



Ministero dell'Istruzione e del Merito

Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione

Divisione generale per gli ordinamenti scolastici, la valutazione e l'internazionalizzazione del sistema nazionale di istruzione

Al Direttore Generale dell'Istituto Nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (Invalsi)

direttore.invalsi@legalmail.it

Alla Corte dei conti – Sezione del Controllo sugli Enti

sezione.controllo.entii@cor.teconticert.it

e, p.c. Al Ministero dell'Economia e delle Finanze
Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato
I.G.F. - Uff. IV

rgs.ragionieregenerale.coordinamento@pec.mef.gov.it

Al Collegio dei Revisori dei Conti c/o INVALSI

SEDE

protocollo.invalsi@legalmail.it

Alla Direzione generale della ricerca

SGMUR@postacert.istruzione.it

OGGETTO: Istituto Nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (Invalsi) - Esame ed approvazione Bilancio di previsione 2023.

Con la nota in riscontro, acquisita agli atti di questa Direzione Generale in data 7 dicembre 2022 con prot. 34047, codesto Istituto ha trasmesso, per la prevista approvazione, il bilancio di previsione relativo all'esercizio finanziario 2023, predisposto dal Direttore Generale e adottato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 88 del 30.11.2022.

Il documento contabile in oggetto risulta composto dai documenti previsti dal D.P.R. n. 97/2003, quali:

- Preventivo finanziario decisionale e gestionale delle entrate e delle uscite;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Preventivo economico.

Al bilancio sono allegati:

- Relazione illustrativa del Direttore Generale;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;

Viale Trastevere, 76/A – 00153 Roma

Tel. 06.58492080

e-mail anna.morrone3@istruzione.it

PEC: dgosv@postacert.istruzione.it



Ministero dell'Istruzione e del Merito

Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione

Divisione generale per gli ordinamenti scolastici, la valutazione e l'internazionalizzazione del sistema nazionale di istruzione

– Bilancio pluriennale.

Integra il Bilancio:

– la Relazione del Collegio dei Revisori dei conti contenente parere favorevole alla deliberazione del documento in esame (verbale n. 5 del 30 novembre 2022).

In riferimento alla documentazione si osserva che in corso di esame della medesima è emersa la mancanza della Relazione programmatica del Presidente, che è stata trasmessa da Invalsi all'amministrazione vigilante in data 02.01.2023, consentendo in tal modo l'analisi completa dei documenti inerenti al bilancio di previsione 2023.

Il documento previsionale è stato predisposto sulla base del Piano dei conti integrato, così come indicato dal D.P.R. n. 132/2013, emanato ai sensi dell'art. 4, comma 3, lett. a) del decreto legislativo n. 91/2011, che prevede l'adozione di un piano dei conti comune integrato per le amministrazioni di cui all'art. 1, comma 1, lett. a) del medesimo decreto legislativo n. 91/2011. Lo stesso si intende tuttavia adottato in via sperimentale e provvisoria nelle more dell'emanazione del nuovo regolamento previsto dall'art. 4 del citato decreto legislativo. Nella sua redazione, per cui è richiesta la correlazione minima di V livello di dettaglio per le entrate e le uscite, è stato inserito, per esigenze gestionali, un ulteriore VI livello, gerarchicamente inferiore.

Con riferimento alla classificazione per Missioni e Programmi, in applicazione delle Linee Guida generali fornite con il DPCM del 12 dicembre 2012 applicativo dell'articolo 11, comma 1, lett. a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, della circolare MEF n. 23 del 13 maggio 2013 e della nota Miur prot. n. 11505 del 9 luglio 2018, il Bilancio di previsione 2023 è stato redatto sulla base della seguente articolazione della spesa:

Missioni		Programmi	
017	Ricerca e innovazione	016	Ricerca per la didattica
032	Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche	032.02	Indirizzo politico
		032.03	Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza
033	Fondi da ripartire	033.02	Fondi di riserva speciali
099	Servizi per c/terzi e partite di giro	099.01	Servizi per conto terzi e Partite di giro

Il bilancio di previsione 2023, formulato in termini di competenza e cassa e secondo le disposizioni contenute nel Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Istituto, è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio.

In merito alle **Entrate, le entrate correnti** risultano essere così costituite:



Ministero dell'Istruzione e del Merito

Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione

Divisione generale per gli ordinamenti scolastici, la valutazione e l'internazionalizzazione del sistema nazionale di istruzione

Quota del Fondo ordinario degli enti di ricerca, prudenzialmente stimata sulla base del Decreto Ministeriale n. 571 del 21/06/2022	€ 6.390.461,00
Finanziamento di cui alla Legge di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021 capitolo 7346 di cui alla tabella 11 allegata allo stato di previsione del Ministero dell'Università e Ricerca	€ 12.137.000,00
Quota del contributo sulla base del D. M. n. 802/2020 (Assunzioni di giovani ricercatori e tecnologi negli enti pubblici di ricerca)	€ 210.178,00
Quota del contributo sulla base del D.M. n. 614/2021 (stabilizzazione e assunzioni di personale)	€ 318.173,00
Finanziamento sulla base del D.M. n. 250 del 23.02.2022 (incremento proporzionale al FOE di ciascun ente)	€ 451.214,00
Finanziamento per il pagamento all'Agenzia del demanio dei canoni di locazione 2023, per l'immobile FIP di Viale Ippolito Nievo, 35, in Roma, di proprietà di "Investire Immobiliare spa", assegnato quale sede all'Ente	€ 381.749,00
Finanziamenti delle attività di ricerca con fondi diversi, di origine prevalentemente europea – programmazione 2014-2020 - su progetti PON di carattere pluriennale, con iscrizione delle quote di finanziamento in entrata per la fase progettuale realizzabile nell'anno e di conseguenza accertabile e liquidabile nel medesimo arco temporale (Progetto PON VALPON).	€ 696.141,00
Totale Entrate Correnti	€ 20.584.916,00

Le Entrate complessive di € **26.022.714,90** risultano così articolate:

Entrate correnti	€ 20.584.916,00
Partite di giro	€ 5.861.000,00
Totale Entrate	€ 26.445.916,00

Le entrate relative al contributo ordinario, contributi straordinari e finanziamenti di fondi diversi sono state distribuite **in uscita** per un totale di € **30.966.897,00**

L'equilibrio finanziario è raggiunto tramite l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione di parte vincolata per l'esercizio finanziario 2023 per € **4.520.981,00** relativo ai progetti VALUE, PRIN e SPAZIOZEROSEI.



Ministero dell'Istruzione e del Merito

Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione

Divisione generale per gli ordinamenti scolastici, la valutazione e l'internazionalizzazione del sistema nazionale di istruzione

Nel dettaglio utilizzo avanzo vincolato nel bilancio 2023:

	Progetti PON	Progetti a carattere nazionale	Totali
VALUE	4.440.528,00		4.440.528,00
PRIN		77.453,00	77.453,00
SPAZIOZEROSEI		3.000,00	3.000,00
Totale	4.440.528,00	80.453,00	4.520.981,00

Come risulta dagli allegati del documento in esame, l'avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2022 risulta pari a € **12.643.580,16**; di tale importo la parte vincolata ammonta a euro **9.265.480,35** ed è composta dalla quota di avanzo dei progetti VALUE, CBT e PRODIS finanziati dal PON "Per la scuola 2014-2020", dei progetti PRIN e SPAZIOZEROSEI, delle economie presunte al 31.12.2022 dei progetti esterni finanziati e delle somme accantonate a vario titolo; nell'esercizio finanziario 2023 è previsto di quota della parte vincolata per un importo pari a euro 4.520.981,00; la parte disponibile dell'avanzo presunto è pari a euro **3.378.099,81**, come evidenziato nella tabella che segue:

Avanzo di Amministrazione Presunto al 31.12.2022	Valori
Avanzo vincolato alla realizzazione di progetti finanziati (VALUE, PRIN, SPAZIOZEROSEI)	4.956.698,43
Economie presunte al 31/12/2022 (che confluiscono in avanzo vincolato progetti VALUE, VALPON, PRIN, SPAZIOZEROSEI e Progetto PNR D.M. MUR n. 737/21)	1.264.510,07
TOTALE AVANZO VINCOLATO Progetti finanziati	6.221.208,50
Altri fondi e Accantonamenti Progetto CBT	491.015,42
Altri fondi e Accantonamenti Progetto PRODIS	226.566,63
Altri fondi e Accantonamenti FOE: PON Spese non certificate e non riconosciute	1.283.426,11
TOTALE AVANZO VINCOLATO Fondi e Accantonamenti	2.001.008,16
MISE: PON Programmazione 2007-2013 - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)	688.297,30
Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)	354.966,39
TOTALE AVANZO VINCOLATO Fondi e Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità	1.043.263,69
TOTALE AVANZO Parte Vincolata	9.265.480,35
Parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzo nell'Esercizio 2023	4.520.981,00
TOTALE AVANZO PRESUNTO Parte disponibile	3.378.099,81
Totale Risultato di amministrazione al 31 dicembre 2022	12.643.580,16



Ministero dell'Istruzione e del Merito

Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione

Divisione generale per gli ordinamenti scolastici, la valutazione e l'internazionalizzazione del sistema nazionale di istruzione

In considerazione delle previsioni di competenza e della situazione presunta dei residui, **le previsioni di cassa** recano **entrate per € 32.148.339,41** e **uscite per euro 30.792512,35**. Il fondo cassa risultante alla data di redazione del presente bilancio ammonta ad euro 8.894.771,14 con un avanzo di amministrazione di € 12.643.580,16.

Nel corso del 2023, si è ipotizzato l'incasso dell'intero ammontare del F.O.E. 2023, dell'intero ammontare del finanziamento della Legge di Bilancio 2022 n. 234/2021 Tabella 11, dei Decreti Ministeriali n. 802/2020, n. 614/2021 e n. 250/2022, i cui importi sono riportati sopra nel prospetto delle entrate correnti. Il criterio seguito per la valorizzazione delle entrate a valere sui progetti PON è stato quello di prevedere cassa in misura del 60%, sia per i residui sia per la competenza.

Il preventivo economico presenta un **disavanzo di € -4.491.481,00** scaturito dalla differenza fra il Valore della Produzione pari a € **20.584.916,00** ed i Costi della Produzione di € **25.076.397,00**, imputabile agli ammortamenti di beni materiali e immateriali (€ 143.685); alla destinazione di parte delle entrate alle spese in c/capitale (- € 29.500) e all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'e.f. 2023 dei progetti VALUE, PRIN e SPAZIOZERO SEI (€ 4.520.981).

