisito dell'anzianità per la fascia stipendiale direttamente in 3° fascia, in considerazione dell'anzianità riconosciuta nel livello conseguito ai sensi dell'art. 7, c 2, del CCNL normativo 2002–2005.

Ulteriori passaggi previsti per l'anno 2024 sono i 4 Ricercatori che, ai sensi dell'art. 20 comma 1 del D.Lgs. 75/2017 cosiddetta Legge Madia, hanno avuto confermato il diritto al riconoscimento dell'anzianità di servizio pregressa per i contratti a T.D. avuti con l'Ente prima del passaggio a T.I. ai sensi del Decreto sopra citato, passando dalla 2° alla 3° fascia stipendiale in base alle diverse date di decorrenza della fascia conseguita a seguito della rivalutazione dei conteggi sull'anzianità di servizio per singolo dipendente.

Altri passaggi previsti nell'anno 2024 sono 5 Primi Ricercatori che partecipando alla procedura di cui all'art. 15, comma 5 del CCNL 2002-2005 (passaggio da Ricercatore a Primo Ricercatore) come da CCNL biennio economico 1996-97, sez. II art. 4, commi 12 e 13, passano dalla 2° alla 3° fascia stipendiale in base alle diverse date di decorrenza a seguito dei conteggi effettuati per il riconoscimento dei 2/3 dell'anzianità effettiva di servizio nel livello di appartenenza, come previsto dalla procedura sopra citata. Si sottolinea che a 1 dei Primi Ricercatori sopra indicati prima di questo passaggio, è stata ricalcolata l'anzianità di servizio pregressa, ai sensi dell'art. 20 comma 1 del D.Lgs. 75/2017 cosiddetta Legge Madia, di cui al paragrafo precedente (è riportata quindi in due tabelle diverse).

Infine, si fa presente che in data 11 ottobre 2024, è pervenuto con prot. INVALSI n. 6287 all'Ufficio Legale risposta al richiesto parere dell'Avvocatura dello Stato che riconosce la possibilità per l'Amministrazione di procedere alla ricostruzione di carriera del personale che è passato da tempo determinato a tempo indeterminato, pertanto, gli uffici preposti stanno provvedendo alla verifica dell'anzianità di servizio di ogni dipendente interessato, che si ipotizza essere di circa 10 dipendenti.

Di seguito, le specifiche relative alle unità di personale che faranno il passaggio di fascia suddivise per anno di riferimento:



**Anno 2024:**

| N  | PROFILO              | LIVELLO | COGNOME                                                                                                                                  | NOME                                                                                                                                     | FASCIA ATTUALE                                        | FASCIA SUCCESSIVA                                                | DECORRENZA FASCIA 2024                                                                                                                   |
|----|----------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Dirigente di Ricerca | I       | [REDACTED]                                                                                                                               | [REDACTED]                                                                                                                               | III                                                   | IV                                                               | 01/02/2024                                                                                                                               |
| 1  | DirigenteTecnologo   | I       | [REDACTED]                                                                                                                               | [REDACTED]                                                                                                                               | III                                                   | IV                                                               | 01/09/2024                                                                                                                               |
| 7  | Primo Ricercatore    | II      | [REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]                                           | [REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]                                           | III<br>II<br>II<br>I<br>II<br>II<br>II                | IV<br>III<br>III<br>II<br>III<br>III<br>III                      | 01/09/2024<br>01/12/2024<br>01/01/2023<br>01/01/2023<br>01/08/2024<br>01/08/2024<br>01/01/2023                                           |
| 2  | Primo Tecnologo      | II      | [REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]                                                                                                   | [REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]                                                                                                   | III<br>I                                              | IV<br>II                                                         | 01/09/2024<br>01/07/2023                                                                                                                 |
| 2  | Tecnologo            | III     | [REDACTED]<br>[REDACTED]                                                                                                                 | [REDACTED]<br>[REDACTED]                                                                                                                 | I<br>I                                                | II<br>II                                                         | 01/06/2023<br>01/07/2024                                                                                                                 |
| 10 | Ricercatore          |         | [REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED] | [REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED] | II<br>II<br>II<br>I<br>I<br>/<br>II<br>II<br>II<br>II | III<br>III<br>III<br>II<br>II<br>III<br>III<br>III<br>III<br>III | 01/01/2024<br>01/01/2024<br>01/01/2024<br>01/05/2024<br>01/05/2024<br>01/03/2023<br>01/06/2024<br>31/12/2022<br>01/10/2022<br>01/01/2022 |

**Anno 2025**

| N. | PROFILO             | LIVELLO | COGNOME                                              | NOME                                                 | FASCIA ATTUALE     | FASCIA SUCCESSIVA    | DECORRENZA FASCIA 2025                               |
|----|---------------------|---------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------------------------------------------------|
| 1  | Dirigente Tecnologo | I       | [REDACTED]                                           | [REDACTED]                                           | III                | IV                   | 01/05/2025                                           |
| 1  | Primo Tecnologo     | II      | [REDACTED]                                           | [REDACTED]                                           | II                 | III                  | 01/05/2025                                           |
| 2  | Primo Ricercatore   | II      | [REDACTED]<br>[REDACTED]                             | [REDACTED]<br>[REDACTED]                             | II<br>II           | III<br>III           | 01/01/2025<br>01/09/2025                             |
| 4  | Ricercatore         | III     | [REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED] | [REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED]<br>[REDACTED] | I<br>II<br>I<br>IV | II<br>III<br>II<br>V | 01/07/2025<br>01/03/2025<br>01/07/2025<br>01/12/2025 |

### Anno 2026

| N. | PROFILO           | LIVELLO | COGNOME    | NOME       | FASCIA ATTUALE | FASCIA SUCCESSIVA | DECORRENZA FASCIA 2026 |
|----|-------------------|---------|------------|------------|----------------|-------------------|------------------------|
| 4  | Ricercatore       | III     | [REDACTED] | [REDACTED] | III            | IV                | 01/12/2026             |
|    |                   |         | [REDACTED] | [REDACTED] | IV             | V                 | 01/03/2026             |
|    |                   |         | [REDACTED] | [REDACTED] | III            | IV                | 01/07/2026             |
|    |                   |         | [REDACTED] | [REDACTED] | IV             | V                 | 01/03/2026             |
| 3  | Primo Ricercatore | II      | [REDACTED] | [REDACTED] | III            | IV                | 01/08/2026             |
|    |                   |         | [REDACTED] | [REDACTED] | II             | III               | 01/06/2026             |
|    |                   |         | [REDACTED] | [REDACTED] | IV             | V                 | 01/02/2026             |
| 1  | Primo Tecnologo   | II      | [REDACTED] | [REDACTED] | IV             | V                 | 01/02/2026             |

### Anno 2027

| N. | PROFILO     | LIVELLO | COGNOME    | NOME       | FASCIA ATTUALE | FASCIA SUCCESSIVA | DECORRENZA FASCIA 2026 |
|----|-------------|---------|------------|------------|----------------|-------------------|------------------------|
| 6  | Ricercatore | III     | [REDACTED] | [REDACTED] | III            | IV                | 01/10/2027             |
|    |             |         | [REDACTED] | [REDACTED] | I              | II                | 01/02/2027             |
|    |             |         | [REDACTED] | [REDACTED] | I              | II                | 01/06/2027             |
|    |             |         | [REDACTED] | [REDACTED] | I              | II                | 01/02/2027             |
|    |             |         | [REDACTED] | [REDACTED] | I              | II                | 01/05/2027             |
|    |             |         | [REDACTED] | [REDACTED] | I              | II                | 01/05/2027             |
|    |             |         | [REDACTED] | [REDACTED] | I              | II                | 01/05/2027             |
| 2  | Tecnologo   | III     | [REDACTED] | [REDACTED] | III            | IV                | 01/01/2027             |
|    |             |         | [REDACTED] | [REDACTED] | II             | III               | 01/06/2027             |

## PROGRESSIONI PROCEDURA EX ART. 54 DEL CCNL 1998/2001

Nel mese dicembre 2024 dovrebbe concludersi la procedura selettiva, in applicazione delle disposizioni di cui all'art. 54 del CCNL 21/02/2002 (*"Progressione di livello nei profili"*), per l'individuazione di n. 11 (7+4) unità di personale a tempo indeterminato per la progressione economica al livello superiore, i cui effetti giuridici ed economici decorreranno dal 1° gennaio 2024.

Le posizioni interessate sono:

| Profilo di appartenenza                      | Dal livello | Al livello | N. posizioni |
|----------------------------------------------|-------------|------------|--------------|
| Funzionario di amministrazione (FA)          | V           | IV         | 1            |
| Collaboratore tecnico enti di ricerca (CTER) | VI          | V          | 7            |
| Collaboratore di amministrazione (Camm)      | VI          | V          | 1            |
| Collaboratore di amministrazione (Camm)      | VII         | VI         | 2            |
| <b>N. posizioni totali</b>                   |             |            | <b>11</b>    |

Di seguito la consistenza dei profili coinvolti nella procedura in argomento alla data del 30/11/2024 ed al termine della stessa:

| Profilo di appartenenza                      | Livello prof.le | Consistenza al 30/11/2024 | Consistenza al 01/01/2025 |
|----------------------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|
| Funzionario di amministrazione (FA)          | IV              | 1                         | 2                         |
| Funzionario di amministrazione (FA)          | V               | 1                         | 0                         |
| Collaboratore tecnico enti di ricerca (CTER) | V               | 5                         | 12                        |
| Collaboratore tecnico enti di ricerca (CTER) | VI              | 47                        | 40                        |
| Collaboratore di amministrazione (Camm)      | V               | 1                         | 2                         |
| Collaboratore di amministrazione (Camm)      | VI              | 4                         | 5                         |
| Collaboratore di amministrazione (Camm)      | VII             | 15                        | 13                        |
| <b>TOTALE</b>                                |                 | <b>74</b>                 | <b>74</b>                 |



## PROGRESSIONI PROCEDURA EX ART. 53 DEL CCNL 1998/2001

Nel mese dicembre 2024 si concluderà la procedura selettiva, in applicazione delle disposizioni di cui all'art. 53 del CCNL 21/02/2002, per l'attribuzione della 1a progressione economica (Super I) per n. 2 unità di personale inquadrato nei profili e livelli professionali apicali, i cui effetti giuridici ed economici decorreranno dal 1° gennaio 2024.

Le progressioni verranno attribuite nell'ambito delle seguenti qualifiche:

| Profilo di appartenenza             | livello |
|-------------------------------------|---------|
| Funzionario di amministrazione      | IV      |
| Collaboratore tecnico (CTER)        | IV      |
| Collaboratore amministrativo (CAMM) | V       |

### 3.3 FABBISOGNO DI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO

| TABELLA DEL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO SUDDIVISA PER PROGETTI E LINEE DI RICERCA DI<br>AFFERENZA |        |                        |         |      |      |                   |                   |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|---------|------|------|-------------------|-------------------|---------------------|
| PROGR.                                                                                              | AREA   | FONTE DI FINANZIAMENTO | PROFILO | LIV. | MESI | ONERI DIRETTI     | ONERI RIFLESSI    | TOTALE              |
| 1                                                                                                   | AREA 1 | CBT.GR05               | RIC     | III  | 12   | 41.353,82         | 16.788,00         | 58.141,81           |
| 2                                                                                                   | AREA 1 | CBT.GR05               | RIC     | III  | 12   | 41.353,82         | 16.788,00         | 58.141,81           |
| 3                                                                                                   | AREA 1 | CBT.GR05               | RIC     | III  | 12   | 41.353,82         | 16.788,00         | 58.141,81           |
| 4                                                                                                   | AREA 1 | CBT.GR05               | RIC     | III  | 12   | 41.353,82         | 16.788,00         | 58.141,81           |
| 5                                                                                                   | AREA 1 | CBT.GR05               | CTER    | VI   | 12   | 39.266,19         | 15.940,50         | 55.206,69           |
| 6                                                                                                   | AREA 1 | CBT.GR05               | CTER    | VI   | 12   | 39.266,19         | 15.940,50         | 55.206,69           |
| 7                                                                                                   | AREA 1 | CBT.GR05               | CTER    | VI   | 12   | 39.266,19         | 15.940,50         | 55.206,69           |
| 8                                                                                                   | AREA 1 | CBT.GR05               | CTER    | VI   | 12   | 39.266,19         | 15.940,50         | 55.206,69           |
| 9                                                                                                   | AREA 1 | CBT.GR05               | CTER    | VI   | 12   | 39.266,19         | 15.940,50         | 55.206,69           |
| 10                                                                                                  | AREA 1 | CBT.GR05               | CTER    | VI   | 12   | 39.266,19         | 15.940,50         | 55.206,69           |
| 11                                                                                                  | AREA 1 | CBT.GR05               | CTER    | VI   | 12   | 39.266,19         | 15.940,50         | 55.206,69           |
| 12                                                                                                  | AREA 1 | CBT.GR05               | CTER    | VI   | 12   | 39.266,19         | 15.940,50         | 55.206,69           |
| 13                                                                                                  | AREA 1 | CBT.GR05               | OT      | VIII | 12   | 33.660,01         | 13.664,62         | 47.324,63           |
| 14                                                                                                  | AREA 1 | CBT.GR05               | OT      | VIII | 12   | 33.660,01         | 13.664,62         | 47.324,63           |
| 15                                                                                                  | AREA 2 | DIGICOMP.MIS           | CTER    | VI   | 12   | 39.266,19         | 15.940,50         | 55.206,69           |
| 16                                                                                                  | AREA 2 | DIGICOMP.MIS           | CTER    | VI   | 12   | 39.266,19         | 15.940,50         | 55.206,69           |
| 17                                                                                                  | AREA 2 | DIGICOMP.MIS           | CTER    | VI   | 10   | 32.721,82         | 13.283,75         | 46.005,57           |
| 18                                                                                                  | AREA 2 | DIGICOMP.MIS           | CTER    | VI   | 12   | 39.266,19         | 15.940,50         | 55.206,69           |
| 19                                                                                                  | AREA 2 | DIGICOMP.MIS           | CTER    | VI   | 12   | 39.266,19         | 15.940,50         | 55.206,69           |
| 20                                                                                                  | AREA 2 | DIGICOMP.MIS           | OT      | VIII | 12   | 33.660,01         | 13.664,62         | 47.324,63           |
| 21                                                                                                  | AREA 2 | DIGICOMP.MIS           | OT      | VIII | 12   | 33.660,01         | 13.664,62         | 47.324,63           |
| 22                                                                                                  | AREA 2 | DIGICOMP.MIS           | OT      | VIII | 12   | 33.660,01         | 13.664,62         | 47.324,63           |
| 23                                                                                                  | AREA 2 | DIGICOMP.MIS           | OT      | VIII | 12   | 33.660,01         | 13.664,62         | 47.324,63           |
| 24                                                                                                  | AREA 2 | DIGICOMP.MIS           | OT      | VIII | 12   | 33.660,01         | 13.664,62         | 47.324,63           |
| 25                                                                                                  | AREA 5 | PRIN 2022 INCLUSION    | RIC     | III  | 2    | 6.892,30          | 2.798,00          | 9.690,30            |
| 26                                                                                                  | AREA 5 | ERASMUS + QUALAS       | RIC     | III  | 3    | 10.338,45         | 4.197,00          | 14.535,45           |
| 27                                                                                                  | AREA 4 | HORIZON EUROPE IMP_ACT | RIC     | III  | 12   | 41.353,82         | 16.788,00         | 58.141,81           |
|                                                                                                     |        |                        |         |      |      | <b>963.535,97</b> | <b>391.157,06</b> | <b>1.354.693,03</b> |

## 12. PARTE II – ILLUSTRAZIONE DEI PROGETTI COMPRESI NEL PIANO DI ATTIVITÀ

Di seguito si riportano le attività previste per il 2025 in relazione ai vari progetti compresi nel predetto Piano, nonché i budget relativi ai singoli centri di costo.

### 4.1 MISSIONE 1: ATTIVITA' ISTITUZIONALI

Nella tabella finanziaria riepilogativa si evidenziano gli stanziamenti previsti per le attività di ricerca istituzionale suddivisi per categoria:

| Categoria                                                        | Area 1              | Area 2              | Area 3             | Area 4                  | Area 5                 | Area 6            | Totale categoria     |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|------------------------|-------------------|----------------------|
|                                                                  | Prove nazionali     | Servizio statistico | Valutazione scuole | Indagini internazionali | Innovazione e Sviluppo | Biblioteca        |                      |
| 1.01.01. Retribuzioni lorde                                      | 167.468,00          |                     |                    |                         |                        |                   | 167.468,00           |
| 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   | 28.882,00           |                     |                    |                         |                        |                   | 28.882,00            |
| 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | 4.250,00            |                     |                    |                         |                        |                   | 4.250,00             |
| 1.03.01. Acquisto di beni                                        | 12.000,00           | 64.000,00           | 27.000,00          | 19.500,00               | 19.500,00              | 11.200,00         | 153.200,00           |
| 1.03.02. Acquisto di servizi                                     | 5.285.289,00        | 768.088,00          | 171.776,00         | 1.059.074,42            | 66.410,00              | 147.231,00        | 7.497.868,42         |
| 1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie                       |                     | 124.578,00          |                    |                         |                        |                   | 124.578,00           |
| 2.02.03. Beni immateriali                                        | 10.820,00           | 8.709,00            | 792                | 4.487,00                | 2.112,00               | 792               | 27.712,00            |
|                                                                  | <b>5.508.709,00</b> | <b>965.375,00</b>   | <b>199.568,00</b>  | <b>1.083.061,42</b>     | <b>88.022,00</b>       | <b>159.223,00</b> | <b>8.003.958,42</b>  |
| Quota per attività di funzionamento                              |                     |                     |                    |                         |                        |                   | 4.329.515,58         |
| Disegno di Legge 23 ottobre 2024, n. 2112 – Tabella 11           |                     |                     |                    |                         |                        |                   | <b>12.333.474,00</b> |

L'importo previsto di euro 8.003.958,42 per i progetti dell'Ente, comprensivo dell'importo di euro 159.223,00 per le attività della biblioteca e la quota dell'importo di euro 4.329.515,58 per il funzionamento dell'Ente, corrisponde a quanto corrisposto all'INVALSI con il contributo previsto dal Disegno di Legge 23 ottobre 2024, n. 2112 – Tabella 11 presentato dal Ministro dell'Economia e delle Finanze per euro **12.333.474,00**.

| AREA 1                                                                    | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| CATEGORIA                                                                 | STANZIAMENTO                    |
| <b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>                                        | <b>167.468,00</b>               |
| Assegni di ricerca                                                        | 167.468,00                      |
| <b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>                     | <b>28.882,00</b>                |
| Contributi obbligatori INAIL per il personale assegni ricerca             | 235,00                          |
| Contributi obbligatori INAIL per il personale consulenze                  | 303,00                          |
| Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca              | 16.668,00                       |
| Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze                   | 11.676,00                       |
| <b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>   | <b>4.250,00</b>                 |
| Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) CONSULENZE             | 4.250,00                        |
| <b>1.03.01. Acquisto di beni</b>                                          | <b>12.000,00</b>                |
| Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                  | 2.000,00                        |
| Carta, cancelleria e stampati                                             | 2.000,00                        |
| Materiale informatico                                                     | 3.000,00                        |
| Pubblicazioni                                                             | 5.000,00                        |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                                          | <b>5.285.289,00</b>             |
| Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 30.000,00                       |
| Altri servizi (Cineca)                                                    | 85.000,00                       |
| Altri servizi (Codifiche)                                                 | 750.000,00                      |
| Altri servizi (Implementazione)                                           | 3.624.619,00                    |
| Altri servizi (Macero protetto)                                           | 9.000,00                        |
| Altri servizi (Pre-test Servizio spedizioni)                              | 1.000,00                        |
| Altri servizi (Proof reading)                                             | 9.516,00                        |
| Altri servizi (Servizi Registrazione Audio)                               | 8.240,00                        |
| Altri servizi (Somministrazioni)                                          | 442.710,00                      |
| Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza             | 50.000,00                       |
| Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  | 30.000,00                       |
| Licenze d'uso per software                                                | 31.215,00                       |
| Noleggi di hardware                                                       | 35.713,00                       |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | 15.000,00                       |
| Pubblicazione bandi di gara                                               | 1.000,00                        |
| Quote di associazioni                                                     | 2.000,00                        |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                       | 50.000,00                       |
| Servizi di gestione documentale                                           | 6.150,00                        |
| Servizi di sicurezza                                                      | 67.725,00                       |
| Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                             | 24.422,00                       |
| Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                          | 428,00                          |
| Trasporti, traslochi e facchinaggio                                       | 1.000,00                        |
| Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                  | 10.551,00                       |

|                                            |                     |
|--------------------------------------------|---------------------|
| <b>2.02.03. Beni immateriali</b>           | <b>10.820,00</b>    |
| Sviluppo software e manutenzione evolutiva | 10.820,00           |
| <b>Totale complessivo</b>                  | <b>5.508.709,00</b> |

Il D. Lgs. n. 62/2017 assegna a INVALSI il compito di curare la predisposizione delle prove standardizzate per la rilevazione degli apprendimenti per la II e la V primaria, la III secondaria di primo grado e la II e la V secondaria di secondo grado. Agli artt. 7 e 19 del D. Lgs. n. 62/2017 si prevede esplicitamente che le prove INVALSI per la scuola secondaria siano CBT (computer based testing).

Il Decreto legislativo n. 62/2017 ha introdotto rilevanti cambiamenti sulla valutazione, con effetti importanti sulle prove INVALSI, modificandone il disegno, introducendo un nuovo ambito di misurazione (Inglese) e aggiungendo tre prove (Italiano, Matematica e Inglese) per l'ultimo anno della scuola secondaria di secondo grado. Le predette modifiche sono state in seguito confermate e precisate da atti normativi secondari, come i DD.MM. 741 e 742 del 2017 e la nota MIUR 1865/2017.

All'Area 1 Rilevazioni Nazionali (Prove nazionali) è affidato principalmente il compito di predisporre e implementare strumenti di misurazione degli apprendimenti e di assicurare al tempo stesso lo svolgimento delle rilevazioni annuali sugli apprendimenti attraverso prove standardizzate a carattere nazionale previste dalla normativa vigente in materia. Le rilevazioni sono a carattere censuario quindi per ogni grado scolastico oggetto di rilevazione sono coinvolti ogni anno tutti gli studenti; l'obiettivo è quello di promuovere il miglioramento dei livelli di istruzione dotando le singole istituzioni scolastiche di un articolato apparato di dati attraverso cui costruire interventi mirati e contestualizzati.

Per esporre in modo opportuno le richieste economiche per il Bilancio di previsione 2025 si riporta nella tabella che segue il dettaglio per grado scolastico dell'ambito di indagine delle prove standardizzate, il formato delle prove stesse e il numero di studenti coinvolti.

| <b>Grado scolastico</b>                                    | <b>Ambito/Materia</b>         | <b>Formato della prova</b>   | <b>n. studenti</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------|
| II primaria (Grado 2)                                      | Italiano, Matematica          | Cartaceo                     | 470.472            |
| V primaria (Grado 5)                                       | Italiano, Matematica, Inglese | Cartaceo                     | 504.072            |
| III secondaria di primo grado (Grado 8)                    | Italiano, Matematica, Inglese | Computer based testing (CBT) | 555.381            |
| II secondaria di secondo grado (Grado 10)                  | Italiano, Matematica          | Computer based testing (CBT) | 135.197            |
| Ultimo anno della scuola secondaria di II grado (Grado 13) | Italiano, Matematica, Inglese | Computer based testing (CBT) | 524.449            |

L'attività di produzione delle prove INVALSI richiede una costante e approfondita riflessione teorico-metodologica che investe l'intero ciclo di costruzione della prova. Oltre alle risorse interne, già impiegate a pieno ritmo in tutte le fasi di sviluppo delle prove, si ha la necessità di integrare le risorse con ulteriori profili di ricerca, per approfondire lo studio di tematiche specifiche legate all'oggetto del lavoro dei gruppi di ricerca interni. L'integrazione di nuovi profili di ricerca in collaborazione con i gruppi di lavoro interni all'Istituto approfondiranno e svilupperanno tematiche specifiche coerenti con i compiti affidati all'Area delle rilevazioni nazionali.

In base a quanto premesso in bilancio è stato inserito il costo per sostenere l'attivazione di Assegni di ricerca.



La richiesta è avanzata in base all'attuale normativa vigente in vigore fino al 31 dicembre 2024, non ci sono indicazioni al momento di come e quando verrà introdotta una nuova normativa in merito

L'Area 1 si occupa dell'intero processo di costruzione delle prove per tutti i gradi scolastici interessati dalle rilevazioni nazionali e della realizzazione di tutte le attività connesse ed è organizzata in gruppi cui afferiscono responsabilità e compiti specifici.

L'Area promuove attività formative per i diversi gruppi finalizzate alla crescita professionale dei dipendenti dell'Istituto e alla internalizzazione delle competenze necessarie per assolvere al meglio ai compiti assegnati all'Area.

Quindi, visti i risultati già ottenuti, nel bilancio 2025 la voce formazione è stata incrementata rispetto all'anno precedente.

I quattro macro-servizi di cui necessita l'Area 1 per assolvere ai compiti istituzionali previsti dal D. Lgs. n. 62/2017 sono:

1. Servizi di software engineering, hosting e relativo supporto e assistenza;
2. Servizi di editing, stampa, allestimento e spedizione delle prove;
3. Servizi di correzione e codifica delle risposte aperte, immissione dati e generazione di archivi relazionali e consultabili di immagini;
4. Servizi di realizzazione e somministrazione delle prove.

| AREA 2                                                                    | SERVIZIO STATISTICO |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| CATEGORIA                                                                 | STANZIAMENTO        |
| <b>1.03.01. Acquisto di beni</b>                                          | <b>64.000,00</b>    |
| Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                  | 2.000,00            |
| Carta, cancelleria e stampati                                             | 10.000,00           |
| Materiale informatico                                                     | 2.000,00            |
| Pubblicazioni                                                             | 50.000,00           |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                                          | <b>768.088,00</b>   |
| Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 7.000,00            |
| Altri servizi (Convenzioni)                                               | 100.000,00          |
| Altri servizi (Servizi in Cloud)                                          | 50.000,00           |
| Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  | 200.000,00          |
| Licenze d'uso per software                                                | 33.100,00           |
| Noleggi di hardware                                                       | 28.745,00           |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | 200.000,00          |
| Quote di associazioni                                                     | 2.500,00            |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                       | 60.000,00           |
| Servizi di gestione documentale                                           | 4.950,00            |
| Servizi di sicurezza                                                      | 54.510,00           |
| Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                             | 18.446,00           |
| Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                          | 344,00              |
| Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                  | 8.493,00            |
| <b>1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie</b>                         | <b>124.578,00</b>   |
| Dottorati di ricerca                                                      | 124.578,00          |
| <b>2.02.03. Beni immateriali</b>                                          | <b>8.709,00</b>     |
| Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                | 8.709,00            |
| <b>Totale complessivo</b>                                                 | <b>965.375,00</b>   |

Il Servizio Statistico dell'INVALSI si occupa dell'acquisizione, dell'analisi e della pubblicazione dei dati riguardanti le Rilevazioni nazionali e internazionali sugli apprendimenti, delle rilevazioni provenienti dalla somministrazione di appositi questionari rivolti a insegnanti e dirigenti scolastici delle classi campione interessate dalle Rilevazioni nazionali.

Il Servizio Statistico dell'INVALSI con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 20 aprile 2016 è ufficialmente entrato nel Sistema Statistico Nazionale (Sistan).

I dati elaborati e pubblicati sono patrimonio della collettività: è consentito il loro utilizzo e la loro pubblicazione con la citazione della fonte ("Fonte: INVALSI – Servizio Statistico"; "Fonte: elaborazione su dati INVALSI – Servizio Statistico").

La pubblicazione dei dati delle Rilevazioni nazionali avviene a diversi livelli di dettaglio ed è indirizzata a diverse tipologie di utenti:

- il Rapporto sui risultati e il Rapporto tecnico hanno come destinatari principali gli attori coinvolti nelle analisi 'macro' del sistema scolastico, approfondite fino al dettaglio regionale;
- la restituzione dei dati degli ultimi 3 anni alle singole scuole coinvolge invece tutto il personale

scolastico: il Dirigente, il Referente per la valutazione, il Consiglio di istituto, ogni Docente delle classi interessate dalle prove; ognuna di queste figure ha un proprio profilo di accesso che consente la visualizzazione dei dati di interesse; ognuno dei diversi attori della scuola può utilizzare i dati per riflettere e attivare azioni di miglioramento;

- le matrici dati per singoli alunni (in forma anonima dal 2009-10 all'ultima rilevazione), disponibili previa autenticazione nella sezione Dati, sono rivolte a coloro, ricercatori e non, che operano direttamente sui dati micro, quindi sfruttando tutte le informazioni di contesto e di apprendimento a livello di singoli alunni.

Il Servizio Statistico mette inoltre a disposizione, sempre nella sezione Dati, tutti i dati ottenuti dalle ricerche internazionali: PISA, PIRLS, ICCS, TIMSS e altre.

In particolare, i dati questionari scuola, studente e genitori per PISA, i dati scuola, insegnante, famiglia, studente e apprendimento per TIMSS e PIRLS.

Inoltre, ogni anno viene organizzato il Seminario "I dati INVALSI". Questo appuntamento rappresenta un'importante occasione di studio e di confronto per ricercatori, esperti, decisori, docenti, dirigenti scolastici e tutti coloro che utilizzano o potrebbero utilizzare dati, materiali e risultati delle Rilevazioni nazionali e internazionali e, più in generale, tutti i dati che interessano la valutazione nell'ambito dell'istruzione e della formazione.

Il Servizio statistico, inoltre, organizza numerosi webinar e corsi di formazione rivolti a docenti contribuendo anche ad una lettura degli esiti delle prove INVALSI quale patrimonio informativo ricco e articolato tali da offrire spunti di riflessione agli istituti scolastici in ottica di miglioramento a livello didattico e di gestione della governance.

Il budget stanziato per l'area è necessario per svolgere le attività programmate.

| AREA 3                                                                    |  | VALUTAZIONE SCUOLE |
|---------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|
| CATEGORIA                                                                 |  | STANZIAMENTO       |
| <b>1.03.01. Acquisto di beni</b>                                          |  | <b>27.000,00</b>   |
| Carta, cancelleria e stampati                                             |  | 10.000,00          |
| Materiale informatico                                                     |  | 2.000,00           |
| Pubblicazioni                                                             |  | 15.000,00          |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                                          |  | <b>171.776,00</b>  |
| Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. |  | 10.000,00          |
| Altri servizi (Cruscotto NEV)                                             |  | 80.000,00          |
| Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  |  | 22.860,00          |
| Licenze d'uso per software                                                |  | 11.919,00          |
| Noleggi di hardware                                                       |  | 2.614,00           |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               |  | 28.570,00          |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                       |  | 8.570,00           |
| Servizi di gestione documentale                                           |  | 450,00             |
| Servizi di sicurezza                                                      |  | 4.956,00           |
| Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                             |  | 1.032,00           |
| Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                          |  | 32,00              |
| Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                  |  | 773,00             |
| <b>2.02.03. Beni immateriali</b>                                          |  | <b>792,00</b>      |
| Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                |  | 792,00             |
| <b>Totale complessivo</b>                                                 |  | <b>199.568,00</b>  |

Gli obiettivi istituzionali dell'Area 3 Valutazione delle scuole riguardano la realizzazione delle attività connesse al supporto del Sistema Nazionale di Valutazione (Decreto del Presidente della Repubblica n. 80 del 2013)

Tali attività si articolano:

1. nell'ambito della predisposizione di un RAV Integrato e di un RAV per le scuole dell'infanzia aggiornato, a partire dal triennio 2025-2028 del Sistema Nazionale di Valutazione, organizzazione e realizzazione di attività di formazione, informazione, supporto e accompagnamento delle istituzioni scolastiche, degli Uffici Scolastici Regionali e dei Nuclei provinciali alla nuova triennalità 2025-2028 del SNV; conferenze di servizio con USR; svolgimento di missioni per il personale interno e per il personale esterno, volte alla realizzazione di attività connesse al supporto e accompagnamento delle scuole;
2. organizzazione seminario Rapporto valutazione della qualità dell'inclusione scolastica e organizzazione seminario di presentazione del volume sul Rapporto sperimentazione RAV IeFP;
3. acquisto di licenze di software;
4. formazione;
5. pubblicazioni scientifiche;
6. sviluppo progetto Apprendere ad apprendere.

| AREA 4                                                                    | INDAGINI INTERNAZIONALI |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                                                           |                         |
| CATEGORIA                                                                 | STANZIAMENTO            |
| <b>1.03.01. Acquisto di beni</b>                                          | <b>19.500,00</b>        |
| Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                  | 2.000,00                |
| Carta, cancelleria e stampati                                             | 500,00                  |
| Materiale informatico                                                     | 2.000,00                |
| Pubblicazioni                                                             | 15.000,00               |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                                          | <b>1.059.074,42</b>     |
| Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 7.000,00                |
| Altri servizi (ACER)                                                      | 10.000,00               |
| Altri servizi (Codifiche)                                                 | 179.000,00              |
| Altri servizi (Deposito temporaneo materiale post lettura ottica)         | 2.400,00                |
| Altri servizi (Proof reading)                                             | 4.880,00                |
| Altri servizi (Scansione, lettura ottica e servizi collegati)             | 130.000,00              |
| Altri servizi (Servizio spedizioni)                                       | 15.000,00               |
| Altri servizi (Smaltimento)                                               | 1.300,00                |
| Altri servizi (Stampa, allestimento, spedizione)                          | 40.000,00               |
| Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  | 3.000,00                |
| Licenze d'uso per software                                                | 12.370,00               |
| Noleggi di hardware                                                       | 14.808,00               |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | 112.000,00              |
| Quote di associazioni                                                     | 443.980,42              |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                       | 35.000,00               |
| Servizi di gestione documentale                                           | 2.550,00                |
| Servizi di sicurezza                                                      | 28.081,00               |
| Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                             | 11.652,00               |
| Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                          | 178,00                  |
| Trasporti, traslochi e facchinaggio                                       | 1.500,00                |
| Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                  | 4.375,00                |
| <b>2.02.03. Beni immateriali</b>                                          | <b>4.487,00</b>         |
| Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                | 4.487,00                |
| <b>Totale complessivo</b>                                                 | <b>1.083.061,42</b>     |

Le attività dell'AREA 4 Indagini internazionali riguardano le ricerche per Organismi internazionali quali:

- OCSE PISA 2025 (raccolta dati Studio principale)
- IEA PIRLS 2026 (raccolta dati Prova sul campo; preparazione strumenti e materiali per lo Studio principale; contatti con le scuole)
- IEA TIMSS 2027 (preparazione strumenti e materiali per la Prova sul campo)

- IEA ICCS 2027 (preparazione strumenti e materiali per la Prova sul campo)

L'attività del 2025 sarà di entità considerevole, soprattutto per lo svolgimento del Main Study di PISA 2025, a cui si aggiunge PIRLS 2026 Field Trial. Vanno inoltre considerate diverse altre attività che seguono o precedono le raccolte dati e altre che sono preparatorie e di aggiornamento sui numerosi temi su cui vertono le diverse indagini internazionali.

Ne 2025 si procederà alla pubblicazione dei risultati nazionali di PISA 2022 Financial Literacy e Creative Thinking, di ICILS 2023 e di TIMSS 2023.

Si prevedono in media 2 meeting per ciascuno dei progetti in corso (PISA, PIRLS, ICCS, TIMSS, ICILS, TALIS).

L'Area 4 co-organizzerà l'IRC 2025 con IEA e Univ. Roma Tre.

Inoltre, nel 2025 vi è la possibilità di organizzazione della presentazione dei risultati di TALIS 2024.

Nell'esercizio 2025 si dovrà procedere al rinnovo delle quote associative e di partecipazione per l'anno 2025 relative a Membership fee IEA e Participation Fee IEA per le rilevazioni PIRLS 2026 + TIMSS 2027, ICCS 2027 e al contributo OCSE TALIS annuale.

Infine, nell'esercizio finanziario 2025 si procederà all'attivazione di servizi per:

- la Stampa di tutti i materiali da inviare alle scuole partecipanti alle rilevazioni PISA 2025 MS e PIRLS 2026 FT, con allestimento dei pacchi per le scuole e spedizione degli stessi in andata e in ritorno;
- l'attivazione del contratto con ACER (leader del Consorzio internazionale PISA 2025) per l'implementazione delle opzioni internazionali. La cifra è ipotetica e basata sul contratto con il precedente Consorzio, in quanto non si è ancora in possesso di informazioni sull'ammontare del nuovo contratto;
- il Servizio di macero protetto, con distruzione certificata Off Site, del materiale cartaceo riservato relativo all'indagine internazionale PISA 2025 MS in giacenza presso il magazzino dell'INVALSI e di quello inviato alla lettura ottica;
- l'Acquisizione informatizzata tramite lettura ottica dei dati raccolti nelle indagini PISA 2025 MS, con predisposizione di archivi di immagini di tutti gli strumenti cartacei compilati dai partecipanti (questionari nazionali e questionari genitori);
- la copertura delle spese di spedizione dei materiali cartacei PISA 2025 MS (questionari nazionali e questionari genitori) alla società di lettura ottica;
- il Servizio di deposito e custodia degli strumenti cartacei PISA 2025 MS (Questionario Studente Nazionale e Questionari Genitori) a lettura ottica degli stessi ultimata. La società incaricata della lettura ottica non fornisce gratuitamente questo servizio per il tempo in cui vanno conservati i materiali prima di smaltirli.

| AREA 5                                                                    |  | INNOVAZIONE E SVILUPPO |
|---------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|
| CATEGORIA                                                                 |  | STANZIAMENTO           |
| <b>1.03.01. Acquisto di beni</b>                                          |  | <b>19.500,00</b>       |
| Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                  |  | 1.000,00               |
| Carta, cancelleria e stampati                                             |  | 1.500,00               |
| Materiale informatico                                                     |  | 2.000,00               |
| Pubblicazioni                                                             |  | 15.000,00              |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                                          |  | <b>66.410,00</b>       |
| Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. |  | 5.000,00               |
| Altri servizi (Proof reading)                                             |  | 9.516,00               |
| Licenze d'uso per software                                                |  | 13.615,00              |
| Noleggi di hardware                                                       |  | 6.969,00               |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               |  | 5.000,00               |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                       |  | 7.000,00               |
| Servizi di gestione documentale                                           |  | 1.200,00               |
| Servizi di sicurezza                                                      |  | 13.215,00              |
| Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                             |  | 2.752,00               |
| Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                          |  | 84,00                  |
| Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                  |  | 2.059,00               |
| <b>2.02.03. Beni immateriali</b>                                          |  | <b>2.112,00</b>        |
| Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                |  | 2.112,00               |
| <b>Totale complessivo</b>                                                 |  | <b>88.022,00</b>       |

Le attività sono strettamente connesse alla disseminazione scientifica e alla crescita e innovazione delle competenze analitiche quali-quantitative presenti nell'Area, con l'obiettivo di rispondere sempre più efficacemente al mandato affidatole.

L'attività dell'Area 5 Innovazione e Sviluppo è prevalentemente rivolta alla elaborazione di modelli prototipali, anche infrastrutturali di strumenti procedure, indicatori e percorsi a sostegno della capacità valutativa delle scuole, nonché alle azioni di studio e ricerca valutativa sulle pratiche e prassi educative attuate nel sistema educativo di istruzione e formazione nel nostro Paese, è cruciale mantenere un confronto vivo su tali tematiche, sia nei consessi scientifici, nazionali e internazionali - anche grazie alla promozione di network e alla produzione scientifica -, sia attraverso la continua riflessione con le scuole.

A questi processi sono legate prevalentemente le spese relative all'organizzazione e partecipazione a seminari e convegni (in Italia e all'estero), alle pubblicazioni scientifiche sia tradizionali che Open Access (che hanno incrementato notevolmente il prezzo di mercato), alla necessità di avere strumenti di revisione quando le pubblicazioni sono in lingua inglese, alla divulgazione degli esiti delle ricerche.

Il budget individua, dunque spese per partecipazione a seminari, pubblicazioni e software dedicati per l'analisi testuale e formazione del personale su Pathway e la Network Analysis con Modelli di Equazioni Strutturali

| AREA 6                                                                    | BIBLIOTECA        |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                                           |                   |
| CATEGORIA                                                                 | STANZIAMENTO      |
| <b>1.03.01. Acquisto di beni</b>                                          | <b>11.200,00</b>  |
| Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                  | 2.000,00          |
| Giornali e riviste                                                        | 9.200,00          |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                                          | <b>147.231,00</b> |
| Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line                           | 88.062,00         |
| Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 3.000,00          |
| Licenze d'uso per software                                                | 34.712,00         |
| Noleggi di hardware                                                       | 2.614,00          |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | 2.000,00          |
| Quote di associazioni                                                     | 4.600,00          |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                       | 5.000,00          |
| Servizi di gestione documentale                                           | 450,00            |
| Servizi di sicurezza                                                      | 4.956,00          |
| Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                             | 1.032,00          |
| Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                          | 32,00             |
| Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                  | 773,00            |
| <b>2.02.03. Beni immateriali</b>                                          | <b>792,00</b>     |
| Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                | 792,00            |
| <b>Totale complessivo</b>                                                 | <b>159.223,00</b> |

La biblioteca è specializzata in scienze dell'educazione. Una particolare attenzione viene dedicata al settore della valutazione, soggetto peraltro principale nella selezione dei numerosi spogli presenti nel catalogo.

La raccolta della biblioteca nasce negli anni '60 all'interno del Centro Didattico Nazionale, ed è rivolta essenzialmente ai ricercatori dell'Istituto. Implementata nel corso delle varie presidenze succedutesi, attualmente è uno dei servizi di riferimento offerti dall'Istituto a tutti gli insegnanti e a coloro che si interessano alla ricerca in campo educativo. Particolare rilievo e carattere di unicità a livello territoriale riveste l'emeroteca con una collezione specialistica.

La Biblioteca INVALSI ospita anche eventi disponibili anche sui canali social. Vengono realizzati una serie di incontri dal titolo 'Leggere per capire. In dialogo con l'autore' che vede coinvolti diversi scrittori.