Di seguito il prospetto che mostra nella sintesi la composizione del *disavanzo economico*

RISULTATO ECONOMICO

Valore della produzione	20.584.916,00
Costi della produzione	25.220.082,00
Disavanzo economico	-4.635.166,00
di cui Ammortamenti	143.685,00
di cui Spese in c/capitale	-29.500,00
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione	4.520.981,00

La previsione di **spesa per gli Organi dell'Ente** ammonta, in termini competenza e cassa, rispettivamente a euro 130.040,00 e euro 148.586,09, di cui euro 52.712,86 quale stanziamento per la corresponsione di gettoni di presenza e differenze indennitarie per gli anni dal 2015 al 2021. In merito alla legittimità dei pagamenti pregressi, l'Ente è in attesa di ricevere il parere di competenza dell'Avvocatura Generale dello Stato, cui si è rivolta per acquisire maggiori elementi valutativi.

Per quanto attiene alle **spese di personale**, la Relazione illustrativa del Direttore riporta il piano di fabbisogno di personale per il triennio 2023-2025 con evidenziazione del costo attuale e del costo presunto complessivo a regime, e le iniziative inerenti alla politica di personale per assunzioni a tempo determinato, a seguito di procedure in corso, per stabilizzazioni di personale ai sensi dell'art. 20, comma 1, del d.lgs. 75/2017, per passaggi di fascia economica, per sviluppo professionale dei ricercatori.



Ministero dell'Istruzione e del Merito

Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione

Divisione generale per gli ordinamenti scolastici, la valutazione e l'internazionalizzazione del sistema nazionale di istruzione

Per il personale a **tempo indeterminato** viene fatta la previsione di assumere, nel triennio, ulteriori n. 36 unità di personale, di cui n. 20 unità nel 2023, per un **totale di n. 129 unità**, di cui n. 32 ricercatori, n. 10 tecnologi, n. 1 dirigente amministrativo, n. 1 funzionario statistico, n. 58 CTER, n. 26 tra funzionari e collaboratori amministrazione, n. 1 direttore generale. Il fabbisogno finanziario per il 2023 è pari a euro 7.343.163,00. Tale importo include il costo dei tempi determinati (euro 405.000) che si prevede di stabilizzare a carico del d.lgs. n. 62/2017 e il costo dei dipendenti con diritto alla conservazione del posto in comando e in aspettativa (circa euro 587.000,00).

Per il **personale a tempo determinato**, come si evince dalla Relazione illustrativa, l'Istituto dispone di **n. 28 unità**, di cui n. 25 unità nel profilo CTER e n. 3 unità nel profilo CAMM; sono in corso procedure per reclutare ulteriori unità su progetti esterni e per sostituire un dipendente in aspettativa; è prevista, inoltre, la stabilizzazione di n. 9 unità con il profilo di CTER. Il fabbisogno finanziario ammonta a euro 2.687.631,79. Tale importo include n. 9 unità che si prevede di stabilizzare nel 2023.

La procedura di *stabilizzazione del personale* attualmente in servizio a tempo determinato presso l'Istituto potrebbe riguardare – come si evince dalla Relazione illustrativa e come appena riferito sopra – n. 9 unità con profilo di CTER, in possesso dei requisiti previsti dalla legge. La copertura finanziaria di tale procedura è assicurata dal finanziamento per la realizzazione delle attività previste dal d.lgs. n. 62/2017.

L'attribuzione della *fascia economica superiore* riguarda la previsione, a regime, delle risorse necessarie al passaggio di n. 6 unità di ricercatori e di n. 2 altre unità che maturano i requisiti nel 2023 per un importo complessivo previsto pari a euro 35.316,88.

La procedura inerente allo *sviluppo professionale dei ricercatori* riguarda il passaggio di livello di n. 5 unità di personale dalla qualifica di ricercatore a primo ricercatore, in base a procedure selettive di cui all'art. 15, commi da 5 a 9, del CCNL Ricerca 2002/2005, quantificata nell'importo massimo di circa euro 45.000/annui.

Dalla Relazione illustrativa, sempre con riferimento al personale, si evince la dichiarazione del rispetto dei vincoli previsti dall'art. 9, comma 2, del d.lgs. n. 218/2016, secondo cui il rapporto tra costi del personale a regime non può essere superiore all'80% della media delle entrate conseguite nel triennio precedente a quello di riferimento. Per Invalsi tale rapporto si attesta al 28,19%.

Contenimento delle spese

In merito al rispetto delle norme sul contenimento della spesa, relativamente ai *compensi degli organi dell'Istituto*, Invalsi ha precisato di aver inserito nel presente bilancio gli importi dei compensi previsti dal Decreto interministeriale del 31/10/2002 avente ad oggetto la determinazione del compenso degli organi e dei gettoni di presenza e ha richiamato l'art. 1, comma 590 della legge di bilancio n. 160 del 27 dicembre 2019, secondo cui *“a decorre dall'anno 2020 cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge”*. Al riguardo, Invalsi apposta nel bilancio 2023 anche uno stanziamento pari a euro 52.712,86 per



Ministero dell'Istruzione e del Merito

Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione

Divisione generale per gli ordinamenti scolastici, la valutazione e l'internazionalizzazione del sistema nazionale di istruzione

la corresponsione di gettoni di presenza e differenze indennitarie per gli anni dal 2015 al 2021. In merito alla legittimità di tali pagamenti pregressi, l'Ente, tuttavia, è in attesa di ricevere il parere di competenza dell'Avvocatura Generale dello Stato, cui si è rivolta per acquisire maggiori elementi valutativi.

Per la categoria degli acquisti di beni e servizi, nella Relazione illustrativa, il Direttore precisa di aver tenuto conto, nella redazione del presente bilancio, dei limiti di spesa indicati nella Legge di bilancio 160/2019 all'art. 1, commi da 590 a 602, secondo cui non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. In applicazione della suddetta disposizione l'Istituto ha calcolato il limite di spesa per consumi intermedi pari a euro 1.196.217,40. Il superamento di detto limite, tuttavia, è ammesso, ai sensi del comma 593 della legge di bilancio 2020, in presenza di maggiori entrate accertate nell'esercizio precedente a quello di riferimento, rispetto a quanto registrato nell'esercizio finanziario 2018. L'Istituto dato che prevede per l'esercizio 2022 un valore di maggiori entrate per euro 1.000.000,00 ha ritenuto di poter programmare spese per acquisto di beni e servizi oltre il predetto limite di euro 1.196.217,40 (corrispondente al 22,19% delle entrate 2018), prevedendo un importo complessivo pari a euro 1.357.920,00. Ai fini della determinazione del limite per l'esercizio 2023 (1.418.131,00) ha applicato la percentuale del 22,19%, corrispondente al rapporto tra 1.196.217,40 e gli accertamenti relativi all'esercizio 2018.

Nei "Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche" sono presenti i versamenti al Bilancio dello Stato per euro 20.917,00 in applicazione del D.L. n.112/2008 convertito in L. n.133/2008 e del D.L. n.78/2010 convertito in Legge n.122/2010 per i quali a partire dal 2020, a seguito della circolare n. 9 del 21/04/2020, sono stati applicati gli incrementi del 10% per i rispettivi importi pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018.

Conclusioni

In qualità di Direzione vigilante, in via preliminare, si invita codesto Ente ad una più puntuale osservanza delle disposizioni relative all'aggiornamento annuale del Piano triennale delle Attività - così come disposto dallo Statuto *"Il PTA definisce i programmi e le attività, i loro obiettivi, la loro pianificazione temporale e costituisce la base per la predisposizione del bilancio preventivo e del piano del fabbisogno del personale"* - in una fase antecedente alla redazione del Bilancio di previsione.

Si invita, altresì, a porre in essere iniziative per individuare risorse interne da destinare all'attività istituzionale e di limitare il ricorso a contratti a tempo determinato; con riferimento alle politiche di reclutamento in generale vale richiamare l'attenzione sulla necessità di assicurare la sostenibilità della spesa e la copertura finanziaria attraverso risorse strutturali.

Per quanto sopra, visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei conti nella seduta del 30 novembre 2022, che ha verificato la sostanziale fondatezza delle previsioni riguardanti le entrate e le uscite, nonché la corretta previsione dell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2022 e la salvaguardia dell'equilibrio di bilancio, si ritiene di poter approvare il documento



Ministero dell'Istruzione e del Merito

Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione

Divisione generale per gli ordinamenti scolastici, la valutazione e l'internazionalizzazione del sistema nazionale di istruzione

in esame con le osservazioni e i rilievi sopra formulati, fatte salve le eventuali considerazioni espresse dal Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art. 2 del D.P.R. 439/98.

IL DIRETTORE GENERALE

Fabrizio Manca



**Al Ministero dell'Istruzione e del Merito
Direzione generale per gli ordinamenti scolastici, la
valutazione e l'internazionalizzazione del sistema
nazionale di istruzione**

UFFICIO I

Affari generali, personale, contabilità e vigilanza sugli enti

e-mail certificata:

dgosv@postacert.istruzione.it

**Al Ministero dell'Economia e delle Finanze
Dipartimento della Ragioneria dello Stato**

Ispettorato Generale di Finanza

Off. 4° Vigilanza Ministeri.

e-mail certificata:

rgs.ragionieregenerale.coordinamento@pec.mef.gov.it

Oggetto: **Trasmissione Bilancio di previsione 2023.**

Si trasmette per gli adempimenti di competenza, il Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2023, completo di tutti i suoi allegati, unitamente alla Delibera del C. d. A n.88 del 30/11/2022 di approvazione dello stesso e al Verbale n. 5 del 30/11/2022 del Collegio dei Revisori dei conti.

-  01_Relazione_Tecnico-Illustrativa_DG_BilancioPrevisione_2023_def_def_signed
-  02_Allegato_A_DECISIONALE_ENTRATE_BILANCIO_2023
-  03_Allegato_A_DECISIONALE_USCITE_BILANCIO_2023
-  04_Allegato_B_GESTIONALE_ENTRATE_BILANCIO_2023
-  05_a_Allegato_B_GESTIONALE_USCITE_BILANCIO_2023
-  05_Allegato_B_GESTIONALE_USCITE_MISSIONI_PROGRAMMI_BILANCIO_2023
-  06_Allegato_C_QUADRO_GENERALE_RIASSUNTIVO_2023
-  07_Allegato_D_PREVENTIVO_ECONOMICO_BILANCIO_2023
-  08_BILANCIO_2023_CENTRI_COSTO
-  09_Allegato_H_BILANCIO_PLURIENNALE_2023_2025
-  10_BILANCIO_2023_QUAD.RICLAS_ALLEG.6
-  11_Relazione_Economico_Patrimoniale_Bilancio_2023_signed
-  12_BILANCIO_2023_AVANZO_di_AMMINISTRAZIONE
-  13_SITUAZIONE AMMINISTRATIVA INVALSI_30.09.2022
-  14_00_SITUAZIONE AMMINISTRATIVA BANCO BPM_30.09.2022_signed
-  14_01_SITUAZIONE AMMINISTRATIVA BANCA_ITALIA_30.09.2022
-  15_Allegato_6_BILANCIO_PREVISIONE_2023_Missioni_Programma
-  16_RIEPILOGO_BILANCIO_2023
-  17_a_Verbale-n.5.2022-Collegio-Revisori
-  18-Delibera-n.88-30.11.2022-Cda-Approvazione-Bilancio-2023_signed

Cordiali saluti,

Il Direttore Generale

Cinzia Santarelli

Il presente documento è firmato digitalmente
ai sensi e per gli effetti dell'art. 24 D.lgs. n. 82/2005



BILANCIO DI PREVISIONE 2023

Relazione Tecnico Amministrativa

INDICE

1.	CRITERI FONDAMENTALI DI PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO	2
2.	BILANCIO DI PREVISIONE 2023	7
3.	PARTE I – ILLUSTRAZIONE DEI VALORI FINANZIARI	10
	3.1.SITUAZIONE FINANZIARIA	10
	3.2.ENTRATE.....	16
	3.3.USCITE	19
	3.4.USCITE PER IL FUNZIONAMENTO ORDINARIO	24
	3.4.1. Limiti di spesa categoria 1.3 Legge di Bilancio 160/2019	26
	3.4.2.Uscite per gli interventi relativi alle prestazioni istituzionali.....	27
	3.4.3.Uscite relative alle spese in conto capitale.....	28
	3.4.4.Bilancio di Cassa	28
4.	GESTIONE DELLE RISORSE UMANE	29
	4.1.FABBISOGNO DI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	29
	4.2.OBBLIGHI ASSUNZIONALI CATEGORIE PROTETTE di cui alla legge n. 68-1999	33
	4.3.PROCEDURE SELETTIVEIN CORSO DI SVOLGIMENTO.....	35
	4.4.PROGRESSIONI INTERNE	36
	4.4.1.PASSAGGIO FASCE STIPENDIALI RICERCATORI E TECNOLOGI	36
	4.4.2.PROCEDURA ART. 15 DEL CCNL 2002/2005 - Opportunità di sviluppo professionale per Ricercatori e Tecnologi	38
	4.5.STABILIZZAZIONI ai sensi dell’art. 20, comma 1, d.lgs. n. 75/2017	39
	4.6.FABBISOGNO DI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	40
	4.7.MOBILITÀ, COMANDI E ALTRI ISTITUTI CONTRATTUALI	43
	4.7.1.MOBILITÀ.....	43
	4.7.2.COMANDI.....	43
	4.7.3.ALTRI ISTITUTI CONTRATTUALI SENZA ONERI A CARICO DELL’ENTE	44
5.	PARTE II – ILLUSTRAZIONE DEI PROGETTI COMPRESI NEL PIANO DI ATTIVITÀ	45
	5.1.MISSIONE 1. ATTIVITA’ ISTITUZIONALI.....	45
	5.2.MISSIONE 2. ATTIVITA’ DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO	51



1. CRITERI FONDAMENTALI DI PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO

Il progetto di bilancio di previsione per l'anno 2023 è stato redatto in aderenza alle disposizioni stabilite nel TITOLO II - GESTIONE FINANZIARIA, Capo II del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto, adottato con Deliberazione n. 6/2018, tenuto conto di quanto previsto dallo Statuto adottato con Delibera del Consiglio di amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017, pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017.

Il documento previsionale, a norma dell'art.14 del già menzionato Regolamento, è composto:

- Allegato 1.** preventivo finanziario decisionale (Allegato A)
- Allegato 2.** preventivo finanziario gestionale (Allegato B)
- Allegato 3.** quadro generale riassuntivo (Allegato C)
- Allegato 4.** preventivo economico (Allegato D)
- Allegato 5.** budget per centri di costo (allegato G)

Il suddetto documento è stato redatto sulla base del Piano dei conti integrato come previsto dal D.P.R. n.132 del 4 ottobre 2013 emanato ai sensi dell'art. 4, comma 3, lettera a) del D. lgs. n. 91/2011, che prevede l'adozione di un comune piano dei conti integrato per le amministrazioni di cui all'art. 1, comma 1, lettera a) del D.lgs. n. 91 del 31 maggio 2011.

L'adozione del piano dei conti rientra nel processo di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche introdotto dall'art. 2 della legge 196/2009 per consentire di superare la frammentazione dei dati di finanza pubblica. Lo stesso piano, tuttavia, deve intendersi adottato in via transitoria in attesa che venga emanato il nuovo regolamento di cui all'art. 4, comma 3, lett. b) del D.lgs. n. 91/2011.

Nel redigere il bilancio di previsione 2023 secondo il nuovo piano dei conti integrato, sono state seguite le direttive impartite dal MEF con le circolari n. 16 del 25/05/2021 e n. 11 del 11/11/2021.

Per il Bilancio di previsione 2023, nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento al sopra citato all'art. 4 del D.lgs. n. 91/2011, restano validi gli schemi di bilancio previsti dal D.P.R. n. 97/2003, che dovranno però trovare necessariamente una correlazione con le voci del Piano dei conti integrato di cui al menzionato D.P.R. n. 132/2013 che rappresenta la struttura di riferimento per la predisposizione dei documenti contabili e di finanza pubblica.

Il preventivo finanziario gestionale viene articolato fino al VI livello di dettaglio, utilizzando, pertanto, un livello in più del minimo richiesto dalla normativa sopra richiamata (V livello).

Per quanto riguarda l'articolazione del bilancio, l'art. 1, comma 2, del DPCM 12 dicembre 2012, prevede che le amministrazioni pubbliche adottino una rappresentazione dei dati di bilancio che evidenzii le finalità della spesa, secondo l'articolazione per missioni e programmi, al fine di assicurare il consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, nonché una maggiore trasparenza del processo di allocazione delle risorse pubbliche.

Ciascuna amministrazione pubblica, previa indicazione dell'amministrazione vigilante, individua tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle proprie finalità



istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici dalla stessa perseguite (art. 3, comma 2, del DPCM 12 dicembre 2012). La classificazione delle missioni applicate al bilancio dello Stato, riportate nell'allegato al DPCM costituisce, pertanto, la base di riferimento per una uniforme classificazione delle missioni delle amministrazioni pubbliche.

Sulla base di quanto previsto nel menzionato DPCM e nella Circolare MEF n. 23 del 13/05/2013, è stata evidenziata la seguente classificazione delle missioni e dei programmi (ns. note prot. 4888 del 04/06/2013 e 5224 del 14/06/2013 inviate al MUR):

MISSIONE: **017 Ricerca e innovazione**

PROGRAMMA: **016 Ricerca per la didattica**

MISSIONE: **032 Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche**

- 32.02 Indirizzo politico
- 32.03 Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza

MISSIONE: **033 Fondi da ripartire**

MISSIONE: **099 Servizi per conto terzi e partite di giro**

Considerata la nota MIUR prot. 11505 del 09/07/2018 e protocollo INVALSI 7380 del 09/07/2018, nella quale vengono fornite le indicazioni per la piena attuazione del processo di armonizzazione contabile imposto dalla normativa di riferimento, il Bilancio di previsione 2023 è stato redatto sulla base della tabella riportata di seguito, in cui sono identificati alcuni indicatori annuali (Indicatori e target) che potranno concorrere alla valutazione delle attività dell'Istituto.

Le aree di attività relative alla missione istituzionale e alla ricerca sono schematizzate nella pagina seguente.

PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI

MISSIONE	DESCRIZIONE	INDICATORI	TARGET
IST	Rilevazioni nazionali italiano e matematica carta e matita gradi 2, 5 Prova di Inglese carta e matita grado 5	➤ % Partecipazione	• 80%
		➤ % Cheating	• <15%
		➤ Parametri Psicometrici	• α di Cronbach >0,70
		➤ n. classi campione	• Indice infit tra 0,90 e 1,15 (modello di Rasch)
IST	CBT Italiano e Matematica grado 10	➤ n. classi campione	• >Significatività macroregionale
		➤ % classi	• >80%
		➤ % studenti n.	• >80%
		➤ % eventi avversi	• Eventi avversi <10% scuole
		➤ % perdite di dati	• <0,5%
IST	CBT grado 8 Italiano, Matematica Prove Inglese grado 8	➤ n. classi campione	• >Significatività macroregionale
		➤ % classi n.	• >80%
		➤ % studenti n.	• >80%
		➤ % eventi avversi	• Eventi avversi <10% scuole
		➤ % perdite di dati	• <0,5%
IST	CBT Italiano, Matematica grado 13	➤ n. classi campione	• >Significatività macroregionale
		➤ % classi n.	• >80%



MISSIONE	DESCRIZIONE	INDICATORI	TARGET
	Prove Inglese grado 13	➤ % studenti n.	• >80%
		➤ % eventi avversi	• Eventi avversi <10% scuole
		➤ % perdite di dati	• <0,5%
IST RIC	Diffusione cultura valutazione	➤ n. seminari e convegni	• >10 / anno
		➤ n. articoli sulla stampa	• >4 / anno
IST	Sostegno autovalutazione e sviluppo del RAV	➤ % compilazione RAV	• >85%
		➤ % compilazione QS	• >75%
		➤ N. nuovi indicatori	• -
IST	Indagine OCSE - PISA (cadenza triennale)	➤ Rispetto parametri assegnati a livello internazionale per il campione (technical standards);	• Scadenze e parametri di qualità fissati dal Pisa Governing Board (PGB)
		➤ Significatività del numero di rispondenti;	
IST	Indagini IEA TIMSS e TIMSS Advanced e IEA PIRLS	➤ Rispetto parametri assegnati a livello internazionale per il campione (technical standards)	• Scadenze e parametri di qualità fissati dalla General Assembly della IEA
		➤ Significatività del numero di rispondenti	
IST - RIC	Attività Istituzionale e di ricerca	➤ % impegni sugli stanziamenti disponibili (capacità d'impegno)	• 70%
		➤ % di pagamenti sulla massa spendibile (capacità di spesa);	• 40%



MISSIONE	DESCRIZIONE	INDICATORI	TARGET
		➤ velocità smaltimento dei residui passivi	• > 40%
RIC	Attività di ricerca finanziate Fondi strutturali europei (PON Istruzione)	➤ % impegni sugli stanziamenti disponibili (capacità d'impegno);	• 73%
		➤ % di pagamenti sulla massa spendibile (capacità di spesa);	• >40%
		➤ % di rendicontato sul pagato	• >60%



Il preventivo finanziario decisionale, formulato in termini di competenza e di cassa secondo il Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto, è deliberato dal Consiglio di Amministrazione.