## 4.2 MISSIONE 2. ATTIVITA' DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO

Nella tabella riepilogativa delle uscite, si riportano gli stanziamenti distribuiti per voce relativi ai progetti e alle Linee di ricerca:

| Categoria                                                        | Linea Ricerca       | Linea Ricerca     | Progetto         | Progetto         | Progetto         | Progetto          | Progetto        | Progetto            | Progetto        | Progetto         | TOTALE              |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------|------------------|---------------------|
|                                                                  | CBT.GR05            | DIGICOMP.MIS      | BRIC INAIL       | DATA2LEARN@EDU   | ERASMUS+         | HORIZON ImpAct    | HORIZON LineUp  | PRIN 2022 INCLUSION | PRIN 2022 LUCET | ENRICH           |                     |
| 1.01.01. Retribuzioni lorde                                      | 566.366,00          | 379.088,00        |                  |                  | 10.340,00        | 41.355,00         |                 | 6.894,00            |                 |                  | 1.004.043,00        |
| 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   | 214.025,00          | 119.966,00        |                  |                  | 3.320,00         | 13.274,00         |                 | 2.213,00            |                 | 11.340,00        | 364.138,00          |
| 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | 63.994,00           | 30.438,00         |                  |                  | 879,00           | 3.516,00          |                 | 586,00              |                 | 4.080,00         | 103.493,00          |
| 1.03.01. Acquisto di beni                                        | 1.000,00            |                   | 2.000,00         |                  | 4.550,00         |                   |                 | 5.259,00            | 1.500,00        |                  | 14.309,00           |
| 1.03.02. Acquisto di servizi                                     | 486.334,00          | 82.900,00         | 26.930,00        | 14.775,00        | 30.020,00        | 61.363,00         | 5.000,00        | 13.187,70           | 2.913,00        | 70.000,00        | 793.422,70          |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>1.331.719,00</b> | <b>612.392,00</b> | <b>28.930,00</b> | <b>14.775,00</b> | <b>49.109,00</b> | <b>119.508,00</b> | <b>5.000,00</b> | <b>28.139,70</b>    | <b>4.413,00</b> | <b>85.420,00</b> | <b>2.279.405,70</b> |
| <b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>                                    |                     |                   |                  |                  |                  |                   |                 |                     |                 |                  |                     |
| Entrate                                                          |                     |                   | 27.432,82        | 14.775,00        | 42.259,00        | 47.474,24         |                 |                     |                 | 85.420,00        | 217.361,06          |
| Utilizzo avanzo di amministrazione vincolato                     | 1.331.719,00        | 612.392,00        | 1.497,18         |                  | 6.850,00         | 72.033,76         | 5.000,00        | 28.139,70           | 4.413,00        |                  | 2.062.044,64        |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>1.331.719,00</b> | <b>612.392,00</b> | <b>28.930,00</b> | <b>14.775,00</b> | <b>49.109,00</b> | <b>119.508,00</b> | <b>5.000,00</b> | <b>28.139,70</b>    | <b>4.413,00</b> | <b>85.420,00</b> | <b>2.279.405,70</b> |

In dettaglio si espongono gli stanziamenti per categoria:

| Progetto                                                                        | Linea Ricerca CBT.GR05 |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                                                 |                        |
| CATEGORIA                                                                       | STANZIAMENTO           |
| <b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>                                              | <b>566.366,00</b>      |
| Assegni di ricerca                                                              | 19.500,00              |
| Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato        | 156.718,00             |
| Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                   | 390.148,00             |
| <b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>                           | <b>214.025,00</b>      |
| Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato               | 3.315,00               |
| Contributi obbligatori INAIL per il personale assegni ricerca                   | 79,00                  |
| Contributi obbligatori INAIL per il personale consulenze                        | 908,00                 |
| Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato              | 132.342,00             |
| Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato | 8.805,00               |
| Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca                    | 4.554,00               |
| Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze                         | 32.960,00              |
| Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato                 | 31.062,00              |
| <b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>         | <b>63.994,00</b>       |
| Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) CONSULENZE                   | 17.510,00              |
| Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD                           | 46.484,00              |
| <b>1.03.01. Acquisto di beni</b>                                                | <b>1.000,00</b>        |
| Carta, cancelleria e stampati                                                   | 1.000,00               |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                                                | <b>486.334,00</b>      |
| Altri servizi (Implementazione)                                                 | 101.834,00             |
| Altri servizi (Somministrazioni)                                                | 120.000,00             |
| Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                   | 206.000,00             |
| Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                        | 25.000,00              |
| Noleggi di hardware                                                             | 3.500,00               |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                     | 10.000,00              |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                             | 20.000,00              |
| <b>Totale complessivo</b>                                                       | <b>1.331.719,00</b>    |

Il D. Lgs. n. 62/2017 ha ridisegnato l'impianto delle somministrazioni delle prove INVALSI.

Il passaggio alle prove somministrate elettronicamente (CBT: computer based testing) nella scuola secondaria di primo e secondo grado si è rivelato un'opportunità straordinaria poiché ha consentito di ottenere numerosi vantaggi (vedi Progetto CBT\_GR\_05 Id 882265).

In questa prospettiva sembra ormai opportuno e necessario prevedere la transizione delle prove della V primaria (grado 5) nella forma CBT per cui è stata attivata una specifica linea di ricerca con l'obiettivo di costruire una banca di prove CBT per il grado 5.

L'attività di ricerca si propone di costruire un sistema di prove CBT per il grado 5, passando attraverso le tre fasi tipiche di questa tipologia di azioni:

- a. costruzione delle domande per l'item bank;
- b. pre-test delle domande;
- c. predisposizione del modello per il primo studio principale (main study).

La Linea di ricerca è il processo di sperimentazione che tra le altre cose prevede un confronto tra i diversi strumenti con cui è possibile somministrare le prove.

Il budget della linea di ricerca prevede infatti, per il raggiungimento degli obiettivi e dei risultati attesi, personale interno dedicato, assegnisti e personale consulente esperto.

Per la realizzazione della Linea di Ricerca CBT\_Primaria è necessario ricorrere ai seguenti servizi:

1. Servizi di software engineering, hosting e relativo supporto e assistenza;
2. Servizi di realizzazione e somministrazione delle prove.

Tali servizi sono affidati a terzi con l'attivazione di due specifici Accordi quadro e coprono l'utilizzo di una piattaforma informatica e la contestuale raccolta dei dati e la somministrazione delle prove secondo elevati standard qualitativi a garanzia del processo di pre-test.

| Progetto                                                                        | Linea Ricerca DIGCOMP.MIS |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                                                 |                           |
| CATEGORIA                                                                       | STANZIAMENTO              |
| <b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>                                              | <b>379.088,00</b>         |
| Assegni di ricerca                                                              | 21.000,00                 |
| Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato        | 125.793,00                |
| Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                   | 232.295,00                |
| <b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>                           | <b>119.966,00</b>         |
| Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato               | 2.170,00                  |
| Contributi obbligatori INAIL per il personale assegni ricerca                   | 128,00                    |
| Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato              | 86.657,00                 |
| Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato | 5.766,00                  |
| Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca                    | 4.905,00                  |
| Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato                 | 20.340,00                 |
| <b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>         | <b>30.438,00</b>          |
| Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD                           | 30.438,00                 |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                                                | <b>82.900,00</b>          |
| Altri servizi (Convenzioni)                                                     | 65.000,00                 |
| Altri servizi (Somministrazioni)                                                | 17.900,00                 |
| <b>Totale complessivo</b>                                                       | <b>612.392,00</b>         |

Le competenze digitali, così come definite dal DIGCOMP (Digital Competence Framework) si fondano su un quadro di riferimento sviluppato dalla Commissione Europea per descrivere e valutare le competenze digitali delle persone, a partire dai 16 anni di età. La linea di ricerca DIGCOMP.MIS ha durata biennale e si suddivide nelle seguenti attività progettuali: adattamento del DIGCOMP al progetto DIGCOMP.MIS e costruzione delle domande per la creazione della item bank; informazione e formazione delle scuole ai temi del DIGCOMP e di DIGCOMP.MIS; implementazione dell'item bank e somministrazione censuaria delle prove di DIGCOMP.MIS alle allieve e agli allievi del grado 10; analisi psicometrica e statistica dei risultati; finalizzazione del modello prototipale per l'attestazione delle competenze digitali, comprensivo della predisposizione di sottoscale corrispondenti alle aree di competenza digitali, graduate secondo i livelli in DigComp 2.1.

Il budget della linea di ricerca prevede personale interno dedicato, convenzioni con Università.

| Progetto                                                    | BRIC INAIL       |
|-------------------------------------------------------------|------------------|
|                                                             |                  |
| CATEGORIA                                                   | STANZIAMENTO     |
| <b>1.03.01. Acquisto di beni</b>                            | <b>2.000,00</b>  |
| Carta, cancelleria e stampati                               | 2.000,00         |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                            | <b>26.930,00</b> |
| Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)    | 10.000,00        |
| Licenze d'uso per software                                  | 1.930,00         |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 11.000,00        |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)         | 4.000,00         |
| <b>Totale complessivo</b>                                   | <b>28.930,00</b> |

Il progetto BRIC “Skills, Safety and Needs. Survey nazionale sulle competenze e i bisogni degli studenti nei sistemi di istruzione e formazione in tema di salute e sicurezza del lavoro” finanziato da INAIL si pone come obiettivi: a. Valutare i bisogni/competenze formative degli studenti in materia di salute e sicurezza sul lavoro (SSL); b. Far emergere le prassi già in uso finalizzate alla promozione della cultura della SSL e analisi del relativo livello di efficacia e gradimento percepito da studenti e docenti a riguardo delle azioni formative nel sistema dei corsi di istruzione e formazione professionale (IeFP) e nella scuola (istituti tecnici e professionali).

Tali prassi hanno lo scopo di promuovere la consapevolezza delle necessarie azioni funzionali all'integrità psicofisica dei lavoratori e degli altri attori della prevenzione nelle realtà lavorative, nonché la conoscenza dell'impianto normativo in tema di SSL, anche in riferimento ai cambiamenti del mondo del lavoro dovuti alle innovazioni tecnologiche. Individuare alcune buone prassi esistenti con particolare attenzione a quelle che contribuiscono a favorire in maniera efficace lo sviluppo di un processo inclusivo per tutti e per ciascuno. In particolare, si cercherà di cogliere la percezione da parte degli stessi studenti e docenti nei riguardi del rapporto tra disabilità, occupazione, diritti e tutele, a partire dall'attenzione data a questi aspetti nella formazione prevenzionale. Il progetto in chiusura nel 2025 prevede nel budget la somministrazione del survey ed elaborazione dei risultati nonché l'organizzazione di un evento finale di disseminazione e diffusione dei risultati del progetto.

| Progetto                                                    | DATA2LEARN@EDU   |
|-------------------------------------------------------------|------------------|
|                                                             |                  |
| CATEGORIA                                                   | STANZIAMENTO     |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                            | <b>14.775,00</b> |
| Energia elettrica                                           | 9.775,00         |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 1.000,00         |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)         | 4.000,00         |
| <b>Totale complessivo</b>                                   | <b>14.775,00</b> |

“DATA2LEARN@EDU: Data-Driven Learning Organizations in the Education Domain”, è stato selezionato tra i progetti vincitori della sezione “Educazione e formazione” del Bando dedicato all’Intelligenza Artificiale promosso dalla Compagnia di San Paolo e Fondazione CDP.

L’iniziativa propone l’analisi sistematica dei risultati di apprendimento, con particolare riferimento alle scuole primarie e secondarie. Il progetto si può articolare in quattro sotto-progetti (RSP) che coinvolgono partner territoriali a diversi livelli:

- RSP 1: Questo sotto-progetto si concentra sullo sviluppo di una piattaforma per la restituzione degli indicatori per la governance della scuola, sia a livello micro che macro;
- RSP 2: L'obiettivo è sviluppare metodologie di analisi scolastiche a livello longitudinale;
- RSP 3: Questo sotto-progetto mira a sviluppare metodologie per analizzare i dati di processo e identificare indicatori chiave;
- RSP 4: Infine, questo sotto-progetto si propone di promuovere il miglioramento delle competenze di base degli studenti delle scuole italiane attraverso un'analisi longitudinale dell'andamento del sistema scolastico.

Il progetto in chiusura nel 2025 prevede in budget spese per missioni e organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni.

| Progetto                                                                        | Progetto ERASMUS+ |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                                                 |                   |
| CATEGORIA                                                                       | STANZIAMENTO      |
| <b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>                                              | <b>10.340,00</b>  |
| Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato        | 1.372,00          |
| Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                   | 8.968,00          |
| <b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>                           | <b>3.320,00</b>   |
| Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato               | 63,00             |
| Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato              | 2.502,00          |
| Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato | 167,00            |
| Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato                 | 588,00            |
| <b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>         | <b>879,00</b>     |
| Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD                           | 879,00            |
| <b>1.03.01. Acquisto di beni</b>                                                | <b>4.550,00</b>   |
| Carta, cancelleria e stampati                                                   | 550,00            |
| Pubblicazioni                                                                   | 4.000,00          |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                                                | <b>30.020,00</b>  |
| Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                        | 8.300,00          |
| Licenze d'uso per software                                                      | 1.450,00          |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                     | 7.940,00          |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                             | 12.330,00         |
| <b>Totale complessivo</b>                                                       | <b>49.109,00</b>  |

Il progetto europeo Erasmus + QUALAS vuole sostenere i dirigenti scolastici, i nuclei di valutazione (data teams) e tutti coloro che nelle scuole sono interessati o svolgono un ruolo nella valutazione/autovalutazione e nell'uso dei dati, offrendo strumenti, formazione e buone pratiche per utilizzare i dati nelle scuole. Le attività previste nel Progetto QUALAS sono: Desk Research: mappatura dei concetti e degli indicatori relativi all'utilizzo della learning analytics (LA) per l'assicurazione della qualità (AQ); Studi di caso: identificazione di opportunità, vincoli, fattori abilitanti e ostacolanti per l'uso dell'analisi dell'apprendimento per l'AQ; Co-creazione di strumenti e di un modulo di formazione per e con dirigenti scolastici, middle manager e personale scolastico con un particolare interesse per LA e/o l'AQ; Attività di divulgazione con i gruppi target; Assicurazione della qualità e valutazione dell'impatto del progetto QUALAS.

Il budget prevede il personale impegnato nel progetto, la realizzazione degli studi di caso nelle scuole campionate in Italia e i Transnational Partner Meeting programmati con i partner esteri e il raccordo con il Comitato Consultivo del progetto.

| Progetto                                                                        | Progetto HORIZON ImpAct |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                                                                 |                         |
| CATEGORIA                                                                       | STANZIAMENTO            |
| <b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>                                              | <b>41.355,00</b>        |
| Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato        | 5.486,00                |
| Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                   | 35.869,00               |
| <b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>                           | <b>13.274,00</b>        |
| Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato               | 251,00                  |
| Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato              | 10.008,00               |
| Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato | 666,00                  |
| Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato                 | 2.349,00                |
| <b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>         | <b>3.516,00</b>         |
| Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD                           | 3.516,00                |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                                                | <b>61.363,00</b>        |
| Energia elettrica                                                               | 15.363,00               |
| Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                   | 33.000,00               |
| Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                        | 2.500,00                |
| Licenze d'uso per software                                                      | 5.000,00                |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                     | 1.000,00                |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                             | 4.500,00                |
| <b>Totale complessivo</b>                                                       | <b>119.508,00</b>       |

Il Progetto Horizon Europe IMP\_ACT mira a sviluppare un quadro di riferimento per la valutazione dell'impatto (ossia degli esiti di apprendimento, anche intesi in termini comportamentali) delle iniziative di educazione alla sostenibilità e al cambiamento climatico.

Per sviluppare il quadro di riferimento IMP>ACT realizza: (1) lo sviluppo di nuovi strumenti di misurazione e indicatori per i risultati chiave dell'apprendimento in SCCE, in particolare per la competenza d'azione, e (2) per gli approcci innovativi di insegnamento e apprendimento orientati all'azione che portano a questi risultati; (3) la mappatura e il confronto dei metodi di valutazione delle politiche, i quadri di monitoraggio e gli indicatori già in uso negli Stati membri europei, nei Paesi associati e a livello internazionale; (4) lo sviluppo e la convalida del quadro di riferimento IMP>ACT in sei casi di studio negli Stati membri dell'UE e nei Paesi associati.

Il budget prevede l'impiego di personale interno e di esperti, l'utilizzo di software e i meeting di progetto organizzati con i partner.



| Progetto                                                    | Progetto HORIZON LineUp |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                                             |                         |
| CATEGORIA                                                   | STANZIAMENTO            |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                            | <b>5.000,00</b>         |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 1.000,00                |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)         | 4.000,00                |
| <b>Totale complessivo</b>                                   | <b>5.000,00</b>         |

Il Progetto Horizon Europe LINEup prevede la mappatura e raccolta di dati longitudinali regionali o nazionali esistenti che consentano di seguire gruppi individuali di studenti nel tempo e di analizzare i loro risultati di apprendimento e le tendenze nelle disuguaglianze educative. Revisione sistematica della letteratura e un desk esaustivo sono al centro del progetto con l'obiettivo di capire che tipo di dati sono disponibili, dove e per quale scopo. Quando accessibile, la loro analisi, abbinata alle informazioni sul contesto socioeconomico degli studenti, sulla storia migratoria, ecc., consentirà di valutare i risultati degli studenti e il conseguimento delle competenze di base. Parte delle attività è stata dedicata ad indagare in che misura diverse banche dati possano essere rese direttamente comparabili. Inoltre, per indagare cosa possono fare le scuole sulla base dei dati disponibili per mantenere impegnati i propri studenti e ridurre le disuguaglianze, la mappatura è stata integrata da una ricerca qualitativa incentrata sul processo di implementazione e sull'impatto di possibili interventi compensativi incentrati sugli studenti.

Il budget del progetto prevede i meeting di progetto organizzati con i partner.

| Progetto                                                                        | Progetto PRIN 2022 INCLUSION |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                 |                              |
| CATEGORIA                                                                       | STANZIAMENTO                 |
| <b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>                                              | <b>6.894,00</b>              |
| Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato        | 915,00                       |
| Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                   | 5.979,00                     |
| <b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>                           | <b>2.213,00</b>              |
| Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato               | 42,00                        |
| Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato              | 1.668,00                     |
| Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato | 111,00                       |
| Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato                 | 392,00                       |
| <b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>         | <b>586,00</b>                |
| Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD                           | 586,00                       |
| <b>1.03.01. Acquisto di beni</b>                                                | <b>5.259,00</b>              |
| Pubblicazioni                                                                   | 5.259,00                     |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                                                | <b>13.187,70</b>             |
| Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                        | 3.000,00                     |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                     | 3.000,00                     |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                             | 7.187,70                     |
| <b>Totale complessivo</b>                                                       | <b>28.139,70</b>             |

Il progetto PRIN 2022 “Evaluating School Inclusion: a shared quality index for developing a more inclusive education for all” prevede il coinvolgimento di un campione ragionato di 15 scuole. Lo studio sarà condotto con tecniche miste che coinvolgeranno tutti gli attori della scuola: studenti, insegnanti, dirigenti scolastici, genitori e stakeholder. Le scuole sono coinvolte nello studio sul campo per condividere gli aspetti emergenti di un quadro di riferimento per l'inclusione scolastica, cioè per evidenziare gli indicatori di inclusione già presenti nel Rapporto di Autovalutazione (RAV) e per definire nuovi indicatori e descrittori, testando strumenti e procedure fino alla stesura finale del rapporto di valutazione. Il progetto si articola in quattro fasi: fase esplorativa; fase del progetto caratterizzata da azioni dirette sul campo con le 15 scuole; fase analisi dei risultati e dello studio sul campo; ultima fase rapporto di ricerca e risultati raggiunti.

Il budget prevede pubblicazioni, missioni per personale interno ed esterno per la diffusione dei risultati del progetto.

| Progetto                                                    | Progetto PRIN 2022 LUCET |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|
|                                                             |                          |
| CATEGORIA                                                   | STANZIAMENTO             |
| <b>1.03.01. Acquisto di beni</b>                            | <b>1.500,00</b>          |
| Pubblicazioni                                               | 1.500,00                 |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                            | <b>2.913,00</b>          |
| Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)    | 871,00                   |
| Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 300,00                   |
| Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)         | 1.742,00                 |
| <b>Totale complessivo</b>                                   | <b>4.413,00</b>          |

Il Progetto PRIN 2022 LuCET si propone di promuovere un approccio integrato, multilivello e sistematico di studio della complessità linguistica (Linguistic Complexity, LC) in italiano, anche in relazione alla difficoltà di elaborazione linguistica (Processing Difficulty, PD) dei testi da parte di studenti dell'ultimo anno di scuola secondaria in contesti educativi. Le principali attività previste per l'anno 2025 saranno le seguenti: completamento della fase di raccolta dei dati empirici sulla produzione e comprensione di testi scritti in studenti dell'ultimo anno di scuola secondaria di secondo grado; sviluppo/adattamento di risorse per l'analisi automatica delle produzioni linguistiche ai fini del progetto; applicazione dei servizi di analisi automatica delle produzioni linguistiche ai dati empirici raccolti; analisi statistiche dei dati raccolti e discussione dei risultati alla luce degli obiettivi prefissati.

Il budget prevede pubblicazioni, partecipazione a manifestazioni e convegni del personale interno e esterno che lavora sul progetto.

| Progetto                                                                | ENRICH           |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|
|                                                                         |                  |
| CATEGORIA                                                               | STANZIAMENTO     |
| <b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>                   | <b>11.340,00</b> |
| Contributi obbligatori INAIL per il personale consulenze                | 130,00           |
| Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze                 | 11.210,00        |
| <b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b> | <b>4.080,00</b>  |
| Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) CONSULENZE           | 4.080,00         |
| <b>1.03.02. Acquisto di beni</b>                                        | <b>70.000,00</b> |
| Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza           | 48.000,00        |
| Licenze d'uso per software                                              | 22.000,00        |
| <b>Totale complessivo</b>                                               | <b>85.420,00</b> |

Il progetto ENRICH (Evaluating Non cognitive skills for Resilience Innovation and Change) nell'ambito del Partenariato Esteso "Growing Resilient, INclusive and Sustainable (GRINS)" finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU – Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 4 Componente 2 Investimento 1.3 si pone l'obiettivo di misurare e analizzare il livello delle competenze non cognitive dei bambini italiani mediante un'indagine su scala nazionale condotta sugli studenti che frequentano nell'a.s. 2024/25 la classe I della scuola secondaria di I grado. L'indagine coinvolgerà oltre 3000 studenti di circa 100 scuole secondarie di I grado che rappresenteranno le 4 macroaree geografiche Italiane (Nord Ovest, Nord Est, Centro, Sud e Isole).

Il processo di rilevazione si basa sul framework teorico validato e utilizzato su larga scala dall'OECD nell'ambito dell'indagine SSSES che, a sua volta, si basa sul modello denominato Big Five. La redazione del questionario sarà sottoposta a un processo di validazione che include un field trial su un campione ristretto di studenti al fine di massimizzarne l'efficacia e garantire la raccolta di dati qualitativamente validi. La metodologia di indagine adottata sarà di tipo CAWI (Computer Assisted Web Interview); sarà infatti svolta una web survey su piattaforma online.

Il budget prevede l'acquisto di licenze e personale esperto consulente.

## PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI

### 5.1 Sezione I: PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI BILANCIO DI PREVISIONE 2025

Ai sensi degli articoli 19 e 22 del D.lgs. n. 91 del 31/05/2011, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, l'Ente è tenuto a presentare un documento denominato "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio" di seguito denominato "Piano", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorare l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati ed a pubblicarlo sul proprio sito come previsto dall'art.7 del D.P.C.M. 18/09/2012 e da ultimo art. 29 D.lgs. n. 33/2013.

Il DPCM 18/09/2012 emanato in attuazione dell'art. 23 del D.lgs. 91/2011 prevede inoltre all'art. 8 comma 1 che con appositi provvedimenti del Dipartimento della funzione pubblica, d'intesa con il Ministero dell'Economia e Finanze, vengano diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del "Piano" e per il loro monitoraggio.

Tali provvedimenti non risultano ancora emanati e non hanno permesso al Ministero Vigilante di dare attuazione a quanto disposto dall'art. 19 comma 4 del D.lgs. n° 91/2011, vale a dire definire con un decreto del Ministro competente, d'intesa con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione vigilata deve inserire nel proprio piano.

**PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI BILANCIO ATTIVITA' ISTITUZIONALE E DI AMMINISTRAZIONE**

| CATEGORIA              | NOME INDICATORE                                                                                     | DESCRIZIONE INDICATORE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | FASE DI OSSERVAZIONE E UNITA' DI MISURA                 | TEMPO DI OSSERVAZIONE             |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| ENTRATE CORRENTI       | Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente                      | Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Incassi/Stanzamenti di cassa (%)                        | Rendiconto                        |
|                        | Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente        | Impatto del totale degli accertamenti (primi tre titoli di entrata) sugli stanziamenti definitivi di competenza (primi tre titoli di entrata)                                                                                                                                                                                                                                   | Accertamenti/Stanzamenti                                | Rendiconto                        |
| AVANZO AMMINISTRAZIONE | Incidenza della quota libera, accantonata e vincolata nell'avanzo di amministrazione                | Impatto e valutazione della quota libera nell'avanzo di amministrazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Quota libera/Avanzo di amministrazione                  | Rendiconto/Assestamento           |
| ANALISI DEI RESIDUI    | Incidenza dei nuovi residui attivi di parte corrente sullo stock residui attivi di parte corrente   | Incidenza dei residui attivi sul totale di accertamenti registrati nell'esercizio                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Residui attivi di competenza/Stock residui attivi (%)   | Rendiconto                        |
|                        | Incidenza dei nuovi residui passivi di parte corrente sullo stock residui passivi di parte corrente | Incidenza dei residui sulla quota di impegni registrati nell'esercizio per ogni titolo di I livello di spesa                                                                                                                                                                                                                                                                    | Residui passivi di competenza/Stock residui passivi (%) | Rendiconto                        |
| SPEA DI PERSONALE      | Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente                                             | Valutazione dell'incidenza della spesa di personale di competenza dell'anno rispetto al totale della spesa corrente. Entrambe le voci sono al netto del salario accessorio pagato nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente, e ricomprendono la quota di salario accessorio di competenza dell'esercizio ma la cui erogazione avverrà nell'esercizio successivo | Previsioni di spesa/Impegno (%)                         | Bilancio di Previsione/Rendiconto |
| SMALTIMENTO DEBITI     | Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio                                                  | Capacità dell'ente di provvedere al pagamento di debiti esigibili nel corso dell'esercizio nell'ambito del medesimo esercizio                                                                                                                                                                                                                                                   | Pagamenti di competenza/Impegni di competenza (%)       | Rendiconto                        |
|                        | Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti                                       | Capacità dell'ente di provvedere allo smaltimento dei residui relativi ad anni precedenti nel corso dell'esercizio oggetto di osservazione                                                                                                                                                                                                                                      | Pagamenti in c/residui/Stock residui (%)                | Rendiconto                        |

| MISSIONE  | DESCRIZIONE                                                               | INDICATORI                                                       | TARGET |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------|
| IST - RIC | Attività Istituzionale e di ricerca                                       | ➤ % impegni sugli stanziamenti disponibili (capacità d'impegno)  | • 70%  |
|           |                                                                           | ➤ % di pagamenti sulla massa spendibile (capacità di spesa);     | • 40%  |
|           |                                                                           | ➤ velocità smaltimento dei residui passivi                       | • >40% |
| RIC       | Attività di ricerca finanziate Fondi strutturali europei (PON Istruzione) | ➤ % impegni sugli stanziamenti disponibili (capacità d'impegno); | • 73%  |
|           |                                                                           | ➤ % di pagamenti sulla massa spendibile (capacità di spesa);     | • >40% |
|           |                                                                           | ➤ % di rendicontato sul pagato                                   | • >60% |

#### PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI BILANCIO ATTIVITA' ISTITUZIONALE E DI RICERCA

| MISSIONE | DESCRIZIONE                                                                                                   | INDICATORI               | TARGET                                            |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------|
| IST      | Rilevazioni nazionali italiano e matematica carta e matita gradi 2, 5 Prova di Inglese carta e matita grado 5 | ➤ % Partecipazione       | • 80%                                             |
|          |                                                                                                               | ➤ % Cheating             | • <15%                                            |
|          |                                                                                                               | ➤ Parametri Psicometrici | • $\alpha$ di Cronbach >0,70                      |
|          |                                                                                                               | ➤ n. classi campione     | • Indice infit tra 0,90 e 1,15 (modello di Rasch) |
| IST      | CBT Italiano e Matematica grado 10                                                                            | ➤ n. classi campione     | • >Significatività macroregionale                 |
|          |                                                                                                               | ➤ % classi               | • >80%                                            |
|          |                                                                                                               | ➤ % studenti n.          | • >80%                                            |
|          |                                                                                                               | ➤ % eventi avversi       | • Eventi avversi <10% scuole                      |
|          |                                                                                                               | ➤ % perdite di dati      | • <0,5%                                           |
| IST      | CBT grado 8 Italiano, Matematica Prove Inglese grado 8                                                        | ➤ n. classi campione     | • >Significatività macroregionale                 |
|          |                                                                                                               | ➤ % classi n.            | • >80%                                            |
|          |                                                                                                               | ➤ % studenti n.          | • >80%                                            |

| MISSIONE | DESCRIZIONE                                              | INDICATORI                                                                                     | TARGET                                                                     |
|----------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                          | ➤ % eventi avversi                                                                             | • Eventi avversi <10% scuole                                               |
|          |                                                          | ➤ % perdite di dati                                                                            | • <0,5%                                                                    |
| IST      | CBT Italiano, Matematica grado 13 Prove Inglese grado 13 | ➤ n. classi campione                                                                           | • >Significatività a macroregionale                                        |
|          |                                                          | ➤ % classi n.                                                                                  | • >80%                                                                     |
|          |                                                          | ➤ % studenti n.                                                                                | • >80%                                                                     |
|          |                                                          | ➤ % eventi avversi                                                                             | • Eventi avversi <10% scuole                                               |
|          |                                                          | ➤ % perdite di dati                                                                            | • <0,5%                                                                    |
| IST RIC  | Diffusione cultura valutazione                           | ➤ n. seminari e convegni                                                                       | • >10 / anno                                                               |
|          |                                                          | ➤ n. articoli sulla stampa                                                                     | • >4 / anno                                                                |
| IST      | Sostegno autovalutazione e sviluppo del RAV              | ➤ % compilazione RAV                                                                           | • >85%                                                                     |
|          |                                                          | ➤ % compilazione QS                                                                            | • >75%                                                                     |
|          |                                                          | ➤ N. nuovi indicatori                                                                          | • -                                                                        |
| IST      | Indagine OCSE - PISA (cadenza triennale)                 | ➤ Rispetto parametri assegnati a livello internazionale per il campione (technical standards); | • Scadenze e parametri di qualità fissati dal Pisa Governing Board (PGB)   |
|          |                                                          | ➤ Significatività del numero di rispondenti;                                                   |                                                                            |
| IST      | Indagini IEA TIMSS e TIMSS Advanced e IEA PIRLS          | ➤ Rispetto parametri assegnati a livello internazionale per il campione (technical standards)  | • Scadenze e parametri di qualità fissati dalla General Assembly della IEA |
|          |                                                          | ➤ Significatività del numero di rispondenti                                                    |                                                                            |

**Il Direttore Generale**

**Dott.ssa Cinzia Santarelli**

Il presente documento è firmato digitalmente  
ai sensi e per gli effetti dell'art. 24 D.lgs. n. 82/2005



# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**

## **PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025**

| Codice         | Denominazione                                                    | ANNO FINANZIARIO 2025                                      |                          |                      | ANNO FINANZIARIO 2024           |                                   |                              |
|----------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
|                |                                                                  | Residui presunti alla fine dell'anno in corso (inizi 2025) | Previsioni di Competenza | Previsioni di Cassa  | Residui iniziali dell'anno 2024 | Previsioni iniziali di Competenza | Previsioni iniziali di Cassa |
|                | <b>Avanzo di cassa presunto</b>                                  |                                                            |                          | <b>8.146.402,02</b>  |                                 |                                   | <b>15.525.123,64</b>         |
|                | <b>Avanzo di amministrazione presunto</b>                        |                                                            | <b>23.302.662,59</b>     |                      |                                 | <b>14.354.400,19</b>              |                              |
|                | <b><u>1. - INVALSI</u></b>                                       |                                                            |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|                | <b><u>2. - Trasferimenti correnti</u></b>                        |                                                            |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|                | <b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>                     |                                                            |                          |                      |                                 |                                   |                              |
| <b>2.01.01</b> | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche              | 18.744.444,95                                              | 19.951.540,82            | 20.484.307,24        | 822.190,63                      | 19.960.306,97                     | 19.960.306,97                |
| <b>2.01.04</b> | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private            | 120.225,00                                                 | 14.775,00                | 94.500,00            | 0,00                            | 120.225,00                        | 120.225,00                   |
| <b>2.01.05</b> | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 10.791.144,23                                              | 175.153,24               | 7.676.408,23         | 12.321.774,25                   | 92.713,13                         | 92.713,13                    |
|                | <b><u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>              | <b>29.655.814,18</b>                                       | <b>20.141.469,06</b>     | <b>28.255.215,47</b> | <b>13.143.964,88</b>            | <b>20.173.245,10</b>              | <b>20.173.245,10</b>         |
|                | <b><u>3. - Entrate extratributarie</u></b>                       |                                                            |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|                | <b><u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u></b>          |                                                            |                          |                      |                                 |                                   |                              |
| <b>3.05.02</b> | Rimborsi in entrata                                              | 231.204,47                                                 | 0,00                     | 161.843,13           | 339.984,28                      | 0,00                              | 0,00                         |
| <b>3.05.99</b> | Altre entrate correnti n.a.c.                                    | 0,00                                                       | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                              | 0,00                         |
|                | <b><u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u></b>   | <b>231.204,47</b>                                          | <b>0,00</b>              | <b>161.843,13</b>    | <b>339.984,28</b>               | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                  |
|                | <b><u>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</u></b>     |                                                            |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|                | <b><u>9.01. - Entrate per partite di giro</u></b>                |                                                            |                          |                      |                                 |                                   |                              |
| <b>9.01.01</b> | Altre ritenute                                                   | 0,00                                                       | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                              | 0,00                         |
| <b>9.01.02</b> | Ritenute su redditi da lavoro dipendente                         | 318.038,41                                                 | 3.580.000,00             | 3.253.803,84         | 160.122,39                      | 3.580.000,00                      | 3.580.000,00                 |
| <b>9.01.03</b> | Ritenute su redditi da lavoro autonomo                           | 19.470,78                                                  | 2.615.000,00             | 2.355.447,08         | 1.198,51                        | 2.605.000,00                      | 2.605.000,00                 |
| <b>9.01.99</b> | Altre entrate per partite di giro                                | 261,15                                                     | 10.000,00                | 2.026,12             | 261,15                          | 35.000,00                         | 35.000,00                    |
|                | <b><u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u></b>         | <b>337.770,34</b>                                          | <b>6.205.000,00</b>      | <b>5.611.277,04</b>  | <b>161.582,05</b>               | <b>6.220.000,00</b>               | <b>6.220.000,00</b>          |

| Codice  | Denominazione                                                         | ANNO FINANZIARIO 2025                                           |                          |                      | ANNO FINANZIARIO 2024           |                                   |                              |
|---------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
|         |                                                                       | Residui presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni di Competenza | Previsioni di Cassa  | Residui iniziali dell'anno 2024 | Previsioni iniziali di Competenza | Previsioni iniziali di Cassa |
| 9.02.04 | <u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>                                |                                                                 |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|         | Depositi di/presso terzi                                              | 24.000,00                                                       | 0,00                     | 2.400,00             | 24.000,00                       | 0,00                              | 0,00                         |
|         | <u>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</u>                         | <b>24.000,00</b>                                                | <b>0,00</b>              | <b>2.400,00</b>      | <b>24.000,00</b>                | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                  |
|         | <b>TOTALE 1. - INVALSI</b>                                            | <b>30.248.788,99</b>                                            | <b>26.346.469,06</b>     | <b>34.030.735,64</b> | <b>13.669.531,21</b>            | <b>26.393.245,10</b>              | <b>26.393.245,10</b>         |
|         | <b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b> | <b>361.770,34</b>                                               | <b>6.205.000,00</b>      | <b>5.613.677,04</b>  | <b>185.582,05</b>               | <b>6.220.000,00</b>               | <b>6.220.000,00</b>          |
|         | <b>Totale delle Entrate</b>                                           | <b>30.248.788,99</b>                                            | <b>26.346.469,06</b>     | <b>34.030.735,64</b> | <b>13.669.531,21</b>            | <b>26.393.245,10</b>              | <b>26.393.245,10</b>         |
|         | <u>Riepilogo dei titoli</u>                                           |                                                                 |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|         | <u>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va INVALSI</u>               |                                                                 |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|         | Titolo II                                                             | 29.655.814,18                                                   | 20.141.469,06            | 28.255.215,47        | 13.143.964,88                   | 20.173.245,10                     | 20.173.245,10                |
|         | Titolo III                                                            | 231.204,47                                                      | 0,00                     | 161.843,13           | 339.984,28                      | 0,00                              | 0,00                         |
|         | Titolo IX                                                             | 361.770,34                                                      | 6.205.000,00             | 5.613.677,04         | 185.582,05                      | 6.220.000,00                      | 6.220.000,00                 |
|         | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va INVALSI</b>               | <b>30.248.788,99</b>                                            | <b>26.346.469,06</b>     | <b>34.030.735,64</b> | <b>13.669.531,21</b>            | <b>26.393.245,10</b>              | <b>26.393.245,10</b>         |
|         | <u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>     |                                                                 |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|         | Titolo II                                                             | 29.655.814,18                                                   | 20.141.469,06            | 28.255.215,47        | 13.143.964,88                   | 20.173.245,10                     | 20.173.245,10                |
|         | Titolo III                                                            | 231.204,47                                                      | 0,00                     | 161.843,13           | 339.984,28                      | 0,00                              | 0,00                         |
|         | Titolo IX                                                             | 361.770,34                                                      | 6.205.000,00             | 5.613.677,04         | 185.582,05                      | 6.220.000,00                      | 6.220.000,00                 |

# INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione

## PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

### PARTE I - ENTRATA

|        |                                             | ANNO FINANZIARIO 2025                                      |                          |                      | ANNO FINANZIARIO 2024           |                                   |                              |
|--------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| Codice | Denominazione                               | Residui presunti alla fine dell'anno in corso (inizi 2025) | Previsioni di Competenza | Previsioni di Cassa  | Residui iniziali dell'anno 2024 | Previsioni iniziali di Competenza | Previsioni iniziali di Cassa |
|        | <b>TOTALE</b>                               | <b>30.248.788,99</b>                                       | <b>26.346.469,06</b>     | <b>34.030.735,64</b> | <b>13.669.531,21</b>            | <b>26.393.245,10</b>              | <b>26.393.245,10</b>         |
|        | <i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i> |                                                            | 2.062.044,64             |                      |                                 | 2.400.948,00                      |                              |
|        | <b>TOTALE GENERALE</b>                      | <b>30.248.788,99</b>                                       | <b>28.408.513,70</b>     | <b>34.030.735,64</b> | <b>13.669.531,21</b>            | <b>28.794.193,10</b>              | <b>26.393.245,10</b>         |

| Codice         | Denominazione                                                                         | ANNO FINANZIARIO 2025                                         |                          |                      | ANNO FINANZIARIO 2024           |                                   |                              |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
|                |                                                                                       | Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025) | Previsioni di Competenza | Previsioni di Cassa  | Residui iniziali dell'anno 2024 | Previsioni iniziali di Competenza | Previsioni iniziali di Cassa |
|                | <b><u>1. - INVALSI</u></b>                                                            |                                                               |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|                | <b><u>1. - Spese correnti</u></b>                                                     |                                                               |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|                | <b><u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u></b>                                    |                                                               |                          |                      |                                 |                                   |                              |
| <b>1.01.01</b> | Retribuzioni lorde                                                                    | 5.662.504,83                                                  | 7.453.632,00             | 10.048.955,19        | 2.202.417,42                    | 8.013.897,93                      | 8.013.897,93                 |
| <b>1.01.02</b> | Contributi sociali a carico dell'ente                                                 | 2.523.662,37                                                  | 2.336.347,00             | 3.844.366,17         | 1.277.392,01                    | 2.450.868,57                      | 3.273.023,79                 |
|                | <b><u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u></b>                             | <b>8.186.167,20</b>                                           | <b>9.789.979,00</b>      | <b>13.893.321,36</b> | <b>3.479.809,43</b>             | <b>10.464.766,50</b>              | <b>11.286.921,72</b>         |
|                | <b><u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u></b>                              |                                                               |                          |                      |                                 |                                   |                              |
| <b>1.02.01</b> | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente                               | 559.776,85                                                    | 627.505,00               | 857.146,83           | 282.646,44                      | 678.243,64                        | 711.444,26                   |
|                | <b><u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u></b>                       | <b>559.776,85</b>                                             | <b>627.505,00</b>        | <b>857.146,83</b>    | <b>282.646,44</b>               | <b>678.243,64</b>                 | <b>711.444,26</b>            |
|                | <b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>                                      |                                                               |                          |                      |                                 |                                   |                              |
| <b>1.03.01</b> | Acquisto di beni                                                                      | 71.646,59                                                     | 197.309,00               | 210.103,64           | 72.668,07                       | 183.421,00                        | 224.272,95                   |
| <b>1.03.02</b> | Acquisto di servizi                                                                   | 5.525.682,95                                                  | 10.151.034,12            | 12.646.877,61        | 4.109.051,53                    | 10.622.460,96                     | 10.893.614,39                |
|                | <b><u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>                               | <b>5.597.329,54</b>                                           | <b>10.348.343,12</b>     | <b>12.856.981,25</b> | <b>4.181.719,60</b>             | <b>10.805.881,96</b>              | <b>11.117.887,34</b>         |
|                | <b><u>1.04. - Trasferimenti correnti</u></b>                                          |                                                               |                          |                      |                                 |                                   |                              |
| <b>1.04.01</b> | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche                                    | 0,00                                                          | 20.917,00                | 18.825,30            | 0,00                            | 20.917,00                         | 20.917,00                    |
| <b>1.04.02</b> | Trasferimenti correnti a Famiglie                                                     | 54.955,66                                                     | 124.578,00               | 139.598,03           | 34.955,66                       | 44.957,00                         | 44.957,00                    |
|                | <b><u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u></b>                                   | <b>54.955,66</b>                                              | <b>145.495,00</b>        | <b>158.423,33</b>    | <b>34.955,66</b>                | <b>65.874,00</b>                  | <b>65.874,00</b>             |
|                | <b><u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u></b>                       |                                                               |                          |                      |                                 |                                   |                              |
| <b>1.09.01</b> | Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 100.000,00                                                    | 0,00                     | 70.000,00            | 100.000,00                      | 0,00                              | 0,00                         |
|                | <b><u>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u></b>                | <b>100.000,00</b>                                             | <b>0,00</b>              | <b>70.000,00</b>     | <b>100.000,00</b>               | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                  |
|                | <b><u>1.10. - Altre spese correnti</u></b>                                            |                                                               |                          |                      |                                 |                                   |                              |

| Codice         | Denominazione                                                               | ANNO FINANZIARIO 2025                                           |                          |                      | ANNO FINANZIARIO 2024           |                                   |                              |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
|                |                                                                             | Residui presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni di Competenza | Previsioni di Cassa  | Residui iniziali dell'anno 2024 | Previsioni iniziali di Competenza | Previsioni iniziali di Cassa |
| <b>1.10.01</b> | Fondi di riserva e altri accantonamenti                                     | 0,00                                                            | 1.017.240,58             | 0,00                 | 0,00                            | 222.427,00                        | 222.427,00                   |
| <b>1.10.04</b> | Premi di assicurazione                                                      | 0,00                                                            | 16.500,00                | 14.850,00            | 0,00                            | 21.000,00                         | 21.000,00                    |
| <b>1.10.05</b> | Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi                          | 39.811,20                                                       | 156.451,00               | 164.692,62           | 0,00                            | 207.000,00                        | 207.000,00                   |
| <b>1.10.99</b> | Altre spese correnti n.a.c.                                                 | 12.261,00                                                       | 0,00                     | 8.582,70             | 12.468,40                       | 0,00                              | 0,00                         |
|                | <u><b>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</b></u>                           | <b>52.072,20</b>                                                | <b>1.190.191,58</b>      | <b>188.125,32</b>    | <b>12.468,40</b>                | <b>450.427,00</b>                 | <b>450.427,00</b>            |
|                | <b>2. - Spese in conto capitale</b>                                         |                                                                 |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|                | <u><b>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b></u>        |                                                                 |                          |                      |                                 |                                   |                              |
| <b>2.02.01</b> | Beni materiali                                                              | 12.990,75                                                       | 56.000,00                | 58.194,45            | 652,19                          | 87.000,00                         | 87.000,00                    |
| <b>2.02.03</b> | Beni immateriali                                                            | 30.256,33                                                       | 46.000,00                | 59.553,93            | 30.256,00                       | 22.000,00                         | 22.000,00                    |
|                | <u><b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b></u> | <b>43.247,08</b>                                                | <b>102.000,00</b>        | <b>117.748,38</b>    | <b>30.908,19</b>                | <b>109.000,00</b>                 | <b>109.000,00</b>            |
|                | <b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>                        |                                                                 |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|                | <u><b>7.01. - Uscite per partite di giro</b></u>                            |                                                                 |                          |                      |                                 |                                   |                              |
| <b>7.01.01</b> | Versamenti di altre ritenute                                                | 0,00                                                            | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                            | 0,00                              | 0,00                         |
| <b>7.01.02</b> | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente                      | 156.283,31                                                      | 3.580.000,00             | 3.237.628,33         | 12.533,20                       | 3.580.000,00                      | 3.583.362,23                 |
| <b>7.01.03</b> | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo                        | 178.012,00                                                      | 2.615.000,00             | 2.371.301,20         | 186.881,46                      | 2.605.000,00                      | 2.605.000,00                 |
| <b>7.01.99</b> | Altre uscite per partite di giro                                            | 3.402,73                                                        | 10.000,00                | 2.340,27             | 1.230,40                        | 35.000,00                         | 35.000,00                    |
|                | <u><b>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</b></u>                     | <b>337.698,04</b>                                               | <b>6.205.000,00</b>      | <b>5.611.269,80</b>  | <b>200.645,06</b>               | <b>6.220.000,00</b>               | <b>6.223.362,23</b>          |
|                | <u><b>7.02. - Uscite per conto terzi</b></u>                                |                                                                 |                          |                      |                                 |                                   |                              |
| <b>7.02.04</b> | Depositi di/presso terzi                                                    | 161.074,40                                                      | 0,00                     | 16.107,44            | 120.301,96                      | 0,00                              | 0,00                         |
| <b>7.02.99</b> | Altre uscite per conto terzi                                                | 207,45                                                          | 0,00                     | 20,75                | 207,45                          | 0,00                              | 0,00                         |
|                | <u><b>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</b></u>                         | <b>161.281,85</b>                                               | <b>0,00</b>              | <b>16.128,19</b>     | <b>120.509,41</b>               | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                  |
|                | <b>TOTALE 1. - INVALSI</b>                                                  | <b>15.092.528,42</b>                                            | <b>28.408.513,70</b>     | <b>33.769.144,46</b> | <b>8.443.662,19</b>             | <b>28.794.193,10</b>              | <b>29.964.916,55</b>         |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**

## **PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025**

| Codice | Denominazione                                                           | ANNO FINANZIARIO 2025                                      |                          |                      | ANNO FINANZIARIO 2024           |                                   |                              |
|--------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
|        |                                                                         | Residui presunti alla fine dell'anno in corso (inizi 2025) | Previsioni di Competenza | Previsioni di Cassa  | Residui iniziali dell'anno 2024 | Previsioni iniziali di Competenza | Previsioni iniziali di Cassa |
|        | <b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>    | <b>498.979,89</b>                                          | <b>6.205.000,00</b>      | <b>5.627.397,99</b>  | <b>321.154,47</b>               | <b>6.220.000,00</b>               | <b>6.223.362,23</b>          |
|        | <b>Totale delle Uscite</b>                                              | <b>15.092.528,42</b>                                       | <b>28.408.513,70</b>     | <b>33.769.144,46</b> | <b>8.443.662,19</b>             | <b>28.794.193,10</b>              | <b>29.964.916,55</b>         |
|        | <u><b>Riepilogo dei titoli</b></u>                                      |                                                            |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|        | <b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va INVALSI</b>                 |                                                            |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|        | Titolo I                                                                | 14.550.301,45                                              | 22.101.513,70            | 28.023.998,09        | 8.091.599,53                    | 22.465.193,10                     | 23.632.554,32                |
|        | Titolo II                                                               | 43.247,08                                                  | 102.000,00               | 117.748,38           | 30.908,19                       | 109.000,00                        | 109.000,00                   |
|        | Titolo VII                                                              | 498.979,89                                                 | 6.205.000,00             | 5.627.397,99         | 321.154,47                      | 6.220.000,00                      | 6.223.362,23                 |
|        | <b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va INVALSI</b>                  | <b>15.092.528,42</b>                                       | <b>28.408.513,70</b>     | <b>33.769.144,46</b> | <b>8.443.662,19</b>             | <b>28.794.193,10</b>              | <b>29.964.916,55</b>         |
|        | <u><b>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</b></u> |                                                            |                          |                      |                                 |                                   |                              |
|        | Titolo I                                                                | 14.550.301,45                                              | 22.101.513,70            | 28.023.998,09        | 8.091.599,53                    | 22.465.193,10                     | 23.632.554,32                |
|        | Titolo II                                                               | 43.247,08                                                  | 102.000,00               | 117.748,38           | 30.908,19                       | 109.000,00                        | 109.000,00                   |
|        | Titolo VII                                                              | 498.979,89                                                 | 6.205.000,00             | 5.627.397,99         | 321.154,47                      | 6.220.000,00                      | 6.223.362,23                 |
|        | <b>TOTALE</b>                                                           | <b>15.092.528,42</b>                                       | <b>28.408.513,70</b>     | <b>33.769.144,46</b> | <b>8.443.662,19</b>             | <b>28.794.193,10</b>              | <b>29.964.916,55</b>         |
|        |                                                                         |                                                            | <b>0,00</b>              |                      |                                 | <b>0,00</b>                       |                              |
|        | <b>TOTALE GENERALE</b>                                                  | <b>15.092.528,42</b>                                       | <b>28.408.513,70</b>     | <b>33.769.144,46</b> | <b>8.443.662,19</b>             | <b>28.794.193,10</b>              | <b>29.964.916,55</b>         |

**PARTE I - ENTRATA**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                                       | Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni       | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                    | <b>Avanzo di cassa presunto</b>                                                     |                                                                        | 15.525.123,64                                   |                  |                                          | 8.146.402,02                        |
|                 |                    | <b>Avanzo di amministrazione presunto</b>                                           |                                                                        | 14.354.400,19                                   |                  | 23.302.662,59                            |                                     |
|                 |                    | <b><u>1. - INVALSI</u></b>                                                          |                                                                        |                                                 |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>2. - Trasferimenti correnti</b>                                                  |                                                                        |                                                 |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | <b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>                                        |                                                                        |                                                 |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>               |                                                                        |                                                 |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>             |                                                                        |                                                 |                  |                                          |                                     |
| 2.01.01.01.002. |                    | Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche       | 18.629.744,95                                                          | 19.960.306,97                                   | -8.766,15        | 19.951.540,82                            | 20.404.017,24                       |
|                 |                    | <b><u>TOTALE 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da</u></b>                        | <b>18.629.744,95</b>                                                   | <b>19.960.306,97</b>                            | <b>-8.766,15</b> | <b>19.951.540,82</b>                     | <b>20.404.017,24</b>                |
|                 |                    | <b>2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>               |                                                                        |                                                 |                  |                                          |                                     |
| 2.01.01.02.001. |                    | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                               | 114.700,00                                                             | 0,00                                            | 0,00             | 0,00                                     | 80.290,00                           |
| 2.01.01.02.008. |                    | Trasferimenti correnti da Università                                                | 0,00                                                                   | 0,00                                            | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                |
|                 |                    | <b><u>TOTALE 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da</u></b>                        | <b>114.700,00</b>                                                      | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>80.290,00</b>                    |
|                 |                    | <b><u>TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</u></b> | <b>18.744.444,95</b>                                                   | <b>19.960.306,97</b>                            | <b>-8.766,15</b> | <b>19.951.540,82</b>                     | <b>20.484.307,24</b>                |
|                 |                    | <b>2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>             |                                                                        |                                                 |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>          |                                                                        |                                                 |                  |                                          |                                     |

**PARTE I - ENTRATA**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                                                                       | Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni         | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 2.01.04.01.001. |                    | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private (DATA2LEARN@EDU)                                              | 120.225,00                                                             | 120.225,00                                      | -105.450,00        | 14.775,00                                | 94.500,00                           |
|                 |                    | <u>TOTALE 2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni</u>                                                   | <b>120.225,00</b>                                                      | <b>120.225,00</b>                               | <b>-105.450,00</b> | <b>14.775,00</b>                         | <b>94.500,00</b>                    |
|                 |                    | <i>TOTALE 2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>                                      | <b>120.225,00</b>                                                      | <b>120.225,00</b>                               | <b>-105.450,00</b> | <b>14.775,00</b>                         | <b>94.500,00</b>                    |
|                 |                    | <i>2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</i>                                  |                                                                        |                                                 |                    |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>                                                     |                                                                        |                                                 |                    |                                          |                                     |
| 2.01.05.01.004. |                    | Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)                                                                          | 438.297,30                                                             | 0,00                                            | 0,00               | 0,00                                     | 306.808,11                          |
| 2.01.05.01.005. |                    | Fondo Sociale Europeo (FSE)                                                                                         | 10.352.846,93                                                          | 0,00                                            | 0,00               | 0,00                                     | 7.246.992,85                        |
| 2.01.05.01.999. |                    | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea                                                                    | 0,00                                                                   | 92.713,13                                       | 82.440,11          | 175.153,24                               | 122.607,27                          |
|                 |                    | <u>TOTALE 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione</u>                                                      | <b>10.791.144,23</b>                                                   | <b>92.713,13</b>                                | <b>82.440,11</b>   | <b>175.153,24</b>                        | <b>7.676.408,23</b>                 |
|                 |                    | <i>TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</i>                           | <b>10.791.144,23</b>                                                   | <b>92.713,13</b>                                | <b>82.440,11</b>   | <b>175.153,24</b>                        | <b>7.676.408,23</b>                 |
|                 |                    | <u><i>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</i></u>                                                                 | <b>29.655.814,18</b>                                                   | <b>20.173.245,10</b>                            | <b>-31.776,04</b>  | <b>20.141.469,06</b>                     | <b>28.255.215,47</b>                |
|                 |                    | <b>3. - Entrate extratributarie</b>                                                                                 |                                                                        |                                                 |                    |                                          |                                     |
|                 |                    | <u><i>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i></u>                                                             |                                                                        |                                                 |                    |                                          |                                     |
|                 |                    | <i>3.05.02. - Rimborsi in entrata</i>                                                                               |                                                                        |                                                 |                    |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b> |                                                                        |                                                 |                    |                                          |                                     |
| 3.05.02.01.001. |                    | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)                      | 0,00                                                                   | 0,00                                            | 0,00               | 0,00                                     | 0,00                                |
|                 |                    | <u>TOTALE 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di</u>                                                          | <b>0,00</b>                                                            | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                         |
|                 |                    | <b>3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni</b>                                                   |                                                                        |                                                 |                    |                                          |                                     |



**PARTE I - ENTRATA**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                                                       | Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni  | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 3.05.02.03.004. |                    | <b>di somme non dovute o incassate in eccesso</b>                                                   |                                                                        |                                                 |             |                                          |                                     |
|                 |                    | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie | 36.360,47                                                              | 0,00                                            | 0,00        | 0,00                                     | 25.452,33                           |
|                 |                    | <u>TOTALE 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e</u>                                         | <b>36.360,47</b>                                                       | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                              | <b>25.452,33</b>                    |
| 3.05.02.04.002. |                    | <b>3.05.02.04. - Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi</b>                           |                                                                        |                                                 |             |                                          |                                     |
|                 |                    | Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi                                                | 194.844,00                                                             | 0,00                                            | 0,00        | 0,00                                     | 136.390,80                          |
|                 |                    | <u>TOTALE 3.05.02.04. - Incassi per azioni di rivalsa nei</u>                                       | <b>194.844,00</b>                                                      | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                              | <b>136.390,80</b>                   |
| 3.05.99.99.999. |                    | <i>TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata</i>                                                        | <b>231.204,47</b>                                                      | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                              | <b>161.843,13</b>                   |
|                 |                    | <i>3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</i>                                                     |                                                                        |                                                 |             |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>                                                  |                                                                        |                                                 |             |                                          |                                     |
|                 |                    | Altre entrate correnti n.a.c.                                                                       | 0,00                                                                   | 0,00                                            | 0,00        | 0,00                                     | 0,00                                |
|                 |                    | <u>TOTALE 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>                                           | <b>0,00</b>                                                            | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                         |
|                 |                    | <i>TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</i>                                              | <b>0,00</b>                                                            | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                         |
| 9.01.01.02.001. |                    | <u><i>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i></u>                                      | <b>231.204,47</b>                                                      | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                              | <b>161.843,13</b>                   |
|                 |                    | <b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                                               |                                                                        |                                                 |             |                                          |                                     |
|                 |                    | <u><i>9.01. - Entrate per partite di giro</i></u>                                                   |                                                                        |                                                 |             |                                          |                                     |
|                 |                    | <i>9.01.01. - Altre ritenute</i>                                                                    |                                                                        |                                                 |             |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>                           |                                                                        |                                                 |             |                                          |                                     |
|                 |                    | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)                                                | 0,00                                                                   | 0,00                                            | 0,00        | 0,00                                     | 0,00                                |
|                 |                    | <u>TOTALE 9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA</u>                                    | <b>0,00</b>                                                            | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                         |
|                 |                    | <i>TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute</i>                                                             | <b>0,00</b>                                                            | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                         |

**PARTE I - ENTRATA**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                                                               | Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (inizi 2025) | Previsioni iniziali dell'anno in corso (2024) | Variazioni       | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 9.01.02.01.001. |                    | 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente                                                         |                                                                   |                                               |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>                      |                                                                   |                                               |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi                                           | 265.832,12                                                        | 2.700.000,00                                  | 0,00             | 2.700.000,00                             | 2.456.583,21                        |
|                 |                    | <u>TOTALE 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro</u>                                          | <b>265.832,12</b>                                                 | <b>2.700.000,00</b>                           | <b>0,00</b>      | <b>2.700.000,00</b>                      | <b>2.456.583,21</b>                 |
|                 |                    | <b>9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b> |                                                                   |                                               |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi                      | 46.803,56                                                         | 800.000,00                                    | 0,00             | 800.000,00                               | 724.680,36                          |
|                 |                    | <u>TOTALE 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e</u>                                                        | <b>46.803,56</b>                                                  | <b>800.000,00</b>                             | <b>0,00</b>      | <b>800.000,00</b>                        | <b>724.680,36</b>                   |
|                 |                    | <b>9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>                              |                                                                   |                                               |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi                                                   | 5.402,73                                                          | 80.000,00                                     | 0,00             | 80.000,00                                | 72.540,27                           |
|                 |                    | <u>TOTALE 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale</u>                                                     | <b>5.402,73</b>                                                   | <b>80.000,00</b>                              | <b>0,00</b>      | <b>80.000,00</b>                         | <b>72.540,27</b>                    |
| 9.01.02.99.999. |                    | <u>TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</u>                                           | <b>318.038,41</b>                                                 | <b>3.580.000,00</b>                           | <b>0,00</b>      | <b>3.580.000,00</b>                      | <b>3.253.803,84</b>                 |
|                 |                    | 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo                                                           |                                                                   |                                               |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>                        |                                                                   |                                               |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                             | 17.793,59                                                         | 2.405.000,00                                  | 10.000,00        | 2.415.000,00                             | 2.175.279,36                        |
|                 |                    | <u>TOTALE 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro</u>                                          | <b>17.793,59</b>                                                  | <b>2.405.000,00</b>                           | <b>10.000,00</b> | <b>2.415.000,00</b>                      | <b>2.175.279,36</b>                 |
| 9.01.03.01.001. |                    | <b>9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>   |                                                                   |                                               |                  |                                          |                                     |
|                 |                    |                                                                                                             |                                                                   |                                               |                  |                                          |                                     |

**PARTE I - ENTRATA**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                                        | Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni        | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 9.01.03.02.001. | 00209              | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 1.677,19                                                               | 200.000,00                                      | 0,00              | 200.000,00                               | 180.167,72                          |
|                 |                    | <u>TOTALE 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e</u>                                 | <b>1.677,19</b>                                                        | <b>200.000,00</b>                               | <b>0,00</b>       | <b>200.000,00</b>                        | <b>180.167,72</b>                   |
|                 |                    | <i>TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</i>                      | <b>19.470,78</b>                                                       | <b>2.605.000,00</b>                             | <b>10.000,00</b>  | <b>2.615.000,00</b>                      | <b>2.355.447,08</b>                 |
|                 |                    | <i>9.01.99. - Altre entrate per partite di giro</i>                                  |                                                                        |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>               |                                                                        |                                                 |                   |                                          |                                     |
| 9.01.99.01.001. |                    | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine                                    | 0,00                                                                   | 20.000,00                                       | -20.000,00        | 0,00                                     | 0,00                                |
|                 |                    | <u>TOTALE 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non</u>                           | <b>0,00</b>                                                            | <b>20.000,00</b>                                | <b>-20.000,00</b> | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                         |
|                 |                    | <b>9.01.99.03. - Rimborso di fondi economali e carte aziendali</b>                   |                                                                        |                                                 |                   |                                          |                                     |
| 9.01.99.03.001. |                    | Rimborso di fondi economali e carte aziendali                                        | 0,00                                                                   | 10.000,00                                       | 0,00              | 10.000,00                                | 2.000,00                            |
|                 |                    | <u>TOTALE 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economali e</u>                            | <b>0,00</b>                                                            | <b>10.000,00</b>                                | <b>0,00</b>       | <b>10.000,00</b>                         | <b>2.000,00</b>                     |
|                 |                    | <b>9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>                       |                                                                        |                                                 |                   |                                          |                                     |
| 9.01.99.99.999. |                    | Altre entrate per partite di giro diverse                                            | 261,15                                                                 | 5.000,00                                        | -5.000,00         | 0,00                                     | 26,12                               |
|                 |                    | <u>TOTALE 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro</u>                        | <b>261,15</b>                                                          | <b>5.000,00</b>                                 | <b>-5.000,00</b>  | <b>0,00</b>                              | <b>26,12</b>                        |
|                 |                    | <i>TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro</i>                           | <b>261,15</b>                                                          | <b>35.000,00</b>                                | <b>-25.000,00</b> | <b>10.000,00</b>                         | <b>2.026,12</b>                     |
|                 |                    | <u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>                                    | <b>337.770,34</b>                                                      | <b>6.220.000,00</b>                             | <b>-15.000,00</b> | <b>6.205.000,00</b>                      | <b>5.611.277,04</b>                 |
|                 |                    | <u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>                                               |                                                                        |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | <i>9.02.04. - Depositi di/presso terzi</i>                                           |                                                                        |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>     |                                                                        |                                                 |                   |                                          |                                     |
| 9.02.04.01.001. |                    | Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi                          | 24.000,00                                                              | 0,00                                            | 0,00              | 0,00                                     | 2.400,00                            |
|                 |                    | <u>TOTALE 9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o</u>                    | <b>24.000,00</b>                                                       | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>2.400,00</b>                     |

**PARTE I - ENTRATA**

| Codice | Codice alternativo | Denominazione                                                            | Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni         | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|--------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
|        |                    | <i>TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi</i>                        | 24.000,00                                                              | 0,00                                            | 0,00               | 0,00                                     | 2.400,00                            |
|        |                    | <i>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</i>                            | 24.000,00                                                              | 0,00                                            | 0,00               | 0,00                                     | 2.400,00                            |
|        |                    | <b>TOTALE 1. - INVALSI</b>                                               | <b>30.248.788,99</b>                                                   | <b>26.393.245,10</b>                            | <b>-46.776,04</b>  | <b>26.346.469,06</b>                     | <b>34.030.735,64</b>                |
|        |                    | <b>Totale delle Entrate</b>                                              | <b>30.248.788,99</b>                                                   | <b>26.393.245,10</b>                            | <b>-46.776,04</b>  | <b>26.346.469,06</b>                     | <b>34.030.735,64</b>                |
|        |                    | <u><i>Riepilogo dei titoli</i></u>                                       |                                                                        |                                                 |                    |                                          |                                     |
|        |                    | <i>Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va INVALSI</i>               |                                                                        |                                                 |                    |                                          |                                     |
|        |                    | <i>Titolo II</i>                                                         | 29.655.814,18                                                          | 20.173.245,10                                   | -31.776,04         | 20.141.469,06                            | 28.255.215,47                       |
|        |                    | <i>Titolo III</i>                                                        | 231.204,47                                                             | 0,00                                            | 0,00               | 0,00                                     | 161.843,13                          |
|        |                    | <i>Titolo IX</i>                                                         | 361.770,34                                                             | 6.220.000,00                                    | -15.000,00         | 6.205.000,00                             | 5.613.677,04                        |
|        |                    | <b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va INVALSI</b>                  | <b>30.248.788,99</b>                                                   | <b>26.393.245,10</b>                            | <b>-46.776,04</b>  | <b>26.346.469,06</b>                     | <b>34.030.735,64</b>                |
|        |                    | <u><i>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</i></u> |                                                                        |                                                 |                    |                                          |                                     |
|        |                    | <i>Titolo II</i>                                                         | 29.655.814,18                                                          | 20.173.245,10                                   | -31.776,04         | 20.141.469,06                            | 28.255.215,47                       |
|        |                    | <i>Titolo III</i>                                                        | 231.204,47                                                             | 0,00                                            | 0,00               | 0,00                                     | 161.843,13                          |
|        |                    | <i>Titolo IX</i>                                                         | 361.770,34                                                             | 6.220.000,00                                    | -15.000,00         | 6.205.000,00                             | 5.613.677,04                        |
|        |                    | <b>TOTALE</b>                                                            | <b>30.248.788,99</b>                                                   | <b>26.393.245,10</b>                            | <b>-46.776,04</b>  | <b>26.346.469,06</b>                     | <b>34.030.735,64</b>                |
|        |                    | <b>Avanzo di amministrazione utilizzato</b>                              |                                                                        | <b>2.400.948,00</b>                             | <b>-338.903,36</b> | <b>2.062.044,64</b>                      |                                     |
|        |                    | <b>TOTALE GENERALE</b>                                                   | <b>30.248.788,99</b>                                                   | <b>28.794.193,10</b>                            | <b>-385.679,40</b> | <b>28.408.513,70</b>                     | <b>34.030.735,64</b>                |

**PARTE II - USCITE**

| Codice                 | Codice alternativo | Denominazione                                                                                                      | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni         | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
|                        |                    | <b><u>1. - INVALSI</u></b>                                                                                         |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
|                        |                    | <b><u>1. - Spese correnti</u></b>                                                                                  |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
|                        |                    | <b><u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u></b>                                                                 |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
|                        |                    | <b><u>1.01.01. - Retribuzioni lorde</u></b>                                                                        |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
|                        |                    | <b><u>1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</u></b>                                                                 |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
| <b>1.01.01.01.001.</b> |                    | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato                                       | 26.539,88                                                               | 0,00                                            | 0,00               | 0,00                                     | 15.923,93                           |
| <b>1.01.01.01.002.</b> |                    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 2.088.893,95                                                            | 4.443.729,00                                    | -133.018,00        | 4.310.711,00                             | 4.847.852,07                        |
| <b>1.01.01.01.004.</b> |                    | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 2.150.015,22                                                            | 1.611.818,00                                    | 38.932,00          | 1.650.750,00                             | 2.875.537,19                        |
| <b>1.01.01.01.005.</b> |                    | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato                                         | 111.311,13                                                              | 0,00                                            | 0,00               | 0,00                                     | 66.786,68                           |
| <b>1.01.01.01.006.</b> |                    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                      | 402.849,23                                                              | 925.584,39                                      | -191.921,39        | 733.663,00                               | 1.094.402,16                        |
| <b>1.01.01.01.008.</b> |                    | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato   | 418.070,49                                                              | 464.748,54                                      | -70.141,54         | 394.607,00                               | 523.687,54                          |
| <b>1.01.01.01.009.</b> |                    | Assegni di ricerca                                                                                                 | 251.851,88                                                              | 254.299,00                                      | -46.331,00         | 207.968,00                               | 364.425,73                          |
|                        |                    | <b><u>TOTALE 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</u></b>                                                          | <b>5.449.531,78</b>                                                     | <b>7.700.178,93</b>                             | <b>-402.479,93</b> | <b>7.297.699,00</b>                      | <b>9.788.615,30</b>                 |
|                        |                    | <b><u>1.01.01.02. - Altre spese per il personale</u></b>                                                           |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
| <b>1.01.01.02.002.</b> |                    | Buoni pasto                                                                                                        | 48.437,38                                                               | 212.400,00                                      | -59.967,00         | 152.433,00                               | 159.064,64                          |
| <b>1.01.01.02.999.</b> |                    | Altre spese per il personale n.a.c.                                                                                | 164.535,67                                                              | 101.319,00                                      | -97.819,00         | 3.500,00                                 | 101.275,25                          |
|                        |                    | <b><u>TOTALE 1.01.01.02. - Altre spese per il personale</u></b>                                                    | <b>212.973,05</b>                                                       | <b>313.719,00</b>                               | <b>-157.786,00</b> | <b>155.933,00</b>                        | <b>260.339,89</b>                   |
|                        |                    | <b><u>TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde</u></b>                                                                 | <b>5.662.504,83</b>                                                     | <b>8.013.897,93</b>                             | <b>-560.265,93</b> | <b>7.453.632,00</b>                      | <b>10.048.955,19</b>                |

**PARTE II - USCITE**

| Codice                 | Codice alternativo | Denominazione                                                                       | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni         | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
|                        |                    | <i>1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente</i>                             |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
|                        |                    | <b>1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>                |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
| <b>1.01.02.01.001.</b> |                    | Contributi obbligatori per il personale                                             | 2.007.249,53                                                            | 2.103.412,57                                    | -194.906,57        | 1.908.506,00                             | 3.197.645,31                        |
| <b>1.01.02.01.003.</b> |                    | Contributi per Indennità di fine rapporto erogata tramite INPS                      | 351.172,46                                                              | 343.956,00                                      | -11.562,00         | 332.394,00                               | 462.474,33                          |
| <b>1.01.02.01.999.</b> |                    | Altri contributi sociali effettivi n.a.c.                                           | 156.138,76                                                              | 3.500,00                                        | 91.947,00          | 95.447,00                                | 179.585,56                          |
|                        |                    | <u>TOTALE 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico</u>                   | <b>2.514.560,75</b>                                                     | <b>2.450.868,57</b>                             | <b>-114.521,57</b> | <b>2.336.347,00</b>                      | <b>3.839.705,20</b>                 |
|                        |                    | <b>1.01.02.02. - Contributi sociali</b>                                             |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
| <b>1.01.02.02.001.</b> |                    | Assegni familiari                                                                   | 9.101,62                                                                | 0,00                                            | 0,00               | 0,00                                     | 4.660,97                            |
|                        |                    | <u>TOTALE 1.01.02.02. - Contributi sociali</u>                                      | <b>9.101,62</b>                                                         | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                              | <b>4.660,97</b>                     |
|                        |                    | <i>TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente</i>                      | <b>2.523.662,37</b>                                                     | <b>2.450.868,57</b>                             | <b>-114.521,57</b> | <b>2.336.347,00</b>                      | <b>3.844.366,17</b>                 |
|                        |                    | <u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>                                  | <b>8.186.167,20</b>                                                     | <b>10.464.766,50</b>                            | <b>-674.787,50</b> | <b>9.789.979,00</b>                      | <b>13.893.321,36</b>                |
|                        |                    | <u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>                                   |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
|                        |                    | <i>1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>           |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
|                        |                    | <b>1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>             |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
| <b>1.02.01.01.001.</b> |                    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                  | 555.460,04                                                              | 668.243,64                                      | -42.738,64         | 625.505,00                               | 852.756,74                          |
|                        |                    | <u>TOTALE 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività</u>                        | <b>555.460,04</b>                                                       | <b>668.243,64</b>                               | <b>-42.738,64</b>  | <b>625.505,00</b>                        | <b>852.756,74</b>                   |
|                        |                    | <b>1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b> |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
| <b>1.02.01.99.999.</b> |                    | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                      | 4.316,81                                                                | 10.000,00                                       | -8.000,00          | 2.000,00                                 | 4.390,09                            |
|                        |                    | <u>TOTALE 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati</u>                    | <b>4.316,81</b>                                                         | <b>10.000,00</b>                                | <b>-8.000,00</b>   | <b>2.000,00</b>                          | <b>4.390,09</b>                     |

**PARTE II - USCITE**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                                    | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025) | Previsioni iniziali dell'anno in corso (2024) | Variazioni | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                    | <i>TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i> | 559.776,85                                                            | 678.243,64                                    | -50.738,64 | 627.505,00                               | 857.146,83                          |
|                 |                    | <i><u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u></i>                  | 559.776,85                                                            | 678.243,64                                    | -50.738,64 | 627.505,00                               | 857.146,83                          |
|                 |                    | <i><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></i>                                 |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
|                 |                    | <i>1.03.01. - Acquisto di beni</i>                                               |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>                           |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
| 1.03.01.01.001. |                    | Giornali e riviste                                                               | 2.371,06                                                              | 11.912,00                                     | 9.088,00   | 21.000,00                                | 20.322,64                           |
| 1.03.01.01.002. |                    | Pubblicazioni                                                                    | 40.346,00                                                             | 95.959,00                                     | 14.800,00  | 110.759,00                               | 118.137,26                          |
|                 |                    | <i><u>TOTALE 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</u></i>             | 42.717,06                                                             | 107.871,00                                    | 23.888,00  | 131.759,00                               | 138.459,90                          |
|                 |                    | <b>1.03.01.02. - Altri beni di consumo</b>                                       |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
| 1.03.01.02.001. |                    | Carta, cancelleria e stampati                                                    | 23.008,69                                                             | 16.550,00                                     | 13.500,00  | 30.050,00                                | 36.145,40                           |
| 1.03.01.02.005. |                    | Accessori per uffici e alloggi                                                   | 0,00                                                                  | 5.000,00                                      | -4.500,00  | 500,00                                   | 450,00                              |
| 1.03.01.02.006. |                    | Materiale informatico                                                            | 623,63                                                                | 20.000,00                                     | -4.000,00  | 16.000,00                                | 14.773,13                           |
| 1.03.01.02.999. |                    | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                         | 5.297,21                                                              | 31.000,00                                     | -14.000,00 | 17.000,00                                | 18.475,21                           |
|                 |                    | <i><u>TOTALE 1.03.01.02. - Altri beni di consumo</u></i>                         | 28.929,53                                                             | 72.550,00                                     | -9.000,00  | 63.550,00                                | 69.843,74                           |
|                 |                    | <b>1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario</b>                |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
| 1.03.01.05.999. |                    | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                            | 0,00                                                                  | 3.000,00                                      | -1.000,00  | 2.000,00                                 | 1.800,00                            |
|                 |                    | <i><u>TOTALE 1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo</u></i>            | 0,00                                                                  | 3.000,00                                      | -1.000,00  | 2.000,00                                 | 1.800,00                            |
|                 |                    | <i>TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni</i>                                        | 71.646,59                                                             | 183.421,00                                    | 13.888,00  | 197.309,00                               | 210.103,64                          |
|                 |                    | <i>1.03.02. - Acquisto di servizi</i>                                            |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>       |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
| 1.03.02.01.002. |                    | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi                             | 14.557,73                                                             | 30.000,00                                     | 0,00       | 30.000,00                                | 35.734,64                           |

**PARTE II - USCITE**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                                                                       | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni         | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.03.02.01.008. |                    | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 53.951,05                                                               | 77.179,00                                       | -2.600,00          | 74.579,00                                | 99.491,73                           |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali</u>                                                        | <b>68.508,78</b>                                                        | <b>107.179,00</b>                               | <b>-2.600,00</b>   | <b>104.579,00</b>                        | <b>135.226,37</b>                   |
|                 |                    | <b>1.03.02.02. - Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>                      |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
| 1.03.02.02.001. |                    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                                                 | 80.228,79                                                               | 206.200,00                                      | 25.129,70          | 231.329,70                               | 251.134,26                          |
| 1.03.02.02.002. |                    | Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                                                            | 222.215,23                                                              | 264.830,00                                      | 40.701,00          | 305.531,00                               | 375.329,98                          |
| 1.03.02.02.004. |                    | Pubblicità                                                                                                          | 0,00                                                                    | 1.500,00                                        | 0,00               | 1.500,00                                 | 1.350,00                            |
| 1.03.02.02.005. |                    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                                                         | 216.275,24                                                              | 248.120,00                                      | 151.690,00         | 399.810,00                               | 460.865,73                          |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.03.02.02. - Rappresentanza, Organizzazione</u>                                                          | <b>518.719,26</b>                                                       | <b>720.650,00</b>                               | <b>217.520,70</b>  | <b>938.170,70</b>                        | <b>1.088.679,97</b>                 |
|                 |                    | <b>1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>                     |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
| 1.03.02.04.004. |                    | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria                                                                     | 17.583,35                                                               | 20.000,00                                       | -10.000,00         | 10.000,00                                | 19.550,01                           |
| 1.03.02.04.999. |                    | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                           | 83.921,99                                                               | 77.500,00                                       | 16.580,00          | 94.080,00                                | 132.303,26                          |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e</u>                                                    | <b>101.505,34</b>                                                       | <b>97.500,00</b>                                | <b>6.580,00</b>    | <b>104.080,00</b>                        | <b>151.853,27</b>                   |
|                 |                    | <b>1.03.02.05. - Utenze e canoni</b>                                                                                |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
| 1.03.02.05.001. |                    | Telefonia fissa                                                                                                     | 48.254,96                                                               | 257.000,00                                      | -149.962,00        | 107.038,00                               | 125.287,18                          |
| 1.03.02.05.002. |                    | Telefonia mobile                                                                                                    | 15.988,83                                                               | 22.726,00                                       | -2.726,00          | 20.000,00                                | 26.727,90                           |
| 1.03.02.05.003. |                    | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line                                                                     | 6.913,31                                                                | 84.400,00                                       | 3.662,00           | 88.062,00                                | 83.403,79                           |
| 1.03.02.05.004. |                    | Energia elettrica                                                                                                   | 111.398,39                                                              | 198.230,99                                      | -35.092,99         | 163.138,00                               | 215.199,53                          |
| 1.03.02.05.999. |                    | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                            | 56.959,71                                                               | 105.000,00                                      | 11.671,00          | 116.671,00                               | 129.683,83                          |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.03.02.05. - Utenze e canoni</u>                                                                         | <b>239.515,20</b>                                                       | <b>667.356,99</b>                               | <b>-172.447,99</b> | <b>494.909,00</b>                        | <b>580.302,23</b>                   |



**PARTE II - USCITE**

| Codice                 | Codice alternativo | Denominazione                                                          | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni         | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>1.03.02.07.001.</b> |                    | <b>1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</b>                         |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
|                        |                    | Locazione di beni immobili                                             | 273.923,50                                                              | 454.090,00                                      | -30.008,00         | 424.082,00                               | 546.027,90                          |
| <b>1.03.02.07.004.</b> |                    | Noleggi di hardware                                                    | 2.964,59                                                                | 228.497,00                                      | -125.787,00        | 102.710,00                               | 91.067,75                           |
| <b>1.03.02.07.006.</b> |                    | Licenze d'uso per software                                             | 271.616,89                                                              | 413.234,00                                      | 107.089,00         | 520.323,00                               | 615.185,73                          |
|                        |                    | <b>TOTALE 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</b>                  | <b>548.504,98</b>                                                       | <b>1.095.821,00</b>                             | <b>-48.706,00</b>  | <b>1.047.115,00</b>                      | <b>1.252.281,38</b>                 |
|                        |                    | <b>1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>              |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
| <b>1.03.02.09.003.</b> |                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi                | 0,00                                                                    | 5.000,00                                        | -2.000,00          | 3.000,00                                 | 2.700,00                            |
| <b>1.03.02.09.004.</b> |                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari          | 18.515,64                                                               | 22.864,00                                       | 24.736,00          | 47.600,00                                | 53.949,38                           |
| <b>1.03.02.09.008.</b> |                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                  | 8.960,50                                                                | 0,00                                            | 1.000,00           | 1.000,00                                 | 6.276,30                            |
|                        |                    | <b>TOTALE 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>       | <b>27.476,14</b>                                                        | <b>27.864,00</b>                                | <b>23.736,00</b>   | <b>51.600,00</b>                         | <b>62.925,68</b>                    |
|                        |                    | <b>1.03.02.10. - Consulenze</b>                                        |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
| <b>1.03.02.10.001.</b> |                    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza          | 445.033,73                                                              | 453.710,67                                      | -111.896,67        | 341.814,00                               | 600.467,06                          |
| <b>1.03.02.10.003.</b> |                    | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                     | 28.466,66                                                               | 44.000,00                                       | 0,00               | 44.000,00                                | 56.680,00                           |
|                        |                    | <b>TOTALE 1.03.02.10. - Consulenze</b>                                 | <b>473.500,39</b>                                                       | <b>497.710,67</b>                               | <b>-111.896,67</b> | <b>385.814,00</b>                        | <b>657.147,06</b>                   |
|                        |                    | <b>1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>  |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
| <b>1.03.02.13.002.</b> |                    | Servizi di pulizia e lavanderia                                        | 11.412,47                                                               | 40.000,00                                       | 25.000,00          | 65.000,00                                | 65.347,48                           |
| <b>1.03.02.13.003.</b> |                    | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                    | 122,00                                                                  | 11.000,00                                       | 500,00             | 11.500,00                                | 10.398,80                           |
| <b>1.03.02.13.006.</b> |                    | Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali | 0,00                                                                    | 3.000,00                                        | 0,00               | 3.000,00                                 | 2.700,00                            |
|                        |                    | <b>TOTALE 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento</b>     | <b>11.534,47</b>                                                        | <b>54.000,00</b>                                | <b>25.500,00</b>   | <b>79.500,00</b>                         | <b>78.446,28</b>                    |
|                        |                    | <b>1.03.02.16. - Servizi amministrativi</b>                            |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |

**PARTE II - USCITE**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                            | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025) | Previsioni iniziali dell'anno in corso (2024) | Variazioni       | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.03.02.16.001. |                    | Pubblicazione bandi di gara                                              | 1.260,11                                                              | 3.800,00                                      | -1.000,00        | 2.800,00                                 | 2.520,00                            |
| 1.03.02.16.002. |                    | Spese postali                                                            | 105,60                                                                | 1.000,00                                      | 0,00             | 1.000,00                                 | 963,36                              |
|                 |                    | <b>TOTALE 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</b>                       | <b>1.365,71</b>                                                       | <b>4.800,00</b>                               | <b>-1.000,00</b> | <b>3.800,00</b>                          | <b>3.483,36</b>                     |
|                 |                    | <b>1.03.02.17. - Servizi finanziari</b>                                  |                                                                       |                                               |                  |                                          |                                     |
| 1.03.02.17.001. |                    | Commissioni per servizi finanziari - Commissioni bancarie                | 0,00                                                                  | 1.000,00                                      | 0,00             | 1.000,00                                 | 900,00                              |
| 1.03.02.17.002. |                    | Oneri per servizio di tesoreria                                          | 12.283,35                                                             | 12.000,00                                     | -3.752,00        | 8.248,00                                 | 14.793,21                           |
|                 |                    | <b>TOTALE 1.03.02.17. - Servizi finanziari</b>                           | <b>12.283,35</b>                                                      | <b>13.000,00</b>                              | <b>-3.752,00</b> | <b>9.248,00</b>                          | <b>15.693,21</b>                    |
|                 |                    | <b>1.03.02.18. - Servizi sanitari</b>                                    |                                                                       |                                               |                  |                                          |                                     |
| 1.03.02.18.001. |                    | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa  | 5.855,62                                                              | 10.850,00                                     | -3.850,00        | 7.000,00                                 | 9.813,37                            |
|                 |                    | <b>TOTALE 1.03.02.18. - Servizi sanitari</b>                             | <b>5.855,62</b>                                                       | <b>10.850,00</b>                              | <b>-3.850,00</b> | <b>7.000,00</b>                          | <b>9.813,37</b>                     |
|                 |                    | <b>1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>          |                                                                       |                                               |                  |                                          |                                     |
| 1.03.02.19.001. |                    | Gestione e manutenzione applicazioni informatiche e di telecomunicazione | 73.287,76                                                             | 84.300,00                                     | -42.400,00       | 41.900,00                                | 81.682,66                           |
| 1.03.02.19.003. |                    | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                         | 12.400,03                                                             | 5.800,00                                      | 1.685,00         | 7.485,00                                 | 12.429,83                           |
| 1.03.02.19.005. |                    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                            | 81.216,91                                                             | 177.985,00                                    | -30.787,00       | 147.198,00                               | 179.502,17                          |
| 1.03.02.19.006. |                    | Servizi di sicurezza                                                     | 3.675,93                                                              | 148.953,00                                    | 88.907,00        | 237.860,00                               | 216.279,56                          |
| 1.03.02.19.007. |                    | Servizi di gestione documentale                                          | 2.281,44                                                              | 10.492,00                                     | 25.708,00        | 36.200,00                                | 28.413,86                           |
|                 |                    | <b>TOTALE 1.03.02.19. - Servizi informatici e di</b>                     | <b>172.862,07</b>                                                     | <b>427.530,00</b>                             | <b>43.113,00</b> | <b>470.643,00</b>                        | <b>518.308,08</b>                   |
|                 |                    | <b>1.03.02.99. - Altri servizi</b>                                       |                                                                       |                                               |                  |                                          |                                     |
| 1.03.02.99.002. |                    | Altre spese legali                                                       | 0,16                                                                  | 56.650,00                                     | -17.950,00       | 38.700,00                                | 34.830,10                           |
| 1.03.02.99.003. |                    | Quote di associazioni                                                    | 34.766,62                                                             | 506.650,00                                    | -31.569,58       | 475.080,42                               | 443.587,03                          |
| 1.03.02.99.005. |                    | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                               | 2.143,92                                                              | 39.880,00                                     | 0,00             | 39.880,00                                | 37.178,35                           |