Le previsioni sono articolate, per l'entrata e per la spesa, in un'unica unità previsionale di base, in relazione alla programmazione delle attività dell'Istituto e all'aggregazione delle attività stesse secondo aree omogenee e strumentali.

Il preventivo finanziario gestionale prevede la ripartizione dell'unità previsionale di base in capitoli ed è necessario ai fini della gestione dei programmi, dei progetti, delle attività e della successiva rendicontazione.

La parte II della presente relazione illustrativa presenta in modo dettagliato gli obiettivi e i contenuti dei singoli progetti, nonché il budget assegnato a ciascuno di essi, in modo da distinguere con chiarezza le uscite per il funzionamento generale e per le attività istituzionali da quelle per le attività di ricerca, le cui modalità di realizzazione non sono soggette alla discrezionalità dell'ente, ma prevedono invece il rispetto di precisi protocolli stabiliti dal soggetto finanziatore.

2. BILANCIO DI PREVISIONE 2023

Costituiscono allegati al bilancio di previsione:

- Allegato 6.** il Bilancio pluriennale
- Allegato 7.** la Relazione Programmatica
- Allegato 8.** la Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto
- Allegato 9.** la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Il documento previsionale 2023 è stato redatto alla luce delle finalità, delle missioni, degli obiettivi e dei compiti previsti dagli artt. 2, 4 e 5 dello Statuto, diversi dei quali sono peraltro previsti in via continuativa da leggi dello Stato e sono strettamente connessi con le norme che regolano l'ordinamento scolastico, come ad esempio la predisposizione e la gestione delle prove standardizzate nazionali che costituiscono requisito per l'ammissione agli esami di Stato conclusivi del primo e del secondo ciclo di istruzione.

Il presente documento tiene conto del D.P.R. n. 80/2013 di disciplina del Regolamento del Sistema Nazionale di Valutazione e del D.lgs. n. 62/2017, che definiscono i compiti dell'INVALSI nell'ambito del Sistema Nazionale di Valutazione, ivi comprese la realizzazione delle rilevazioni nazionali ed internazionali sugli apprendimenti degli studenti, il supporto ai processi di autovalutazione delle scuole, la valutazione esterna delle scuole e la predisposizione del rapporto sul sistema scolastico italiano.

Lo stesso tiene altresì conto delle disposizioni impartite dalle leggi finanziarie e delle altre fonti legislative concernenti il contenimento della spesa pubblica, quali il D.L. n. 95/2012 convertito in L. n. 135/2012 cosiddetto *spending review*; il D.L. n. 66/2014 convertito in L. n. 89/2014; nonché di quanto disposto dalle Circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 26 del 11 novembre 2021, n. 11 del 9 aprile 2021, n. 26 del 14 dicembre 2020, n. 9 del 21 aprile 2020 e n. 34 del 19 dicembre 2019, come verrà evidenziato nelle singole partizioni della presente relazione illustrativa, che viene redatta ai sensi dell'art. 15, comma 11, del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto.



Nel rispetto dei vincoli previsti dall'art. 9 del D.lgs. n. 218/2016, i costi del personale a regime non possono essere superiori all'80 % della media delle entrate conseguite nel triennio precedente.

Allo stato attuale, la composizione delle Entrate del Bilancio di previsione 2023 è la seguente:

- a. Quota del **Fondo Ordinario degli Enti** di ricerca pari a **euro 6.390.461,00** come da Decreto Ministeriale n. 571 del 21/06/2022 (Art. 1 c. 4 lett. c) con la previsione del medesimo importo per gli esercizi 2023, 2024 e 2025 (Art. 2, c. 1).
- b. Un ulteriore finanziamento pari a **euro 12.137.000,00** previsto dalla Legge di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021 Tabella 11 "Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca" per il triennio 2022-23-24, inserito nello stato di previsione del capitolo MUR 7346 "Spesa per le esigenze dell'Istituto Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione (INVALSI)".
- c. Un finanziamento di **euro 210.178,00** a decorrere dal 2021 finalizzato a sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca per giovani ricercatori tramite il **Decreto Ministeriale n. 802 del 29/10/2020**.
- d. Un finanziamento complessivo a decorrere da 2021, di **euro 318.173,00** **Decreto Ministeriale n. 614 del 19/05/2021, di cui:**
 - I. art. 1, comma 1, Tab. n. 1, importo euro 260.000,00, finalizzato alla stabilizzazione di personale avente i requisiti di legge
 - II. art. 1, comma 1, Tab. 2, importo euro 58.173,00 destinato all'assunzione a tempo indeterminato di ricercatori e tecnologi
- e. Un finanziamento complessivo di euro **451.214,00**, per gli esercizi 2022, 2023 e 2024 (con un incremento proporzionale al FOE di ciascun ente a decorrere dall'esercizio 2025 - art. 1 c. 1, lett. a) e b), di cui euro **197.368,00** per la stabilizzazione di personale avente i requisiti previsti dalla normativa ed euro 253.844,00 per funzionamento), tramite il **Decreto Ministeriale n. 250 del 23/02/2022**.
- f. Il finanziamento di **euro 696.141,00** delle attività di ricerca con fondi diversi, di origine prevalentemente europea (Programmazione 2014-2020), per il progetto VAL PON a carattere pluriennale, con iscrizione delle quote di finanziamento in entrata per la fase progettuale realizzabile nell'anno di competenza e di conseguenza accertabile e liquidabile nello stesso arco di tempo (VAL PON).
- g. La somma di **euro 381.749**, importo dell'esercizio 2022, trasferita a INVALSI dal **Ministero dell'Istruzione** per il pagamento all'Agenzia del Demanio dei canoni di locazione anno 2023, per l'immobile FIP di via Ippolito Nievo 35, Roma, di proprietà di "Investire Immobiliare spa", assegnato quale sede dell'Ente. A fine dicembre di ogni anno l'importo del canone è integralmente coperto da uno stanziamento di pari entità imputato al capitolo 1712 del bilancio MUR la cui destinazione all'INVALSI è già prevista nella Legge di stabilità 2016; di conseguenza l'importo viene registrato sia in entrata che in uscita del bilancio 2023.

L'importo complessivo delle entrate è pari ad **euro 20.584.916,00** di cui **euro 19.507.026,00** provenienti da finanziamenti dello Stato, **euro 381.749,00** per il pagamento del canone di locazione della sede dell'INVALSI, stanziato sia in entrata che in uscita in quanto rimborsato dal Ministero dell'Università e della Ricerca ed **euro 696.141,00** per la realizzazione del progetto VAL PON.

Il Bilancio di previsione 2023 prevede l'utilizzo di finanziamenti con fondi esterni per i seguenti progetti:

- 1) **Progetto PON Valu.E** **scad. 31/12/2023**
Cod. naz.le 11.3.2.C-FSEPON-INVALSI-2015-1
Convenzione 16 dicembre 2015.



Importo budget complessivo euro 15.760.098,98.

Il progetto Valu.E ha come termine di tutte le attività il **31/12/2023**. Per le attività dell'esercizio finanziario 2023 viene utilizzata una quota dell'avanzo vincolato, certificato con il consuntivo 2021, pari ad euro 4.440.528,00.

2) Progetto PRIN 2017 scad. 28/02/2023

DM 984/2018 appartenente ai programmi per la ricerca di base di interesse nazionale

Settore ERC: SH3 nel quale è indicato per l'INVALSI il contributo totale per euro 399.197,00

Per le attività dell'esercizio finanziario 2023 viene utilizzata una quota dell'avanzo vincolato, certificato con il consuntivo 2021, pari ad euro **77.453,00**;

3) Progetto VALPON scad. 31/10/2023

Nota MI n. 367 del 13/01/2021 (protocollo INVALSI 363 del 14/01/2021).

Convenzione protocollo INVALSI n. 4905 del 27/09/2021 (nota MI n. 37119 del 27/09/2021) con un budget di spesa per euro 1.934.359,40.

Nell'esercizio finanziario 2023 lo stanziamento assegnato è di euro **696.141,00**;

4) Progetto Spazio Zero Sei scad. 31/01/2024

2016-PIN-00038 - Luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie", nell'ambito del bando PRIMA INFANZIA GRADUATORIA B promosso dall'Impresa Sociale "Con i Bambini S.r.l." e con un finanziamento di euro 42.266,25. Nell'esercizio finanziario 2023 viene utilizzata una quota dell'avanzo vincolato, certificato con il consuntivo 2021, per euro **3.000,00**.

3. PARTE I – ILLUSTRAZIONE DEI VALORI FINANZIARI

3.1. SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Bilancio di previsione per l'anno 2023 esprime l'equilibrio finanziario con un importo complessivo a pareggio pari ad euro 30.966.897,00, composto da entrate per euro 26.445.916,00 che compensano le uscite di euro 30.966.897,00 tramite l'utilizzo nel 2023 dell'AVANZO VINCOLATO euro 4.520.981,00.