**PARTE II - USCITE**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                                                                  | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025) | Previsioni iniziali dell'anno in corso (2024) | Variazioni         | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.03.02.99.011. |                    | Servizi per attività di rappresentanza                                                                         | 0,00                                                                  | 1.000,00                                      | 0,00               | 1.000,00                                 | 900,00                              |
| 1.03.02.99.012. |                    | Rassegna stampa                                                                                                | 0,00                                                                  | 28.000,00                                     | 0,00               | 28.000,00                                | 25.200,00                           |
| 1.03.02.99.999. |                    | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                   | 3.307.140,94                                                          | 6.266.019,30                                  | -394.104,30        | 5.871.915,00                             | 7.551.021,87                        |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.03.02.99. - Altri servizi</u>                                                                      | <b>3.344.051,64</b>                                                   | <b>6.898.199,30</b>                           | <b>-443.623,88</b> | <b>6.454.575,42</b>                      | <b>8.092.717,35</b>                 |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi</u>                                                                   | <b>5.525.682,95</b>                                                   | <b>10.622.460,96</b>                          | <b>-471.426,84</b> | <b>10.151.034,12</b>                     | <b>12.646.877,61</b>                |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>                                                               | <b>5.597.329,54</b>                                                   | <b>10.805.881,96</b>                          | <b>-457.538,84</b> | <b>10.348.343,12</b>                     | <b>12.856.981,25</b>                |
|                 |                    | <u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>                                                                          |                                                                       |                                               |                    |                                          |                                     |
|                 |                    | <u>1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</u>                                           |                                                                       |                                               |                    |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>                                         |                                                                       |                                               |                    |                                          |                                     |
| 1.04.01.01.999. |                    | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                 | 0,00                                                                  | 20.917,00                                     | 0,00               | 20.917,00                                | 18.825,30                           |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a</u>                                                           | <b>0,00</b>                                                           | <b>20.917,00</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>20.917,00</b>                         | <b>18.825,30</b>                    |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</u>                                    | <b>0,00</b>                                                           | <b>20.917,00</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>20.917,00</b>                         | <b>18.825,30</b>                    |
|                 |                    | <u>1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie</u>                                                            |                                                                       |                                               |                    |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</b> |                                                                       |                                               |                    |                                          |                                     |
| 1.04.02.03.003. |                    | Dottorati di ricerca                                                                                           | 54.955,66                                                             | 44.957,00                                     | 79.621,00          | 124.578,00                               | 139.598,03                          |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e</u>                                            | <b>54.955,66</b>                                                      | <b>44.957,00</b>                              | <b>79.621,00</b>   | <b>124.578,00</b>                        | <b>139.598,03</b>                   |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie</u>                                                     | <b>54.955,66</b>                                                      | <b>44.957,00</b>                              | <b>79.621,00</b>   | <b>124.578,00</b>                        | <b>139.598,03</b>                   |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>                                                                   | <b>54.955,66</b>                                                      | <b>65.874,00</b>                              | <b>79.621,00</b>   | <b>145.495,00</b>                        | <b>158.423,33</b>                   |

**PARTE II - USCITE**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                                                              | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025) | Previsioni iniziali dell'anno in corso (2024) | Variazioni        | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.09.01.01.001. |                    | <u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>                                                   |                                                                       |                                               |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)           |                                                                       |                                               |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b> |                                                                       |                                               |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)                      | 100.000,00                                                            | 0,00                                          | 0,00              | 0,00                                     | 70.000,00                           |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale</u>                                                | <b>100.000,00</b>                                                     | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>70.000,00</b>                    |
| 1.10.01.01.001. |                    | TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)    | 100.000,00                                                            | 0,00                                          | 0,00              | 0,00                                     | 70.000,00                           |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>                                            | <b>100.000,00</b>                                                     | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>70.000,00</b>                    |
|                 |                    | <u>1.10. - Altre spese correnti</u>                                                                        |                                                                       |                                               |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti                                                         |                                                                       |                                               |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>1.10.01.01. - Fondo di riserva</b>                                                                      |                                                                       |                                               |                   |                                          |                                     |
| 1.10.01.01.001. |                    | Fondi di riserva                                                                                           | 0,00                                                                  | 222.427,00                                    | -11.585,00        | 210.842,00                               | 0,00                                |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.10.01.01. - Fondo di riserva</u>                                                               | <b>0,00</b>                                                           | <b>222.427,00</b>                             | <b>-11.585,00</b> | <b>210.842,00</b>                        | <b>0,00</b>                         |
|                 |                    | <b>1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali</b>                                                            |                                                                       |                                               |                   |                                          |                                     |
| 1.10.01.04.001. |                    | Fondo rinnovi contrattuali                                                                                 | 0,00                                                                  | 0,00                                          | 384.521,00        | 384.521,00                               | 0,00                                |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali</u>                                                     | <b>0,00</b>                                                           | <b>0,00</b>                                   | <b>384.521,00</b> | <b>384.521,00</b>                        | <b>0,00</b>                         |
| 1.10.01.99.000. |                    | <b>1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti</b>                                                          |                                                                       |                                               |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | Altri fondi e accantonamenti                                                                               | 0,00                                                                  | 0,00                                          | 421.877,58        | 421.877,58                               | 0,00                                |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti</u>                                                   | <b>0,00</b>                                                           | <b>0,00</b>                                   | <b>421.877,58</b> | <b>421.877,58</b>                        | <b>0,00</b>                         |
|                 |                    | TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti                                                  | <b>0,00</b>                                                           | <b>222.427,00</b>                             | <b>794.813,58</b> | <b>1.017.240,58</b>                      | <b>0,00</b>                         |

**PARTE II - USCITE**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                               | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni        | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.10.04.01.003. |                    | 1.10.04. - Premi di assicurazione                                           |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</b>                  |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi                | 0,00                                                                    | 6.000,00                                        | -1.200,00         | 4.800,00                                 | 4.320,00                            |
|                 |                    | Altri premi di assicurazione contro i danni                                 | 0,00                                                                    | 15.000,00                                       | -3.300,00         | 11.700,00                                | 10.530,00                           |
| 1.10.04.01.999. |                    | <u>TOTALE 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i</u>                 | <b>0,00</b>                                                             | <b>21.000,00</b>                                | <b>-4.500,00</b>  | <b>16.500,00</b>                         | <b>14.850,00</b>                    |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione</u>                             | <b>0,00</b>                                                             | <b>21.000,00</b>                                | <b>-4.500,00</b>  | <b>16.500,00</b>                         | <b>14.850,00</b>                    |
| 1.10.05.04.001. |                    | 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi               |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</b>                                   |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | Oneri da contenzioso                                                        | 39.811,20                                                               | 207.000,00                                      | -50.549,00        | 156.451,00                               | 164.692,62                          |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</u>                            | <b>39.811,20</b>                                                        | <b>207.000,00</b>                               | <b>-50.549,00</b> | <b>156.451,00</b>                        | <b>164.692,62</b>                   |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</u> | <b>39.811,20</b>                                                        | <b>207.000,00</b>                               | <b>-50.549,00</b> | <b>156.451,00</b>                        | <b>164.692,62</b>                   |
| 1.10.99.99.999. |                    | 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.                                      |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.</b>                            |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | Altre spese correnti n.a.c.                                                 | 12.261,00                                                               | 0,00                                            | 0,00              | 0,00                                     | 8.582,70                            |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.</u>                     | <b>12.261,00</b>                                                        | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>8.582,70</b>                     |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.</u>                        | <b>12.261,00</b>                                                        | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>8.582,70</b>                     |
|                 |                    | <u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>                                  | <b>52.072,20</b>                                                        | <b>450.427,00</b>                               | <b>739.764,58</b> | <b>1.190.191,58</b>                      | <b>188.125,32</b>                   |
|                 |                    | <b>2. - Spese in conto capitale</b>                                         |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | <u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>               |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | 2.02.01. - Beni materiali                                                   |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |

**PARTE II - USCITE**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                    | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni        | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 2.02.01.03.001. |                    | <b>2.02.01.03. - Mobili e arredi</b>                             |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | Mobili e arredi per ufficio                                      | 0,00                                                                    | 10.000,00                                       | -7.000,00         | 3.000,00                                 | 2.700,00                            |
|                 |                    | <u>TOTALE 2.02.01.03. - Mobili e arredi</u>                      | <b>0,00</b>                                                             | <b>10.000,00</b>                                | <b>-7.000,00</b>  | <b>3.000,00</b>                          | <b>2.700,00</b>                     |
| 2.02.01.04.001. |                    | <b>2.02.01.04. - Impianti e macchinari</b>                       |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | Macchinari                                                       | 0,00                                                                    | 20.000,00                                       | -4.000,00         | 16.000,00                                | 14.400,00                           |
|                 |                    | <u>TOTALE 2.02.01.04. - Impianti e macchinari</u>                | <b>0,00</b>                                                             | <b>20.000,00</b>                                | <b>-4.000,00</b>  | <b>16.000,00</b>                         | <b>14.400,00</b>                    |
| 2.02.01.07.001. |                    | <b>2.02.01.07. - Hardware</b>                                    |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | Server                                                           | 0,00                                                                    | 0,00                                            | 0,00              | 0,00                                     | 0,00                                |
| 2.02.01.07.002. |                    | Postazioni di lavoro                                             | 0,00                                                                    | 50.000,00                                       | -50.000,00        | 0,00                                     | 0,00                                |
| 2.02.01.07.005. |                    | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile                 | 0,00                                                                    | 7.000,00                                        | 0,00              | 7.000,00                                 | 6.300,00                            |
| 2.02.01.07.999. |                    | Hardware n.a.c.                                                  | 12.338,56                                                               | 0,00                                            | 30.000,00         | 30.000,00                                | 34.403,14                           |
|                 |                    | <u>TOTALE 2.02.01.07. - Hardware</u>                             | <b>12.338,56</b>                                                        | <b>57.000,00</b>                                | <b>-20.000,00</b> | <b>37.000,00</b>                         | <b>40.703,14</b>                    |
| 2.02.01.99.001. |                    | <b>2.02.01.99. - Altri beni materiali</b>                        |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | Materiale bibliografico                                          | 652,19                                                                  | 0,00                                            | 0,00              | 0,00                                     | 391,31                              |
|                 |                    | <u>TOTALE 2.02.01.99. - Altri beni materiali</u>                 | <b>652,19</b>                                                           | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>391,31</b>                       |
|                 |                    | <u>TOTALE 2.02.01. - Beni materiali</u>                          | <b>12.990,75</b>                                                        | <b>87.000,00</b>                                | <b>-31.000,00</b> | <b>56.000,00</b>                         | <b>58.194,45</b>                    |
|                 |                    | <i>2.02.03. - Beni immateriali</i>                               |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
| 2.02.03.02.001. |                    | <b>2.02.03.02. - Software</b>                                    |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                       | 20.496,00                                                               | 0,00                                            | 38.000,00         | 38.000,00                                | 46.497,60                           |
| 2.02.03.02.002. |                    | Acquisto software                                                | 0,33                                                                    | 14.000,00                                       | -14.000,00        | 0,00                                     | 0,33                                |
|                 |                    | <u>TOTALE 2.02.03.02. - Software</u>                             | <b>20.496,33</b>                                                        | <b>14.000,00</b>                                | <b>24.000,00</b>  | <b>38.000,00</b>                         | <b>46.497,93</b>                    |
| 2.02.03.06.999. |                    | <b>2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi</b> |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                 |                    | Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi                | 9.760,00                                                                | 8.000,00                                        | 0,00              | 8.000,00                                 | 13.056,00                           |

**PARTE II - USCITE**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                                                                                      | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025) | Previsioni iniziali dell'anno in corso (2024) | Variazioni | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 7.01.01.02.001. |                    | <u>TOTALE 2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni</u>                                                                     | 9.760,00                                                              | 8.000,00                                      | 0,00       | 8.000,00                                 | 13.056,00                           |
|                 |                    | <i>TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali</i>                                                                                          | 30.256,33                                                             | 22.000,00                                     | 24.000,00  | 46.000,00                                | 59.553,93                           |
|                 |                    | <u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>                                                               | 43.247,08                                                             | 109.000,00                                    | -7.000,00  | 102.000,00                               | 117.748,38                          |
|                 |                    | <b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>                                                                               |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
|                 |                    | <u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>                                                                                          |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
|                 |                    | 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute                                                                                            |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>                                         |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
|                 |                    | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)                                                              | 0,00                                                                  | 0,00                                          | 0,00       | 0,00                                     | 0,00                                |
|                 |                    | <u>TOTALE 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per</u>                                                                          | 0,00                                                                  | 0,00                                          | 0,00       | 0,00                                     | 0,00                                |
|                 |                    | <i>TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute</i>                                                                              | 0,00                                                                  | 0,00                                          | 0,00       | 0,00                                     | 0,00                                |
|                 |                    | 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente                                                                  |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>                      |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
|                 |                    | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                                           | 89.734,73                                                             | 2.700.000,00                                  | 0,00       | 2.700.000,00                             | 2.438.973,47                        |
|                 |                    | <u>TOTALE 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su</u>                                                                     | 89.734,73                                                             | 2.700.000,00                                  | 0,00       | 2.700.000,00                             | 2.438.973,47                        |
| 7.01.02.02.001. |                    | <b>7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b> |                                                                       |                                               |            |                                          |                                     |
|                 |                    | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                      | 46.803,56                                                             | 800.000,00                                    | 0,00       | 800.000,00                               | 724.680,36                          |
|                 |                    | <u>TOTALE 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali</u>                                                                   | 46.803,56                                                             | 800.000,00                                    | 0,00       | 800.000,00                               | 724.680,36                          |

**PARTE II - USCITE**

| Codice          | Codice alternativo | Denominazione                                                                                                           | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni       | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|-----------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 7.01.02.99.999. |                    | <b>7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>                            |                                                                         |                                                 |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi                                                 | 19.745,02                                                               | 80.000,00                                       | 0,00             | 80.000,00                                | 73.974,50                           |
|                 |                    | <b>TOTALE 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al</b>                                                             | <b>19.745,02</b>                                                        | <b>80.000,00</b>                                | <b>0,00</b>      | <b>80.000,00</b>                         | <b>73.974,50</b>                    |
|                 |                    | <b>TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>                                         | <b>156.283,31</b>                                                       | <b>3.580.000,00</b>                             | <b>0,00</b>      | <b>3.580.000,00</b>                      | <b>3.237.628,33</b>                 |
| 7.01.03.01.001. |                    | <b>7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>                                                  |                                                                         |                                                 |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>                      |                                                                         |                                                 |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                           | 132.767,97                                                              | 2.405.000,00                                    | 10.000,00        | 2.415.000,00                             | 2.186.776,80                        |
|                 |                    | <b>TOTALE 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su</b>                                                          | <b>132.767,97</b>                                                       | <b>2.405.000,00</b>                             | <b>10.000,00</b> | <b>2.415.000,00</b>                      | <b>2.186.776,80</b>                 |
| 7.01.03.02.001. | 00477              | <b>7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b> |                                                                         |                                                 |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi                      | 45.244,03                                                               | 200.000,00                                      | 0,00             | 200.000,00                               | 184.524,40                          |
|                 |                    | <b>TOTALE 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali</b>                                                        | <b>45.244,03</b>                                                        | <b>200.000,00</b>                               | <b>0,00</b>      | <b>200.000,00</b>                        | <b>184.524,40</b>                   |
|                 |                    | <b>TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>                                           | <b>178.012,00</b>                                                       | <b>2.605.000,00</b>                             | <b>10.000,00</b> | <b>2.615.000,00</b>                      | <b>2.371.301,20</b>                 |
| 7.01.99.01.001. |                    | <b>7.01.99. - Altre uscite per partite di giro</b>                                                                      |                                                                         |                                                 |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | <b>7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine</b>                                                                       |                                                                         |                                                 |                  |                                          |                                     |
|                 |                    | Spese non andate a buon fine                                                                                            | 3.402,73                                                                | 20.000,00                                       | -20.000,00       | 0,00                                     | 340,27                              |



**PARTE II - USCITE**

| Codice                 | Codice alternativo | Denominazione                                                                    | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni        | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
|                        |                    | <u>TOTALE 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine</u>                         | <b>3.402,73</b>                                                         | <b>20.000,00</b>                                | <b>-20.000,00</b> | <b>0,00</b>                              | <b>340,27</b>                       |
| <b>7.01.99.03.001.</b> |                    | <b>7.01.99.03. - Costituzione fondi economali e carte aziendali</b>              |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                        |                    | Costituzione fondi economali e carte aziendali                                   | 0,00                                                                    | 10.000,00                                       | 0,00              | 10.000,00                                | 2.000,00                            |
|                        |                    | <u>TOTALE 7.01.99.03. - Costituzione fondi economali e</u>                       | <b>0,00</b>                                                             | <b>10.000,00</b>                                | <b>0,00</b>       | <b>10.000,00</b>                         | <b>2.000,00</b>                     |
| <b>7.01.99.99.999.</b> |                    | <b>7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>                     |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                        |                    | Altre uscite per partite di giro n.a.c.                                          | 0,00                                                                    | 5.000,00                                        | -5.000,00         | 0,00                                     | 0,00                                |
|                        |                    | <u>TOTALE 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>              | <b>0,00</b>                                                             | <b>5.000,00</b>                                 | <b>-5.000,00</b>  | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                         |
|                        |                    | <i>TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro</i>                        | <b>3.402,73</b>                                                         | <b>35.000,00</b>                                | <b>-25.000,00</b> | <b>10.000,00</b>                         | <b>2.340,27</b>                     |
|                        |                    | <u><i>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</i></u>                          | <b>337.698,04</b>                                                       | <b>6.220.000,00</b>                             | <b>-15.000,00</b> | <b>6.205.000,00</b>                      | <b>5.611.269,80</b>                 |
|                        |                    | <u><i>7.02. - Uscite per conto terzi</i></u>                                     |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                        |                    | <i>7.02.04. - Depositi di/presso terzi</i>                                       |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
| <b>7.02.04.02.001.</b> |                    | <b>7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b> |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                        |                    | Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi                      | 161.074,40                                                              | 0,00                                            | 0,00              | 0,00                                     | 16.107,44                           |
|                        |                    | <u>TOTALE 7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o</u>                | <b>161.074,40</b>                                                       | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>16.107,44</b>                    |
|                        |                    | <i>TOTALE 7.02.04. - Depositi di/presso terzi</i>                                | <b>161.074,40</b>                                                       | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>16.107,44</b>                    |
|                        |                    | <i>7.02.99. - Altre uscite per conto terzi</i>                                   |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
| <b>7.02.99.99.999.</b> |                    | <b>7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</b>                         |                                                                         |                                                 |                   |                                          |                                     |
|                        |                    | Altre uscite per conto terzi n.a.c.                                              | 207,45                                                                  | 0,00                                            | 0,00              | 0,00                                     | 20,75                               |
|                        |                    | <u>TOTALE 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>                  | <b>207,45</b>                                                           | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>20,75</b>                        |
|                        |                    | <i>TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi</i>                            | <b>207,45</b>                                                           | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>20,75</b>                        |
|                        |                    | <u><i>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</i></u>                              | <b>161.281,85</b>                                                       | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>16.128,19</b>                    |

**PARTE II - USCITE**

| Codice | Codice alternativo | Denominazione                                                           | Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2025 ) | Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2024 ) | Variazioni         | Previsioni di competenza per l'anno 2025 | Previsioni di cassa per l'anno 2025 |
|--------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
|        |                    | <b>TOTALE 1. - INVALSI</b>                                              | <b>15.092.528,42</b>                                                    | <b>28.794.193,10</b>                            | <b>-385.679,40</b> | <b>28.408.513,70</b>                     | <b>33.769.144,46</b>                |
|        |                    | <b>Totale delle Uscite</b>                                              | <b>15.092.528,42</b>                                                    | <b>28.794.193,10</b>                            | <b>-385.679,40</b> | <b>28.408.513,70</b>                     | <b>33.769.144,46</b>                |
|        |                    | <u><b>Riepilogo dei titoli</b></u>                                      |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
|        |                    | <b>Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va INVALSI</b>               |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
|        |                    | <i>Titolo I</i>                                                         | 14.550.301,45                                                           | 22.465.193,10                                   | -363.679,40        | 22.101.513,70                            | 28.023.998,09                       |
|        |                    | <i>Titolo II</i>                                                        | 43.247,08                                                               | 109.000,00                                      | -7.000,00          | 102.000,00                               | 117.748,38                          |
|        |                    | <i>Titolo VII</i>                                                       | 498.979,89                                                              | 6.220.000,00                                    | -15.000,00         | 6.205.000,00                             | 5.627.397,99                        |
|        |                    | <b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va INVALSI</b>                  | <b>15.092.528,42</b>                                                    | <b>28.794.193,10</b>                            | <b>-385.679,40</b> | <b>28.408.513,70</b>                     | <b>33.769.144,46</b>                |
|        |                    | <u><b>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</b></u> |                                                                         |                                                 |                    |                                          |                                     |
|        |                    | <i>Titolo I</i>                                                         | 14.550.301,45                                                           | 22.465.193,10                                   | -363.679,40        | 22.101.513,70                            | 28.023.998,09                       |
|        |                    | <i>Titolo II</i>                                                        | 43.247,08                                                               | 109.000,00                                      | -7.000,00          | 102.000,00                               | 117.748,38                          |
|        |                    | <i>Titolo VII</i>                                                       | 498.979,89                                                              | 6.220.000,00                                    | -15.000,00         | 6.205.000,00                             | 5.627.397,99                        |
|        |                    | <b>TOTALE</b>                                                           | <b>15.092.528,42</b>                                                    | <b>28.794.193,10</b>                            | <b>-385.679,40</b> | <b>28.408.513,70</b>                     | <b>33.769.144,46</b>                |
|        |                    | <b>Disavanzo di amministrazione</b>                                     |                                                                         | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                              |                                     |
|        |                    | <b>TOTALE GENERALE</b>                                                  | <b>15.092.528,42</b>                                                    | <b>28.794.193,10</b>                            | <b>-385.679,40</b> | <b>28.408.513,70</b>                     | <b>33.769.144,46</b>                |

**INVALSI ISTITUTO NAZIONALE PER LA VALUTAZIONE DEL SISTEMA  
EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE  
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA  
ESERCIZIO 2025**

| ENTRATE                                                                 | ANNO FINANZIARIO 2025 |                      | ANNO FINANZIARIO 2024 |                      |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                                         | COMPETENZA            | CASSA                | COMPETENZA            | CASSA                |
| -Trasferimenti correnti                                                 | 20.141.469,06         | 28.255.215,47        | 20.221.694,56         | 20.221.694,56        |
| -Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 |
| -Interessi attivi                                                       | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 |
| -Altre entrate da redditi da capitale                                   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 |
| -Rimborsi e altre entrate correnti                                      | 0,00                  | 161.843,13           | 147.449,87            | 147.449,87           |
| <b>A) Totale entrate correnti</b>                                       | <b>20.141.469,06</b>  | <b>28.417.058,60</b> | <b>20.369.144,43</b>  | <b>20.369.144,43</b> |
| -Contributi agli investimenti                                           | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 |
| -Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 |
| -Altre entrate in conto capitale                                        | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 |
| -Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (F)       | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>B) Totale entrate c/capitale</b>                                     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          |
| <b>C) Altre Entrate</b>                                                 | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          |
| -Entrate per partite di giro                                            | 6.205.000,00          | 5.611.277,04         | 6.236.166,70          | 6.236.166,70         |
| -Entrate per conto terzi                                                | 0,00                  | 2.400,00             | 46.233,50             | 46.233,50            |
| <b>D) Entrate c/terzi e partite di giro</b>                             | <b>6.205.000,00</b>   | <b>5.613.677,04</b>  | <b>6.282.400,20</b>   | <b>6.282.400,20</b>  |
| <b>(A+B+C+D) Totale entrate</b>                                         | <b>26.346.469,06</b>  | <b>34.030.735,64</b> | <b>26.651.544,63</b>  | <b>26.651.544,63</b> |
| E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale                     | 2.062.044,64          |                      | 2.785.198,62          |                      |
| G) Utilizzo della Cassa iniziale                                        |                       |                      |                       | 3.955.922,07         |
| <b>Totali a pareggio</b>                                                | <b>28.408.513,70</b>  | <b>34.030.735,64</b> | <b>29.436.743,25</b>  | <b>30.607.466,70</b> |

| USCITE                                          | ANNO FINANZIARIO 2025 |                      | ANNO FINANZIARIO 2024 |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                 | COMPETENZA            | CASSA                | COMPETENZA            | CASSA                |
| -Redditi da lavoro dipendente                   | 9.789.979,00          | 13.893.321,36        | 10.207.668,13         | 11.029.823,35        |
| -Imposte e tasse a carico dell'ente             | 627.505,00            | 857.146,83           | 645.169,64            | 678.370,26           |
| -Acquisto di beni e servizi                     | 10.348.343,12         | 12.856.981,25        | 11.424.529,60         | 11.736.534,98        |
| -Trasferimenti correnti                         | 145.495,00            | 158.423,33           | 65.874,00             | 65.874,00            |
| -Trasferimenti di tributi                       | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 |
| -Interessi passivi                              | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 |
| -Rimborsi e poste correttive delle entrate      | 0,00                  | 70.000,00            | 0,00                  | 0,00                 |
| -Altre spese correnti                           | 1.190.191,58          | 188.125,32           | 640.849,58            | 640.849,58           |
| <b>A1) Totale uscite correnti</b>               | <b>22.101.513,70</b>  | <b>28.023.998,09</b> | <b>22.984.090,95</b>  | <b>24.151.452,17</b> |
| -Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 102.000,00            | 117.748,38           | 170.252,10            | 170.252,10           |
| -Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>B1) Totale uscite c/capitale</b>             | <b>102.000,00</b>     | <b>117.748,38</b>    | <b>170.252,10</b>     | <b>170.252,10</b>    |

**INVALSI ISTITUTO NAZIONALE PER LA VALUTAZIONE DEL SISTEMA  
EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE  
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA  
ESERCIZIO 2025**

| USCITE                                           | ANNO FINANZIARIO 2025 |                      | ANNO FINANZIARIO 2024 |                      |
|--------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                  | COMPETENZA            | CASSA                | COMPETENZA            | CASSA                |
| <b>C1) Altre uscite</b>                          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          |
| -Uscite per partite di giro                      | 6.205.000,00          | 5.611.269,80         | 6.236.166,70          | 6.239.528,93         |
| -Uscite per conto terzi                          | 0,00                  | 16.128,19            | 46.233,50             | 46.233,50            |
| <b>D1) Uscite c/terzi e partite di giro</b>      | <b>6.205.000,00</b>   | <b>5.627.397,99</b>  | <b>6.282.400,20</b>   | <b>6.285.762,43</b>  |
| <b>(A1+B1+C1+D1) Totale uscite</b>               | <b>28.408.513,70</b>  | <b>33.769.144,46</b> | <b>29.436.743,25</b>  | <b>30.607.466,70</b> |
| E1) Copertura avanzo di amministrazione iniziale |                       |                      | 0,00                  |                      |
| G1) Disavanzo di Cassa                           |                       | 261.591,18           |                       | 0,00                 |
| <b>Totali a pareggio</b>                         | <b>28.408.513,70</b>  | <b>34.030.735,64</b> | <b>29.436.743,25</b>  | <b>30.607.466,70</b> |

| RISULTATI DIFFERENZIALI                                          | ANNO FINANZIARIO 2025 |             | ANNO FINANZIARIO 2024 |               |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-----------------------|---------------|
|                                                                  | COMPETENZA            | CASSA       | COMPETENZA            | CASSA         |
| (A-A1-Quote in c/cap. debiti in scadenza) Situazione finanziaria | -1.960.044,64         | 393.060,51  | -2.614.946,52         | -3.782.307,74 |
| (B - B1) Saldo movimenti in c/capitale                           | -102.000,00           | -117.748,38 | -170.252,10           | -170.252,10   |
| (A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto             | -2.062.044,64         | 275.312,13  | -2.785.198,62         | -3.952.559,84 |
| (A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/Impiegare              | -2.062.044,64         | 275.312,13  | -2.785.198,62         | -3.952.559,84 |
| (A+B+C+D) - (A1+B1+C1+D1) Saldo complessivo                      | -2.062.044,64         | 261.591,18  | -2.785.198,62         | -3.955.922,07 |



# INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione

Via Ippolito Nievo, 35

00153 - ROMA P.IVA 02147161000 Cod.Fisc. 92000450582

| PROSPETTO RIEPILOGATIVO PREVENTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                | ESERCIZIO FINANZIARIO 2025 |                      |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|
|                                                                         |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                | COMPETENZA                 | CASSA                |
| <b>Missione: 017.</b>                                                   | <b>Ricerca e innovazione</b>                                                                                                                   |                                                                                                                                                |                            |                      |
| <b>Programma: 017.016</b>                                               | <b>017 Ricerca e innovazione.016 Ricerca per la didattica</b>                                                                                  |                                                                                                                                                |                            |                      |
| <b>Cofog: 09.7</b>                                                      | R&S per l'istruzione                                                                                                                           |                                                                                                                                                | 16.093.406,12              | 20.925.619,34        |
|                                                                         | <b>Totale 017.016</b>                                                                                                                          | <b>017 Ricerca e innovazione.016 Ricerca per la didattica</b>                                                                                  | <b>16.093.406,12</b>       | <b>20.925.619,34</b> |
|                                                                         | <b>Totale 017.</b>                                                                                                                             | <b>Ricerca e innovazione</b>                                                                                                                   | <b>16.093.406,12</b>       | <b>20.925.619,34</b> |
| <b>Missione: 032.</b>                                                   | <b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>                                                                        |                                                                                                                                                |                            |                      |
| <b>Programma: 032.002</b>                                               | <b>032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche.002 Indirizzo politico</b>                                             |                                                                                                                                                |                            |                      |
| <b>Cofog: 09.7</b>                                                      | R&S per l'istruzione                                                                                                                           |                                                                                                                                                | 124.542,00                 | 163.252,26           |
|                                                                         | <b>Totale 032.002</b>                                                                                                                          | <b>032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche.002 Indirizzo politico</b>                                             | <b>124.542,00</b>          | <b>163.252,26</b>    |
| <b>Programma: 032.003</b>                                               | <b>032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche.003 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza</b> |                                                                                                                                                |                            |                      |
| <b>Cofog: 09.7</b>                                                      | R&S per l'istruzione                                                                                                                           |                                                                                                                                                | 4.968.325,00               | 7.052.874,87         |
|                                                                         | <b>Totale 032.003</b>                                                                                                                          | <b>032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche.003 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza</b> | <b>4.968.325,00</b>        | <b>7.052.874,87</b>  |
|                                                                         | <b>Totale 032.</b>                                                                                                                             | <b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>                                                                        | <b>5.092.867,00</b>        | <b>7.216.127,13</b>  |
| <b>Missione: 033.</b>                                                   | <b>Fondi da ripartire</b>                                                                                                                      |                                                                                                                                                |                            |                      |
| <b>Programma: 033.002</b>                                               | <b>033 Fondi da ripartire.002 Fondi di riserva e speciali</b>                                                                                  |                                                                                                                                                |                            |                      |
| <b>Cofog: 09.7</b>                                                      | R&S per l'istruzione                                                                                                                           |                                                                                                                                                | 1.017.240,58               | 0,00                 |
|                                                                         | <b>Totale 033.002</b>                                                                                                                          | <b>033 Fondi da ripartire.002 Fondi di riserva e speciali</b>                                                                                  | <b>1.017.240,58</b>        | <b>0,00</b>          |
|                                                                         | <b>Totale 033.</b>                                                                                                                             | <b>Fondi da ripartire</b>                                                                                                                      | <b>1.017.240,58</b>        | <b>0,00</b>          |
| <b>Missione: 099.</b>                                                   | <b>Servizi conto terzi e partite di giro</b>                                                                                                   |                                                                                                                                                |                            |                      |
| <b>Programma: 099.001</b>                                               | <b>Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>                                                                                               |                                                                                                                                                |                            |                      |
| <b>Cofog: 09.7</b>                                                      | R&S per l'istruzione                                                                                                                           |                                                                                                                                                | 6.205.000,00               | 5.627.397,99         |
|                                                                         | <b>Totale 099.001</b>                                                                                                                          | <b>Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>                                                                                               | <b>6.205.000,00</b>        | <b>5.627.397,99</b>  |
|                                                                         | <b>Totale 099.</b>                                                                                                                             | <b>Servizi conto terzi e partite di giro</b>                                                                                                   | <b>6.205.000,00</b>        | <b>5.627.397,99</b>  |
| <b>Totale Spese</b>                                                     |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                | <b>28.408.513,70</b>       | <b>33.769.144,46</b> |

Tabella Dimostrativa del Risultato di amministrazione presunto  
al termine dell'Esercizio 2024 (aggiornamento 30/09/2024)

|                                                                                                                                                |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Fondo cassa iniziale                                                                                                                           | 10.370.038,93 |
| + Residui attivi iniziali                                                                                                                      | 13.669.531,21 |
| - Residui passivi iniziali                                                                                                                     | 8.443.662,19  |
| Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale 2024                                                                                              | 15.595.907,95 |
| + Entrate già accertate nell'Esercizio                                                                                                         | 21.962.154,48 |
| - Uscite già impegnate nell'Esercizio                                                                                                          | 20.167.180,84 |
| - Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'Esercizio (radiazioni residui attivi effettuate alla data di redazione del bilancio)     | 0,00          |
| + Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'Esercizio (radiazioni residui passivi effettuate alla data di redazione del bilancio)   | 0,00          |
| Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio                                                                        | 17.390.881,59 |
| + Entrate presunte per il restante periodo                                                                                                     | 12.333.000,00 |
| - Uscite presunte per il restante periodo                                                                                                      | 4.521.219,00  |
| - Variazioni dei residui attivi presunte per il restante periodo (radiazioni residui attivi presunte successive alla redazione del bilancio)   | 2.900.000,00  |
| + Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo (radiazioni residui passivi presunte successive alla redazione del bilancio) | 1.000.000,00  |
| Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2024 da applicare al bilancio 2025                                                       | 23.302.662,59 |
| Utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2025 risulta così prevista:                                                       |               |
| Avanzo vincolato alla realizzazione di progetti affidati:                                                                                      |               |
| Altri fondi e accantonamenti (CBT)                                                                                                             | 491.015,42    |
| Somme radiate come da Prot. 8314/2023 e Verbale Collegio 6/2022 (CBT)                                                                          | 67.749,72     |
| Totale CBT                                                                                                                                     | 558.765,14    |
| Altri fondi e accantonamenti (PRODIS)                                                                                                          | 226.566,63    |
| Somme radiate come da Prot. 8314/2023 e Verbale Collegio 6/2022 (PRODIS)                                                                       | 17.141,23     |
| Totale PRODIS                                                                                                                                  | 243.707,86    |
| Economie al 31/12/2022 che confluiscono nell'avanzo vincolato (VALPON)                                                                         | 478.045,00    |
| Totale VALPON                                                                                                                                  | 478.045,00    |
| Somme radiate come da Prot. 8314/2023 e Verbale Collegio 6/2022 (SPAZIOZEROSEI)                                                                | 0,50          |
| Totale SPAZIOZEROSEI                                                                                                                           | 0,50          |
| Economie al 31/12/2022 che confluiscono nell'avanzo vincolato (VALUE)                                                                          | 621.429,24    |
| Somme radiate come da Prot. 8314/2023 e Verbale Collegio 6/2022 (VALUE)                                                                        | 94.617,81     |
| Totale VALUE                                                                                                                                   | 716.047,05    |
| Somme radiate come da Prot. 8314/2023 e Verbale Collegio 6/2022 (PRIN 2017 DM 984/2018)                                                        | 24.179,90     |
| Totale PRIN                                                                                                                                    | 24.179,90     |
| TOTALE AVANZO VINCOLATO Progetti affidati                                                                                                      | 2.020.745,45  |
| Decreto Ministeriale n. 1091 del 19/09/2022 Contributo anno 2022 (Personale Liv. IV - VIII)                                                    | 254.422,58    |
| Decreto Ministeriale n. 1091 del 19/09/2022 Contributo anno 2023 (Personale Liv. IV - VIII) Confluito nel FOE                                  | 254.422,58    |
| Decreto Ministeriale n. 1156 del 25/01/2023 Contributo anno 2022 (Personale Liv. I - III)                                                      | 223.134,00    |
| Decreto Ministeriale n. 234 del 05/04/2023 Contributo anno 2023 (Personale Liv. I - III)                                                       | 167.455,48    |
| Decreto Ministeriale n. 690 del 26/05/2023 Contributo premiali Delib. 94/2023                                                                  | 42.497,22     |
| PON Spese non certificate e non riconosciute                                                                                                   | 1.283.426,11  |
| Progetto internazionale TALIS (2020-2022 / 2022-2024 - II Variazione Prot. 7819/2022)                                                          | 0,00          |
| Benefici di natura assistenziale Anno 2022                                                                                                     | 0,00          |
| Benefici di natura assistenziale Anno 2023                                                                                                     | 0,00          |
| Benefici di natura assistenziale Anno 2024                                                                                                     | 22.231,20     |
| Linea Ricerca CBT.GR05)                                                                                                                        | 1.452.918,69  |
| Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                                                                                     | 731.208,97    |
| PRIN 022 SH3 2022XYHRRL 002 Evaluating School Inclusion                                                                                        | 28.139,70     |
| PRIN 2022 SH4 2022KPNY3B 005 F53D23005210006 LuCET                                                                                             | 13.287,00     |
| Progetto ERASMUS+                                                                                                                              | 6.850,00      |
| Progetto HORIZON ImpAct                                                                                                                        | 72.033,76     |
| Progetto HORIZON LineUp                                                                                                                        | 56.145,00     |
| BRIC INAIL                                                                                                                                     | 1.497,18      |
| PRIN 2017 DM 984/2018                                                                                                                          | 10.724,25     |
| PON PROGRAM EVALUATION                                                                                                                         | 521.599,00    |
| PON VALPON                                                                                                                                     | 208.257,93    |
| PON VALUE                                                                                                                                      | 2.625.657,40  |
| TOTALE AVANZO VINCOLATO Fondi                                                                                                                  | 7.975.908,05  |
| Altri Fondi e Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità                                                                                 |               |
| MISE: PON Programmazione 2007-2013 - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)                                               | 438.297,30    |
| Decreto Ministeriale n. 734 del 25/06/2021 (Covid)                                                                                             | 81.710,91     |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)                                                                                    | 354.966,39    |
| TOTALE AVANZO VINCOLATO Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità                                                                       | 874.974,60    |
| Economie presunte al 13/11/2024:                                                                                                               |               |
| ENRICH                                                                                                                                         | 3.000,00      |
| DM 151/2022 - DM 355/2022                                                                                                                      | 33.252,10     |
| BRIC INAIL                                                                                                                                     | 26.392,27     |
| HORIZON LINEUP                                                                                                                                 | 404,89        |
| HORIZON IMPACT                                                                                                                                 | 55.981,38     |
| ERASMUS+                                                                                                                                       | 8.992,20      |
| DATA2LEARN@EDU                                                                                                                                 | 33.780,77     |
| Linea Ricerca CBT.GR05                                                                                                                         | 300.013,37    |
| Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                                                                                     | 232.832,49    |
| PNR - DM n.737 del 25/06/2021                                                                                                                  | 18.877,92     |
| PRIN 2017 DM 984/2018                                                                                                                          | 32.718,75     |
| PRIN 2022 INCLUSION                                                                                                                            | 24.981,31     |
| PRIN 2022 LUCET                                                                                                                                | 1.360,86      |
| Economie presunte al 13/11/2024:                                                                                                               | 772.588,31    |
| TOTALE AVANZO Parte Vincolata                                                                                                                  | 11.644.216,41 |
| Parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzo nell'Esercizio 2025 (*)                                              | 2.062.044,64  |
| TOTALE AVANZO PRESUNTO Parte disponibile                                                                                                       | 11.658.446,18 |
| Totale Risultato di amministrazione al 31 dicembre 2024                                                                                        | 23.302.662,59 |
| Dettaglio utilizzo:                                                                                                                            |               |
| Parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzo nell'Esercizio 2024 (*)                                              | 2.062.044,64  |
| Progetto HORIZON LineUp                                                                                                                        | 5.000,00      |
| Progetto HORIZON ImpAct                                                                                                                        | 72.033,76     |
| Progetto ERASMUS+                                                                                                                              | 6.850,00      |
| Progetto BRIC INAIL                                                                                                                            | 1.497,18      |
| Progetto PRIN 2022 LUCET                                                                                                                       | 4.413,00      |
| Progetto PRIN 2022 INCLUSION                                                                                                                   | 28.139,70     |
| Linea Ricerca CBT.GR05                                                                                                                         | 1.331.719,00  |
| Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                                                                                     | 612.392,00    |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                  |
|--------------------------|----------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>070. - Progetto PRIN 2017</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>              |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                              | (A)                         | (B)                       | (C)         | (A+B+C)          |
|--------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------|------------------|
| Conto Economico          |                                          | Costi previsti a competenza | Costi previsti su residui | Altri Costi | Totale           |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco  | 0,00                        | 481,68                    | 0,00        | 481,68           |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta     | 0,00                        | 1.172,10                  | 0,00        | 1.172,10         |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni | 0,00                        | 516,66                    | 0,00        | 516,66           |
| E2.1.2.01.99.999         | Altri servizi diversi n.a.c.             | 0,00                        | 8.540,00                  | 0,00        | 8.540,00         |
| E2.1.4.01.01.005         | Assegni di ricerca                       | 0,00                        | 0,56                      | 0,00        | 0,56             |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale  | 0,00                        | 236,19                    | 0,00        | 236,19           |
| <b>Totali :</b>          |                                          | <b>0,00</b>                 | <b>10.947,19</b>          | <b>0,00</b> | <b>10.947,19</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                            |
|--------------------------|--------------------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>114. - Progetto PRIN 2022 INCLUSION</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>                        |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                                                          | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          |                                                                                                      |                                       |                                     |                    |                   |
| E2.1.1.01.01.002         | Pubblicazioni                                                                                        | 5.259,00                              | 0,00                                | 0,00               | 5.259,00          |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                              | 7.187,70                              | 2.472,00                            | 0,00               | 9.659,70          |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta                                                                 | 3.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 3.000,00          |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni                                                             | 3.000,00                              | 787,71                              | 0,00               | 3.787,71          |
| E2.1.4.01.01.003         | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                        | 5.979,00                              | 9.779,52                            | 0,00               | 15.758,52         |
| E2.1.4.01.01.004         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso | 915,00                                | 1.289,37                            | 0,00               | 2.204,37          |
| E2.1.4.01.01.005         | Assegni di ricerca                                                                                   | 0,00                                  | 13.000,00                           | 0,00               | 13.000,00         |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                                                              | 2.213,00                              | 7.071,83                            | 0,00               | 9.284,83          |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                   | 586,00                                | 941,12                              | 0,00               | 1.527,12          |
| <b>Totali :</b>          |                                                                                                      | <b>28.139,70</b>                      | <b>35.341,55</b>                    | <b>0,00</b>        | <b>63.481,25</b>  |



# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**

## **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

Centro di Costo **148. - Progetto PRIN 2022 LUCET**

Centro di Responsabilità **1. - INVALSI**

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                              | (A)                         | (B)                       | (C)         | (A+B+C)          |
|--------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------|------------------|
| Conto Economico          |                                          | Costi previsti a competenza | Costi previsti su residui | Altri Costi | Totale           |
| E2.1.1.01.01.002         | Pubblicazioni                            | 1.500,00                    | 0,00                      | 0,00        | 1.500,00         |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco  | 1.742,00                    | 1.193,15                  | 0,00        | 2.935,15         |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta     | 871,00                      | 731,95                    | 0,00        | 1.602,95         |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni | 300,00                      | 5,13                      | 0,00        | 305,13           |
| E2.1.4.01.01.005         | Assegni di ricerca                       | 0,00                        | 13.000,00                 | 0,00        | 13.000,00        |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale  | 0,00                        | 3.467,62                  | 0,00        | 3.467,62         |
| <b>Totali :</b>          |                                          | <b>4.413,00</b>             | <b>18.397,85</b>          | <b>0,00</b> | <b>22.810,85</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| Centro di Costo          | <b>202. - BIBLIOTECA</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>      |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                       | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          |                                                   |                                       |                                     |                    |                   |
| E2.1.1.01.01.001         | Giornali e riviste                                | 9.200,00                              | 2.001,33                            | 0,00               | 11.201,33         |
| E2.1.1.01.02.999         | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.          | 2.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 2.000,00          |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco           | 5.000,00                              | 819,12                              | 0,00               | 5.819,12          |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni          | 2.000,00                              | 62,00                               | 0,00               | 2.062,00          |
| E2.1.2.01.04.999         | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 3.000,00                              | 737,72                              | 0,00               | 3.737,72          |
| E2.1.2.01.05.003         | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line   | 88.062,00                             | 5.883,15                            | 0,00               | 93.945,15         |
| E2.1.2.01.05.999         | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.          | 773,00                                | 0,00                                | 0,00               | 773,00            |
| E2.1.2.01.16.003         | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione  | 32,00                                 | 0,00                                | 0,00               | 32,00             |
| E2.1.2.01.16.005         | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione     | 1.032,00                              | 1.138,29                            | 0,00               | 2.170,29          |
| E2.1.2.01.16.006         | Servizi di sicurezza                              | 4.956,00                              | 0,00                                | 0,00               | 4.956,00          |
| E2.1.2.01.16.007         | Servizi di gestione documentale                   | 450,00                                | 0,00                                | 0,00               | 450,00            |
| E2.1.2.01.99.003         | Quote di associazioni                             | 4.600,00                              | 40,00                               | 0,00               | 4.640,00          |
| E2.1.3.01.04.001         | Noleggi di hardware                               | 2.614,00                              | 0,00                                | 0,00               | 2.614,00          |
| E2.1.3.02.01.001         | Licenze d'uso per software                        | 34.712,00                             | 28.430,60                           | 0,00               | 63.142,60         |
| P1.2.1.03.05.01.001      | Sviluppo software e manutenzione evolutiva        | 792,00                                | 0,00                                | 0,00               | 792,00            |
| <b>Totali :</b>          |                                                   | <b>159.223,00</b>                     | <b>39.112,21</b>                    | <b>0,00</b>        | <b>198.335,21</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**

## **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

Centro di Costo **222. - Progetto DATA2LEARN@EDU**

Centro di Responsabilità **1. - INVALSI**

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                              | (A)                         | (B)                       | (C)         | (A+B+C)          |
|--------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------|------------------|
| Conto Economico          |                                          | Costi previsti a competenza | Costi previsti su residui | Altri Costi | Totale           |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco  | 4.000,00                    | 250,00                    | 0,00        | 4.250,00         |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni | 1.000,00                    | 0,00                      | 0,00        | 1.000,00         |
| E2.1.2.01.05.004         | Energia elettrica                        | 9.775,00                    | 0,00                      | 0,00        | 9.775,00         |
| E2.1.3.02.01.001         | Licenze d'uso per software               | 0,00                        | 76.106,39                 | 0,00        | 76.106,39        |
| <b>Totali :</b>          |                                          | <b>14.775,00</b>            | <b>76.356,39</b>          | <b>0,00</b> | <b>91.131,39</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                               |
|--------------------------|-----------------------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>236. - PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>                           |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                           | (A)                         | (B)                       | (C)         | (A+B+C)      |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------|--------------|
| Conto Economico          |                                                                       | Costi previsti a competenza | Costi previsti su residui | Altri Costi | Totale       |
| E2.1.1.01.01.002         | Pubblicazioni                                                         | 5.000,00                    | 316,80                    | 0,00        | 5.316,80     |
| E2.1.1.01.02.001         | Carta, cancelleria e stampati                                         | 2.000,00                    | 0,00                      | 0,00        | 2.000,00     |
| E2.1.1.01.02.006         | Materiale informatico                                                 | 3.000,00                    | 94,26                     | 0,00        | 3.094,26     |
| E2.1.1.01.02.999         | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                              | 2.000,00                    | 0,00                      | 0,00        | 2.000,00     |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                               | 50.000,00                   | 25.072,04                 | 0,00        | 75.072,04    |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta                                  | 30.000,00                   | 33.580,94                 | 0,00        | 63.580,94    |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni                              | 15.000,00                   | 1.531,34                  | 0,00        | 16.531,34    |
| E2.1.2.01.04.999         | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                     | 30.000,00                   | 19.776,59                 | 0,00        | 49.776,59    |
| E2.1.2.01.05.002         | Telefonia mobile                                                      | 0,00                        | 2.141,84                  | 0,00        | 2.141,84     |
| E2.1.2.01.05.999         | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                              | 10.551,00                   | 0,00                      | 0,00        | 10.551,00    |
| E2.1.2.01.08.001         | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza         | 50.000,00                   | 265.845,77                | 0,00        | 315.845,77   |
| E2.1.2.01.11.003         | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                   | 1.000,00                    | 0,00                      | 0,00        | 1.000,00     |
| E2.1.2.01.14.001         | Pubblicazione bandi di gara                                           | 1.000,00                    | 0,00                      | 0,00        | 1.000,00     |
| E2.1.2.01.16.003         | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                      | 428,00                      | 0,00                      | 0,00        | 428,00       |
| E2.1.2.01.16.005         | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                         | 24.422,00                   | 13.096,00                 | 0,00        | 37.518,00    |
| E2.1.2.01.16.006         | Servizi di sicurezza                                                  | 67.725,00                   | 0,00                      | 0,00        | 67.725,00    |
| E2.1.2.01.16.007         | Servizi di gestione documentale                                       | 6.150,00                    | 0,00                      | 0,00        | 6.150,00     |
| E2.1.2.01.99.003         | Quote di associazioni                                                 | 2.000,00                    | 0,00                      | 0,00        | 2.000,00     |
| E2.1.2.01.99.999         | Altri servizi diversi n.a.c.                                          | 4.930.085,00                | 2.159.169,26              | 0,00        | 7.089.254,26 |
| E2.1.3.01.04.001         | Noleggi di hardware                                                   | 35.713,00                   | 0,00                      | 0,00        | 35.713,00    |
| E2.1.3.02.01.001         | Licenze d'uso per software                                            | 31.215,00                   | 17.316,74                 | 0,00        | 48.531,74    |
| E2.1.4.01.01.003         | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato         | 0,00                        | 27.028,63                 | 0,00        | 27.028,63    |
| E2.1.4.01.01.004         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per | 0,00                        | 90.487,95                 | 0,00        | 90.487,95    |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                               |
|--------------------------|-----------------------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>236. - PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>                           |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                                                     | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale   |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------------|
| Conto Economico          |                                                                                                 |                                       |                                     |                    |                     |
|                          | missione, corrisposti al perso                                                                  |                                       |                                     |                    |                     |
| E2.1.4.01.01.005         | Assegni di ricerca                                                                              | 167.468,00                            | 93.953,97                           | 0,00               | 261.421,97          |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                                                         | 28.882,00                             | 316.149,85                          | 0,00               | 345.031,85          |
| E2.1.4.99.99.001         | Altri costi del personale n.a.c.                                                                | 0,00                                  | 2.020,60                            | 0,00               | 2.020,60            |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                              | 4.250,00                              | 36.542,50                           | 0,00               | 40.792,50           |
| E2.1.9.99.06.001         | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 0,00                                  | 100.000,00                          | 0,00               | 100.000,00          |
| E2.1.9.99.99.001         | Altri costi della gestione                                                                      | 0,00                                  | 12.261,00                           | 0,00               | 12.261,00           |
| P1.2.1.03.05.01.001      | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                      | 10.820,00                             | 0,00                                | 0,00               | 10.820,00           |
| <b>Totali :</b>          |                                                                                                 | <b>5.508.709,00</b>                   | <b>3.216.386,08</b>                 | <b>0,00</b>        | <b>8.725.095,08</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                 |
|--------------------------|---------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>250. - Progetto ERASMUS+</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>             |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                                                          | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          |                                                                                                      |                                       |                                     |                    |                   |
| E2.1.1.01.01.002         | Pubblicazioni                                                                                        | 4.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 4.000,00          |
| E2.1.1.01.02.001         | Carta, cancelleria e stampati                                                                        | 550,00                                | 0,00                                | 0,00               | 550,00            |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                              | 12.330,00                             | 3.000,00                            | 0,00               | 15.330,00         |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta                                                                 | 8.300,00                              | 0,00                                | 0,00               | 8.300,00          |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni                                                             | 7.940,00                              | 307,80                              | 0,00               | 8.247,80          |
| E2.1.3.02.01.001         | Licenze d'uso per software                                                                           | 1.450,00                              | 0,00                                | 0,00               | 1.450,00          |
| E2.1.4.01.01.003         | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                        | 8.968,00                              | 6.652,52                            | 0,00               | 15.620,52         |
| E2.1.4.01.01.004         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso | 1.372,00                              | 832,37                              | 0,00               | 2.204,37          |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                                                              | 3.320,00                              | 2.455,21                            | 0,00               | 5.775,21          |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                   | 879,00                                | 636,12                              | 0,00               | 1.515,12          |
| <b>Totali :</b>          |                                                                                                      | <b>49.109,00</b>                      | <b>13.884,02</b>                    | <b>0,00</b>        | <b>62.993,02</b>  |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| Centro di Costo          | <b>303. - FUNZIONAMENTO</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>         |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                                                          | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          |                                                                                                      |                                       |                                     |                    |                   |
| E.13.07                  | Fondo di riserva                                                                                     | 210.842,00                            | 0,00                                | 0,00               | 210.842,00        |
| E2.1.1.01.01.001         | Giornali e riviste                                                                                   | 11.800,00                             | 369,73                              | 0,00               | 12.169,73         |
| E2.1.1.01.02.001         | Carta, cancelleria e stampati                                                                        | 2.500,00                              | 1.155,34                            | 0,00               | 3.655,34          |
| E2.1.1.01.02.005         | Accessori per uffici e alloggi                                                                       | 500,00                                | 0,00                                | 0,00               | 500,00            |
| E2.1.1.01.02.006         | Materiale informatico                                                                                | 5.000,00                              | 424,56                              | 0,00               | 5.424,56          |
| E2.1.1.01.02.999         | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                             | 8.000,00                              | 5.266,01                            | 0,00               | 13.266,01         |
| E2.1.1.01.05.999         | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                | 2.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 2.000,00          |
| E2.1.2.01.01.001         | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                | 54.612,00                             | 22.674,12                           | 0,00               | 77.286,12         |
| E2.1.2.01.01.002         | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi                                                 | 30.000,00                             | 14.557,73                           | 0,00               | 44.557,73         |
| E2.1.2.01.01.008         | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell' | 19.967,00                             | 31.276,93                           | 0,00               | 51.243,93         |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                              | 8.000,00                              | 6.910,38                            | 0,00               | 14.910,38         |
| E2.1.2.01.02.004         | Pubblicità                                                                                           | 1.500,00                              | 0,00                                | 0,00               | 1.500,00          |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni                                                             | 2.000,00                              | 879,78                              | 0,00               | 2.879,78          |
| E2.1.2.01.04.001         | Formazione specialistica                                                                             | 10.000,00                             | 17.583,35                           | 0,00               | 27.583,35         |
| E2.1.2.01.04.999         | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                    | 32.080,00                             | 26.080,21                           | 0,00               | 58.160,21         |
| E2.1.2.01.05.001         | Telefonia fissa                                                                                      | 107.038,00                            | 48.254,96                           | 0,00               | 155.292,96        |
| E2.1.2.01.05.002         | Telefonia mobile                                                                                     | 20.000,00                             | 7.456,93                            | 0,00               | 27.456,93         |
| E2.1.2.01.05.003         | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line                                                      | 0,00                                  | 1.682,35                            | 0,00               | 1.682,35          |
| E2.1.2.01.05.004         | Energia elettrica                                                                                    | 138.000,00                            | 111.398,39                          | 0,00               | 249.398,39        |
| E2.1.2.01.05.999         | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                             | 89.647,00                             | 56.959,71                           | 0,00               | 146.606,71        |
| E2.1.2.01.07.003         | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi                                              | 3.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 3.000,00          |
| E2.1.2.01.07.004         | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                                        | 47.600,00                             | 18.515,64                           | 0,00               | 66.115,64         |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| Centro di Costo          | <b>303. - FUNZIONAMENTO</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>         |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                             | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          |                                                                         |                                       |                                     |                    |                   |
| E2.1.2.01.07.008         | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                   | 1.000,00                              | 8.960,50                            | 0,00               | 9.960,50          |
| E2.1.2.01.08.001         | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza           | 4.814,00                              | 2.406,56                            | 0,00               | 7.220,56          |
| E2.1.2.01.08.003         | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                      | 44.000,00                             | 28.466,66                           | 0,00               | 72.466,66         |
| E2.1.2.01.11.002         | Servizi di pulizia e lavanderia                                         | 65.000,00                             | 11.412,47                           | 0,00               | 76.412,47         |
| E2.1.2.01.11.003         | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                     | 9.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 9.000,00          |
| E2.1.2.01.11.006         | Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali  | 3.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 3.000,00          |
| E2.1.2.01.14.001         | Pubblicazione bandi di gara                                             | 1.800,00                              | 0,00                                | 0,00               | 1.800,00          |
| E2.1.2.01.14.002         | Spese postali                                                           | 1.000,00                              | 105,60                              | 0,00               | 1.105,60          |
| E2.1.2.01.15.001         | Commissioni per servizi finanziari                                      | 1.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 1.000,00          |
| E2.1.2.01.15.002         | Oneri per servizio di tesoreria                                         | 8.248,00                              | 12.283,35                           | 0,00               | 20.531,35         |
| E2.1.2.01.16.001         | Gestione e manutenzione applicazioni                                    | 41.900,00                             | 73.288,09                           | 0,00               | 115.188,09        |
| E2.1.2.01.16.003         | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                        | 6.387,00                              | 5.720,58                            | 0,00               | 12.107,58         |
| E2.1.2.01.16.005         | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                           | 87.862,00                             | 47.532,89                           | 0,00               | 135.394,89        |
| E2.1.2.01.16.006         | Servizi di sicurezza                                                    | 64.417,00                             | 3.675,93                            | 0,00               | 68.092,93         |
| E2.1.2.01.16.007         | Servizi di gestione documentale                                         | 20.450,00                             | 2.281,44                            | 0,00               | 22.731,44         |
| E2.1.2.01.99.002         | Altre spese legali                                                      | 38.700,00                             | 0,16                                | 0,00               | 38.700,16         |
| E2.1.2.01.99.003         | Quote di associazioni                                                   | 22.000,00                             | 10.500,00                           | 0,00               | 32.500,00         |
| E2.1.2.01.99.005         | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                              | 39.880,00                             | 2.143,92                            | 0,00               | 42.023,92         |
| E2.1.2.01.99.999         | Altri servizi diversi n.a.c.                                            | 44.000,00                             | 42.941,91                           | 0,00               | 86.941,91         |
| E2.1.2.02.01.001         | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | 7.000,00                              | 5.855,62                            | 0,00               | 12.855,62         |
| E2.1.3.01.01.001         | Locazione di beni immobili                                              | 424.082,00                            | 273.923,50                          | 0,00               | 698.005,50        |
| E2.1.3.01.04.001         | Noleggi di hardware                                                     | 7.747,00                              | 2.964,59                            | 0,00               | 10.711,59         |
| E2.1.3.02.01.001         | Licenze d'uso per software                                              | 353.012,00                            | 129.786,74                          | 0,00               | 482.798,74        |



# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| Centro di Costo          | <b>303. - FUNZIONAMENTO</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>         |

| Voce del Piano dei Conti |                                                                                                      | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          | Descrizione                                                                                          |                                       |                                     |                    |                   |
| E2.1.4.01.01.001         | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                      | 4.310.711,00                          | 2.088.893,95                        | 0,00               | 6.399.604,95      |
| E2.1.4.01.01.002         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo | 1.650.750,00                          | 2.150.015,22                        | 0,00               | 3.800.765,22      |
| E2.1.4.01.01.003         | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                        | 60.404,00                             | 27.962,45                           | 0,00               | 88.366,45         |
| E2.1.4.01.01.004         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso | 104.323,00                            | 70.846,09                           | 0,00               | 175.169,09        |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                                                              | 1.515.486,00                          | 1.304.702,76                        | 0,00               | 2.820.188,76      |
| E2.1.4.02.03.001         | Contributi per indennità di fine rapporto                                                            | 332.394,00                            | 351.172,46                          | 0,00               | 683.566,46        |
| E2.1.4.02.99.999         | Altri contributi sociali effettivi n.a.c.                                                            | 95.447,00                             | 156.138,76                          | 0,00               | 251.585,76        |
| E2.1.4.03.01.001         | Assegni familiari                                                                                    | 0,00                                  | 9.101,62                            | 0,00               | 9.101,62          |
| E2.1.4.99.02.001         | Buoni pasto                                                                                          | 152.433,00                            | 48.437,38                           | 0,00               | 200.870,38        |
| E2.1.4.99.99.001         | Altri costi del personale n.a.c.                                                                     | 3.500,00                              | 160.194,45                          | 0,00               | 163.694,45        |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                   | 517.762,00                            | 432.908,98                          | 0,00               | 950.670,98        |
| E2.1.9.01.01.999         | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                       | 2.000,00                              | 4.316,81                            | 0,00               | 6.316,81          |
| E2.1.9.03.01.003         | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi                                         | 4.800,00                              | 0,00                                | 0,00               | 4.800,00          |
| E2.1.9.03.01.004         | Altri premi di assicurazione contro i danni                                                          | 11.700,00                             | 0,00                                | 0,00               | 11.700,00         |
| E2.1.9.99.03.001         | Oneri da contenzioso                                                                                 | 156.451,00                            | 39.811,20                           | 0,00               | 196.262,20        |
| E2.3.1.01.01.999         | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                       | 20.917,00                             | 0,00                                | 0,00               | 20.917,00         |
| E2.4.3.01.01.001         | Accantonamenti per rinnovi contrattuali                                                              | 384.521,00                            | 0,00                                | 0,00               | 384.521,00        |
| E2.4.3.99.99.001         | Atri accantonamenti n.a.c.                                                                           | 421.877,58                            | 0,00                                | 0,00               | 421.877,58        |
| E5.1.1.01.01.001         | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato                         | 0,00                                  | 26.539,88                           | 0,00               | 26.539,88         |
| E5.1.1.01.02.001         | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato                           | 0,00                                  | 111.311,13                          | 0,00               | 111.311,13        |
| P1.2.1.03.05.01.001      | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                           | 10.288,00                             | 20.496,00                           | 0,00               | 30.784,00         |
| P1.2.1.07.99.99          | Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi                                                    | 8.000,00                              | 9.760,00                            | 0,00               | 17.760,00         |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| Centro di Costo          | <b>303. - FUNZIONAMENTO</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>         |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                                                          | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale    |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|----------------------|
| Conto Economico          |                                                                                                      |                                       |                                     |                    |                      |
| P1.2.2.02.03.01.001      | Mobili e arredi per ufficio                                                                          | 3.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 3.000,00             |
| P1.2.2.02.04.99.001      | Impianti                                                                                             | 23.000,00                             | 0,00                                | 0,00               | 23.000,00            |
| P1.2.2.02.06.01.001      | Macchine per ufficio                                                                                 | 30.000,00                             | 12.338,56                           | 0,00               | 42.338,56            |
| P2.4.5.05.02.01.001      | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi                                    | 2.700.000,00                          | 89.734,73                           | 0,00               | 2.789.734,73         |
| P2.4.5.05.03.01.001      | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto di terzi                                   | 2.415.000,00                          | 132.767,97                          | 0,00               | 2.547.767,97         |
| P2.4.6.02.01.02.001      | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per co | 800.000,00                            | 46.803,56                           | 0,00               | 846.803,56           |
| P2.4.6.02.02.01.001.001  | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto di terzi              | 200.000,00                            | 45.244,03                           | 0,00               | 245.244,03           |
| P2.4.7.04.13.01.001      | Altre ritenute diverse dalle ritenute erariali e previdenziali                                       | 80.000,00                             | 19.745,02                           | 0,00               | 99.745,02            |
| P2.4.7.04.99.99.999      | Altri debiti n.a.c.                                                                                  | 10.000,00                             | 164.684,58                          | 0,00               | 174.684,58           |
| <b>Totali :</b>          |                                                                                                      | <b>18.125.149,58</b>                  | <b>8.559.624,22</b>                 | <b>0,00</b>        | <b>26.684.773,80</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                       |
|--------------------------|---------------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>360. - Progetto HORIZON ImpAct</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>                   |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                                                          | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          |                                                                                                      |                                       |                                     |                    |                   |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                              | 4.500,00                              | 0,00                                | 0,00               | 4.500,00          |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta                                                                 | 2.500,00                              | 0,00                                | 0,00               | 2.500,00          |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni                                                             | 1.000,00                              | 0,64                                | 0,00               | 1.000,64          |
| E2.1.2.01.05.004         | Energia elettrica                                                                                    | 15.363,00                             | 0,00                                | 0,00               | 15.363,00         |
| E2.1.2.01.08.001         | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                                        | 33.000,00                             | 7.000,00                            | 0,00               | 40.000,00         |
| E2.1.3.02.01.001         | Licenze d'uso per software                                                                           | 5.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 5.000,00          |
| E2.1.4.01.01.003         | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                        | 35.869,00                             | 0,00                                | 0,00               | 35.869,00         |
| E2.1.4.01.01.004         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso | 5.486,00                              | 0,00                                | 0,00               | 5.486,00          |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                                                              | 13.274,00                             | 0,00                                | 0,00               | 13.274,00         |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                   | 3.516,00                              | 0,00                                | 0,00               | 3.516,00          |
| <b>Totali :</b>          |                                                                                                      | <b>119.508,00</b>                     | <b>7.000,64</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>126.508,64</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                       |
|--------------------------|---------------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>380. - Progetto HORIZON LineUp</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>                   |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                              | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          |                                          |                                       |                                     |                    |                   |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco  | 4.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 4.000,00          |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni | 1.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 1.000,00          |
| <b>Totali :</b>          |                                          | <b>5.000,00</b>                       | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>5.000,00</b>   |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                       |
|--------------------------|---------------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>426. - INDAGINI INTERNAZIONALI</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>                   |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                                                          | (A)                         | (B)                       | (C)         | (A+B+C)    |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------|------------|
| Conto Economico          |                                                                                                      | Costi previsti a competenza | Costi previsti su residui | Altri Costi | Totale     |
| E2.1.1.01.01.002         | Pubblicazioni                                                                                        | 15.000,00                   | 0,00                      | 0,00        | 15.000,00  |
| E2.1.1.01.02.001         | Carta, cancelleria e stampati                                                                        | 500,00                      | 0,00                      | 0,00        | 500,00     |
| E2.1.1.01.02.006         | Materiale informatico                                                                                | 2.000,00                    | 0,00                      | 0,00        | 2.000,00   |
| E2.1.1.01.02.999         | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                             | 2.000,00                    | 0,00                      | 0,00        | 2.000,00   |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                              | 35.000,00                   | 21.679,70                 | 0,00        | 56.679,70  |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta                                                                 | 3.000,00                    | 2.013,10                  | 0,00        | 5.013,10   |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni                                                             | 112.000,00                  | 7.107,04                  | 0,00        | 119.107,04 |
| E2.1.2.01.04.999         | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                    | 7.000,00                    | 5.992,15                  | 0,00        | 12.992,15  |
| E2.1.2.01.05.002         | Telefonia mobile                                                                                     | 0,00                        | 784,96                    | 0,00        | 784,96     |
| E2.1.2.01.05.999         | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                             | 4.375,00                    | 0,00                      | 0,00        | 4.375,00   |
| E2.1.2.01.08.001         | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                                        | 0,00                        | 4,00                      | 0,00        | 4,00       |
| E2.1.2.01.11.003         | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                  | 1.500,00                    | 122,00                    | 0,00        | 1.622,00   |
| E2.1.2.01.16.003         | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                                                     | 178,00                      | 6.679,45                  | 0,00        | 6.857,45   |
| E2.1.2.01.16.005         | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                                                        | 11.652,00                   | 6.392,00                  | 0,00        | 18.044,00  |
| E2.1.2.01.16.006         | Servizi di sicurezza                                                                                 | 28.081,00                   | 0,00                      | 0,00        | 28.081,00  |
| E2.1.2.01.16.007         | Servizi di gestione documentale                                                                      | 2.550,00                    | 0,00                      | 0,00        | 2.550,00   |
| E2.1.2.01.99.003         | Quote di associazioni                                                                                | 443.980,42                  | 24.226,62                 | 0,00        | 468.207,04 |
| E2.1.2.01.99.999         | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                         | 382.580,00                  | 278.967,92                | 0,00        | 661.547,92 |
| E2.1.3.01.04.001         | Noleggi di hardware                                                                                  | 14.808,00                   | 0,00                      | 0,00        | 14.808,00  |
| E2.1.3.02.01.001         | Licenze d'uso per software                                                                           | 12.370,00                   | 7.837,14                  | 0,00        | 20.207,14  |
| E2.1.4.01.01.004         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso | 0,00                        | 26.548,64                 | 0,00        | 26.548,64  |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                                                              | 0,00                        | 22.325,74                 | 0,00        | 22.325,74  |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                       |
|--------------------------|---------------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>426. - INDAGINI INTERNAZIONALI</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>                   |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                        | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale   |
|--------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------------|
| Conto Economico          |                                                    |                                       |                                     |                    |                     |
| E2.1.4.99.99.001         | Altri costi del personale n.a.c.                   | 0,00                                  | 1.485,39                            | 0,00               | 1.485,39            |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 0,00                                  | 2.334,24                            | 0,00               | 2.334,24            |
| P1.2.1.03.05.01.001      | Sviluppo software e manutenzione evolutiva         | 4.487,00                              | 0,00                                | 0,00               | 4.487,00            |
| <b>Totali :</b>          |                                                    | <b>1.083.061,42</b>                   | <b>414.500,09</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>1.497.561,51</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                      |
|--------------------------|--------------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>460. - INNOVAZIONE E SVILUPPO</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>                  |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                       | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          |                                                   |                                       |                                     |                    |                   |
| E2.1.1.01.01.002         | Pubblicazioni                                     | 15.000,00                             | 0,00                                | 0,00               | 15.000,00         |
| E2.1.1.01.02.001         | Carta, cancelleria e stampati                     | 1.500,00                              | 0,00                                | 0,00               | 1.500,00          |
| E2.1.1.01.02.006         | Materiale informatico                             | 2.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 2.000,00          |
| E2.1.1.01.02.999         | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.          | 1.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 1.000,00          |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco           | 7.000,00                              | 2.088,81                            | 0,00               | 9.088,81          |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni          | 5.000,00                              | 175,31                              | 0,00               | 5.175,31          |
| E2.1.2.01.04.999         | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 5.000,00                              | 2.144,52                            | 0,00               | 7.144,52          |
| E2.1.2.01.05.002         | Telefonia mobile                                  | 0,00                                  | 1.556,02                            | 0,00               | 1.556,02          |
| E2.1.2.01.05.999         | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.          | 2.059,00                              | 0,00                                | 0,00               | 2.059,00          |
| E2.1.2.01.16.003         | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione  | 84,00                                 | 0,00                                | 0,00               | 84,00             |
| E2.1.2.01.16.005         | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione     | 2.752,00                              | 2.658,29                            | 0,00               | 5.410,29          |
| E2.1.2.01.16.006         | Servizi di sicurezza                              | 13.215,00                             | 0,00                                | 0,00               | 13.215,00         |
| E2.1.2.01.16.007         | Servizi di gestione documentale                   | 1.200,00                              | 0,00                                | 0,00               | 1.200,00          |
| E2.1.2.01.99.999         | Altri servizi diversi n.a.c.                      | 9.516,00                              | 9.516,00                            | 0,00               | 19.032,00         |
| E2.1.3.01.04.001         | Noleggi di hardware                               | 6.969,00                              | 0,00                                | 0,00               | 6.969,00          |
| E2.1.3.02.01.001         | Licenze d'uso per software                        | 13.615,00                             | 0,00                                | 0,00               | 13.615,00         |
| P1.2.1.03.05.01.001      | Sviluppo software e manutenzione evolutiva        | 2.112,00                              | 0,00                                | 0,00               | 2.112,00          |
| <b>Totali :</b>          |                                                   | <b>88.022,00</b>                      | <b>18.138,95</b>                    | <b>0,00</b>        | <b>106.160,95</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                  |
|--------------------------|----------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>563. - VALUTAZIONE SCUOLE</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>              |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                                                          | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          |                                                                                                      |                                       |                                     |                    |                   |
| E2.1.1.01.01.002         | Pubblicazioni                                                                                        | 15.000,00                             | 17.822,00                           | 0,00               | 32.822,00         |
| E2.1.1.01.02.001         | Carta, cancelleria e stampati                                                                        | 10.000,00                             | 2.440,00                            | 0,00               | 12.440,00         |
| E2.1.1.01.02.006         | Materiale informatico                                                                                | 2.000,00                              | 0,00                                | 0,00               | 2.000,00          |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                              | 8.570,00                              | 3.339,35                            | 0,00               | 11.909,35         |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta                                                                 | 22.860,00                             | 75.933,74                           | 0,00               | 98.793,74         |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni                                                             | 28.570,00                             | 44.653,34                           | 0,00               | 73.223,34         |
| E2.1.2.01.04.999         | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                    | 10.000,00                             | 1.531,80                            | 0,00               | 11.531,80         |
| E2.1.2.01.05.002         | Telefonia mobile                                                                                     | 0,00                                  | 2.064,81                            | 0,00               | 2.064,81          |
| E2.1.2.01.05.999         | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                             | 773,00                                | 0,00                                | 0,00               | 773,00            |
| E2.1.2.01.16.003         | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                                                     | 32,00                                 | 0,00                                | 0,00               | 32,00             |
| E2.1.2.01.16.005         | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                                                        | 1.032,00                              | 1.657,72                            | 0,00               | 2.689,72          |
| E2.1.2.01.16.006         | Servizi di sicurezza                                                                                 | 4.956,00                              | 0,00                                | 0,00               | 4.956,00          |
| E2.1.2.01.16.007         | Servizi di gestione documentale                                                                      | 450,00                                | 0,00                                | 0,00               | 450,00            |
| E2.1.2.01.99.999         | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                         | 80.000,00                             | 236.644,53                          | 0,00               | 316.644,53        |
| E2.1.3.01.04.001         | Noleggi di hardware                                                                                  | 2.614,00                              | 0,00                                | 0,00               | 2.614,00          |
| E2.1.3.02.01.001         | Licenze d'uso per software                                                                           | 11.919,00                             | 4.308,09                            | 0,00               | 16.227,09         |
| E2.1.4.01.01.003         | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                        | 0,00                                  | 9.036,96                            | 0,00               | 9.036,96          |
| E2.1.4.01.01.004         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso | 0,00                                  | 10.674,47                           | 0,00               | 10.674,47         |
| E2.1.4.01.01.005         | Assegni di ricerca                                                                                   | 0,00                                  | 58.101,00                           | 0,00               | 58.101,00         |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                                                              | 0,00                                  | 21.262,70                           | 0,00               | 21.262,70         |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                   | 0,00                                  | 1.747,37                            | 0,00               | 1.747,37          |
| P1.2.1.03.05.01.001      | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                           | 792,00                                | 0,00                                | 0,00               | 792,00            |



# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                  |
|--------------------------|----------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>563. - VALUTAZIONE SCUOLE</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>              |

| Voce del Piano dei Conti |             | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|-------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          | Descrizione |                                       |                                     |                    |                   |
| Totali :                 |             | 199.568,00                            | 491.217,88                          | 0,00               | 690.785,88        |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                   |
|--------------------------|-----------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>589. - SERVIZIO STATISTICO</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>               |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                       | (A)                         | (B)                       | (C)         | (A+B+C)             |
|--------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------|---------------------|
| Conto Economico          |                                                   | Costi previsti a competenza | Costi previsti su residui | Altri Costi | Totale              |
| E2.1.1.01.01.002         | Pubblicazioni                                     | 50.000,00                   | 22.207,20                 | 0,00        | 72.207,20           |
| E2.1.1.01.02.001         | Carta, cancelleria e stampati                     | 10.000,00                   | 14.662,40                 | 0,00        | 24.662,40           |
| E2.1.1.01.02.006         | Materiale informatico                             | 2.000,00                    | 104,81                    | 0,00        | 2.104,81            |
| E2.1.1.01.02.999         | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.          | 2.000,00                    | 31,20                     | 0,00        | 2.031,20            |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco           | 60.000,00                   | 6.454,36                  | 0,00        | 66.454,36           |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta              | 200.000,00                  | 77.887,98                 | 0,00        | 277.887,98          |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni          | 200.000,00                  | 153.405,20                | 0,00        | 353.405,20          |
| E2.1.2.01.04.999         | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 7.000,00                    | 27.659,00                 | 0,00        | 34.659,00           |
| E2.1.2.01.05.002         | Telefonia mobile                                  | 0,00                        | 1.984,27                  | 0,00        | 1.984,27            |
| E2.1.2.01.05.999         | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.          | 8.493,00                    | 0,00                      | 0,00        | 8.493,00            |
| E2.1.2.01.16.003         | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione  | 344,00                      | 0,00                      | 0,00        | 344,00              |
| E2.1.2.01.16.005         | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione     | 18.446,00                   | 8.741,72                  | 0,00        | 27.187,72           |
| E2.1.2.01.16.006         | Servizi di sicurezza                              | 54.510,00                   | 0,00                      | 0,00        | 54.510,00           |
| E2.1.2.01.16.007         | Servizi di gestione documentale                   | 4.950,00                    | 0,00                      | 0,00        | 4.950,00            |
| E2.1.2.01.99.003         | Quote di associazioni                             | 2.500,00                    | 0,00                      | 0,00        | 2.500,00            |
| E2.1.2.01.99.999         | Altri servizi diversi n.a.c.                      | 150.000,00                  | 116.338,88                | 0,00        | 266.338,88          |
| E2.1.3.01.04.001         | Noleggi di hardware                               | 28.745,00                   | 0,00                      | 0,00        | 28.745,00           |
| E2.1.3.02.01.001         | Licenze d'uso per software                        | 33.100,00                   | 3.180,49                  | 0,00        | 36.280,49           |
| E2.3.1.02.03.003         | Dottorati di ricerca                              | 124.578,00                  | 54.955,66                 | 0,00        | 179.533,66          |
| P1.2.1.03.05.01.001      | Sviluppo software e manutenzione evolutiva        | 8.709,00                    | 0,00                      | 0,00        | 8.709,00            |
| <b>Totali :</b>          |                                                   | <b>965.375,00</b>           | <b>487.613,17</b>         | <b>0,00</b> | <b>1.452.988,17</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                      |
|--------------------------|--------------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>649. - Linea Ricerca CBT.GR05</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>                  |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                                                          | (A)                         | (B)                       | (C)         | (A+B+C)             |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------|---------------------|
| Conto Economico          |                                                                                                      | Costi previsti a competenza | Costi previsti su residui | Altri Costi | Totale              |
| E2.1.1.01.02.001         | Carta, cancelleria e stampati                                                                        | 1.000,00                    | 0,00                      | 0,00        | 1.000,00            |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                              | 20.000,00                   | 1.270,35                  | 0,00        | 21.270,35           |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta                                                                 | 25.000,00                   | 3.211,07                  | 0,00        | 28.211,07           |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni                                                             | 10.000,00                   | 175,29                    | 0,00        | 10.175,29           |
| E2.1.2.01.08.001         | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                                        | 206.000,00                  | 107.800,00                | 0,00        | 313.800,00          |
| E2.1.2.01.99.999         | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                         | 221.834,00                  | 0,00                      | 0,00        | 221.834,00          |
| E2.1.3.01.04.001         | Noleggi di hardware                                                                                  | 3.500,00                    | 0,00                      | 0,00        | 3.500,00            |
| E2.1.4.01.01.003         | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                        | 390.148,00                  | 232.924,56                | 0,00        | 623.072,56          |
| E2.1.4.01.01.004         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso | 156.718,00                  | 81.736,93                 | 0,00        | 238.454,93          |
| E2.1.4.01.01.005         | Assegni di ricerca                                                                                   | 19.500,00                   | 0,00                      | 0,00        | 19.500,00           |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                                                              | 214.025,00                  | 131.408,87                | 0,00        | 345.433,87          |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                   | 63.994,00                   | 37.342,31                 | 0,00        | 101.336,31          |
| <b>Totali :</b>          |                                                                                                      | <b>1.331.719,00</b>         | <b>595.869,38</b>         | <b>0,00</b> | <b>1.927.588,38</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                          |
|--------------------------|------------------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>662. - Linea Ricerca DIGICOMP.MIS</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>                      |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                                                          | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale   |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------------|
| Conto Economico          |                                                                                                      |                                       |                                     |                    |                     |
| E2.1.2.01.99.999         | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                         | 82.900,00                             | 427.004,50                          | 0,00               | 509.904,50          |
| E2.1.4.01.01.003         | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                        | 232.295,00                            | 89.464,59                           | 0,00               | 321.759,59          |
| E2.1.4.01.01.004         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso | 125.793,00                            | 44.049,81                           | 0,00               | 169.842,81          |
| E2.1.4.01.01.005         | Assegni di ricerca                                                                                   | 21.000,00                             | 0,00                                | 0,00               | 21.000,00           |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                                                              | 119.966,00                            | 44.697,55                           | 0,00               | 164.663,55          |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                   | 30.438,00                             | 11.381,64                           | 0,00               | 41.819,64           |
| <b>Totali :</b>          |                                                                                                      | <b>612.392,00</b>                     | <b>616.598,09</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>1.228.990,09</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**

## **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                                   |
|--------------------------|-----------------------------------|
| Centro di Costo          | <b>677. - Progetto BRIC INAIL</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>               |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                   | (A)                         | (B)                       | (C)         | (A+B+C)          |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------|------------------|
| Conto Economico          |                                                               | Costi previsti a competenza | Costi previsti su residui | Altri Costi | Totale           |
| E2.1.1.01.02.001         | Carta, cancelleria e stampati                                 | 2.000,00                    | 0,00                      | 0,00        | 2.000,00         |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                       | 4.000,00                    | 0,00                      | 0,00        | 4.000,00         |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta                          | 10.000,00                   | 0,00                      | 0,00        | 10.000,00        |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni                      | 11.000,00                   | 0,00                      | 0,00        | 11.000,00        |
| E2.1.2.01.08.001         | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza | 0,00                        | 24.486,20                 | 0,00        | 24.486,20        |
| E2.1.3.02.01.001         | Licenze d'uso per software                                    | 1.930,00                    | 630,00                    | 0,00        | 2.560,00         |
| <b>Totali :</b>          |                                                               | <b>28.930,00</b>            | <b>25.116,20</b>          | <b>0,00</b> | <b>54.046,20</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

Centro di Costo **678. - PNR - DM n.737 del 25/06/2021**

Centro di Responsabilità **1. - INVALSI**

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                             | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          |                                         |                                       |                                     |                    |                   |
| E2.1.4.01.01.005         | Assegni di ricerca                      | 0,00                                  | 73.796,35                           | 0,00               | 73.796,35         |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale | 0,00                                  | 19.918,69                           | 0,00               | 19.918,69         |
| <b>Totali :</b>          |                                         | <b>0,00</b>                           | <b>93.715,04</b>                    | <b>0,00</b>        | <b>93.715,04</b>  |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                       |
|--------------------------|-----------------------|
| Centro di Costo          | <b>680. - PON CBT</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>   |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                   | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          |                                                               |                                       |                                     |                    |                   |
| E2.1.2.01.08.001         | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza | 0,00                                  | 23.391,20                           | 0,00               | 23.391,20         |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                       | 0,00                                  | 32.327,13                           | 0,00               | 32.327,13         |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)            | 0,00                                  | 14.662,50                           | 0,00               | 14.662,50         |
| <b>Totali :</b>          |                                                               | <b>0,00</b>                           | <b>70.380,83</b>                    | <b>0,00</b>        | <b>70.380,83</b>  |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**

## **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| Centro di Costo          | <b>681. - PON PRODIS</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>      |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                   | (A)                         | (B)                       | (C)         | (A+B+C)          |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------|------------------|
| Conto Economico          |                                                               | Costi previsti a competenza | Costi previsti su residui | Altri Costi | Totale           |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta                          | 0,00                        | 3.791,45                  | 0,00        | 3.791,45         |
| E2.1.2.01.08.001         | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza | 0,00                        | 9.200,00                  | 0,00        | 9.200,00         |
| E2.1.2.01.99.999         | Altri servizi diversi n.a.c.                                  | 0,00                        | 2.002,76                  | 0,00        | 2.002,76         |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                       | 0,00                        | 7.742,80                  | 0,00        | 7.742,80         |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)            | 0,00                        | 782,00                    | 0,00        | 782,00           |
| <b>Totali :</b>          |                                                               | <b>0,00</b>                 | <b>23.519,01</b>          | <b>0,00</b> | <b>23.519,01</b> |



# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| Centro di Costo          | <b>682. - PON VALPON</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>      |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                                                          | (A)                         | (B)                       | (C)         | (A+B+C)          |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------|------------------|
| Conto Economico          |                                                                                                      | Costi previsti a competenza | Costi previsti su residui | Altri Costi | Totale           |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta                                                                 | 0,00                        | 2.568,35                  | 0,00        | 2.568,35         |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni                                                             | 0,00                        | 536,64                    | 0,00        | 536,64           |
| E2.1.2.01.08.001         | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                                        | 0,00                        | 1.128,00                  | 0,00        | 1.128,00         |
| E2.1.4.01.01.004         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso | 0,00                        | 19.904,15                 | 0,00        | 19.904,15        |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                                                              | 0,00                        | 11.459,26                 | 0,00        | 11.459,26        |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                   | 0,00                        | 1.317,23                  | 0,00        | 1.317,23         |
| <b>Totali :</b>          |                                                                                                      | <b>0,00</b>                 | <b>36.913,63</b>          | <b>0,00</b> | <b>36.913,63</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

|                          |                         |
|--------------------------|-------------------------|
| Centro di Costo          | <b>683. - PON VALUE</b> |
| Centro di Responsabilità | <b>1. - INVALSI</b>     |

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                                                          | (A)                         | (B)                       | (C)         | (A+B+C)           |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------|-------------------|
| Conto Economico          |                                                                                                      | Costi previsti a competenza | Costi previsti su residui | Altri Costi | Totale            |
| E2.1.1.01.02.001         | Carta, cancelleria e stampati                                                                        | 0,00                        | 4.750,95                  | 0,00        | 4.750,95          |
| E2.1.2.01.02.001         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                              | 0,00                        | 5.197,85                  | 0,00        | 5.197,85          |
| E2.1.2.01.02.002         | Indennità di missione e di trasferta                                                                 | 0,00                        | 21.324,55                 | 0,00        | 21.324,55         |
| E2.1.2.01.02.005         | Organizzazione manifestazioni e convegni                                                             | 0,00                        | 6.131,36                  | 0,00        | 6.131,36          |
| E2.1.2.01.08.001         | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                                        | 0,00                        | 3.772,00                  | 0,00        | 3.772,00          |
| E2.1.2.01.14.001         | Pubblicazione bandi di gara                                                                          | 0,00                        | 1.260,11                  | 0,00        | 1.260,11          |
| E2.1.2.01.99.999         | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                         | 0,00                        | 26.015,18                 | 0,00        | 26.015,18         |
| E2.1.3.02.01.001         | Licenze d'uso per software                                                                           | 0,00                        | 4.020,70                  | 0,00        | 4.020,70          |
| E2.1.4.01.01.004         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso | 0,00                        | 71.700,71                 | 0,00        | 71.700,71         |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                                                              | 0,00                        | 82.023,33                 | 0,00        | 82.023,33         |
| E2.1.4.99.99.001         | Altri costi del personale n.a.c.                                                                     | 0,00                        | 835,23                    | 0,00        | 835,23            |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                   | 0,00                        | 14.864,03                 | 0,00        | 14.864,03         |
| <b>Totali :</b>          |                                                                                                      | <b>0,00</b>                 | <b>241.896,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>241.896,00</b> |

# **INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione** **Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2025**

Centro di Costo **687. - ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change**

Centro di Responsabilità **1. - INVALSI**

| Voce del Piano dei Conti | Descrizione                                                   | (A)<br>Costi previsti a<br>competenza | (B)<br>Costi previsti su<br>residui | (C)<br>Altri Costi | (A+B+C)<br>Totale |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Conto Economico          |                                                               |                                       |                                     |                    |                   |
| E2.1.2.01.08.001         | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza | 48.000,00                             | 0,00                                | 0,00               | 48.000,00         |
| E2.1.3.02.01.001         | Licenze d'uso per software                                    | 22.000,00                             | 0,00                                | 0,00               | 22.000,00         |
| E2.1.4.02.01.001         | Contributi obbligatori per il personale                       | 11.340,00                             | 0,00                                | 0,00               | 11.340,00         |
| E2.1.9.01.01.001         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)            | 4.080,00                              | 0,00                                | 0,00               | 4.080,00          |
| <b>Totali :</b>          |                                                               | <b>85.420,00</b>                      | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>85.420,00</b>  |



**BILANCIO DI PREVISIONE 2025 INVALSI**  
**BILANCIO DI PREVISIONE ECONOMICO**

| Voce Economica                                                                                   | 2025                 | 2024                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                                |                      |                      |
| 1 ) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*                    | 19.924.108,00        | 19.753.661,00        |
| 2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti        |                      |                      |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                                 |                      |                      |
| 4) Incremento di immobilizzazioni per lavori interni                                             |                      |                      |
| 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio | 217.361,06           | 419.584,10           |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A</b>                                                          | <b>20.141.469,06</b> | <b>20.173.245,10</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                                 |                      |                      |
| 6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci                                               | 197.309,00           | 280.692,99           |
| 7) per servizi                                                                                   | 9.726.952,12         | 9.426.696,97         |
| 8) per godimento beni di terzi                                                                   | 424.082,00           | 454.090,00           |
| a) affitti                                                                                       | 424.082,00           | 454.090,00           |
| 9) per il personale                                                                              | 10.417.484,00        | 10.464.766,50        |
| a) salari e stipendi                                                                             | 7.297.699,00         | 7.700.178,93         |
| b) oneri sociali                                                                                 | 2.567.370,00         | 2.023.697,23         |
| c) trattamento di fine rapporto                                                                  | 396.482,00           | 423.671,34           |
| d) trattamento di quiescenza e simili                                                            |                      | 0,00                 |
| e) altri costi                                                                                   | 155.933,00           | 317.219,00           |
| 10) ammortamenti e svalutazioni                                                                  | 78.917,95            | 0,00                 |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                               | 11.697,47            | 0,00                 |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                                 | 67.220,48            | 0,00                 |
| 11) variazione delle rimanenze di materie di consumo                                             |                      | 0,00                 |
| 12) accantonamenti per rischi                                                                    | 421.877,58           | 222.427,00           |
| 13) accantonamenti ai fondi per oneri                                                            | 595.363,00           | 0,00                 |
| 14) oneri diversi di gestione                                                                    | 318.446,00           | 1.616.519,64         |

| Voce Economica                                                                                                                          |                      | 2024                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE B</b>                                                                                                 | <b>22.180.431,65</b> | <b>22.465.193,10</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>                                                                           | <b>-2.038.962,59</b> | <b>-2.291.948,00</b> |
|                                                                                                                                         |                      |                      |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                                                                   |                      |                      |
| 15) Proventi da partecipazioni                                                                                                          | 0,00                 | 0,00                 |
| 16) Altri proventi finanziari                                                                                                           | 0,00                 | 0,00                 |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari                                                                                                  | 0,00                 | 0,00                 |
| 17bis) Utili e perdite su cambi                                                                                                         | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI C</b>                                                                                             | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
|                                                                                                                                         |                      |                      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                                                                 |                      |                      |
| 18) Rivalutazioni:                                                                                                                      | 0,00                 | 0,00                 |
| 19) Svalutazioni:                                                                                                                       | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE D</b>                                                                                                    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
|                                                                                                                                         |                      |                      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                                                                 |                      |                      |
| 20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5                          | 0,00                 | 0,00                 |
| 21) Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14 | 0,00                 | 0,00                 |
| 22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui                                             | 0,00                 | 0,00                 |
| 23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui                                            | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI E</b>                                                                                           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>                                                                                        | <b>-2.038.962,59</b> | <b>-2.291.948,00</b> |
| <b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>                                                                                              | <b>-2.038.962,59</b> | <b>-2.291.948,00</b> |



## INVALSI BILANCIO DI PREVISIONE 2025

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI  
Allegato 6 (previsto dall'art. 14 comma 4 del DPR 97/2003)

|                                                                                                                            | ANNO<br>2024  | ANNO<br>2025  | + / -      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|
| <b>A. RICAVI</b>                                                                                                           |               |               |            |
| Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti, lavorazioni in corso su ordinazioni | 20.173.245,10 | 20.141.469,06 | -31.776    |
|                                                                                                                            |               |               |            |
| <b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>                                                                                 |               |               |            |
| Consumi di materie prime e servizi esterni                                                                                 | 10.161.479,96 | 10.348.343,12 | 186.863    |
|                                                                                                                            |               |               |            |
| <b>C. VALORE AGGIUNTO</b>                                                                                                  |               |               |            |
| Costo del lavoro                                                                                                           | 10.464.766,50 | 10.417.484,00 | -47.283    |
|                                                                                                                            |               |               |            |
| <b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                                                                                          |               |               |            |
| Ammortamenti                                                                                                               | 83.903,65     | 78.917,95     | -4.986     |
| Stanziamenti a fondi rischi ed oneri                                                                                       | 222.427,00    | 1.017.240,58  | 794.814    |
| Saldo proventi oneri diversi                                                                                               | 1.616.519,64  | 318.446,00    | -1.298.074 |
|                                                                                                                            |               |               |            |
| <b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>                                                                                              | -2.291.948,00 | -2.038.962,59 |            |
| Proventi ed oneri finanziari                                                                                               |               |               |            |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                                                                               |               |               |            |
|                                                                                                                            |               |               |            |
| <b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>                                                      | -2.291.948,00 | -2.038.962,59 |            |
| Proventi ed oneri straordinari                                                                                             |               |               |            |
|                                                                                                                            |               |               |            |
| <b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                                                    |               |               |            |
| Imposte d'esercizio                                                                                                        | -2.291.948,00 | -2.038.962,59 |            |
|                                                                                                                            |               |               |            |
| <b>H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>                                                                  | -2.291.948,00 | -2.038.962,59 |            |



Esercizio 2025

**RELAZIONE SUL PREVENTIVO ECONOMICO**

di cui all'allegato D



La parte economica del Preventivo dell'esercizio 2025 è composta dai seguenti allegati:

- Preventivo economico: art.14 comma 1 del D.P.R. 97/2003;
- Centro di costo "Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione": art. 22 comma 4 del DPR 97/2003;
- Quadro di riclassificazione dei risultati economici: art. 14 comma 4 del DPR 97/2003;
- Relazione economica.

Il Preventivo economico definito anche budget Economico, è una previsione del conto economico, mostra i ricavi e costi previsti per un determinato periodo di tempo. Tali voci vengono acquisite dal previsionale Finanziario e rappresentato in Economica come centri di costo operativo al fine di collegare le previsioni dei costi con gli stanziamenti in conto capitale e con i residui presunti.

**DATI ECONOMICI**  
e riscontro finanziario

| COMPONENTI POSITIVE DEL RISULTATO ECONOMICO                                      |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| A1                                                                               |               |               |
| VALORE DELLA PRODUZIONE                                                          |               |               |
| PROVENTI E CORRISPETTIVI PER LA PRODUZIONE                                       |               |               |
| DELLE PRESTAZIONI O SERVIZI                                                      |               |               |
| Contributo di funzionamento del MIUR (FOE)                                       | 7.263.552,00  |               |
| Altri finanziamenti e contributi ministeriali                                    | 12.333.474,00 |               |
| TOTALE A1                                                                        |               | 19.597.026,00 |
| A5                                                                               |               |               |
| VALORE DELLA PRODUZIONE                                                          |               |               |
| ALTRI RICAVI O PROVENTI                                                          |               |               |
| Contributo ministeriale per fitto sede via Ippolito Nievo                        | 327.082,00    |               |
| Altri finanziamenti e contributi ministeriali (BRIC INAIL ID 34 Prot. 4653/2023) | 27.432,82     |               |
| Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private (DATA2LEARN@EDU)           | 14.775,00     |               |
| Altri finanziamenti della Comunità Europea (HORIZON ImpAct)                      | 47.474,24     |               |
| Altri finanziamenti della Comunità Europea (ERASMUS+)                            | 42.259,00     |               |
| Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea (ENRICH) CUP E63C22002140007    | 85.420,00     |               |





|                                               |               |               |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| TOTALE A5                                     |               | 544.443,06    |
| TOTALE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE            |               | 20.141.469,06 |
| Partite di giro                               |               | 6.205.000,00  |
| dal finanziario: TOTALE ENTRATE               |               | 26.346.469,06 |
|                                               |               |               |
| COMPONENTI NEGATIVE DEL RISULTATO ECONOMICO   |               |               |
| Spesa corrente                                | 22.101.513,70 |               |
| TOTALE da B6 a B14 escluso B10 (ammortamenti) |               |               |
| AMMORTAMENTI (B10)                            | 78.917,95     |               |
| TOTALE                                        | 22.180.431,65 |               |
| Spesa in c/capitale                           |               | 102.000,00    |
| Partite di giro                               |               | 6.205.000,00  |
| dal finanziario: TOTALE USCITE                |               | 28.408.513,70 |

|                                         |  |                      |
|-----------------------------------------|--|----------------------|
| RISULTATO ECONOMICO                     |  |                      |
| Valore della produzione                 |  | 20.141.469,06        |
| Costi della produzione                  |  | 22.180.431,65        |
| Disavanzo economico                     |  | <b>-2.038.962,59</b> |
| di cui Ammortamenti                     |  | 78.917,95            |
| di cui Spese in c/capitale              |  | -102.000,00          |
| Utilizzo dell'avanzo di amministrazione |  | -2.062.044,64        |
| <b>Totale a quadratura</b>              |  | <b>0,00</b>          |



### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

(sezione A del Preventivo Economico)

Righe A1 e A5

Gli importi di € 19.597.026 della voce A1 (*proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e dei servizi*) e di € 544.443,06 della voce A5 (*altri ricavi e proventi*) per un totale di € 20.141.469,06 (*valore della produzione*) sono relativi alle entrate come illustrate nella relazione finanziaria e riportate nel precedente schema dei dati finanziari.

### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

sezione B del Preventivo Economico

#### **Operazioni che danno luogo a movimenti finanziari**

L'inquadramento, all'interno delle singole voci della sezione B del Preventivo Economico (*costi della produzione*), rispecchia i costi aggregati nei macro-gruppi previsti all'art.14 comma 1 del D.P.R. 97/2003 allegato 5. Tuttavia, nell'osservanza della Circolare esplicativa R.G.S. n. 27/2015, il *Preventivo Economico* è opportunamente integrato nel rispetto di quest'ultima e mostra, per ciascun macro-gruppo, il dettaglio delle voci della *contabilità armonizzata* che lo compongono.

La Circolare, stabilisce infatti che "*nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento di contabilità di cui all'art. 4 comma 3 lettera b) del D.Lgs. 91/2011 (principi di coordinamento, obiettivi di finanza pubblica e armonizzazione dei sistemi contabili), restano validi gli schemi di bilancio contemplati dal D.P.R. 97/2003 purché trovino una correlazione con le voci del piano dei conti di cui al D.P.R. 132/2013*".

### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

sezione B del Preventivo Economico

#### **Operazioni che non danno luogo a movimenti finanziari**

##### **Ammortamenti (B10a – B10b)**

L'importo degli ammortamenti (B10) è di euro 78.917,95 composto dalle immobilizzazioni immateriali per €11.697,47 e dalle immobilizzazioni materiali di mobili/arredi, attrezzature e macchine ufficio per € 67.220,48.

Si precisa che la voce "ammortamenti" (B10) pari ad € 78.917,95, all'interno del Preventivo Economico 2025 viene messa in evidenza rispetto agli altri anni in quanto è un dato fornito dal nuovo programma di contabilità.

### **DISAVANZO ECONOMICO**

Il disavanzo economico risultante nel *Preventivo Economico* di € 2.038.962,59 è attribuibile:

- agli ammortamenti di beni materiali e immateriali per € 78.917,95;
- alla destinazione di parte delle entrate alle spese in c/capitale per € 102.000 (-) (queste spese in c/ capitale vengono distribuite per vari centri di costo rinviamo al dettaglio riportato nell'allegato "Budget Economico Centro di costo" e all'interno della relazione finanziaria);
- all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'e.f. 2025 per € 2.062.044,64



## BUDGET PER CENTRI DI COSTO

Nel rispetto del "piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" di cui all'art. 19 comma 4 del D.Lgs. 91/2011 in materia di "adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili", è stato predisposto il prospetto "Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione" come peraltro previsti all'art. 22 comma 4 del D.P.R. 97/2003, nei quali, come già esposto, i dati sintetici di macro-gruppo sono strutturati nel dettaglio come dal piano dei conti armonizzato.

## CENTRO DI COSTO "FUNZIONAMENTO"

Nei centri di costo vengono distribuite le uscite finanziate col F.O.E. come sinteticamente descritto nelle due tabelle che seguono, in particolare si rimanda al dettaglio presente all'interno dello schema del Budget economico dove il "Centro di costo – Funzionamento" riporta un costo previsionale totale di euro 18.125.149,58 di cui 6.205.000,00 fanno riferimento alle partite di giro, ed euro 327.082,00 relativi a costi per l'affitto della sede INVALSI.

Per il dettaglio di tali voci si rinvia alla relazione finanziaria:

| USCITE                                                                 |                                                             |           |                      |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|
| Spesa corrente come da totale del centro di costo <i>Funzionamento</i> |                                                             |           | 11.510.779,58        |
|                                                                        | comprensiva dell'importo di € 102.000 in                    |           |                      |
|                                                                        | 1.3.02.007.01 - Locazione di beni immobili (B8a)            |           |                      |
| Spesa in c/capitale                                                    |                                                             |           | 82.288,00            |
|                                                                        | di cui:                                                     |           |                      |
|                                                                        | ATTREZZATURE E IMPIANTI GENERICI                            | 23.000    |                      |
|                                                                        | APPARECCHIATURE INFORMATICHE EMACCHINE ELETTRICHE D'UFFICIO | 30.000,00 |                      |
|                                                                        | MOBILI E ARREDI PER UFFICIO                                 | 3.000,00  |                      |
|                                                                        | SVILUPPO SOFTWARE E MANUTENZIONE EVOLUTIVA                  | 18.288,00 |                      |
|                                                                        | MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU ALTRI BENI TERZI              | 8.000,00  |                      |
|                                                                        |                                                             |           |                      |
| <b>Totale uscite</b>                                                   |                                                             |           | <b>11.593.067,58</b> |
|                                                                        |                                                             |           |                      |
| ENTRATE                                                                |                                                             |           |                      |
| Contributo di funzionamento del MIUR (FOE)                             |                                                             |           | 7.263.552,00         |
| Altri finanziamenti e contributi ministeriali (FOE D.L.N.2112/2024)    |                                                             |           | 12.333.474,00        |
| Altri finanziamenti e contributi ministeriali                          |                                                             |           | 327.082,00           |
|                                                                        |                                                             |           |                      |
| <b>Totale entrate</b>                                                  |                                                             |           | <b>19.924.108,00</b> |
|                                                                        |                                                             |           |                      |

**BUDGET DEL CENTRO DI COSTO DA OBIETTIVO FUNZIONE**

Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1° livello

Il centro di costo riporta un totale di € 11.593.067,58 relativo alla spesa corrente. La spesa è finanziata con le entrate della seguente tabella pure riportata nella parte finanziaria del Preventivo;

| ENTRATE                                                                                  |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Altri finanziamenti della Comunità Europea (HORIZON ImpAct)                              | 47.474,24           |
| Altri finanziamenti della Comunità Europea (ERASMUS+)                                    | 42.259,00           |
| Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private (DATA2LEARN@EDU)                   | 14.775,00           |
| Altri finanziamenti e contributi ministeriali (BRIC INAIL)                               | 27.432,82           |
| Altri finanziamenti della Comunità Europea (ENRICH)                                      | 85.420,00           |
| <b>Totale altre entrate</b>                                                              | <b>217.361,06</b>   |
| Utilizzo avanzo vincolato al 31/12/2024 per: Progetto HORIZON LineUp                     | 5.000,00            |
| Utilizzo avanzo vincolato al 31/12/2024 per: Progetto HORIZON ImpAct                     | 72.033,76           |
| Utilizzo avanzo vincolato al 31/12/2024 per: Progetto ERASMUS+                           | 6.850,00            |
| Utilizzo avanzo vincolato al 31/12/2024 per: Progetto BRIC INAIL                         | 1.497,18            |
| Utilizzo avanzo vincolato al 31/12/2024 per: Progetto PRIN 2022 LUCET                    | 4.413,00            |
| Utilizzo avanzo vincolato al 31/12/2024 per: Progetto PRIN 2022 INCLUSION                | 28.139,70           |
| Utilizzo avanzo vincolato al 31/12/2024 per: Linea Ricerca CBT.GR05                      | 1.331.719,00        |
| Utilizzo avanzo vincolato al 31/12/2024 per: Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                  | 612.392,00          |
| <b>TOTALE Utilizzo dell'avanzo di amministrazione di parte vincolata per l'e.f. 2025</b> | <b>2.062.044,64</b> |
| <b>TOTALE</b>                                                                            | <b>2.279.405,70</b> |



### **BUDGET DEL CENTRO DI COSTO DA OBIETTIVO FUNZIONE**

Costi relativi a spese da sostenere su fondi esterni al bilancio dell'ente

Il centro di costo riporta un totale di € 2.279.405,70 relativo alla spesa corrente.

### **QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI**

Il prospetto, previsto all'art. 14 comma 4 del DPR 97/2003, mostra nella sintesi la composizione del *disavanzo economico* di € 2.038.962,59

### **RISULTATO ECONOMICO**

|                                         |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|
| Valore della produzione                 | 20.141.469,06        |
| Costi della produzione                  | 22.180.431,65        |
| Disavanzo economico                     | <b>-2.038.962,59</b> |
| di cui Ammortamenti                     | 78.917,95            |
| di cui Spese in c/capitale              | -102.000,00          |
| Utilizzo dell'avanzo di amministrazione | -2.062.044,64        |
| <b>Totale a quadratura</b>              | <b>0,00</b>          |

### **Il Direttore Generale**

Dott.ssa Cinzia Santarelli

Il presente documento è firmato digitalmente  
ai sensi e per gli effetti dell'art. 24 D.lgs. n. 82/2005

| ENTRATE 2025 INVALSI - TABELLA RIEPILOGATIVA |                   |        |        |                                                                                                      |                                                                               |          |               |                         |                                                                           |
|----------------------------------------------|-------------------|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| EU                                           | C.Capi            | C.OBFU | C.CCRI | CAPIDESC                                                                                             | OBFUDESC                                                                      | CCRIDESC | Preventivo    | Note                    | Categoria                                                                 |
| E                                            | 2.01.01.01.002.01 | 303.   | 00.01  | Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributo FOE)       | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 7.263.552,00  | FUNZIONAMENTO           | 2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche              |
| E                                            | 2.01.01.01.002.02 | 677.   | 02.    | Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributo BRIC INAIL | Progetto BRIC INAIL                                                           | Area 2   | 27.432,82     | Progetto BRIC INAIL     | 2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche              |
| E                                            | 2.01.01.01.002.03 | 303.   | 00.01  | Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Fitto Sede INVALSI)   | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 327.082,00    | FUNZIONAMENTO           | 2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche              |
| E                                            | 2.01.01.01.002.04 | 303.   | 00.01  | Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributo ex L 107/2 | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 12.333.474,00 | FUNZIONAMENTO           | 2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche              |
| E                                            | 2.01.04.01.001    | 222.   | 02.    | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private (DATA2LEARN@EDU)                               | Progetto DATA2LEARN@EDU                                                       | Area 2   | 14.775,00     | Progetto DATA2LEARN@EDU | 2.01.04. Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private            |
| E                                            | 2.01.05.01.999.01 | 250.   | 05.    | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea (ERASMUS+)                                          | Progetto ERASMUS+                                                             | Area 5   | 42.259,00     | Progetto ERASMUS+       | 2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo |
| E                                            | 2.01.05.01.999.02 | 360.   | 04.    | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea (HORIZON ImpAct)                                    | Progetto HORIZON ImpAct                                                       | Area 4   | 47.474,24     | Progetto HORIZON ImpAct | 2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo |
| E                                            | 2.01.05.01.999.04 | 687.   | 02.    | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea (ENRICH) CUP E63C22002140007                        | ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change | Area 2   | 85.420,00     | ENRICH                  | 2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo |
| E                                            | 9.01.02.01.001    | 303.   | 00.01  | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi                                    | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 2.700.000,00  | PARTITE DI GIRO         | 9.01.02. Ritenute su redditi da lavoro dipendente                         |
| E                                            | 9.01.02.02.001    | 303.   | 00.01  | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi               | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 800.000,00    | PARTITE DI GIRO         | 9.01.02. Ritenute su redditi da lavoro dipendente                         |
| E                                            | 9.01.02.99.999.01 | 303.   | 00.01  | Trattenute extra erariali personale dipendente                                                       | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 80.000,00     | PARTITE DI GIRO         | 9.01.02. Ritenute su redditi da lavoro dipendente                         |
| E                                            | 9.01.03.01.001.01 | 303.   | 00.01  | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Compensi)                           | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 1.350.000,00  | PARTITE DI GIRO         | 9.01.03. Ritenute su redditi da lavoro autonomo                           |
| E                                            | 9.01.03.01.001.02 | 303.   | 00.01  | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Missioni)                           | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 5.000,00      | PARTITE DI GIRO         | 9.01.03. Ritenute su redditi da lavoro autonomo                           |
| E                                            | 9.01.03.01.001.03 | 303.   | 00.01  | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (IVA Split payment)                  | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 1.060.000,00  | PARTITE DI GIRO         | 9.01.03. Ritenute su redditi da lavoro autonomo                           |
| E                                            | 9.01.03.02.001    | 303.   | 00.01  | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi                 | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 200.000,00    | PARTITE DI GIRO         | 9.01.03. Ritenute su redditi da lavoro autonomo                           |
| E                                            | 9.01.99.03.001    | 303.   | 00.01  | Rimborso di fondi economali e carte aziendali                                                        | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 10.000,00     | PARTITE DI GIRO         | 9.01.99. Altre entrate per partite di giro                                |
|                                              |                   |        |        |                                                                                                      |                                                                               |          | 26.346.469,06 |                         |                                                                           |

| USCITE 2025 INVALSI - TABELLA RIEPILOGATIVA |                      |        |        |                                                                                          |                                 |          |              |                                 |                                                |
|---------------------------------------------|----------------------|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------|--------------|---------------------------------|------------------------------------------------|
| EU                                          | C.Capi               | C.OBFU | C.CCRI | CAPIDESC                                                                                 | OBFUDESC                        | CCRIDESC | Preventivo   | Note                            | Categoria                                      |
| U                                           | 1.01.01.01.002.      | 303.   | 00.01  | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                          | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 1.215.758,00 | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.002.      | 303.   | 00.02  | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                          | FUNZIONAMENTO                   | RICERCA  | 3.094.953,00 | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.004.01.   | 303.   | 00.01  | Indennità ed altri compensi,corrisposti al personale a tempo indeterminato (DIRIGENTE)   | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 53.155,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.004.02.   | 303.   | 00.01  | Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III)   | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 27.429,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.004.02.   | 303.   | 00.02  | Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III)   | FUNZIONAMENTO                   | RICERCA  | 349.357,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.004.03.   | 303.   | 00.01  | Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII) | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 454.104,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.004.03.   | 303.   | 00.02  | Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII) | FUNZIONAMENTO                   | RICERCA  | 766.705,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.006.01.   | 303.   | 00.01  | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato (DIRETTORE)                | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 60.404,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.006.02.   | 114.   | 05.    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                            | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | Area 5   | 5.979,00     | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.006.02.   | 250.   | 05.    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                            | Progetto ERASMUS+               | Area 5   | 8.968,00     | Progetto ERASMUS+               | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.006.02.   | 360.   | 04.    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                            | Progetto HORIZON ImpAct         | Area 4   | 35.869,00    | Progetto HORIZON ImpAct         | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.006.02.   | 649.   | 01.    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                            | Linea Ricerca CBT.GR05          | Area 1   | 390.148,00   | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.006.02.   | 662.   | 02.    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                            | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | Area 2   | 232.295,00   | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.008.01.   | 303.   | 00.01  | Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato (DIRETTORE)     | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 104.323,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.008.02.   | 114.   | 05.    | Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato                 | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | Area 5   | 915,00       | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.008.02.   | 250.   | 05.    | Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato                 | Progetto ERASMUS+               | Area 5   | 1.372,00     | Progetto ERASMUS+               | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.008.02.   | 360.   | 04.    | Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato                 | Progetto HORIZON ImpAct         | Area 4   | 5.486,00     | Progetto HORIZON ImpAct         | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.008.02.   | 649.   | 01.    | Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato                 | Linea Ricerca CBT.GR05          | Area 1   | 156.718,00   | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.008.02.   | 662.   | 02.    | Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato                 | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | Area 2   | 125.793,00   | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.009       | 236.   | 01.    | Assegni di ricerca                                                                       | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 167.468,00   | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.009       | 649.   | 01.    | Assegni di ricerca                                                                       | Linea Ricerca CBT.GR05          | Area 1   | 19.500,00    | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.01.009       | 662.   | 02.    | Assegni di ricerca                                                                       | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | Area 2   | 21.000,00    | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.02.002       | 303.   | 00.01  | Buoni pasto                                                                              | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 152.433,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.01.02.999       | 303.   | 00.01  | Altre spese per il personale n.a.c.                                                      | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 3.500,00     | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.01. Retribuzioni lorde                    |
| U                                           | 1.01.02.01.001.01.01 | 303.   | 00.01  | Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo indeterminato                     | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 423.608,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente |
| U                                           | 1.01.02.01.001.01.01 | 303.   | 00.02  | Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo indeterminato                     | FUNZIONAMENTO                   | RICERCA  | 992.572,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente |
| U                                           | 1.01.02.01.001.01.02 | 303.   | 00.01  | Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo indeterminato                      | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 10.608,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente |
| U                                           | 1.01.02.01.001.01.02 | 303.   | 00.02  | Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo indeterminato                      | FUNZIONAMENTO                   | RICERCA  | 24.856,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.01 | 114.   | 05.    | Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato                       | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | Area 5   | 1.668,00     | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.01 | 250.   | 05.    | Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato                       | Progetto ERASMUS+               | Area 5   | 2.502,00     | Progetto ERASMUS+               | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.01 | 360.   | 04.    | Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato                       | Progetto HORIZON ImpAct         | Area 4   | 10.008,00    | Progetto HORIZON ImpAct         | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.01 | 649.   | 01.    | Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato                       | Linea Ricerca CBT.GR05          | Area 1   | 132.342,00   | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.01 | 662.   | 02.    | Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato                       | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | Area 2   | 86.657,00    | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.02 | 114.   | 05.    | Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato                        | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | Area 5   | 42,00        | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente |

| USCITE 2025 INVALSI - TABELLA RIEPILOGATIVA |                      |        |        |                                                                                  |                                                                               |          |            |                                 |                                                                  |
|---------------------------------------------|----------------------|--------|--------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| EU C.Capi                                   |                      | C.OBFU | C.CCRI | CAPIDESC                                                                         | OBFUDESC                                                                      | CCRIDESC | Preventivo | Note                            | Categoria                                                        |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.02 | 250.   | 05.    | Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato                | Progetto ERASMUS+                                                             | Area 5   | 63,00      | Progetto ERASMUS+               | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.02 | 360.   | 04.    | Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato                | Progetto HORIZON ImpAct                                                       | Area 4   | 251,00     | Progetto HORIZON ImpAct         | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.02 | 649.   | 01.    | Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato                | Linea Ricerca CBT.GR05                                                        | Area 1   | 3.315,00   | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.02 | 662.   | 02.    | Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato                | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                    | Area 2   | 2.170,00   | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.03 | 114.   | 05.    | Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato                  | Progetto PRIN 2022 INCLUSION                                                  | Area 5   | 392,00     | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.03 | 250.   | 05.    | Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato                  | Progetto ERASMUS+                                                             | Area 5   | 588,00     | Progetto ERASMUS+               | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.03 | 360.   | 04.    | Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato                  | Progetto HORIZON ImpAct                                                       | Area 4   | 2.349,00   | Progetto HORIZON ImpAct         | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.03 | 649.   | 01.    | Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato                  | Linea Ricerca CBT.GR05                                                        | Area 1   | 31.062,00  | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.03 | 662.   | 02.    | Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato                  | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                    | Area 2   | 20.340,00  | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.04 | 114.   | 05.    | Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato  | Progetto PRIN 2022 INCLUSION                                                  | Area 5   | 111,00     | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.04 | 250.   | 05.    | Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato  | Progetto ERASMUS+                                                             | Area 5   | 167,00     | Progetto ERASMUS+               | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.04 | 360.   | 04.    | Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato  | Progetto HORIZON ImpAct                                                       | Area 4   | 666,00     | Progetto HORIZON ImpAct         | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.04 | 649.   | 01.    | Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato  | Linea Ricerca CBT.GR05                                                        | Area 1   | 8.805,00   | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.04 | 662.   | 02.    | Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato  | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                    | Area 2   | 5.766,00   | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.05 | 303.   | 00.01  | Contributi obbligatori INPDAP DIRETTORE                                          | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 39.864,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.06 | 303.   | 00.01  | Contributi obbligatori TFS DIRETTORE                                             | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 9.357,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.02.07 | 303.   | 00.01  | Contributi obbligatori INAIL DIRETTORE                                           | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 999,00     | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.03.01 | 236.   | 01.    | Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca                     | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 16.668,00  | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.03.01 | 649.   | 01.    | Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca                     | Linea Ricerca CBT.GR05                                                        | Area 1   | 4.554,00   | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.03.01 | 662.   | 02.    | Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca                     | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                    | Area 2   | 4.905,00   | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.03.02 | 236.   | 01.    | Contributi obbligatori INAIL per il personale assegni ricerca                    | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 235,00     | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.03.02 | 649.   | 01.    | Contributi obbligatori INAIL per il personale assegni ricerca                    | Linea Ricerca CBT.GR05                                                        | Area 1   | 79,00      | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.03.02 | 662.   | 02.    | Contributi obbligatori INAIL per il personale assegni ricerca                    | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                    | Area 2   | 128,00     | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.04.01 | 236.   | 01.    | Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze                          | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 11.676,00  | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.04.01 | 649.   | 01.    | Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze                          | Linea Ricerca CBT.GR05                                                        | Area 1   | 32.960,00  | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.04.01 | 687.   | 02.    | Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze                          | ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change | Area 2   | 11.210,00  | ENRICH                          | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.04.02 | 236.   | 01.    | Contributi obbligatori INAIL per il personale consulenze                         | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 303,00     | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.04.02 | 649.   | 01.    | Contributi obbligatori INAIL per il personale consulenze                         | Linea Ricerca CBT.GR05                                                        | Area 1   | 908,00     | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.04.02 | 687.   | 02.    | Contributi obbligatori INAIL per il personale consulenze                         | ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change | Area 2   | 130,00     | ENRICH                          | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.001.05.   | 303.   | 00.01  | Contributi obbligatori Organi istituzionali                                      | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 13.622,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.003.01    | 303.   | 00.01  | Contributi per indennità di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 99.426,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.003.01    | 303.   | 00.02  | Contributi per indennità di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato | FUNZIONAMENTO                                                                 | RICERCA  | 232.968,00 | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.01.02.01.999.      | 303.   | 00.01  | Altri contributi sociali effettivi n.a.c.                                        | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 95.447,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente                   |
| U                                           | 1.02.01.01.001.01.   | 303.   | 00.01  | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) DIRETTORE                     | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 14.002,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente |
| U                                           | 1.02.01.01.001.02.   | 114.   | 05.    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD                            | Progetto PRIN 2022 INCLUSION                                                  | Area 5   | 586,00     | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente |
| U                                           | 1.02.01.01.001.02.   | 250.   | 05.    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD                            | Progetto ERASMUS+                                                             | Area 5   | 879,00     | Progetto ERASMUS+               | 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente |
| U                                           | 1.02.01.01.001.02.   | 360.   | 04.    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD                            | Progetto HORIZON ImpAct                                                       | Area 4   | 3.516,00   | Progetto HORIZON ImpAct         | 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente |
| U                                           | 1.02.01.01.001.02.   | 649.   | 01.    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD                            | Linea Ricerca CBT.GR05                                                        | Area 1   | 46.484,00  | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente |
| U                                           | 1.02.01.01.001.02.   | 662.   | 02.    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD                            | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS                                                    | Area 2   | 30.438,00  | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente |
| U                                           | 1.02.01.01.001.03.   | 303.   | 00.01  | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TI                            | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 148.788,00 | FUNZIONAMENTO                   | 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente |
| U                                           | 1.02.01.01.001.03.   | 303.   | 00.02  | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TI                            | FUNZIONAMENTO                                                                 | RICERCA  | 348.631,00 | FUNZIONAMENTO                   | 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente |
| U                                           | 1.02.01.01.001.05.   | 236.   | 01.    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) CONSULENZE                    | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 4.250,00   | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente |
| U                                           | 1.02.01.01.001.05.   | 649.   | 01.    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) CONSULENZE                    | Linea Ricerca CBT.GR05                                                        | Area 1   | 17.510,00  | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente |



| USCITE 2025 INVALSI - TABELLA RIEPILOGATIVA |                    |        |        |                                                                                                  |                                                                               |          |            |                                 |                                                                  |
|---------------------------------------------|--------------------|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| EU                                          | C.Capi             | C.OBFU | C.CCRI | CAPIDESC                                                                                         | OBFUDESC                                                                      | CCRIDESC | Preventivo | Note                            | Categoria                                                        |
| U                                           | 1.02.01.01.001.05. | 687.   | 02.    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) CONSULENZE                                    | ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change | Area 2   | 4.080,00   | ENRICH                          | 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente |
| U                                           | 1.02.01.01.001.06. | 303.   | 00.01  | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) ORGANI ISTITUZIONALI                          | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 6.341,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente |
| U                                           | 1.02.01.99.999     | 303.   | 00.01  | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                   | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 2.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente |
| U                                           | 1.03.01.01.001.01. | 303.   | 00.01  | Giornali e riviste (Comunicazione istituzionale)                                                 | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 900,00     | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.01.001.02. | 202.   | 06.    | Giornali e riviste                                                                               | BIBLIOTECA                                                                    | Area 6   | 9.200,00   | BIBLIOTECA                      | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.01.001.02. | 303.   | 00.01  | Giornali e riviste                                                                               | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 10.900,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.01.002     | 114.   | 05.    | Pubblicazioni                                                                                    | Progetto PRIN 2022 INCLUSION                                                  | Area 5   | 5.259,00   | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.01.002     | 148.   | 01.    | Pubblicazioni                                                                                    | Progetto PRIN 2022 LUCET                                                      | Area 1   | 1.500,00   | Progetto PRIN 2022 LUCET        | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.01.002     | 236.   | 01.    | Pubblicazioni                                                                                    | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 5.000,00   | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.01.002     | 250.   | 05.    | Pubblicazioni                                                                                    | Progetto ERASMUS+                                                             | Area 5   | 4.000,00   | Progetto ERASMUS+               | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.01.002     | 426.   | 04.    | Pubblicazioni                                                                                    | INDAGINI INTERNAZIONALI                                                       | Area 4   | 15.000,00  | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.01.002     | 460.   | 05.    | Pubblicazioni                                                                                    | INNOVAZIONE E SVILUPPO                                                        | Area 5   | 15.000,00  | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.01.002     | 563.   | 03.    | Pubblicazioni                                                                                    | VALUTAZIONE SCUOLE                                                            | Area 3   | 15.000,00  | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.01.002     | 589.   | 02.    | Pubblicazioni                                                                                    | SERVIZIO STATISTICO                                                           | Area 2   | 50.000,00  | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.001     | 236.   | 01.    | Carta, cancelleria e stampati                                                                    | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 2.000,00   | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.001     | 250.   | 05.    | Carta, cancelleria e stampati                                                                    | Progetto ERASMUS+                                                             | Area 5   | 550,00     | Progetto ERASMUS+               | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.001     | 303.   | 00.01  | Carta, cancelleria e stampati                                                                    | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 2.500,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.001     | 426.   | 04.    | Carta, cancelleria e stampati                                                                    | INDAGINI INTERNAZIONALI                                                       | Area 4   | 500,00     | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.001     | 460.   | 05.    | Carta, cancelleria e stampati                                                                    | INNOVAZIONE E SVILUPPO                                                        | Area 5   | 1.500,00   | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.001     | 563.   | 03.    | Carta, cancelleria e stampati                                                                    | VALUTAZIONE SCUOLE                                                            | Area 3   | 10.000,00  | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.001     | 589.   | 02.    | Carta, cancelleria e stampati                                                                    | SERVIZIO STATISTICO                                                           | Area 2   | 10.000,00  | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.001     | 649.   | 01.    | Carta, cancelleria e stampati                                                                    | Linea Ricerca CBT.GR05                                                        | Area 1   | 1.000,00   | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.001     | 677.   | 02.    | Carta, cancelleria e stampati                                                                    | Progetto BRIC INAIL                                                           | Area 2   | 2.000,00   | Progetto BRIC INAIL             | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.005     | 303.   | 00.01  | Accessori per uffici e alloggi                                                                   | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 500,00     | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.006     | 236.   | 01.    | Materiale informatico                                                                            | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 3.000,00   | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.006     | 303.   | 00.01  | Materiale informatico                                                                            | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 5.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.006     | 426.   | 04.    | Materiale informatico                                                                            | INDAGINI INTERNAZIONALI                                                       | Area 4   | 2.000,00   | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.006     | 460.   | 05.    | Materiale informatico                                                                            | INNOVAZIONE E SVILUPPO                                                        | Area 5   | 2.000,00   | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.006     | 563.   | 03.    | Materiale informatico                                                                            | VALUTAZIONE SCUOLE                                                            | Area 3   | 2.000,00   | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.006     | 589.   | 02.    | Materiale informatico                                                                            | SERVIZIO STATISTICO                                                           | Area 2   | 2.000,00   | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.999     | 202.   | 06.    | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                         | BIBLIOTECA                                                                    | Area 6   | 2.000,00   | BIBLIOTECA                      | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.999     | 236.   | 01.    | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                         | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 2.000,00   | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.999     | 303.   | 00.01  | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                         | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 8.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.999     | 426.   | 04.    | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                         | INDAGINI INTERNAZIONALI                                                       | Area 4   | 2.000,00   | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.999     | 460.   | 05.    | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                         | INNOVAZIONE E SVILUPPO                                                        | Area 5   | 1.000,00   | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.02.999     | 589.   | 02.    | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                         | SERVIZIO STATISTICO                                                           | Area 2   | 2.000,00   | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.01.05.999     | 303.   | 00.01  | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                            | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 2.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.01. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.01.002.    | 303.   | 00.01  | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi                                             | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 30.000,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.01.008.01. | 303.   | 00.01  | Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (Presidente)        | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 31.866,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.01.008.02. | 303.   | 00.01  | Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (CdA)               | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 12.746,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.01.008.03. | 303.   | 00.01  | Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm.(Revisori)           | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 13.594,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.01.008.04. | 303.   | 00.01  | Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (Consig. Scientif.) | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 6.373,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.01.008.05. | 303.   | 00.01  | Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (OIV)               | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 10.000,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.02.001.    | 114.   | 05.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                              | Progetto PRIN 2022 INCLUSION                                                  | Area 5   | 7.187,70   | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.02.001.    | 148.   | 01.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                              | Progetto PRIN 2022 LUCET                                                      | Area 1   | 1.742,00   | Progetto PRIN 2022 LUCET        | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.02.001.    | 202.   | 06.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                              | BIBLIOTECA                                                                    | Area 6   | 5.000,00   | BIBLIOTECA                      | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.02.001.    | 222.   | 02.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                              | Progetto DATA2LEARN@EDU                                                       | Area 2   | 4.000,00   | Progetto DATA2LEARN@EDU         | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.02.001.    | 236.   | 01.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                              | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 50.000,00  | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.02.001.    | 250.   | 05.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                              | Progetto ERASMUS+                                                             | Area 5   | 12.330,00  | Progetto ERASMUS+               | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.02.001.    | 303.   | 00.01  | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                              | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 8.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.02.001.    | 360.   | 04.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                              | Progetto HORIZON ImpAct                                                       | Area 4   | 4.500,00   | Progetto HORIZON ImpAct         | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.02.001.    | 380.   | 02.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                              | Progetto HORIZON LineUp                                                       | Area 2   | 4.000,00   | Progetto HORIZON LineUp         | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.02.001.    | 426.   | 04.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                              | INDAGINI INTERNAZIONALI                                                       | Area 4   | 35.000,00  | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.02.001.    | 460.   | 05.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                              | INNOVAZIONE E SVILUPPO                                                        | Area 5   | 7.000,00   | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.02.001.    | 563.   | 03.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                              | VALUTAZIONE SCUOLE                                                            | Area 3   | 8.570,00   | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |
| U                                           | 1.03.02.02.001.    | 589.   | 02.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                                              | SERVIZIO STATISTICO                                                           | Area 2   | 60.000,00  | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni                                        |