Tabella n. 1: Entrate/Uscite

ENTRATE	26.445.916,00
UTILIZZO dell'avanzo di amministrazione di parte vincolata per l'esercizio finanziario 2023	4.520.981,00
USCITE	30.966.897,00

Tabella n. 2: dettaglio Entrate

ENTRATE	FOE e altri contributi MUR	Contributo Prove Legge n. 234/2021	Canone SEDE	Progetti PON	Partite di giro	TOTALE
FOE	6.390.461,00					6.390.461,00
CONTRIBUTO Legge di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021 Tabella 11 "Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca"		12.137.000,00				12.137.000,00
DM 802 DEL 29/10/2020	210.178,00					210.178,00
DM 614 DEL 19/05/2021	318.173,00					318.173,00
DM 250 DEL 23/02/2022	451.214,00					451.214,00
Ministero Istruzione Canone SEDE			381.749,00			381.749,00
VALPON				696.141,00		696.141,00
PARTITE DI GIRO					5.861.000,00	5.861.000,00
TOTALI	7.370.026,00	12.137.000,00	381.749,00	696.141,00	5.861.000,00	26.445.916,00

Tabella n. 3: utilizzo avanzo vincolato

VOCI PER LE QUALI VENGONO UTILIZZATE QUOTE DI AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DI PARTE VINCOLATA AL 31/12/2022 PROGETTI	PON Progetti	Progetti a carattere Nazionale	TOTALE
VALUE	4.440.528,00		4.440.528,00
PRIN		77.453,00	77.453,00
SPAZIOZEROSEI		3.000,00	3.000,00
TOTALI	4.440.528,00	80.453,00	4.520.981,00

Tabella n. 4: fonte di finanziamento delle Uscite



USCITE	Funzionamento	Prove Naz.		Canone sede	Progetti PON	Progetti a carattere nazionale	Partite di giro	TOTALE
		Indag. Inter.	Valut. scuole					
FOE	6.390.461,00							6.390.461,00
Indagini Internazionali Legge di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021 Tabella 11 "Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca"		1.498.507,00						1.498.507,00
Prove nazionali Legge di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021 Tabella 11 "Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca"		5.724.592,00						5.724.592,00
Valutazione scuole Legge di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021 Tabella 11 "Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca"		1.131.675,00						1.131.675,00
Servizio statistico Legge di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021 Tabella 11 "Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca"		490.598,00						490.598,00
Biblioteca Legge di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021 Tabella 11 "Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca"		137.000,00						137.000,00
Funzionamento Legge di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021 Tabella 11 "Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca"	3.154.628,00							3.154.628,00
CANONE SEDE Verbale consegna prot. n. 11389/2014 e prot. n. 10984/2016 Ministero Istruzione				381.749,00				381.749,00
DM 802 DEL 29/10/2020	210.178,00							210.178,00
DM 614 DEL 19/05/2021	318.173,00							318.173,00
DM 250 DEL 23/02/2022	451.214,00							451.214,00
VALPON					696.141,00			696.141,00
VALUE					4.440.528,00			4.440.528,00



USCITE	Funzionamento	Prove Naz.	Canone sede	Progetti PON	Progetti a carattere nazionale	Partite di giro	TOTALE
		Indag. Inter. Valut. scuole					
Utilizzo avanzo vincolato al 31/12/2021							
PRIN Utilizzo avanzo vincolato al 31/12/2021					77.453,00		77.453,00
SPAZIOZEROSEI Utilizzo avanzo vincolato al 31/12/2021					3.000,00		3.000,00
PARTITE DI GIRO						5.861.000,00	5.861.000,00
TOTALI	10.524.654,00	8.982.372,00	381.749,00	5.136.669,00	80.453,00	5.861.000,00	30.966.897,00
USCITE	10.524.654,00	8.982.372,00	381.749,00	5.136.669,00	80.453,00	5.861.000,00	30.966.897,00



Come rappresentato nell'Allegato F, che illustra il Risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2022, la parte vincolata ammonta a complessivi euro 9.265.480,35 ripartiti in:

AVANZO di AMMINISTRAZIONE	
Fondo cassa iniziale	8.894.771,14
Residui attivi iniziali	19.625.592,34
Residui passivi iniziali	-13.148.869,94
Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale 2022	15.371.493,54
Entrate già accertate nell'Esercizio	22.265.847,40
Uscite già impegnate nell'Esercizio	-20.138.144,34
Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'Esercizio (radiazioni residui attivi effettuate alla data di redazione del bilancio)	0,00
Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'Esercizio (radiazioni residui passivi effettuate alla data di redazione del bilancio)	0,00
Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	17.499.196,60
Entrate presunte per il restante periodo	1.914.610,96
Uscite presunte per il restante periodo	-6.770.227,40
Variazioni dei residui attivi presunte per il restante periodo (radiazioni residui attivi presunte successive alla redazione del bilancio)	0,00
Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo (radiazioni residui passivi presunte successive alla redazione del bilancio)	0,00
1. Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2022 da applicare al bilancio 2023	12.643.580,16

1. Utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2023 risulta così prevista:	
di cui utilizzato per il Bilancio di previsione 2022	-411.925,80
Avanzo vincolato al 30/09/2022 Progetto VALUE	4.870.924,15
2. Avanzo vincolato Consuntivo 2021 Progetto VALPON	666.097,30
di cui utilizzato per il Bilancio di previsione 2022	-666.097,30
Avanzo vincolato al 30/09/2022 Progetto VALPON	0,00
3. Avanzo vincolato Consuntivo 2021 Progetto PRIN	208.290,28
di cui utilizzato per il Bilancio di previsione 2022	-130.837,00
Avanzo vincolato al 30/09/2022 Progetto PRIN	77.453,28
4. Avanzo vincolato Consuntivo 2021 Progetto SPAZIOZEROSEI	8.321,00
Avanzo vincolato al 30/09/2022 Progetto SPAZIOZEROSEI	8.321,00



Economie presunte al 31/12/2022:	
Economie presunte al 31/12/2022 dell'avanzo vincolato VALUE	678.242,82
Economie presunte al 31/12/2022 dell'avanzo vincolato VALPON	523.223,04
Economie presunte al 31/12/2022 dell'avanzo vincolato PRIN	31.258,42
Economie presunte al 31/12/2022 dell'avanzo vincolato SPAZIOZEROSEI	1.691,31
Economie presunte al 31/12/2022 dell'avanzo vincolato Progetto PNR D.M. MUR n. 737/21	30.094,48
Economie presunte al 31/12/2022	1.264.510,07
TOTALE AVANZO VINCOLATO Progetti finanziati	6.221.208,50
Altri fondi e Accantonamenti	
1. Altri fondi e accantonamenti Progetto CBT	491.015,42
2. Altri fondi e accantonamenti Progetto PRODIS	226.566,63
3. Altri fondi e accantonamenti FOE: PON Spese non certificate e non riconosciute	1.283.426,11
TOTALE AVANZO VINCOLATO Fondi e Accantonamenti	2.001.008,16
Altri Fondi e Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità	
MISE: PON Programmazione 2007-2013 - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)	688.297,30
Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)	354.966,39
TOTALE AVANZO VINCOLATO Fondi e Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità	1.043.263,69
TOTALE AVANZO Parte Vincolata	9.265.480,35
TOTALE AVANZO PRESUNTO Parte disponibile	3.378.099,81
TOTALE COMPLESSIVO	12.643.580,16

Parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzo nell'Esercizio 2023	4.520.981,00
1. di cui PON VALUE per euro	4.440.528,00
2. di cui PRIN per euro	77.453,00
3. di cui SPAZIOZEROSEI per euro	3.000,00

L'avanzo vincolato presunto è pari ad euro **9.265.480,35** ed è composto dalla quota di avanzo dei progetti VALUE, CBT e PRODIS finanziati dal PON "Per la scuola 2014-2020", dei progetti PRIN e SPAZIOZEROSEI, delle economie presunte al 31/12/2022 dei progetti esterni finanziati e delle somme accantonate a vario titolo.

Considerato che i progetti PON e il progetto PRIN si concluderanno nel 2023, al fine di garantire lo svolgimento delle attività progettuali, le economie presunte che confluiranno nell'avanzo vincolato saranno ridistribuite nel bilancio 2023, nelle more dell'approvazione del Rendiconto generale 2022, in ottemperanza a quanto stabilito dalla Circolare RGS – MEF n. 26/2016 (Scheda tematica A).

L'avanzo vincolato al 30/09/2022 del Progetto VALUE è composto nel seguente modo:

a) Altri fondi e accantonamenti Progetto VALUE	704.498,24
b) Avanzo vincolato Consuntivo 2021 Progetto VALUE	4.578.351,71
di cui utilizzato per il Bilancio di previsione 2022	-411.925,80
Avanzo vincolato al 30/09/2022 Progetto VALUE	4.870.924,15
Quota dell'avanzo vincolato utilizzata nella redazione del Bilancio di previsione 2023	4.440.528,00
Quota residua dell'avanzo vincolato a copertura delle spese generali sostenute da INVALSI	430.396,15



L'importo di **euro 704.498,24** nella voce "Altri fondi e accantonamenti Progetto VALUE" è stato accantonato in sede di prima variazione di bilancio 2021 (prot. INVALSI n. 1468/2021) come quota delle spese generali al 15% delle spese del personale impiegato. Considerato che nell'esercizio 2021 le spese del personale sono state nettamente inferiori a quanto preventivato, viene utilizzato l'importo di euro 274.102,09 per le attività del 2023.

L'avanzo vincolato al 30/09/2022 del Progetto PRIN è composto nel seguente modo:

1. Avanzo vincolato Consuntivo 2021 Progetto PRIN	208.290,28
di cui utilizzato per il Bilancio di previsione 2022	-130.837,00
Avanzo vincolato al 30/09/2022 Progetto PRIN	77.453,28
Quota dell'avanzo vincolato utilizzata nella redazione del Bilancio di previsione 2023	77.453,00
Quota residua dell'avanzo vincolato	0,53

L'avanzo pari ad euro 77.453,00 viene utilizzato nel bilancio 2023 per le attività del progetto.

L'avanzo vincolato al 30/09/2022 del Progetto SPAZIOZEROSEI è pari ad euro 8.321,00 e l'importo di euro 3.000,00 è utilizzato nel bilancio 2023 per le attività.

1. Avanzo vincolato Consuntivo 2021 Progetto SPAZIOZEROSEI	8.321,00
Avanzo vincolato al 30/09/2022 Progetto SPAZIOZEROSEI	8.321,00
Quota dell'avanzo vincolato utilizzata nella redazione del Bilancio di previsione 2023	3.000,00
Quota residua dell'avanzo vincolato per impieghi futuri	5.321,00

In "Altri Fondi e Accantonamenti" è stato ricompreso quanto riportato nella tabella seguente:

Altri fondi e Accantonamenti	
1. Altri fondi e accantonamenti Progetto CBT	491.015,42
2. Altri fondi e accantonamenti Progetto PRODIS	226.566,63
3. Altri fondi e accantonamenti FOE: PON Spese non certificate e non riconosciute	1.283.426,11
TOTALE AVANZO VINCOLATO Fondi e Accantonamenti	2.001.008,16

I punti nn. 1 e 2 sono relativi agli accantonamenti per i progetti PON CBT e PRODIS fatti con la prima variazione di bilancio 2021 (prot. INVALSI n. 1468/2021) sede in cui, considerato che le attività progettuali erano terminate, è stato deciso di accantonare in apposito fondo le quote di avanzo vincolato relativo ai due progetti.

Il punto 3, relativo all'accantonamento delle spese PON non certificate, è così composto:

Costituzione fondo con BILANCIO 2020	<i>Nella categoria 1.10.01 "Fondi di riserva e altri accantonamenti" sono stati stanziati euro 194.200,00 destinato alle eventuali uscite conseguenti ad ulteriori spese non contemplate in fase di stesura del bilancio, e l'importo di € 600.000,00 per la copertura di eventuali spese non ammesse alla rendicontazione dei progetti PON da parte dei Controlli di primo livello.....ESTRATTO RELAZIONE BILANCIO DI PREVISIONE 2020 pag. 13</i>	600.000,00
--------------------------------------	--	------------



<p>INCREMENTO FONDO DELIBERA N. 37/2020 - RELAZIONE PROT. 4621/2020 ASSESTAMENTO - Verbale n. 36/2020 Collegio dei revisori 05/08/2020 (euro 1,177,00,00)</p>	<p><i>Il capitolo "Altri fondi e accantonamenti (FOE)" è stato implementato di euro 577.000,00 fino ad ottenere un assestamento definitivo di euro 1.177.000,00 per la copertura di eventuali spese non ammesse alla rendicontazione dei progetti PON da parte dei Controlli di primo livello. A tal riguardo il Collegio dei revisori nella seduta del 05/08/2020, di cui al verbale n. 36/2020, ha segnalato la necessità di accantonare l'importo totale oggetto di precedente rilievo alla procura regionale del Lazio della Corte dei conti nota prot. 3275/2020. Per la copertura di quanto richiesto dal Collegio, l'Istituto, in sede di assestamento del bilancio, provvederà ad accantonare parte dell'avanzo vincolato per euro 187.000,00 dal progetto CBT, per euro 3.948,30 dal progetto Prodis e per euro 61.919,57 dal progetto VALUE per un importo complessivo di euro 252.867,87 mentre l'importo di euro 324.132,13 proverrà dall'utilizzo dell'avanzo disponibile. ESTRATTO RELAZIONE ASSESTAMENTO BIL. PREV. 2020 pag. 8</i></p>	<p>577.000,00</p>
<p>SECONDA VARIAZIONE DELIBERA 49/2021 PROT.4817_2021 - FONDO INCENTIVANTE PROT. 4544/2021</p>	<p>Sono stati accantonati al fondo euro 106.426,11 (pari al 50% del fondo incentivante anno 2020)</p>	<p>106.426,11</p>
		<p>1.283.426,11</p>

Infine, "Altri Fondi e Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità" è costituito nel seguente modo:

Altri Fondi e Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità	
MISE: PON Programmazione 2007-2013 - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)	688.297,30
Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)	354.966,39
TOTALE AVANZO VINCOLATO Fondi e Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità	1.043.263,69

Gli accantonamenti sono stati resi necessari in quanto i crediti sono difficilmente esigibili e riguardano:

- AC20130000076 MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO (50384) Prot. n. 14819 del 08/11/2011 Progetto PON Governance e AT 2007-2013 per un importo di euro 688297,30;
- AC20100000318 ██████████ (0050317) Sentenza Corte dei conti n. 866/2010 e Verbale n. 4 del 24/06/2010, per euro 194.844,00;
- AC20150002141 IRPEF (0003038) Trattenuta IRPEF collaboratori per un importo di euro 160.122,39.

Si evidenzia che è in fase di esecuzione una puntuale ricognizione dei residui attivi e passivi.

3.2. ENTRATE

Le Entrate stimate per l'esercizio 2023 sono composte dalle seguenti categorie:

CATEGORIA	DESCRIZIONE	IMPORTO
2.1.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	19.888.775,00
2.1.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	696.141,00



9.1.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	3.370.000,00
9.1.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	2.460.000,00
9.1.99.	Altre entrate per partite di giro	31.000,00
		26.445.916,00

In dettaglio, le entrate sono rappresentate nella seguente tabella:

2.1.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	19.888.775,00	
Contributo di funzionamento (FOE)	6.390.461,00	1
Altri finanziamenti e contributi ministeriali (Legge di Bilancio n. 234/2021),	12.137.000,00	2
Altri finanziamenti e contributi ministeriali DM 802 DEL 29/10/2020	210.178,00	3
Altri finanziamenti e contributi ministeriali DM 614 DEL 19/05/2021	318.173,00	4
Altri finanziamenti e contributi ministeriali DM 250 DEL 23/02/2022	451.214,00	5
Altri finanziamenti e contributi ministeriali (Canone Sede)	381.749,00	6
2.1.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	696.141,00	
Finanziamenti MIUR - Programmi Operativi Nazionali (PON VALPON) - Analisi delle politiche finanziate dal PON	696.141,00	7
9.1.02. Ritenute su redditi da lavoro dipendente	3.370.000,00	
Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (PG)	2.600.000,00	
Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (PG)	700.000,00	
Ritenute sindacali/prestiti/ordinanze (PG)	70.000,00	
9.1.03. Ritenute su redditi da lavoro autonomo	2.460.000,00	
Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG RIMBORSO MISSIONI)	10.000,00	
Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	2.300.000,00	
Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	150.000,00	
9.1.99. Altre entrate per partite di giro	31.000,00	
Altre entrate per partite di giro diverse (PG)	1.000,00	
Entrate a seguito di spese non andate a buon fine (PG)	20.000,00	
Rimborso di fondi economali (PG)	10.000,00	
Totale complessivo	26.445.916,00	

Il totale delle entrate è pari ad euro **26.445.916,00** composto come di seguito dettagliato:

1. La somma corrispondente al F.O.E. dell'esercizio finanziario 2023 pari a **euro 6.390.461,00** con riferimento al Decreto Ministeriale n. 571 del 21/06/2022 (Art. 1 c. 4 lett. c) con la previsione del medesimo importo per gli esercizi 2023, 2024 e 2025 (Art. 2, c. 1) di assegnazione delle risorse del Fondo Ordinario della Ricerca viene iscritto nelle previsioni per l'esercizio finanziario 2023.
2. La somma di **euro 12.137.000,00** previsto dalla Legge di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021 Tabella 11 "Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca" per il triennio 2022-23-24,

inserito nello stato di previsione del capitolo MUR 7346 “Spesa per le esigenze dell’Istituto Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione (INVALSI)”.

3. Il Decreto Ministeriale n. 802 del 29-10-2020 recante “Fondo assunzioni di ricercatori e tecnologi negli enti pubblici di ricerca” stabilisce che le risorse di cui al comma 2 dell’art. 238 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, con l. n. 77 del 2020, pari a 45 milioni di euro, a decorrere dall’anno 2021, sono finalizzate a sostenere l’accesso dei giovani alla ricerca sono ripartite, in base all’assegnazione ordinaria per l’anno 2020, tra gli enti di ricerca di cui al d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, vigilati dal Ministero dell’università e della ricerca, per l’assunzione di giovani ricercatori e tecnologi.

Le modalità di calcolo e la conseguente determinazione delle quote hanno assegnato all’INVALSI uno stanziamento complessivo di euro **210.178,00**.

4. Il Decreto Ministeriale n.614 del 19-05-2021 stabilisce uno stanziamento complessivo di 25 milioni di euro di cui alla legge 30 dicembre 2020, n. 178, art. 1, comma 541, a decorrere dall’anno 2021, una quota pari a 12.545.000 milioni di euro, finalizzata alla stabilizzazione di personale avente i requisiti di cui all’articolo 20 commi 1 e 2 del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75 è ripartita, tra gli enti di ricerca di cui al decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, vigilati dal Ministero dell’Università e della Ricerca. Le modalità di calcolo e la conseguente determinazione dello stanziamento per l’INVALSI corrisponde ad un importo complessivo di euro **318.173,00** (composte da euro 210.178,00 per le stabilizzazioni e per euro 58.173,00 nuove assunzioni).
5. Il Decreto Ministeriale n. 250 del 23/02/2022 determina un finanziamento complessivo di euro **451.214,00**, per gli esercizi 2022, 2023 e 2024 (con un incremento proporzionale al FOE di ciascun ente a decorrere dall’esercizio 2025 - art. 1 c. 1, lett. a) e b), di cui euro 197.368,00 per la stabilizzazione di personale avente i requisiti previsti dalla normativa ed euro 253.844,00 per funzionamento).
6. La somma di euro **381.749,00** in entrata per l’anno 2023, sarà versata dal Ministero dell’Istruzione, è conseguentemente destinata in uscita al versamento all’Agenzia del Demanio dei canoni di locazione per la sede dell’INVALSI di via Ippolito Nievo 35 - Roma.
7. L’importo di euro **696.141,00** è una quota derivante dal finanziamento delle attività di ricerca con fondi europei, nello specifico il progetto VALPON, progetto a carattere pluriennale, con iscrizione delle quote di finanziamento in entrata per la fase progettuale realizzabile nell’anno e di conseguenza accertabile e liquidabile nello stesso arco di tempo.
8. L’importo di euro **5.861.000,00** corrisponde alle partite di giro in uscita ed in entrata.

A partire dal 2012, l’impostazione amministrativo-contabile della gestione dei finanziamenti esterni, è quella definita dall’art. 26 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, che prevede *l’accertamento in bilancio delle quote di finanziamenti pluriennali ed è iscritta nei rispettivi capitoli di bilancio come competenza dell’esercizio finanziario per l’ammontare del credito che viene a scadenza entro l’anno*. Tale ammontare è quantificato in relazione alla programmazione negli anni delle attività del progetto come da dichiarazione dei responsabili dei relativi progetti di ricerca.