| USCITE 2025 INVALSI - TABELLA RIEPILOGATIVA |                 |        |        |                                                                           |                                 |          |            |                                 |                           |
|---------------------------------------------|-----------------|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------|------------|---------------------------------|---------------------------|
| EU                                          | C.Capi          | C.OBFU | C.CCRI | CAPIDESC                                                                  | OBFUDESC                        | CCRIDESC | Preventivo | Note                            | Categoria                 |
| U                                           | 1.03.02.02.001. | 649.   | 01.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                       | Linea Ricerca CBT.GR05          | Area 1   | 20.000,00  | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.001. | 677.   | 02.    | Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)                       | Progetto BRIC INAIL             | Area 2   | 4.000,00   | Progetto BRIC INAIL             | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.002  | 114.   | 05.    | Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | Area 5   | 3.000,00   | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.002  | 148.   | 01.    | Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  | Progetto PRIN 2022 LUCET        | Area 1   | 871,00     | Progetto PRIN 2022 LUCET        | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.002  | 236.   | 01.    | Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 30.000,00  | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.002  | 250.   | 05.    | Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  | Progetto ERASMUS+               | Area 5   | 8.300,00   | Progetto ERASMUS+               | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.002  | 360.   | 04.    | Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  | Progetto HORIZON ImpAct         | Area 4   | 2.500,00   | Progetto HORIZON ImpAct         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.002  | 426.   | 04.    | Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 3.000,00   | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.002  | 563.   | 03.    | Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  | VALUTAZIONE SCUOLE              | Area 3   | 22.860,00  | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.002  | 589.   | 02.    | Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  | SERVIZIO STATISTICO             | Area 2   | 200.000,00 | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.002  | 649.   | 01.    | Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  | Linea Ricerca CBT.GR05          | Area 1   | 25.000,00  | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.002  | 677.   | 02.    | Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)                  | Progetto BRIC INAIL             | Area 2   | 10.000,00  | Progetto BRIC INAIL             | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.004. | 303.   | 00.01  | Pubblicità                                                                | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 1.500,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 114.   | 05.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | Area 5   | 3.000,00   | Progetto PRIN 2022 INCLUSION    | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 148.   | 01.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | Progetto PRIN 2022 LUCET        | Area 1   | 300,00     | Progetto PRIN 2022 LUCET        | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 202.   | 06.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | BIBLIOTECA                      | Area 6   | 2.000,00   | BIBLIOTECA                      | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 222.   | 02.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | Progetto DATA2LEARN@EDU         | Area 2   | 1.000,00   | Progetto DATA2LEARN@EDU         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 236.   | 01.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 15.000,00  | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 250.   | 05.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | Progetto ERASMUS+               | Area 5   | 7.940,00   | Progetto ERASMUS+               | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 303.   | 00.01  | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 2.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 360.   | 04.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | Progetto HORIZON ImpAct         | Area 4   | 1.000,00   | Progetto HORIZON ImpAct         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 380.   | 02.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | Progetto HORIZON LineUp         | Area 2   | 1.000,00   | Progetto HORIZON LineUp         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 426.   | 04.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 112.000,00 | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 460.   | 05.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | Area 5   | 5.000,00   | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 563.   | 03.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | VALUTAZIONE SCUOLE              | Area 3   | 28.570,00  | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 589.   | 02.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | SERVIZIO STATISTICO             | Area 2   | 200.000,00 | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 649.   | 01.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | Linea Ricerca CBT.GR05          | Area 1   | 10.000,00  | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.02.005  | 677.   | 02.    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni               | Progetto BRIC INAIL             | Area 2   | 11.000,00  | Progetto BRIC INAIL             | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.04.004  | 303.   | 00.01  | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria                           | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 10.000,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.04.999  | 202.   | 06.    | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | BIBLIOTECA                      | Area 6   | 3.000,00   | BIBLIOTECA                      | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.04.999  | 236.   | 01.    | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 30.000,00  | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.04.999  | 303.   | 00.01  | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 32.080,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.04.999  | 426.   | 04.    | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 7.000,00   | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.04.999  | 460.   | 05.    | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | Area 5   | 5.000,00   | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.04.999  | 563.   | 03.    | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | VALUTAZIONE SCUOLE              | Area 3   | 10.000,00  | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.04.999  | 589.   | 02.    | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | SERVIZIO STATISTICO             | Area 2   | 7.000,00   | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.05.001  | 303.   | 00.01  | Telefonia fissa                                                           | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 107.038,00 | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.05.002  | 303.   | 00.01  | Telefonia mobile                                                          | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 20.000,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.05.003  | 202.   | 06.    | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line                           | BIBLIOTECA                      | Area 6   | 88.062,00  | BIBLIOTECA                      | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.05.004. | 222.   | 02.    | Energia elettrica                                                         | Progetto DATA2LEARN@EDU         | Area 2   | 9.775,00   | Progetto DATA2LEARN@EDU         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.05.004. | 303.   | 00.01  | Energia elettrica                                                         | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 138.000,00 | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |

| USCITE 2025 INVALSI - TABELLA RIEPILOGATIVA |                    |        |        |                                                                          |                                                                               |          |            |                                 |                           |
|---------------------------------------------|--------------------|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|---------------------------------|---------------------------|
| EU                                          | C.Capi             | C.OBFU | C.CCRI | CAPIDESC                                                                 | OBFUDESC                                                                      | CCRIDESC | Preventivo | Note                            | Categoria                 |
| U                                           | 1.03.02.05.004.    | 360.   | 04.    | Energia elettrica                                                        | Progetto HORIZON ImpAct                                                       | Area 4   | 15.363,00  | Progetto HORIZON ImpAct         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.05.999     | 202.   | 06.    | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                 | BIBLIOTECA                                                                    | Area 6   | 773,00     | BIBLIOTECA                      | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.05.999     | 236.   | 01.    | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                 | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 10.551,00  | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.05.999     | 303.   | 00.01  | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                 | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 89.647,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.05.999     | 426.   | 04.    | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                 | INDAGINI INTERNAZIONALI                                                       | Area 4   | 4.375,00   | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.05.999     | 460.   | 05.    | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                 | INNOVAZIONE E SVILUPPO                                                        | Area 5   | 2.059,00   | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.05.999     | 563.   | 03.    | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                 | VALUTAZIONE SCUOLE                                                            | Area 3   | 773,00     | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.05.999     | 589.   | 02.    | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                 | SERVIZIO STATISTICO                                                           | Area 2   | 8.493,00   | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.001.01. | 303.   | 00.01  | Locazione di beni immobili (Sede distaccata)                             | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 97.000,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.001.02. | 303.   | 00.01  | Locazione di beni immobili (Sede)                                        | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 327.082,00 | FITTO SEDE                      | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.004     | 202.   | 06.    | Noleggi di hardware                                                      | BIBLIOTECA                                                                    | Area 6   | 2.614,00   | BIBLIOTECA                      | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.004     | 236.   | 01.    | Noleggi di hardware                                                      | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 35.713,00  | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.004     | 303.   | 00.01  | Noleggi di hardware                                                      | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 7.747,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.004     | 426.   | 04.    | Noleggi di hardware                                                      | INDAGINI INTERNAZIONALI                                                       | Area 4   | 14.808,00  | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.004     | 460.   | 05.    | Noleggi di hardware                                                      | INNOVAZIONE E SVILUPPO                                                        | Area 5   | 6.969,00   | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.004     | 563.   | 03.    | Noleggi di hardware                                                      | VALUTAZIONE SCUOLE                                                            | Area 3   | 2.614,00   | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.004     | 589.   | 02.    | Noleggi di hardware                                                      | SERVIZIO STATISTICO                                                           | Area 2   | 28.745,00  | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.004     | 649.   | 01.    | Noleggi di hardware                                                      | Linea Ricerca CBT.GR05                                                        | Area 1   | 3.500,00   | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.006.01. | 303.   | 00.01  | Licenze d'uso per software (Comunicazione istituzionale)                 | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 6.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.006.02. | 202.   | 06.    | Licenze d'uso per software                                               | BIBLIOTECA                                                                    | Area 6   | 34.712,00  | BIBLIOTECA                      | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.006.02. | 236.   | 01.    | Licenze d'uso per software                                               | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 31.215,00  | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.006.02. | 250.   | 05.    | Licenze d'uso per software                                               | Progetto ERASMUS+                                                             | Area 5   | 1.450,00   | Progetto ERASMUS+               | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.006.02. | 303.   | 00.01  | Licenze d'uso per software                                               | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 347.012,00 | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.006.02. | 360.   | 04.    | Licenze d'uso per software                                               | Progetto HORIZON ImpAct                                                       | Area 4   | 5.000,00   | Progetto HORIZON ImpAct         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.006.02. | 426.   | 04.    | Licenze d'uso per software                                               | INDAGINI INTERNAZIONALI                                                       | Area 4   | 12.370,00  | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.006.02. | 460.   | 05.    | Licenze d'uso per software                                               | INNOVAZIONE E SVILUPPO                                                        | Area 5   | 13.615,00  | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.006.02. | 563.   | 03.    | Licenze d'uso per software                                               | VALUTAZIONE SCUOLE                                                            | Area 3   | 11.919,00  | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.006.02. | 589.   | 02.    | Licenze d'uso per software                                               | SERVIZIO STATISTICO                                                           | Area 2   | 33.100,00  | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.006.02. | 677.   | 02.    | Licenze d'uso per software                                               | Progetto BRIC INAIL                                                           | Area 2   | 1.930,00   | Progetto BRIC INAIL             | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.07.006.02. | 687.   | 02.    | Licenze d'uso per software                                               | ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change | Area 2   | 22.000,00  | ENRICH                          | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.09.003     | 303.   | 00.01  | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi                  | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 3.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.09.004     | 303.   | 00.01  | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari            | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 47.600,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.09.008     | 303.   | 00.01  | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                    | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 1.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.10.001     | 236.   | 01.    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza            | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 50.000,00  | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.10.001     | 303.   | 00.01  | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza            | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 4.814,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.10.001     | 360.   | 04.    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza            | Progetto HORIZON ImpAct                                                       | Area 4   | 33.000,00  | Progetto HORIZON ImpAct         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.10.001     | 649.   | 01.    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza            | Linea Ricerca CBT.GR05                                                        | Area 1   | 206.000,00 | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.10.001     | 687.   | 02.    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza            | ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change | Area 2   | 48.000,00  | ENRICH                          | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.10.003     | 303.   | 00.01  | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                       | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 44.000,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.13.002     | 303.   | 00.01  | Servizi di pulizia e lavanderia                                          | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 65.000,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.13.003.    | 236.   | 01.    | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                      | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 1.000,00   | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.13.003.    | 303.   | 00.01  | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                      | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 9.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.13.003.    | 426.   | 04.    | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                      | INDAGINI INTERNAZIONALI                                                       | Area 4   | 1.500,00   | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.13.006     | 303.   | 00.01  | Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali   | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 3.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.16.001     | 236.   | 01.    | Pubblicazione bandi di gara                                              | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 1.000,00   | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.16.001     | 303.   | 00.01  | Pubblicazione bandi di gara                                              | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 1.800,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.16.002     | 303.   | 00.01  | Spese postali                                                            | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 1.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.17.001     | 303.   | 00.01  | Commissioni per servizi finanziari - Commissioni bancarie                | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 1.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.17.002     | 303.   | 00.01  | Oneri per servizio di tesoreria                                          | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 8.248,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.18.001     | 303.   | 00.01  | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa  | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 7.000,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.19.001     | 303.   | 00.01  | Gestione e manutenzione applicazioni informatiche e di telecomunicazione | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 41.900,00  | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.19.003     | 202.   | 06.    | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                         | BIBLIOTECA                                                                    | Area 6   | 32,00      | BIBLIOTECA                      | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.19.003     | 236.   | 01.    | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                         | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)                                               | Area 1   | 428,00     | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.19.003     | 303.   | 00.01  | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                         | FUNZIONAMENTO                                                                 | FOE      | 6.387,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.19.003     | 426.   | 04.    | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                         | INDAGINI INTERNAZIONALI                                                       | Area 4   | 178,00     | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.19.003     | 460.   | 05.    | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                         | INNOVAZIONE E SVILUPPO                                                        | Area 5   | 84,00      | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.02. Acquisto di beni |
| U                                           | 1.03.02.19.003     | 563.   | 03.    | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                         | VALUTAZIONE SCUOLE                                                            | Area 3   | 32,00      | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.02. Acquisto di beni |

| USCITE 2025 INVALSI - TABELLA RIEPILOGATIVA |                    |        |        |                                                                   |                                 |          |              |                                 |                                                             |
|---------------------------------------------|--------------------|--------|--------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------|--------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| EU                                          | C.Capi             | C.OBFU | C.CCRI | CAPIDESC                                                          | OBFUDESC                        | CCRIDESC | Preventivo   | Note                            | Categoria                                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.003     | 589.   | 02.    | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                  | SERVIZIO STATISTICO             | Area 2   | 344,00       | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.005     | 202.   | 06.    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                     | BIBLIOTECA                      | Area 6   | 1.032,00     | BIBLIOTECA                      | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.005     | 236.   | 01.    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                     | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 24.422,00    | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.005     | 303.   | 00.01  | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                     | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 87.862,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.005     | 426.   | 04.    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                     | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 11.652,00    | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.005     | 460.   | 05.    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                     | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | Area 5   | 2.752,00     | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.005     | 563.   | 03.    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                     | VALUTAZIONE SCUOLE              | Area 3   | 1.032,00     | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.005     | 589.   | 02.    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                     | SERVIZIO STATISTICO             | Area 2   | 18.446,00    | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.006     | 202.   | 06.    | Servizi di sicurezza                                              | BIBLIOTECA                      | Area 6   | 4.956,00     | BIBLIOTECA                      | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.006     | 236.   | 01.    | Servizi di sicurezza                                              | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 67.725,00    | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.006     | 303.   | 00.01  | Servizi di sicurezza                                              | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 64.417,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.006     | 426.   | 04.    | Servizi di sicurezza                                              | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 28.081,00    | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.006     | 460.   | 05.    | Servizi di sicurezza                                              | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | Area 5   | 13.215,00    | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.006     | 563.   | 03.    | Servizi di sicurezza                                              | VALUTAZIONE SCUOLE              | Area 3   | 4.956,00     | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.006     | 589.   | 02.    | Servizi di sicurezza                                              | SERVIZIO STATISTICO             | Area 2   | 54.510,00    | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.007     | 202.   | 06.    | Servizi di gestione documentale                                   | BIBLIOTECA                      | Area 6   | 450,00       | BIBLIOTECA                      | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.007     | 236.   | 01.    | Servizi di gestione documentale                                   | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 6.150,00     | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.007     | 303.   | 00.01  | Servizi di gestione documentale                                   | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 20.450,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.007     | 426.   | 04.    | Servizi di gestione documentale                                   | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 2.550,00     | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.007     | 460.   | 05.    | Servizi di gestione documentale                                   | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | Area 5   | 1.200,00     | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.007     | 563.   | 03.    | Servizi di gestione documentale                                   | VALUTAZIONE SCUOLE              | Area 3   | 450,00       | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.19.007     | 589.   | 02.    | Servizi di gestione documentale                                   | SERVIZIO STATISTICO             | Area 2   | 4.950,00     | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.002     | 303.   | 00.01  | Altre spese legali                                                | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 38.700,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.003     | 202.   | 06.    | Quote di associazioni                                             | BIBLIOTECA                      | Area 6   | 4.600,00     | BIBLIOTECA                      | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.003     | 236.   | 01.    | Quote di associazioni                                             | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 2.000,00     | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.003     | 303.   | 00.01  | Quote di associazioni                                             | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 22.000,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.003     | 426.   | 04.    | Quote di associazioni                                             | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 443.980,42   | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.003     | 589.   | 02.    | Quote di associazioni                                             | SERVIZIO STATISTICO             | Area 2   | 2.500,00     | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.005     | 303.   | 00.01  | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                        | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 39.880,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.011     | 303.   | 00.01  | Servizi per attività di rappresentanza                            | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 1.000,00     | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.012     | 303.   | 00.01  | Rassegna stampa                                                   | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 28.000,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.01. | 236.   | 01.    | Altri servizi (Somministrazioni)                                  | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 442.710,00   | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.01. | 649.   | 01.    | Altri servizi (Somministrazioni)                                  | Linea Ricerca CBT.GR05          | Area 1   | 120.000,00   | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.01. | 662.   | 02.    | Altri servizi (Somministrazioni)                                  | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | Area 2   | 17.900,00    | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.02. | 426.   | 04.    | Altri servizi (Stampa, allestimento, spedizione)                  | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 40.000,00    | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.03. | 236.   | 01.    | Altri servizi (Cineca)                                            | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 85.000,00    | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.05. | 589.   | 02.    | Altri servizi (Convenzioni)                                       | SERVIZIO STATISTICO             | Area 2   | 100.000,00   | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.05. | 662.   | 02.    | Altri servizi (Convenzioni)                                       | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | Area 2   | 65.000,00    | Linea Ricerca DIGICOMP.MIS      | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.06. | 236.   | 01.    | Altri servizi (Proof reading)                                     | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 9.516,00     | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.06. | 426.   | 04.    | Altri servizi (Proof reading)                                     | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 4.880,00     | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.06. | 460.   | 05.    | Altri servizi (Proof reading)                                     | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | Area 5   | 9.516,00     | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.07. | 236.   | 01.    | Altri servizi (Implementazione)                                   | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 3.624.619,00 | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.07. | 649.   | 01.    | Altri servizi (Implementazione)                                   | Linea Ricerca CBT.GR05          | Area 1   | 101.834,00   | Linea Ricerca CBT.GR05          | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.09. | 236.   | 01.    | Altri servizi (Codifiche)                                         | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 750.000,00   | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.09. | 426.   | 04.    | Altri servizi (Codifiche)                                         | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 179.000,00   | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.11. | 426.   | 04.    | Altri servizi (Smaltimento)                                       | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 1.300,00     | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.12. | 426.   | 04.    | Altri servizi (Scansione, lettura ottica e servizi collegati)     | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 130.000,00   | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.13. | 303.   | 00.01  | Altri servizi (Servizi)                                           | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 15.000,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.14. | 563.   | 03.    | Altri servizi (Cruscotto NEV)                                     | VALUTAZIONE SCUOLE              | Area 3   | 80.000,00    | VALUTAZIONE SCUOLE              | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.15. | 589.   | 02.    | Altri servizi (Servizi in Cloud)                                  | SERVIZIO STATISTICO             | Area 2   | 50.000,00    | SERVIZIO STATISTICO             | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.16. | 236.   | 01.    | Altri servizi (Macerò protetto)                                   | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 9.000,00     | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.17. | 236.   | 01.    | Altri servizi (Servizi Registrazione Audio)                       | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 8.240,00     | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.18. | 236.   | 01.    | Altri servizi (Pre-test Servizio spedizioni)                      | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 1.000,00     | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.21. | 426.   | 04.    | Altri servizi (ACER)                                              | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 10.000,00    | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.22. | 426.   | 04.    | Altri servizi (Servizio spedizioni)                               | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 15.000,00    | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.03.02.99.999.23. | 426.   | 04.    | Altri servizi (Deposito temporaneo materiale post lettura ottica) | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 2.400,00     | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 1.03.02. Acquisto di beni                                   |
| U                                           | 1.04.01.01.999     | 303.   | 00.01  | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.    | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 20.917,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.04.01. Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche |
| U                                           | 1.04.02.03.003     | 589.   | 02.    | Dottorati di ricerca                                              | SERVIZIO STATISTICO             | Area 2   | 124.578,00   | SERVIZIO STATISTICO             | 1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie                  |
| U                                           | 1.10.01.01.001     | 303.   | 00.01  | Fondi di riserva                                                  | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 210.842,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.10.01. Fondi di riserva e altri accantonamenti            |
| U                                           | 1.10.01.04.001     | 303.   | 00.01  | Fondo rinnovi contrattuali                                        | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 384.521,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.10.01. Fondi di riserva e altri accantonamenti            |
| U                                           | 1.10.01.99.000     | 303.   | 00.01  | Altri fondi e accantonamenti                                      | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 421.877,58   | FUNZIONAMENTO                   | 1.10.01. Fondi di riserva e altri accantonamenti            |
| U                                           | 1.10.04.01.003     | 303.   | 00.01  | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi      | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 4.800,00     | FUNZIONAMENTO                   | 1.10.04. Premi di assicurazione                             |

| USCITE 2025 INVALSI - TABELLA RIEPILOGATIVA |                    |        |        |                                                                                                      |                                 |          |              |                                 |                                                                 |
|---------------------------------------------|--------------------|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------|--------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| EU                                          | C.Capi             | C.OBFU | C.CCRI | CAPIDESC                                                                                             | OBFUDESC                        | CCRIDESC | Preventivo   | Note                            | Categoria                                                       |
| U                                           | 1.10.04.01.999     | 303.   | 00.01  | Altri premi di assicurazione contro i danni                                                          | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 11.700,00    | FUNZIONAMENTO                   | 1.10.04. Premi di assicurazione                                 |
| U                                           | 1.10.05.04.001     | 303.   | 00.01  | Oneri da contenzioso                                                                                 | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 156.451,00   | FUNZIONAMENTO                   | 1.10.05. Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi     |
| U                                           | 2.02.01.03.001     | 303.   | 00.01  | Mobili e arredi per ufficio                                                                          | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 3.000,00     | FUNZIONAMENTO                   | 2.02.01. Beni materiali                                         |
| U                                           | 2.02.01.04.001     | 303.   | 00.01  | Macchinari                                                                                           | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 16.000,00    | FUNZIONAMENTO                   | 2.02.01. Beni materiali                                         |
| U                                           | 2.02.01.07.005     | 303.   | 00.01  | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile                                                     | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 7.000,00     | FUNZIONAMENTO                   | 2.02.01. Beni materiali                                         |
| U                                           | 2.02.01.07.999     | 303.   | 00.01  | Hardware n.a.c.                                                                                      | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 30.000,00    | FUNZIONAMENTO                   | 2.02.01. Beni materiali                                         |
| U                                           | 2.02.03.02.001     | 202.   | 06.    | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                           | BIBLIOTECA                      | Area 6   | 792,00       | BIBLIOTECA                      | 2.02.03. Beni immateriali                                       |
| U                                           | 2.02.03.02.001     | 236.   | 01.    | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                           | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | Area 1   | 10.820,00    | PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE) | 2.02.03. Beni immateriali                                       |
| U                                           | 2.02.03.02.001     | 303.   | 00.01  | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                           | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 10.288,00    | FUNZIONAMENTO                   | 2.02.03. Beni immateriali                                       |
| U                                           | 2.02.03.02.001     | 426.   | 04.    | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                           | INDAGINI INTERNAZIONALI         | Area 4   | 4.487,00     | INDAGINI INTERNAZIONALI         | 2.02.03. Beni immateriali                                       |
| U                                           | 2.02.03.02.001     | 460.   | 05.    | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                           | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | Area 5   | 2.112,00     | INNOVAZIONE E SVILUPPO          | 2.02.03. Beni immateriali                                       |
| U                                           | 2.02.03.02.001     | 563.   | 03.    | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                           | VALUTAZIONE SCUOLE              | Area 3   | 792,00       | VALUTAZIONE SCUOLE              | 2.02.03. Beni immateriali                                       |
| U                                           | 2.02.03.02.001     | 589.   | 02.    | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                           | SERVIZIO STATISTICO             | Area 2   | 8.709,00     | SERVIZIO STATISTICO             | 2.02.03. Beni immateriali                                       |
| U                                           | 2.02.03.06.999     | 303.   | 00.01  | Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi                                                    | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 8.000,00     | FUNZIONAMENTO                   | 2.02.03. Beni immateriali                                       |
| U                                           | 7.01.02.01.001     | 303.   | 00.01  | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi             | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 2.700.000,00 | PARTITE DI GIRO                 | 7.01.02. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente |
| U                                           | 7.01.02.02.001     | 303.   | 00.01  | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per co | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 800.000,00   | PARTITE DI GIRO                 | 7.01.02. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente |
| U                                           | 7.01.02.99.999.    | 303.   | 00.01  | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi                              | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 80.000,00    | PARTITE DI GIRO                 | 7.01.02. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente |
| U                                           | 7.01.03.01.001.01. | 303.   | 00.01  | Versamenti di Ritenute Erariali su Redditi di Lavoro Autonomo per Conto Terzi (Compensi)             | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 1.350.000,00 | PARTITE DI GIRO                 | 7.01.03. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo   |
| U                                           | 7.01.03.01.001.02. | 303.   | 00.01  | Versamenti di Ritenute Erariali su Redditi di Lavoro Autonomo per Conto Terzi (Missioni)             | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 5.000,00     | PARTITE DI GIRO                 | 7.01.03. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo   |
| U                                           | 7.01.03.01.001.03. | 303.   | 00.01  | Versamenti di Ritenute Erariali su Redditi di Lavoro Autonomo per Conto Terzi (IVA Split payment))   | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 1.060.000,00 | PARTITE DI GIRO                 | 7.01.03. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo   |
| U                                           | 7.01.03.02.001     | 303.   | 00.01  | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi   | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 200.000,00   | PARTITE DI GIRO                 | 7.01.03. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo   |
| U                                           | 7.01.99.03.001     | 303.   | 00.01  | Costituzione fondi economali e carte aziendali                                                       | FUNZIONAMENTO                   | FOE      | 10.000,00    | PARTITE DI GIRO                 | 7.01.99. Altre uscite per partite di giro                       |
| 28.408.513,70                               |                    |        |        |                                                                                                      |                                 |          |              |                                 |                                                                 |

## **RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**

Il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025, predisposto dal Direttore generale dell'Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (Invalsi), ai sensi dell'art. 17, comma 2, lett. a) dello Statuto, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti con nota n. 7567 del 15 novembre 2024. La deliberazione sul documento previsionale è, infatti, prevista per il 29 novembre 2024. Sul predetto documento previsionale il Collegio dei revisori è tenuto a rendere il parere di competenza, ai sensi dell'art. 20, comma 2, lett. f) del d.lgs 123/2011 e dell'art. 12, comma 3, dello Statuto.

Il controllo effettuato dal Collegio dei revisori è di tipo amministrativo-contabile, volto alla vigilanza sull'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie e conformato ai principi della continuità, del campionamento e della programmazione dei controlli.

In particolare, sul bilancio di previsione, il Collegio:

- a) verifica l'osservanza delle norme e dei principi che presiedono alla formazione e all'impostazione del bilancio di previsione;
- b) esprime il parere in ordine all'approvazione del bilancio di previsione da parte del Consiglio.

L'elaborato contabile trasmesso si compone dei seguenti documenti, in conformità a quanto previsto dall'art. 10 del DPR n. 97/2003 e dell'art. 14 del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Istituto:

- 1) preventivo finanziario (decisionale e gestionale);
- 2) quadro generale riassuntivo;
- 3) preventivo economico;
- 4) budget per centri di costo.

Risultano altresì allegati al predetto bilancio di previsione:

- a) il bilancio pluriennale;
- b) la relazione tecnico-amministrativa del Direttore Generale;
- c) la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione;
- d) il bilancio di previsione per missioni e programmi;
- e) quadro di riclassificazione dei risultati economici.
- f) altri allegati a corredo.

### **Considerazioni generali**

Il bilancio di previsione in esame è stato redatto:

- nel rispetto del principio della competenza finanziaria;
- secondo i principi contabili recati dal DPR 27 febbraio 2003, n. 97, e successive indicazioni;
- in applicazione del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto;
- secondo il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013;
- nel rispetto delle indicazioni di cui, da ultimo, alle Circolari MEF - RGS n. 29 del 3 novembre 2023 e n. 16 del 9 aprile 2024, avente per oggetto "Enti ed Organismi pubblici - Bilancio di previsione per l'esercizio 2024", come integrata dalle precedenti circolari, in quanto richiamate;

- tenuto conto degli obiettivi, dei programmi, dei progetti e delle attività che Invalsi intende conseguire in termini di servizi e prestazioni, come descritti nella relazione illustrativa;
- nel rispetto del principio del pareggio di bilancio.

Dalla documentazione fornita risulta che l'Istituto ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale la spesa viene riassunta e classificata in base alle missioni ed ai programmi - individuati dall'Amministrazione vigilante ai fini del consolidamento dei dati - in applicazione delle prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e delle indicazioni di cui alla circolare RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato predisposto il preventivo economico ed il quadro di riclassificazione dei risultati economici.

Il bilancio di previsione in esame è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio<sup>1</sup> e complessivamente prevede:

- il disavanzo d'esercizio pari a complessivi € 2.062.044,64, determinato dal saldo algebrico tra le entrate e le spese di parte corrente di € - 1.960.044,64 e quello di parte capitale di € - 102.000,00, la cui copertura è assicurata mediante l'utilizzo del presunto avanzo di amministrazione stimato per la fine dell'esercizio 2024, indicato nella relativa Tabella dimostrativa in € 23.302.662,59, di cui 11.644.216,41 parte vincolata.

Il **Bilancio di Previsione** relativo all'esercizio 2025, redatto sia in termini di competenza che di cassa, è così riassunto:

| <b>Entrate</b>                            |                                      |             | <i>Previsione<br/>anno 2024</i> | <i>Previsione di<br/>competenza<br/>anno 2025</i> | <i>Variazioni<br/>+/-</i> | <i>Previsione di<br/>cassa anno<br/>2025</i> |
|-------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|---------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------|
| <i>Entrate Correnti - Titolo I</i>        |                                      | Euro        | 20.173.245,10                   | 20.141.469,06                                     | - 31.776,04               | 28.255.215,47                                |
| <i>Entrate conto capitale - Titolo II</i> |                                      | Euro        |                                 |                                                   |                           |                                              |
| <i>Gestioni speciali - Titolo III</i>     |                                      | Euro        |                                 |                                                   |                           |                                              |
| <i>Partite Giro - Titolo IV</i>           |                                      | Euro        | 6.220.000,00                    | 6.205.000,00                                      | - 15.000,00               | 5.156.463                                    |
| <b>Totale Entrate</b>                     |                                      |             | <b>26.393.245,10</b>            | <b>26.346.469,06</b>                              | <b>-46.776,04</b>         | <b>34.030.735,64</b>                         |
| Avanzo es. 2024                           | amministrazione vincolato utilizzato | Euro        | 2.400.948,00                    | <b>2.062.044,64</b>                               | -385.679,40               | <b>34.030.735,64</b>                         |
| <b>Totale Generale</b>                    |                                      | <b>Euro</b> | <b>28.794.193,10</b>            | <b>28.408.513,70</b>                              | <b>-385.679,40</b>        | <b>34.030.735,64</b>                         |
|                                           |                                      |             |                                 |                                                   |                           |                                              |
| <b>Spese</b>                              |                                      |             | <i>Previsione<br/>anno 2024</i> | <i>Previsione di<br/>competenza<br/>anno 2025</i> | <i>Variazioni<br/>+/-</i> | <i>Previsione di<br/>cassa anno<br/>2025</i> |
| <i>Uscite correnti Titoli I</i>           |                                      | Euro        | 22.465.193,10                   | 22.101.513,70                                     | -363.679,40               | 28.023.998,09                                |
| <i>Uscite conto capitale Titolo II</i>    |                                      | Euro        | 109.000,00                      | 102.000,00                                        | -7.000,00                 | 117.748,38                                   |

<sup>1</sup> Tale principio ai sensi dell'art. 13, c. 1, della legge n. 243/2012, per gli enti che operano in contabilità finanziaria, si intende raggiunto quando risulta conseguito un saldo non negativo in termini di cassa e di competenza tra le entrate e le spese finali. Ai fini della determinazione del saldo, l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto e comunque nel rispetto di eventuali condizioni e limiti previsti dalla legge dello Stato. In caso di mancanza del conseguimento dell'equilibrio di bilancio dovranno essere fornite informazioni in merito alle prospettive di riassorbimento del disavanzo.



|                                     |             |                      |                      |                    |                      |
|-------------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| <i>Gestioni speciali Titolo III</i> | Euro        |                      |                      |                    |                      |
| <i>Partite Giro Titolo IV</i>       | Euro        | 6.220.000            | 6.205.000,00         | - 15.000,00        | 5.627.397,99         |
| <b>Totale Uscite</b>                | Euro        | <b>28.794.193,10</b> | <b>28.408.513,70</b> | <b>-385.679,40</b> | <b>33.769.144,46</b> |
| <i>Avanzo di cassa</i>              | Euro        |                      |                      |                    | 261,591,18           |
| <b>Totale Generale</b>              | <b>Euro</b> | <b>28.794.193,10</b> | <b>28.408.513,70</b> | <b>-385.679,40</b> | <b>34.030.735,64</b> |

Il Collegio evidenzia che i dati relativi al bilancio 2024 inseriti all'interno dei documenti decisionali e gestionali non tengono conto dei valori assestati del bilancio preventivo 2024, nonché delle due variazioni apportate durante l'esercizio, riprendendo i valori così come esposti nella programmazione iniziale.

**Avanzo di amministrazione vincolato, utilizzato a pareggio:**

| <b>Utilizzo<br/>avanzo<br/>vincolato nel<br/>bilancio 2025</b> | <b>Progetti Nazionali</b>  | <b>Quote di avanzo<br/>vincolato</b> | <b>Avanzo vincolato<br/>utilizzato 2025</b> |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                | Progetto HORIZON Line up   | 56.145,00                            | 5.000,00                                    |
|                                                                | Progetto HORIZON ImpAct    | 72.033,76                            | 72.033,76                                   |
|                                                                | Progetto ERASMUS+          | 6.850,00                             | 6.850,00                                    |
|                                                                | Progetto Bric INAIL        | 1.497,10                             | 1.497,18                                    |
|                                                                | Progetto Prin LUCET        | 13.287,00                            | 4.413,00                                    |
|                                                                | Progetto Prin INCLUSION    | 28.139,70                            | 28.139,70                                   |
|                                                                | Linea ricerca CBT.GR05     | 1.452.918,69                         | 1.331.719,00                                |
|                                                                | Linea ricerca DIGICOMP.MIS | 731.208,97                           | 612.392,00                                  |
|                                                                | <b>Totale</b>              |                                      | <b>2.062.044,64</b>                         |

**Situazione equilibrio dati di cassa**

Dati rilevati dal preventivo finanziario gestionale:

| <b>Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, legge n. 243/2012)</b> | <b>Anno 2025</b>    |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Descrizione</b>                                                              | <b>Importo</b>      |
| Saldo cassa presunto iniziale                                                   | 8.146.402,02        |
| Riscossioni previste                                                            | 34.030.735,64       |
| Pagamenti previsti                                                              | 33.769.144,46       |
| <b>Saldo finale di cassa</b>                                                    | <b>8.407.993,20</b> |



Nella Tabella che segue viene riportata la dimostrazione del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2024, come allegata al bilancio:

| <b>TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (anno 2024)</b> | <i>Segno algebrico</i> | <b>Totale</b>        |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|
| Fondo di cassa iniziale 1° gennaio 2024                                         | +                      | 10.370.038,93        |
| Residui attivi iniziali                                                         | +                      | 13.669.531,21        |
| Residui passivi iniziali                                                        | -                      | 8.443.662,19         |
| <b>Avanzo di amm.ne iniziale (31 dicembre 2023)</b>                             | =                      | <b>15.595.907,95</b> |
| <b>Accertamenti/impegni 2024</b>                                                |                        |                      |
| Entrate accertate esercizio 2024                                                | +                      | 21.962.154,48        |
| Uscite impegnate esercizio 2024                                                 | -                      | 20.167.180,84        |
| <b>Differenza</b>                                                               | +                      | <b>1.794.973,68</b>  |
| Avanzo di amministrazione alla data redazione bilancio                          |                        | <b>17.390.881,59</b> |
| Variazioni residui attivi presunti restante periodo                             | -                      | 2.900.000,00         |
| Variazioni residui passivi presunti restante periodo                            | +                      | 1.000.000,00         |
| Entrate presunte per restante periodo                                           | +                      | 12.333.000,00        |
| Uscite presunte per restante periodo                                            | -                      | 4.521.219,00         |
| <b>Avanzo di amministrazione presunto 2024</b>                                  |                        | <b>23.302.662,59</b> |

Con riferimento ai residui 2024, si evidenzia che alla data dell'ultima verifica di cassa del 30 settembre 2024, a fronte di R.A. iniziali pari ad € 13.669.531,21, ne risultano incassati € 1.639.107,37, mentre a fronte di R.P. iniziali pari ad € 8.443.662,19 ne risultano pagati € 2.899.435,54.

Si prende atto, inoltre, di quanto riportato nella relazione tecnico amministrativa (pag. 12) riguardo al fatto che l'Istituto sta procedendo ad una puntuale ricognizione dei residui attivi e passivi, in ordine ai quali intende procedere, nel restante periodo dell'esercizio, alle seguenti variazioni per radiazioni, parimenti indicate nella situazione amministrativa

|                                                      |   |              |
|------------------------------------------------------|---|--------------|
| Variazioni residui attivi presunti restante periodo  | - | 2.900.000,00 |
| Variazioni residui passivi presunti restante periodo | + | 1.000.000,00 |

Le variazioni dei residui attivi riguardano la diminuzione degli stessi per € 2.900.000,00, per somme relative a progetti PON scaduti, affidati ad Invalsi nella programmazione 2014-2020 (tre residui relativi ai progetti Pon Valu.E, Pon CBT e Pon Prodis 10.9.1A-FSEPON-INVALSI-2016-1), *“per i quali le spese effettivamente sostenute e certificate sono risultate minori rispetto a quanto accertato durante gli anni di realizzazione dei progetti.”*

Con riferimento ai residui passivi, si legge che l'Istituto sta effettuando il riaccertamento e procederà allo stralcio degli importi relativi alle voci beni e servizi, personale esterno e interno, *“per i quali è venuta a mancare l'obbligazione giuridica le condizioni di esigibilità. Sulla base delle analisi effettuate al momento della redazione del presente documento si ritiene che si potrà procedere alla radiazione di residui passivi per un importo di circa euro 1.000.000,00.”*

Con riferimento alla composizione dell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2024, dalla Relazione tecnico-amministrativa si rileva che la quota parte di avanzo non vincolato ammonta

ad € 11.658.446,18 e che la quota parte di avanzo vincolato ammonta a complessivi € 11.644.216,41, così costituiti:

- a) Avanzo vincolato per progetti affidati € 2.020.745,45;
- b) Avanzo vincolato per Fondi € 7.975.908,05, di cui quota parte utilizzato in sede di preventivo 2025, come sopra già evidenziato;
- c) Avanzo vincolato per Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità € 874.974,60, come da specifica nella relazione tecnico-amministrativa;
- d) Presunte economie al 31 dicembre 2024 per somme non impegnate nell'esercizio, pari ad € 772.588,31.

In sede di predisposizione del bilancio di previsione 2025, l'Istituto ha programmato in uscita spese per progetti di ricerca (come sopra indicato) a valere sull'avanzo vincolato per complessivi € 2.062.044,64, riducendone la disponibilità ad € 9.582.171,73.

Resta l'accantonamento per fondi indisponibili pari ad € 81.710,91, relativi al finanziamento di cui al D.M. MUR 25 giugno 2021, n. 734 (Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle Istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e degli Enti di ricerca), non ancora sbloccato.

## ESAME DELLE ENTRATE

### ENTRATE CORRENTI

Le sole entrate correnti, con il raffronto delle previsioni dell'esercizio 2024, sono rappresentate nella seguente tabella, **come da quadro riassuntivo**:

| <i><b>Entrate correnti</b></i>              |             | <i><b>Previsione 2024</b></i> | <i><b>Previsione Competenza 2025</b></i> | <i><b>Variazione</b></i> | <i><b>Differenza %</b></i> |
|---------------------------------------------|-------------|-------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Entrate Contributive                        | Euro        | 20.173.245,10                 | 20.141.469,06                            | - 31.776,04              | -0,16%                     |
| Entrate derivanti da trasferimenti correnti | Euro        |                               |                                          |                          | %                          |
| Altre Entrate                               | Euro        |                               |                                          |                          | %                          |
| <b>Totale</b>                               | <b>Euro</b> | <b>20.173.245,10</b>          | <b>20.141.469,06</b>                     | <b>- 31.776,04</b>       | <b>-0,16%</b>              |

Le voci di entrata corrente dell'Invalsi hanno natura contributiva e sono relative a (come riportate nella relazione illustrativa):

- a) Fondo Ordinario degli Enti di ricerca (FOE), pari a € 7.263.552,00, come previsto da ultimo dal decreto MUR n. 1096 del 25/07/2024, per gli esercizi 2024 e 2025;
- b) finanziamento di € 12.333.474,00 (ex legge 107/2015 – ex d.lgs 62/2017) nella misura prevista dal DDL 2112 e la legge del bilancio dello Stato 2025, Tabella 11 “Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca”;
- c) finanziamento di € 327.082,00 da parte del MIM, per il pagamento all'Agenzia del Demanio dei canoni di locazione anno 2025, per l'immobile di via Ippolito Nievo 35, Roma, di proprietà

- di “Investire Immobiliare spa”, sede dell'Ente, adeguato in aumento rispetto al 2024 per tener conto di quanto comunicato dalla predetta Agenzia con nota n. 28895 del 31/10/2024;
- d) altri finanziamenti e contributi ministeriali, da enti e dall'UE per progetti (Enrich; Bric Inail; Data2lern@edu, Erasmus+, Horizon), per complessivi € 217.361,06.

L'importo complessivo delle entrate correnti è pari ad € 20.141.469,06, di cui € 19.951.540,82 per trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche, compreso il rimborso per canone di locazione e il contributo Bric Inail.

Nel preventivo in esame non sono previsti finanziamenti per PON Scuola. Quelli già assegnati all'Istituto, la cui coda di lavoro è slittata al 2024, sono scaduti nel 2023.

## ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Non sono previste entrate in conto capitale, in analogia con l'esercizio 2024.

## ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Sono previste in entrata ed in uscita e risultano in pareggio per € 6.205.000, in coerenza con la loro natura. Comprendono le entrate ed uscite che l'Istituto effettua in qualità di sostituto d'imposta per ritenute su redditi di lavoro dipendente e autonomo, ovvero ad altro titolo.

## ESAME DELLE SPESE

## SPESE CORRENTI

Le sole spese correnti per il 2025, con il raffronto delle previsioni dell'esercizio 2024, sono rappresentate nella seguente tabella:

| <i>Spese Correnti<br/>Titolo I</i> |      | <i>Previsione<br/>anno 2024</i> | <i>Previsione<br/>Competenza<br/>anno 2025</i> | <i>Variazioni</i>   |
|------------------------------------|------|---------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|
| <i>Funzionamento</i>               | Euro | 11.432.097                      | 11.845.861,58                                  | <b>413.764,58</b>   |
| <i>Interventi diversi</i>          | Euro | 11.033.096                      | 10.255.652,12                                  | - 777.443,88        |
| <b>Totale</b>                      | Euro | <b>22.465.193</b>               | <b>22.101.513,70</b>                           | <b>- 363.679,30</b> |

- Le spese relative al Funzionamento ammontano ad € 11.845.861,58 (+ 386.052, 58) (compresi gli oneri per locazione passiva ed esclusa quota parte dei € 102.000 per spese in conto capitale, pari ad € 74.288. La restante parte di € 27.712 è in quota Interventi diversi) e sono afferenti, in particolare, alla spesa per il personale, agli accantonamenti, alle spese per contenzioso, al funzionamento degli organi, all'acquisto di beni e servizi, ai versamenti al bilancio dello Stato in materia di spending review, come da successiva tabella:

|                                               | <b>2024</b> | <b>2025</b>  | <b>Differenza</b> |
|-----------------------------------------------|-------------|--------------|-------------------|
| Retribuzioni lorde                            | 6.561.646   | 6.282.121    | -279.525          |
| Contributi sociali carico ente                | 1.932.957   | 1.943.327    | 10.370            |
| Fondi di riserva e accantonamenti             | 222.427     | 1.017.240,58 | 794.814           |
| Premi di assicurazione                        | 21.000      | 16.500       | -4.500            |
| Spese per sanzioni, risarcimenti e indennizzi | 207.000     | 156.451      | -50.549           |

|                                    |                   |                      |                   |
|------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| Imposte e tasse a carico istituto  | 550.601           | 519.762              | -30.839           |
| Acquisto beni                      | 29.400            | 29.800               | 400               |
| Acquisto servizi                   | 1.562.059         | 1.532.661            | -29.398           |
| Versamenti al bilancio dello Stato | 20.917            | 20.917               | 0                 |
| Locazione passiva                  | 324.090           | 327.082              | 2.992             |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>11.432.097</b> | <b>11.845.861,58</b> | <b>413.764,58</b> |

Riguardo alla spesa di personale, a pag. 33 della relazione tecnico-amministrativa, capitolo “Gestione delle risorse”, si evince la costruzione dei parametri di riferimento per la verifica del rispetto dei vincoli previsti dall’art. 9, comma 2, del d.lgs. n. 218/2016, secondo cui il rapporto tra i costi del personale a regime non può superare l’80% della media delle entrate contributive conseguite nel triennio precedente a quello di riferimento. Tale rapporto per Invalsi si attesta al 37,89%. Al riguardo, si evidenzia che il costo di personale preso a base di calcolo è esclusivamente quello di ruolo e a tempo indeterminato, considerato che per il personale a tempo determinato destinato all’attuazione dei progetti, come indicato da Invalsi, la spesa è coperta dai finanziamenti esterni.

Nella stessa Rta - a cui si rimanda per le informazioni di dettaglio - si evince la tabella relativa al Piano di fabbisogno di personale afferente al triennio 2025-2027, nonché le informazioni relative alla politica di reclutamento di personale a tempo indeterminato, in coerenza con predetto piano, con l’indicazione della quantificazione dei relativi costi.

Dalla tabella si rileva che la consistenza al 31 dicembre 2024 è pari a n.116 unità complessive, ivi compreso il Direttore generale e ivi considerati i passaggi per progressioni economiche di livello (fondo art. 90 ex art. 54 del CCNL 2016-2018), la cui procedura risulta già avviata e la cui rimodulazione – a parità di numero di unità (74) - è rilevabile a pag. 45 della Rta.

Nella Relazione del Direttore generale (pag. 41 e seguenti) è presente, altresì, un apposito capitolo nel quale viene rappresentata la situazione afferente ai passaggi di fascia economica per i livelli I-III, per disposizioni contrattuali e per l’applicazione del d. lgs. n. 75/2017 (legge Madia).

Si rileva inoltre l’annotazione relativa alla questione già affrontata da questo Collegio in sede di seconda variazione al bilancio preventivo 2024, relativa alla decisione di accantonare delle risorse al fine di riconoscere l’anzianità di servizio a circa 10 dipendenti dei livelli I-III, assunti inizialmente a tempo determinato e successivamente passati a tempo indeterminato. In merito, infatti, Invalsi ha chiesto un parere all’Avvocatura Generale dello Stato che ha evidenziato la possibilità di riconoscere la ricostruzione di carriera in applicazione di taluni specifiche circostanze, al fine di evitare di soccombere in contenziosi negativi.

Nel corso del 2025 Invalsi prevede di assumere 18 unità di personale (di cui n. 5 ricercatori di III livello e n. 4 funzionari di V livello, le cui procedure risultano già deliberate - CdA n. 40/2024 - e la cui assunzione è prevista entro il primo semestre 2025). Le ulteriori assunzioni riguardano:1 Primo ricercatore; 2 tecnologi; 2 collaboratori Ter; 4 collaboratori di amministrazione (pagg. 34 e 35).

Non sono previste stabilizzazioni di personale ai sensi dell’art. 20, commi 1 e 2, del d. lgs. 75/2017.

Nella Relazione tecnico amministrativa si evince - in ogni caso - il seguente impegno: *“Il piano di reclutamento verrà realizzato nel rispetto dell’art. 9 del d. lgs. n. 218/2016, salvaguardando le spese per il funzionamento dell’Istituto e la sostenibilità del bilancio dell’ente.”*(pag. 33).

Viene, altresì, evidenziata la necessità di ottemperare, nel corso dell'esercizio 2025, agli obblighi assunzionali di un'unità di personale appartenente alle categorie protette ex legge n. 68/1999, mediante apposita procedura concorsuale (attuali 7 unità che passerebbero ad 8).

Nella Relazione è stato peraltro inserito uno specifico capitolo relativo alle movimentazioni in uscita del personale Invalsi che, nel corso del 2024, ha riguardato 5 unità (3 per mobilità volontaria ex art. 30 del d. lgs n. 165/200 e 2 per comandi). Al riguardo, si rileva che Invalsi *“autorizza l'utilizzazione del proprio personale dipendente presso altri enti ....previa verifica della capacità di garantire il corretto e regolare svolgimento delle attività alle quali è adibito il dipendente interessato”*.

Con riferimento alla spesa di personale a tempo determinato che, come detto, è prevalentemente destinato all'attività istituzionale di somministrazione delle prove o e delle altre aree istituzionali, nella Relazione si rileva il fabbisogno 2025 ed i relativi oneri. Al riguardo, come già rappresentato in più occasioni, si invita a porre in essere ogni utile iniziativa volta all'individuazione di risorse interne da destinare all'attività istituzionale e, in ogni caso, a limitare il ricorso a contratti di servizio di consulenza e contratti a tempo determinato.

Con riferimento alla spesa prevista per il **funzionamento degli organi**, Invalsi apposta uno stanziamento coerente con le determinazioni dei compensi stabilite dal decreto interministeriale 31 ottobre 2002, non ritenendo di dover applicare il dPCM 23 agosto 2022 n. 143 *“Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici”*, in virtù della norma transitoria di cui all'art. 13, che prevede il relativo adeguamento a decorrere dal rinnovo degli organi.

Riguardo all'erogazione dei gettoni di presenza, Invalsi programma alcuno stanziamento in uscita, alla luce degli approfondimenti effettuati con l'Avvocatura Generale dello Stato che, di fatto, non ravvisa i presupposti giuridici per l'erogazione dei gettoni, tenuto conto della normativa recata dal DL 78/2010, art. 6.

Le voci **acquisto di beni e servizi per il solo funzionamento** ammontano – ricomprese le spese consumi energetici - a complessivi € 1.562.461, nei limiti dell'importo di € 1.574.721,48, quantificato come limite di spesa per la predetta categoria, come meglio esplicitato nella sezione “Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica” della presente Relazione.

Risultano altresì **accantonamenti** complessivi € 1.017.240,58, di cui € 210.842,00, a fondo di riserva di legge, pari all'1% delle spese correnti, destinata a coprire eventuali uscite conseguenti ad ulteriori spese non contemplate o impreviste in fase di stesura del bilancio<sup>2</sup>, € 384.521,00 per accantonamento su futuri rinnovi contrattuali (sulla base, per il solo anno 2025, della percentuale 5,25%), € 254.422,58 (Foe-D.M. n. 1091 del 19/09/2022), destinato alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo, ed € 167.455,00 (ex DM 234/2023 confluito nel Foe) destinato allo sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello.

Risultano stanziamenti per sanzioni, risarcimenti e indennizzi, pari ad € 156.451 (-50.549 rispetto al preventivo 2024) per far fronte agli oneri derivanti da contenzioso.

<sup>2</sup> Ai sensi dell'art. 17 del DPR n. 97/2003 *“Nel bilancio di previsione, sia di competenza e sia di cassa, è iscritto un fondo di riserva per le spese impreviste nonché per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare non può essere superiore al tre per cento e inferiore all'un per cento del totale delle uscite correnti. Per il bilancio di previsione 2023 il Fondo di riserva è stato calcolato pari all'1% del totale delle uscite correnti.*

- Le spese per interventi diversi, pari ad € **10.283.364,12**, sono relative all'attività istituzionale dell'Invalsi per € 8.003.958,42 e all'attuazione di specifici progetti nazionali e finanziati dall'Unione Europea, ovvero da risorse consolidate di Istituto (avanzo vincolato), per complessivi € 2.279.405,70.

Le attività istituzionali riguardano le cinque Aree di intervento e la gestione della Biblioteca, come sotto specificate:

| <b>Aree di intervento</b>        | <b>Previsione<br/>anno 2024</b> | <b>Previsione<br/>Competenza<br/>anno 2025</b> | <b>differenza</b>   |
|----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|
| Area 1 - Prove Nazionali         | 5.443.625                       | 5.508.709                                      | 65.084              |
| Area 2 - Servizio Statistico     | 780.084                         | 965.375                                        | 185.291             |
| Area 3 - Valutazione Scuole      | 214.012                         | 199.568                                        | 14.444              |
| Area 4 – Indagini internazionali | 1.519.013                       | 1.083.061,42                                   | - 435.951,58        |
| Area 5 – Innovazione e sviluppo  | 102.018                         | 88.022                                         | - 13.996            |
| Biblioteca                       | 153.812                         | 159.223                                        | 5.411               |
| <b>Totali</b>                    | <b>8.212.564</b>                | <b>8.003.958,42</b>                            | <b>- 208.605,58</b> |

La fonte di finanziamento per le predette attività istituzionali è stata individuata in quota parte della contribuzione di € 12.333.474,00 (ex legge 107/2015 – ex d.lgs 62/2017), di cui alla Tabella 11 “Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca”, come prevista dal DDL della legge del bilancio dello Stato 2024.

Rispetto alla programmazione dell'esercizio 2024, risultano aumentati gli stanziamenti per le Aree 1 – Prove nazionali, 2 – Servizio statistico, 3 – Valutazioni scuole e Biblioteca, mentre risultano ridotti gli stanziamenti per le Aree 4 – Indagini internazionali e 5 – Innovazione e sviluppo.

Le spese per l'attuazione degli specifici progetti previsti per l'esercizio 2025, pari ad € **2.279.405,70**, finanziati da risorse europee, di altri enti, ministeriali e con avanzo vincolato, riguardano in particolare le seguenti attività:

| <b>Progetti</b>                                     | <b>Programmazione<br/>esercizio 2025</b> | <b>Finanziati da avanzo</b> |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|
| Bric Inail – risorse Inail                          | 28.930                                   | 1.497,18                    |
| Data2learn@edu – risorse Fondazione Comp. San Paolo | 14.775                                   |                             |

|                                           |                     |                     |
|-------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Erasmus+ - risorse UE                     | 49.109              | 6.850,00            |
| Horizon ImpAct – risorse UE               | 119.508             | 72.033,76           |
| Horizon LineUp – risorse UE               | 5.000               | 5.000,00            |
| Prin 2022 Inclusion – risorse Mur         | 28.139,70           | 28.139,70           |
| Prin 2022 Lucet – risorse Mur             | 4.413,00            | 4.413,00            |
| Linea ricerca CBT – avanzo vincolato      | 1.331.719,00        | 1.331.719,00        |
| Linea ricerca Digicomp – avanzo vincolato | 612.392,00          | 612.392,00          |
| Enrich                                    | 85.420,00           |                     |
| <b>Totali</b>                             | <b>2.279.405,70</b> | <b>2.062.044,64</b> |

## SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale, con il raffronto delle previsioni dell'esercizio 2022, sono così costituite:

| <i>Spese<br/>Conto capitale</i> |      | <i>Previsione<br/>2024</i> | <i>Previsione<br/>Competenza<br/>2025</i> | <i>Variazioni</i> |
|---------------------------------|------|----------------------------|-------------------------------------------|-------------------|
| <i>Investimenti</i>             | Euro | 109.000                    | 102.000                                   | - 7.000           |
| <b>Totale</b>                   | Euro | <b>109.000</b>             | <b>102.000</b>                            | <b>- 7.000</b>    |

Analisi spese in conto capitale:

Le spese per investimenti riguardano:

- l'acquisto di mobili e arredi per € 3.000, macchinari per € 16.000, tablet e hardware per € 37.000, a valere sul FOE;
- l'acquisto beni immateriali relativi a software per € 38.000 e a manutenzione straordinaria su altri beni di terzi per € 8.000, a valere sul FOE.

## USCITE PARTITE DI GIRO

Sono previste in entrata ed in uscita e risultano in pareggio per € 6.205.000 in coerenza con la loro natura. Comprendono le entrate ed uscite che l'Istituto effettua in qualità di sostituto d'imposta per ritenute su redditi di lavoro dipendente e autonomo, ovvero ad altro titolo.

## RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Il Collegio prende atto che l'Istituto – in sede di predisposizione del bilancio preventivo 2025 – non ha portato adeguamenti al limite di spesa per consumi intermedi ai sensi della normativa di contenimento della spesa attualmente vigente.

Al riguardo, rammenta che l'art. 1, commi 590 e seguenti, della legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020), al fine di sistematizzare il complesso delle norme di contenimento della spesa, a decorrere dall'esercizio 2020 ha abrogato talune disposizioni, prevedendo in sostituzione il versamento annuale al bilancio dello Stato di un importo corrispondente a quanto dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10 per cento. In materia di contenimento delle spese per l'acquisto di beni e servizi ha, altresì,

previsto la fissazione di un tetto di spesa – entro cui le amministrazioni possono modulare le loro voci di uscita - corrispondente alla media delle spese per le medesime finalità, come risultanti dai relativi rendiconti o bilanci deliberati negli esercizi 2016, 2017 e 2018. In applicazione della suddetta disposizione Invalsi ha calcolato il limite di spesa per consumi intermedi pari ad € 1.196.217,40 (pag. 30 della Relazione).

Detto limite, tuttavia, è superabile in presenza di maggiori entrate accertate nell'esercizio precedente a quello di riferimento, rispetto a quanto registrato nell'esercizio finanziario 2018 (comma 593 legge di bilancio 2020).

Pur avendo Invalsi accertato, per l'esercizio 2024, maggiori entrate per FOE pari ad € 167.455,00 (da 7.096.097, in sede di previsione, ad 7.263.552, come accertato con la seconda variazione al bilancio 2024), il limite 2025 non risulta adeguato. Pertanto, nella relazione si ritrova il limite di € **1.574.721,48** (pag. 31) (2020 di € 1.196.217,40, già aumentato per il 2023 ad € 1.418.131,15 e per il 2024 ad € 1.574.721,48).

Lo stanziamento in uscita per acquisto di beni e servizi, ivi inclusi gli oneri energetici, è pari ad € 1.562.461, nei limiti sopra evidenziati. Si rammenta la necessità di ricalcolare il predetto limite in sede di rendiconto 2024, come indicato nella circolare RGS n. 16/2024, nonché di assicurare il rispetto del limite di spesa per consumi intermedi nel corso dell'intera gestione 2024.

Il Collegio, infine, prende atto che tra le uscite correnti, in apposito capitolo, sono state stanziare le somme da versare al bilancio dello Stato, in applicazione della normativa di contenimento, per un importo di € 20.917,00.

## **Bilancio economico**

Tra gli allegati, c'è il bilancio economico di previsione, adottato ai sensi del DPR 97/2003, che riporta la riclassificazione dei valori del bilancio finanziario 2025, secondo i principi della contabilità economico patrimoniale, con un disavanzo economico di € 2.062.044,64, coperto con quota parte dell'avanzo di amministrazione, al fine di assicurare il pareggio tra costi e ricavi. Sono allegati altresì i budget per centri di costo.

Come noto, Invalsi, al pari degli altri enti nazionali di ricerca, adotta tuttora una contabilità finanziaria autorizzatoria, con separazione della gestione di competenza (obbligazioni giuridicamente perfezionate) dalla gestione dei residui (accertamenti e impegni a cui non ha fatto seguito la fase della riscossione e del pagamento), secondo i principi tipici della contabilità finanziaria.

Tuttavia, come già riportato nel verbale del Collegio, l'Italia ha previsto la Riforma n. 1.15 abilitante del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, intitolata "*Dotare le Pubbliche Amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale Accrual*", che impone alle Amministrazioni pubbliche di adottare, entro il 2026, un Sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *accrual*, in sostituzione della contabilità finanziaria. A tale riguardo, poi, il decreto-legge 9 agosto 2024, n. 113, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 ottobre 2024, n. 143, ha previsto una fase pilota nel corso del 2025, con la previsione dell'affiancamento degli schemi di bilancio *accrual* a quelli della contabilità finanziaria, ancora vigente. Invalsi, quale ente di ricerca, è chiamato ad attuare la fase di sperimentazione, adeguando se necessario i propri sistemi informativo-contabili ed attuando una puntuale politica formativa.

Ciò posto, con riferimento al bilancio economico 2025, per i valori economici si rinvia alla Rta.



### **Spese per missioni e programmi**

Il bilancio di previsione in esame, come detto, è corredato dallo schema di riclassificazione delle uscite per missioni e programmi, ai fini della rappresentazione funzionale della spesa e in attuazione del processo di armonizzazione contabile. Il prospetto allegato al bilancio evidenzia la spesa, in termini di competenza e cassa, secondo la classificazione COFOG.

Le missioni ed i programmi individuati sono:

MISSIONE: 017 *Ricerca e innovazione*

Programma - 016 Ricerca per la didattica

MISSIONE: 032 *Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche*

Programma - 32.02 Indirizzo politico

Programma - 32.03 Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza

MISSIONE: 033 *Fondi da ripartire*

Programma - 002 Fondi di riserva e speciali

MISSIONE: 099 *Servizi per conto terzi e partite di giro*

Programma - 001 Servizi per conto terzi e Partite di giro

### **Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio**

Al bilancio preventivo risulta allegato (pagg. 71-73 della Rta) il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, di cui all'art. 19 e 22, del d.lgs n. 91/2011, al quale si rinvia per la specifica degli indicatori e dei target da misurare.

### **Conclusioni**

Alla luce di quanto precede e con riferimento all'impostazione del documento contabile previsionale, questo Collegio dei revisori può affermare che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Istituto le entrate previste risultano attendibili
- le spese previste possono ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse disponibili e ai programmi che l'Istituto intende svolgere
- sono state rispettate le norme di contenimento della spesa pubblica
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio.

Si esprime parere favorevole all'approvazione della proposta del bilancio di previsione per l'anno 2025 da parte del Consiglio di amministrazione.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Rita STATI \_\_\_\_\_ (Presidente MEF)

Dott. Emanuele BERTULLI \_\_\_\_\_ (Componente MUR)

**OGGETTO: Approvazione Bilancio di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2025**

## **II CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- VISTO** il D. Lgs. 19 novembre 2004, n. 286, concernente l'istituzione del Servizio Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione e il riordino a tal fine dell'Istituto nazionale di valutazione del sistema dell'istruzione, a norma degli articoli 1 e 3 della Legge 28 marzo 2003, n. 53;
- VISTO** l'art.17 del D. Lgs. 31 dicembre 2009, n. 213, nella parte in cui dispone che l'INVALSI mantiene la natura giuridica e le competenze definite dal D. Lgs. 19 novembre 2004, n. 286, dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296, dal D. L. 7 settembre 2007, n. 147, convertito, con modificazione, dalla Legge 25 ottobre 2007, n.176;
- VISTO** il D.P.R. 28 marzo 2013, n. 80, recante Regolamento sul Sistema Nazionale di Valutazione in materia di istruzione e formazione (SNV), pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 155 del 4 luglio 2013;
- VISTO** il D. Lgs. 25 novembre 2016, n. 218 in materia di Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca, ai sensi dell'art. 13 della Legge 7 agosto 2015, n. 124;
- VISTO** il D. Lgs. 13 aprile 2017, n. 62, Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della Legge 13 luglio 2015, n. 107;
- VISTO** lo Statuto dell'INVALSI, adottato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017;
- VISTO** il D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91, recante "Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196" per gli obblighi derivanti dal processo di armonizzazione contabile e il D.P.R. n. 132/2013, relativo all'adozione di un piano dei conti integrato, da cui derivi una scritturazione integrata delle rilevazioni di natura finanziaria con quelle di natura economico-patrimoniale;
- CONSIDERATO** che l'adozione del piano dei conti rientra nel processo di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche introdotto dall'art. 2 della legge 196/2009 e consentirà di superare la frammentazione dei dati di finanza pubblica. Lo stesso, tuttavia, deve intendersi adottato in via transitoria in attesa che venga emanato il nuovo regolamento di cui all'art. 4 del D.lgs. N. 91/2011 ed in via sperimentale in quanto lo stesso è in corso di perfezionamento;
- PREMESSO** che il documento previsionale 2025 è stato redatto sulla base del piano dei conti integrato come previsto dal DPR n.132 del 4 ottobre 2013 emanato ai sensi dell'art. 4 comma 3 lettera C del D. Lgs. n. 91/2011 che prevede l'adozione di un comune Piano dei conti integrato per le

amministrazioni di cui all'art. 1 comma 1 lettera a) del D. Lgs. 91 del 31/05/2011

**VISTO**

il Capo II – Bilancio di Previsione – del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione, approvato con Delibera n. 6 del CdA del 19/01/2018, che disciplina gli aspetti formali e sostanziali circa la costituzione del documento citato in premessa, ed in particolare l'art. 15 in merito a Struttura e formazione del bilancio annuale di previsione;

**VISTO**

il verbale del Collegio dei Revisori dei conti n. 15 del 25/11/2024 (allegato 2) con il quale viene espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025;

**DELIBERA**

- 1) l'approvazione del Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2025 e il Bilancio Triennale per gli anni 2025, 2026 e 2027 allegati alla presente Delibera che ne costituiscono parte integrante.

**Il Presidente INVALSI**

Dott. Roberto Ricci

Il presente documento è firmato digitalmente  
ai sensi e per gli effetti dell'art. 24 D.lgs. n. 82/2005

**OGGETTO:** Approvazione del Piano Triennale delle Attività 2025-2027

## **II CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- VISTO** il decreto legislativo 19 novembre 2004, n. 286, concernente l'istituzione del Servizio Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione ed il riordino a tal fine dell'Istituto nazionale di valutazione del sistema dell'istruzione, a norma degli articoli 1 e 3 della legge 28 marzo 2003, n. 53;
- VISTO** l'art.17 del D. Lgs. 31 dicembre 2009, n. 213, nella parte in cui dispone che l'INVALSI mantiene la natura giuridica e le competenze definite dal D. Lgs. 19 novembre 2004, n. 286, dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296, dal D.L. 7 settembre 2007, n. 147, convertito, con modificazione, dalla Legge 25 ottobre 2007, n.176;
- VISTO** il D.P.R. 28 marzo 2013, n. 80, recante Regolamento sul Sistema Nazionale di Valutazione in materia di istruzione e formazione (SNV), pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 155 del 4 luglio 2013;
- VISTO** il D.lgs. 25 novembre 2016, n. 218 in materia di Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca, ai sensi dell'art. 13 della Legge 7 agosto 2015, n. 124.
- VISTO** in particolare, l'art. 7 e l'art.9 del D.lgs. 25 novembre 2016, n. 218 nella parte in cui dispone per gli Enti pubblici la programmazione per il reclutamento del personale all'interno del Piano Triennale di Attività;
- VISTO** il D.Lgs. 13 aprile 2017, n. 62, recante "Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato", ed in particolare l'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della Legge 13 luglio 2015, n. 107;
- VISTO** lo Statuto INVALSI, adottato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017;
- VISTO** il Regolamento di organizzazione e del personale approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 19 gennaio 2018;
- VISTO** il Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 19 gennaio 2018;
- INFORMATE** le Organizzazioni Sindacali nella riunione del 21 novembre 2024, ai sensi dell'art. 5 del CCNL Istruzione e Ricerca 2019-2021;

**PRESO ATTO** dell'unanime parere favorevole espresso dal Consiglio di amministrazione.

**DELIBERA**

1. di approvare il Piano Triennale di Attività 2025-2027 in allegato, che costituisce parte integrante del presente provvedimento e che contiene il Piano di fabbisogno del personale e la programmazione per il reclutamento di cui all'art. 7, comma 1 e art. 9, comma 1 del D.lgs. 25 novembre 2016, n. 218.

**Il Presidente INVALSI**

Dott. Roberto Ricci

**Collegio dei Revisori dei conti**  
**INVALSI**  
**Istituto Nazionale per la Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e di Formazione**  
**Verbale n. 15/2024**

Il giorno 25 novembre 2024, alle ore 9,30, previa regolare convocazione, si riunisce in modalità telematica il Collegio dei revisori dei conti dell'Istituto nella seguente composizione:

Dott.ssa Rita Stati                      in rappresentanza Ministero economia e finanze - presidente  
Dott. Emanuele Bertulli              in rappresentanza Ministero università e ricerca - componente

La dott.ssa Sabrina Capasso, componente effettivo in rappresentanza del Ministero istruzione merito, è assente giustificata.

Prende parte alla riunione la dott.ssa Rosaria Di Blasi, magistrato della Corte dei Conti con funzioni di delegato al controllo sulla gestione finanziaria dell'Invalsi.

Partecipa la dott.ssa Daniela Nesci, responsabile degli Uffici di Ragioneria e il sig. Longo suo collaboratore.

Durante la riunione si unisce, in collegamento, il dott. Mattia Lemme, della società Cogea - Bip Group, che fornisce il Servizio di assistenza tecnica per conto del Mim, per aggiornamenti sul controllo di I livello del Pon Valpon - Cert II e del Pon Valu.E – Cert 11.

Durante la riunione si unisce, in collegamento, il sig Emiliano Carmignani per discutere sui fondi contrattazione integrativa livelli I-III e IV-VIII anno 2024.

Si riportano di seguito i punti all'ordine del giorno della presente riunione:

1. esame provvedimento relativo alla II variazione al bilancio di previsione 2024;
2. esame del bilancio di previsione 2025 – Relazione del Collegio;
3. costituzione fondi contrattazione integrativa livelli I-III e IV-VIII anno 2024;
4. fondo benefici di natura sociale ed assistenziale anno 2024 – costituzione e destinazione;
5. argomenti al CDA del 29 novembre 2024;
6. controllo di I livello su PON Valpon - cert II;

7. varie ed eventuali.

## **1. ESAME PROVVEDIMENTO RELATIVO ALLA II VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2024**

Si procede all'esame della II Variazione al Bilancio di previsione 2024, ai sensi dell'art. 21 del Racf, che adegua le previsioni di entrata e di spesa agli effettivi fatti di gestione, alle disponibilità di bilancio e ai connessi impegni di spesa, trasmessa con nota n. 7566 del 15 novembre 2024 e successiva integrazione n. 7735 del 21 novembre 2024. In esito all'esame della documentazione trasmessa, il Collegio ha predisposto la propria Relazione ai sensi dell'art. 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, e dell'art. 12, comma 3, dello Statuto, esprimendo il parere di competenza (**allegato 1**).

Il Collegio rammenta che la delibera di approvazione della variazione, con relativi allegati, deve essere trasmessa all'Amministrazione vigilante, al Ministero dell'economia e delle finanze e alla sezione di controllo della Corte dei Conti.

## **2. ESAME DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025 – RELAZIONE DEL COLLEGIO**

Si procede all'esame del Bilancio preventivo finanziario relativo all'anno 2025, corredato di tutti gli allegati previsti dalla normativa di riferimento, trasmesso con nota n. 7567 del 15 novembre 2024.

Il suddetto documento previsionale, predisposto in conformità al DPR 27 febbraio 2003, n. 97 e sulla base della programmazione dei proventi e della prudentiale valutazione degli oneri, consegue il pareggio tra entrate ed uscite mediante l'utilizzo di quota parte dell'avanzo vincolato di amministrazione presunto.

In esito all'esame della documentazione trasmessa, il Collegio ha predisposto la propria Relazione ai sensi dell'art. 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123 e dell'art. 12, comma 3, dello Statuto, esprimendo il parere di competenza (**allegato 2**).

Il Collegio rammenta che la delibera di approvazione del Bilancio economico di previsione dovrà essere trasmessa all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze e alla sezione di controllo della Corte dei Conti.

### **3. COSTITUZIONE FONDI CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA LIVELLI I-III e IV-VIII - ANNO 2024**

Con nota n. 6887 del 4 novembre u.s. e successiva integrazione dell'Appendice alla Relazione Tecnico-finanziaria di cui alla nota 7621 del 18 novembre 2024, è stata trasmessa la documentazione relativa alla costituzione dei fondi per la contrattazione integrativa afferente al trattamento accessorio del personale dei livelli I-III e IV-VIII, per l'anno 2024, già approvati dal CdA con delibera n. 67 del 31 ottobre 2024, dal quale si evince che i fondi sono costituiti come segue:

- 376.784,61 per i livelli I-III;
- 1.220.808,83 per i livelli IV-VIII, di cui € 2.396,00 per progressioni economiche ex art. 53 CCNL 1998- 2001, ed € 56.952,12 per progressioni di livello, ex art. 54 CCNL 21/2/2022, che vanno ad alimentare il Fondo ex art. 90 CCNL 2016/2018. Tali somme, per complessivi € 59.348,12, sono allocate temporaneamente fuori dal Fondo e, come tali, indisponibili al remunerare il trattamento accessorio 2024. Il residuo del Fondo disponibile, pertanto, ammonta ad € 1.161.460,71.

Il Collegio ha predisposto la propria Relazione, esprimendo il parere di competenza (**allegato 3**).

### **4. FONDO BENEFICI DI NATURA SOCIALE ED ASSISTENZIALE – ANNO 2024**

Con nota n. 6884 del 4 novembre 2024 è stata trasmessa la documentazione relativa alla costituzione e destinazione del fondo relativo ai benefici di natura sociale ed assistenziale per l'anno 2024, già deliberata dal CdA con atto n. 68 del 31 ottobre 2024.

Al riguardo, si richiama preliminarmente la necessità che le risorse da utilizzare a copertura dei benefici di natura sociale ed assistenziale non gravino sui finanziamenti destinati ai PON o comunque relativi a Fondi europei, ma siano ricomprese tra quelle indicate, da ultimo, all'art. 144 del CCNL 2019-2021, in ordine al quale le risorse da destinare al welfare socio assistenziale per il personale sono quelle già previste da norme previgenti e da eventuali quote di trattamento accessorio, in riduzione del relativo fondo. Si suggerisce, poi, per il futuro, di integrare la



documentazione adottata anche con i richiami normativi aggiornati all'ultimo CCNL. L'esame della relazione tecnico-finanziaria per la costituzione del fondo relativo al welfare integrativo 2024, evidenzia che l'Istituto destina l'importo di € 101.319,00 (- € 6.455,44 rispetto al 2023 di € 107.744,44) - pari all'1% della spesa complessiva del personale iscritta nel bilancio 2024, secondo le indicazioni di cui all'art. 51 del CCNL quadriennio 1994-1997. Dalla Relazione tecnico-finanziaria si rileva, altresì, l'utilizzo delle risorse a copertura di una Polizza sanitaria e altri contributi di natura assistenziale e sussidi, nonché l'individuazione delle risorse in bilancio. Pertanto, si ritiene di poter esprimere parere favorevole in merito alla compatibilità finanziaria del Fondo per il finanziamento degli interventi di natura sociale ed assistenziali 2024 a favore dei dipendenti, ai sensi dell'art. 40-bis del d. lgs n. 165/2001.

## 5. ARGOMENTI IN DISCUSSIONE AL CDA DEL 29 NOVEMBRE 2024

Si esamina il seguente punto all'OdG del CdA del 29 novembre 2024, rappresentando che, riguardo agli ulteriori argomenti in discussione, il Collegio si riserva in ogni caso di esprimere eventuali valutazioni in sede di riunione.

### 5C.1 Costituzione del fondo per il finanziamento della contrattazione integrativa destinata al personale dirigente dipendente INVALSI - CCNL Area dell'Istruzione e della Ricerca - ANNO 2024 e aggiornamento fondi 2020-2021- 2022-2023.

Tra i punti all'OdG del CdA, è prevista la deliberazione sulla costituzione del fondo destinato alla contrattazione integrativa di istituto 2024 per il personale dirigente di seconda fascia, nonché l'adeguamento dei fondi, per gli anni dal 2020 al 2023, per il rinnovo degli istituti contrattuali per retribuzione accessoria di cui al CCNL 7 agosto 2024, triennio economico 2019-2021. A seguito dell'esame anche comparativo con gli esercizi precedenti, si evidenzia quanto segue:

| Annualità                        | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Risorse storiche/<br>consolidate | 49.277,39 | 49.277,39 | 49.277,39 | 49.277,39 | 49.277,39 |
| Incremento<br>CCNL 2016-2018     | 1.579,12  | 1.579,12  | 1.579,12  | 1.579,12  | 1.579,12  |
| Totale                           | 50.856,51 | 50.856,51 | 50.856,51 | 50.856,51 | 50.856,51 |
| Incremento<br>CCNL 2019-2021     | 559,00    | 2.085,71  | 2.297,53  | 2.297,53  | 2.297,53  |

|                                   |                  |                  |                  |                  |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Totale fondo<br/>dirigenza</b> | <b>51.415,87</b> | <b>52.942,58</b> | <b>53.154,04</b> | <b>53.154,04</b> | <b>53.154,04</b> |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|

L'unica unità dirigenziale dell'organico Invalsi, dal 2022 è in posizione di aspettativa non retribuita per lo svolgimento dell'incarico di funzione dirigenziale di livello generale di Direttore Generale. La costituzione dei fondi, in particolare, per gli anni 2023 e 2024 ha, sostanzialmente, una valenza meramente amministrativa, non prevedendo un reale utilizzo. Il Collegio esprime parere favorevole sulla costituzione del fondo 2024 e sulla variazione dei fondi precedenti, per effetto degli adeguamenti contrattuali come indicato nella precedente tabella.

## **6. CONTROLLO DI PRIMO LIVELLO SU PON VALPON – CERT. 2**

Riguardo al punto – già all'esame di precedenti riunioni - si ricorda che con nota n. 514 del 12 giugno 2024, Invalsi ha comunicato di aver caricato sulla piattaforma "SIF 2020 - Sistema finanziario fondi" del sistema SIDI del Ministero dell'istruzione e del merito - la documentazione relativa alla CERT 2 del PON Val.Pon, riguardante le spese sostenute nell'anno 2023, per un importo complessivo di € 1.089.259,14.

Al riguardo, il Collegio ha intrattenuto diversi incontri con la società Cogea, Bip Group - Servizio di assistenza tecnica su incarico dell'Autorità di Gestione del MIM – di supporto ai revisori nell'attività di controllo di primo livello sui Programmi Operativi Nazionali (PON) Scuola 2014-2020, finanziati con i Fondi Strutturali Europei.

In condivisione con il predetto Servizio di assistenza tecnica, sono stati effettuati talune verifiche, in particolare, sulla correttezza e completezza della documentazione caricata sulla piattaforma Sif, in ordine alla quale è stato necessario chiedere ulteriori elementi informativi e documentali all'Istituto.

Di seguito all'implementazione documentale richiesta dal Servizio di assistenza tecnica, il controllo può ritenersi concluso. il Collegio ha predisposto al riguardo la propria Relazione **(allegato 4)**.

## 7. VARIE ED EVENTUALI

### **A) Riduzione dei tempi di pagamento dei debiti commerciali per le pubbliche amministrazioni**

Con mail pec del 16 novembre 2024 è stata notificata la circolare Mef - RgS -Sesd n. 36 dell'8 novembre 2024, relativa a *“Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni – Pagamenti di natura non commerciale e utilizzo della facoltà prevista dall'articolo 4, comma 4, del decreto legislativo n. 231 del 2002.”*

La predetta circolare, anche in previsione della rendicontazione del target del primo trimestre 2025 della Riforma n. 1.11 *“Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie”* prevista dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, detta linee guida per la corretta applicazione della disciplina, invitando contestualmente le Amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 ed i relativi organi di controllo interni ad effettuare il monitoraggio e le verifiche necessarie ad apportare eventuali interventi correttivi.

Ciò posto, con la suddetta pec, il Collegio dei revisori Invalsi ha invitato l'Istituto a prendere visione dei contenuti della circolare e ad effettuare una puntuale ricognizione in merito a:

- a) verifica di eventuali omissioni di transazioni commerciali, mediante l'analisi degli ambiti oggettivi e soggettivi ivi rientranti, come esplicitati nella circolare;
- b) verifica della correttezza delle registrazioni in PCC. Non sono ammessi pagamenti comunque superiori ai 60 giorni dalla ricezione della fattura elettronica e, se superiori ai 30 giorni, è necessario che i requisiti previsti dall'articolo 4, comma 4, del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 siano chiaramente documentati e riscontrabili;
- c) verifica della correttezza della data di scadenza indicata in PCC (anche per meri errori di digitazione) basata sui giorni di calendario effettivi, senza alcuna esclusione (ad es. giorni festivi). Anche qualora l'impresa indicasse in fattura un termine di pagamento superiore a 30 giorni, in assenza dei presupposti di legge indicati dalla Direttiva n. 2011/7/UE (articolo 4, paragrafo 6) e dal predetto articolo 4, comma 4, del decreto legislativo n. 231/2002, l'Amministrazione dovrà necessariamente ricondurre il termine di scadenza della fattura a 30 giorni dalla data di ricevimento.

Del monitoraggio effettuato e delle eventuali modifiche correttive sulla PCC – oggetto di verifica da parte del Collegio – dovrà essere data evidenza con apposita relazione, anche in prospettiva del relativo capitolo da inserire nella relazione al rendiconto 2024.

## **B) Passaggio alla contabilità accrual**

Nel richiamare il contenuto del verbale n. 13/2024 del Collegio (punto 3 - Varie ed eventuali, lett. A), si ricorda l'altra Riforma abilitante del PNRR n. 1.15, intitolata "*Dotare le Pubbliche Amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale Accrual*", cui sono chiamate le Amministrazioni pubbliche al fine di prevedere, entro il 2026, l'adozione di un Sistema unico di contabilità economico-patrimoniale Accrual.

Al riguardo, si evidenzia che il decreto-legge 9 agosto 2024, n. 113, è stato convertito, con modificazioni, dalla legge 7 ottobre 2024, n. 143 e che, con determina del Ragioniere generale dello Stato n. 176775 del 27 giugno 2024, sono stati formalmente recepiti il Quadro concettuale, i diciotto standard contabili ITAS e il Piano dei conti multidimensionale.

L'articolo 10, commi da 3 a 12, del citato decreto-legge n. 113 del 2024, disciplina gli adempimenti relativi alla fase pilota di cui alla *milestone* M1C1-118 della riforma 1.15, che prevede l'elaborazione degli schemi di bilancio *accrual* già con riferimento all'esercizio 2025.

Il comma 8, in particolare, prevede che le amministrazioni chiamate ad attuare il progetto pilota per il 2025 debbano individuare le misure di carattere informatico per il recepimento della riforma, avviando una analisi degli interventi di adeguamento dei propri sistemi informativo-contabili, in linea con i requisiti generali definiti con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze da adottarsi entro il primo trimestre del 2025.

Nel rilevare che i tempi per il completamento di tali interventi di adeguamento saranno stabiliti in coerenza con i tempi di introduzione della riforma (a loro volta da definirsi con una norma adottata entro il primo semestre 2026 (*milestone* M1C1-118)), resta fermo che, per il 2025, devono continuare ad applicarsi le norme contabili vigenti, evidenziando inoltre che, nelle more dell'adozione del nuovo sistema di contabilità, gli schemi di bilancio dell'esercizio 2025 per finalità di sperimentazione nell'ambito della fase pilota affiancano e non sostituiscono gli schemi di bilancio e di rendiconto elaborati, per lo stesso esercizio, in applicazione delle disposizioni e dei regolamenti contabili vigenti.

Si invita, pertanto, ad adottare ogni utile iniziativa al riguardo, tenuto conto che Invalsi non rientra nelle ipotesi di esclusione indicate al comma 4 del predetto art. 10.

### **C) Controllo di I livello su PON Valu.E - cert 11**

Si segnala che con nota n. 7564 del 15 novembre 2024, Invalsi ha comunicato di aver caricato sulla piattaforma "SIF 2020 - Sistema finanziario fondi" del sistema SIDI del Ministero dell'istruzione e del merito - la documentazione relativa alla CERT 11 del PON Valu.E, riguardante le spese sostenute nell'anno 2023, per un importo complessivo di € 3.524.906,47, sul quale in Collegio è chiamato ad effettuare i controlli di I livello.

Rispetto ai tempi necessari per il controllo, sentito anche il referente del Servizio di assistenza tecnica sui controlli di I livello, che ha riferito in ordine alla presenza di un numero considerevole di ordini di pagamento da verificare, si teme di non riuscire a definire la trattazione entro i termini di durata del contratto in essere con il predetto Servizio, la cui scadenza è prevista per il 31 dicembre 2024.

La riunione del Collegio chiude alle ore 13,30. Dei lavori effettuati è dato esito nel presente verbale.

Letto, confermato e sottoscritto.

### **Il Collegio dei Revisori dei conti**

Dott.ssa Rita Stati \_\_\_\_\_

Presidente MEF

Dott. Emanuele Bertulli \_\_\_\_\_

Componente MUR