3.3. USCITE

Le uscite complessive considerate nel Bilancio in esame ammontano ad **euro 30.966.897,00** distribuite per categoria e per attività Istituzionale e di Ricerca.

Di seguito sono riportati gli stanziamenti per le diverse voci di spesa per il funzionamento dell'Ente:

Categoria	Funzionamento	Canone sede
1.1.1 Retribuzioni lorde	5.260.798,00	
Benefici di natura assistenziale e sociale (FOE RICERCA)	104.971,00	
Buoni pasto (FOE)	280.426,00	
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD AMM DIRETTORE FOE)	38.419,00	
Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato (TD AMM DIRETTORE FOE)	100.166,00	
Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato (TD FOE)	9.998,00	
Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III FOE RICERCA)	125.703,00	
Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III FOE)	248.916,00	
Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII FOE RICERCA)	403.566,00	
Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII FOE)	338.680,00	
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato (TD FOE)	25.737,00	
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne (DIRETTORE FOE)	58.588,00	
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato (FOE RICERCA)	2.481.800,00	
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato (FOE)	1.043.828,00	
1.1.2 Contributi sociali a carico dell'ente	1.588.747,00	
Altre spese per il personale (FOE)	2.500,00	
Contributi obbligatori - Altre spese per il personale (ORGANI ISTITUZIONALE FOE)	22.760,00	
Contributi obbligatori per il personale (INPDAP/INAIL Componenti commissioni concorso selezione FOE)	6.860,00	
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD AMM DIRETTORE FOE)	963,00	
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD FOE)	217,00	
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD FOE)	8.648,00	
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD FOE)	576,00	
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD AMM DIRETTORE FOE)	9.018,00	
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD FOE)	2.030,00	
Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INAIL TI FOE RICERCA)	18.248,00	
Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INAIL TI FOE)	9.887,00	
Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INPDAP TI FOE RICERCA)	728.679,00	
Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INPDAP TI FOE)	394.805,00	
Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (TFR-TFS TI FOE RICERCA)	171.030,00	
Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (TFR-TFS TI FOE)	92.665,00	
Contributi obbligatori per il personale da sentenze (FOE)	119.861,00	
1.10.1 Fondi di riserva e altri accantonamenti	1.384.477,00	
Fondo di riserva (FOE)	248.300,00	
Fondo rinnovi contrattuali (FOE)	1.136.177,00	



Categoria	Funzionamento	Canone sede
1.10.4 Premi di assicurazione	21.000,00	
Altri premi di assicurazione contro i danni (FOE)	15.000,00	
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi (FOE)	6.000,00	
1.10.5 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	399.535,00	
Oneri da contenzioso (FOE)	399.535,00	
1.2.1 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	461.760,00	
Altre imposte e tasse a carico dell'ente (FOE)	4.000,00	
IRAP - Altre spese per il personale (ORGANI ISTITUZIONALI FOE)	10.545,00	
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato (TD AMM DIRETTORE FOE)	13.495,00	
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato (TD FOE)	3.038,00	
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato (TI FOE RICERCA)	255.942,00	
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato (TI FOE)	138.671,00	
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale da sentenze (FOE)	33.861,00	
IRAP su emolumenti Collaborazioni Fonti esterne (Componenti commissioni concorso selezione FOE)	2.208,00	
1.3.1 Acquisto di beni	14.000,00	
Accessori per uffici e alloggi (FOE)	1.000,00	
Altri beni e materiali di consumo (FOE)	2.000,00	
Carta, cancelleria e stampati (FOE)	2.000,00	
Materiale informatico (FOE)	1.000,00	
Medicinali e altri beni di consumo sanitario (FOE)	3.000,00	
Pubblicazioni (Istituzionale a carattere scientifico FOE)	5.000,00	
1.3.2 Acquisto di servizi	1.343.920,00	381.749,00
Acquisto di servizi per formazione obbligatoria (FOE)	10.000,00	
Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (FOE)	30.000,00	
Altri servizi non altrimenti classificabili (FOE)	25.000,00	
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (CDA FOE)	28.181,00	
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (CONSIGLIO SCIENTIFICO FOE)	20.751,00	
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (OIV FOE)	10.000,00	
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (PRESIDENTE FOE)	47.072,00	
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (REVISORI FOE)	24.036,00	
Energia elettrica (FOE)	250.000,00	
Gestione e manutenzione applicazioni (FOE)	78.000,00	
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Sicurezza FOE)	4.050,00	
Licenze d'uso per software (FOE)	70.000,00	
Locazione di beni immobili (FITTO SEDE e FOE)	98.160,00	
Locazione di beni immobili (FOE FITTO SEDE)		381.749,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione (FOE)	1.000,00	
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari (FOE)	5.000,00	
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi (FOE)	1.000,00	



Categoria	Funzionamento	Canone sede
Missioni del personale dipendente (FOE)	8.000,00	
Noleggi di hardware (FOE)	7.000,00	
Oneri per servizio di tesoreria BANCA (FOE)	11.600,00	
Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi (FOE)	30.000,00	
Pubblicazione bandi di gara (FOE)	1.800,00	
Pubblicità (FOE)	2.000,00	
Quote di iscrizione ad associazioni (FOE)	8.000,00	
Rassegna stampa (FOE Comunicazione Istituzionale)	28.000,00	
Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali (FOE)	1.000,00	
Servizi di lavanderia (FOE)	72.500,00	
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione (FOE)	75.000,00	
Servizi di sicurezza (FOE)	24.850,00	
Servizi per attività di rappresentanza (FOE)	2.000,00	
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione (FOE)	50.000,00	
Servizi per la gestione documentale (FOE)	8.500,00	
Spese legali (FOE)	50.000,00	
Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali (FOE)	5.800,00	
Spese per commissioni bancarie (FOE)	1.000,00	
Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale (FOE)	25.920,00	
Spese per l'organizzazione di convegni (FOE)	12.000,00	
Spese postali e telegrafiche (FOE)	700,00	
Telefonia fissa (FOE)	100.000,00	
Telefonia mobile (FOE)	15.000,00	
Trasporti, traslochi e facchinaggio (FOE)	1.000,00	
Utenze e canoni per altri servizi (FOE)	100.000,00	
1.4.1 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	20.917,00	
Versamenti al Bilancio dello Stato Versamento somme Art. 6 c.3 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)	11.721,00	
Versamenti al Bilancio dello Stato Versamento somme Art. 6 c.7 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)	2.847,00	
Versamenti al Bilancio dello Stato Versamento somme Art. 61 c. 17 DL 112/2008 (FOE)	6.349,00	
2.2.1 Beni materiali	7.500,00	
Mobili e arredi per ufficio (FOE)	1.500,00	
Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) (FOE)	2.000,00	
Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile (FOE)	4.000,00	
2.2.3 Beni immateriali	22.000,00	
Acquisto software (FOE)	14.000,00	
Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso (FOE)	8.000,00	
Totale complessivo	10.524.654,00	381.749,00



Categoria	Funzionamento	Canone sede	Biblioteca	AREA 1	AREA 2		AREA 3	AREA 4	AREA 5		SPAZIOZEROSEI	Partite di giro	Totale complessivo
				Prove nazionali	Servizio Statistico	VALPON	Valutazione Scuole	Indagini internazionali	VALUE	PRIN			
1.1.1 Retribuzioni lorde	5.260.798,00			451.173,00		328.707,00	35.857,00	245.104,00	924.056,00				7.245.695,00
1.1.2 Contributi sociali a carico dell'ente	1.588.747,00			147.393,00		113.540,00	11.510,00	78.670,00	407.690,00	8.218,00			2.355.768,00
1.10.1 Fondi di riserva e altri accantonamenti	1.384.477,00												1.384.477,00
1.10.4 Premi di assicurazione	21.000,00						5.000,00						26.000,00
1.10.5 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	399.535,00												399.535,00
1.10.99 Altre spese correnti n.a.c.				134.910,00									134.910,00
1.2.1 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	461.760,00			33.340,00		31.788,00	3.048,00	20.834,00	144.141,00	2.890,00			697.801,00
1.3.1 Acquisto di beni	14.000,00		11.000,00	41.000,00	42.500,00	12.500,00	42.500,00	38.500,00	60.000,00				262.000,00
1.3.2 Acquisto di servizi	1.343.920,00	381.749,00	126.000,00	4.916.776,00	448.098,00	209.606,00	1.033.760,00	1.115.399,00	2.904.641,00	66.345,00	3.000,00		12.549.294,00
1.4.1 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	20.917,00												20.917,00



				AREA 1	AREA 2		AREA 3	AREA 4	AREA 5				
Categoria	Funzionamento	Canone sede	Biblioteca	Prove nazionali	Servizio Statistico	VALPON	Valutazione Scuole	Indagini internazionali	VALUE	PRIN	SPAZIOZEROSEI	Partite di giro	Totale complessivo
2.2.1 Beni materiali	7.500,00												7.500,00
2.2.3 Beni immateriali	22.000,00												22.000,00
7.1.2 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente												3.370.000,00	3.370.000,00
7.1.3 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo												2.460.000,00	2.460.000,00
7.1.99 Altre uscite per partite di giro												31.000,00	31.000,00
Totale complessivo	10.524.654,00	381.749,00	137.000,00	5.724.592,00	490.598,00	696.141,00	1.131.675,00	1.498.507,00	4.440.528,00	77.453,00	3.000,00	5.861.000,00	30.966.897,00



3.4. USCITE PER IL FUNZIONAMENTO ORDINARIO

Categoria	Funzionamento	Canone sede
1.1.1 Retribuzioni lorde	5.260.798,00	
1.1.2 Contributi sociali a carico dell'ente	1.588.747,00	
1.10.1 Fondi di riserva e altri accantonamenti	1.384.477,00	
1.10.4 Premi di assicurazione	21.000,00	
1.10.5 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	399.535,00	
1.2.1 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	461.760,00	
1.3.1 Acquisto di beni	14.000,00	
1.3.2 Acquisto di servizi	1.343.920,00	381.749,00
1.4.1 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	20.917,00	
2.2.1 Beni materiali	7.500,00	
2.2.3 Beni immateriali	22.000,00	
Totale complessivo	10.524.654,00	381.749,00

La **categoria 1.1.1**. "Retribuzioni lorde" euro **5.260.798,00** comprende le voci stipendiali, le indennità, buoni pasto e benefici di natura assistenziale per il personale assegnato al Fondo Ordinario Enti a cui si sommano nella **categoria 1.1.2**. i "Contributi sociali a carico dell'ente" per un importo di euro **1.588.747,00**.

1.10.01 "Fondi di riserva e altri accantonamenti": sono stati stanziati euro **248.300,00¹**, pari all'1% delle spese correnti, destinati alle eventuali uscite conseguenti ad ulteriori spese non contemplate o impreviste in fase di stesura del bilancio e l'importo di euro **1.136.177,00²** relativamente al rinnovo contrattuale del triennio 2019-2021 per il personale del comparto dell'istruzione e della ricerca a tempo indeterminato e determinato, calcolato in base all'atto di

¹ Ai sensi dell'art. 17 del DPR n. 97/20003 "Nel bilancio di previsione, sia di competenza e sia di cassa, è iscritto un fondo di riserva per le spese impreviste nonché per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare non può essere superiore al tre per cento e inferiore all'un per cento del totale delle uscite correnti. Per il bilancio di previsione 2023 il Fondo di riserva è stato calcolato pari all'1% del totale delle uscite correnti.

² Ai sensi dell'art. 18 del DPR n. 97/2003 "Nel bilancio di previsione, sia di competenza e sia di cassa, è istituito un fondo speciale per i presumibili oneri lordi connessi con i rinnovi del contratto di lavoro del personale dipendente, nei limiti delle quantificazioni risultanti dal documento di programmazione economico finanziaria." Nel Bilancio di previsione 2023 è stato iscritto nel "Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso" l'importo calcolato sulla base di quanto indicato nell'atto di indirizzo a firma del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 10 maggio 2022.



indirizzo a firma del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 10 maggio 2022.

1.10.04 “Premi di assicurazioni”: l’importo complessivo di euro **21.000,00** riguarda polizze incendio, furto e danni apparecchiature elettroniche, RC Patrimoniale, infortuni cumulativi dirigenti e dipendenti.

1.10.05 “Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi”: è stato assegnato un importo di euro **399.535,00** per affrontare potenziali spese derivanti da sentenze.

1.2.01. “Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell’ente”: l’importo complessivo di euro **461.760,00** è destinato a versamenti per imposte e tributi vari e al pagamento dell’imposta regionale sulle attività produttive derivante dal personale INVALSI.

Per le categorie **1.3.01.** e **1.3.02.**, destinate rispettivamente all’acquisto di beni e servizi, sono stati assegnati stanziamenti complessivi per euro **14.000,00** ed euro **1.343.920,00** al fine di svolgere le attività e il funzionamento dell’Istituto.

Per quanto riguarda i compensi degli organi dell’Istituto rientranti nella categoria 1.3.02, in applicazione dell’art. 1, comma 590 della legge di bilancio n. 160 del 27 dicembre 2019, secondo cui *“a decorre dall’anno 2020 cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all’allegato A annesso alla presente legge”*, nel presente bilancio sono stati inseriti gli importi previsti dal Decreto interministeriale del 31/10/2002 avente ad oggetto la determinazione del compenso degli organi e dei gettoni di presenza.

Gli stanziamenti attinenti ai capitoli degli Organi dell’Ente per il bilancio 2023 comprendono anche gli arretrati comprensivi degli oneri come di seguito esposti

Compenso	Anno	Collegio dei Revisori	Consiglio di Amministrazione	Consiglio Scientifico	TOTALE
Gettoni Arretrati	2017	104,38	3.368,84		3.473,22
	2018	90,52	4.264,07		4.354,60
	2019	104,38	3.833,56		3.937,94
	2020	575,88	5.521,59		6.097,47
	2021	1.452,82	4.500,83		5.953,64
Indennità Arretrata	2015			171,77	171,77
	2016			1.374,21	1.374,21
	2017			801,62	801,62
	2018			1.217,69	1.217,69
	2019			1.374,21	1.374,21
	2020	2.591,30	7.913,69	2.785,84	13.290,83
	2021	2.811,47	5.068,37	2.785,84	10.665,68
TOTALI		7.730,73	34.470,95	10.511,18	52.712,86



A seguito del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri n. 143 del 23/08/2022 - con il quale vengono stabiliti i criteri di classificazione degli Enti al fine di disciplinare i compensi agli organi di amministrazione e controllo - con successive determinazioni a valere sull'esercizio finanziario 2023 verranno, se necessario, rideterminati gli importi precedentemente stabiliti.

Si mette in evidenza che per il capitolo "**Locazione di beni immobili (FOE Fitto Sede)**", nella categoria **1.3.02**, è presente l'importo di euro 381.749,00 per il pagamento del canone di locazione della sede dell'INVALSI da versare all'Agenzia del Demanio; il medesimo importo è presente anche sul corrispondente capitolo dell'entrate per il rimborso della somma da parte del Ministero dell'Istruzione.

Nella categoria **1.4.01. "Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche"** sono presenti i versamenti al Bilancio dello Stato per euro 20.917,00 in applicazione del D.L. n.112/2008 convertito in L n. 133/2008 e del D.L. n. 78/2010 convertito in Legge n. 122/2010 per i quali a partire dal 2020, a seguito della circolare n. 9 del 21/04/2020, sono stati applicati gli incrementi del 10% per i rispettivi importi pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018.

Infine, le categorie **2.2.01. e 2.2.03. per "Beni materiali e immateriali"** riguardano acquisizioni di software, postazioni di lavoro, server al fine del funzionamento dell'INVALSI per rispettivi stanziamenti per euro 7.500,00 ed euro 22.000,00.

3.4.1.Limiti di spesa categoria 1.3 Legge di Bilancio 160/2019

Nella predisposizione del Bilancio di previsione 2023 si è tenuto conto di quanto stabilito nella legge di bilancio n.160 del 27 dicembre 2019 che ha introdotto alcune disposizioni finalizzate al riordino e alla semplificazione delle norme di contenimento della spesa per consumi intermedi con l'obiettivo di attivare un meccanismo virtuoso negli enti chiamati a concorrere agli obiettivi di finanza pubblica.

Nello specifico, le disposizioni dell'art. 1, commi da 590 a 602, della citata legge, che prevedono la cessazione dell'applicazione di una serie di disposizioni di contenimento della spesa pubblica indicate in apposito allegato, stabiliscono un tetto unico per la macrocategoria "acquisto di beni e servizi" all'interno della quale l'Istituto può, con ragionevole margine di manovra, stabilire come ripartire le risorse fra le diverse voci di spesa, in ossequio al principio di autonomia organizzativa e gestionale.

A fronte di ciò, le pubbliche amministrazioni (escluse regioni, enti locali, servizio sanitario nazionale, agenzie fiscali e casse previdenziali private) sono tenute, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016-18.

L'INVALSI ha proceduto al calcolo del valore medio delle spese per il triennio indicato, ricavando un importo di euro 1.196.217,40 per acquisizione di beni e servizi, come indicato nella successiva

tabella:

Esercizio	Spesa
2016	884.493,41
2017	1.382.225,78
2018	1.321.933,02
Media	1.196.217,40

Il superamento di tale limite è ammesso, ai sensi del comma 593 della Legge di bilancio 2020, a fronte del corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate, rispetto a quanto registrato nell'esercizio finanziario 2018.

Non concorrono alla quantificazione delle entrate le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.

Dal confronto esposto di seguito, emerge un valore di maggiori entrate per 1.000.000,00 euro che saranno definitivamente accertate con l'approvazione del rendiconto 2022.

Entrate 2018 - DM 568 del 26/07/2018	5.390.461,00
Entrate 2022 - DM 571 del 21/06/2022	6.390.461,00
Incremento delle entrate	1.000.000,00

	Triennio 2016-18	2022
Entrate	5.390.461	6.390.461
Limite	1.196.217	1.418.131

A tal fine è stato calcolato che il limite delle spese per la categoria 1.3, pari ad euro 1.196.217,40, corrisponde al 22,19% delle entrate 2018. Applicando la percentuale del 22,19% sulle entrate del 2022 otteniamo che per il 2023 il limite della categoria 1.3 è pari ad euro 1.418.131,15.

Pertanto, l'importo complessivo stanziato nel bilancio di previsione 2023 per le categorie 1.3.01 Acquisto di beni e 1.3.02 Acquisto di servizi, pari ad euro 1.357.920,00 rientra nel valore del limite ricalcolato per il 2023.

3.4.2.Uscite per gli interventi relativi alle prestazioni istituzionali

I programmi di attività relativi all'esercizio finanziario 2023 vengono illustrati nella Parte II della presente Relazione, alla quale si fa rinvio. Le attività verranno finanziate con fondi appositamente assegnati per la realizzazione di specifici progetti.



3.4.3. Uscite relative alle spese in conto capitale

Per l'esercizio finanziario 2023 sono previste uscite in conto capitale per euro 7.500,00, per l'acquisto di periferiche, dispositivi e di mobili e arredi; euro 22.000,00 per lo sviluppo/manutenzione/acquisto software, il tutto in relazione alle continue necessità di ammodernare la tecnologia del parco macchine informatiche per la prosecuzione del percorso di rafforzamento tecnologico come obiettivo strategico per il triennio 2022-2024. È qui il caso di evidenziare che comunque sarebbero necessarie spese ulteriori per far fronte alle esigenze di ammodernamento degli impianti, ma la dotazione finanziaria attualmente assegnata non permette di effettuare ulteriori spese.

3.4.4. Bilancio di Cassa

- Le previsioni in termini di cassa sono state stabilite con riferimento alla competenza dell'esercizio e alla consistenza presunta dei residui attivi e passivi considerati nel bilancio in esame.
- La stima delle autorizzazioni di cassa è stata compiuta attraverso un analitico esame delle varie componenti di bilancio in relazione alla loro specifica natura, individuando per ciascuna un tasso di realizzabilità coerente con quello dei precedenti esercizi, tenuto conto dei particolari fattori legislativi e amministrativi che nell'anno 2023 possono influenzare il volume delle riscossioni e dei pagamenti a livello di singolo capitolo.
- Sulla base quindi delle previsioni di competenza e della situazione presunta dei residui, le autorizzazioni di cassa per l'anno finanziario 2023 sono stabilite in complessivi euro 32.148.339,41 per l'entrata e per euro 30.792.512,35 per la spesa.
- Il fondo cassa risultante alla data di redazione del presente progetto di bilancio ammonta per contro ad euro 8.894.771,14 con un avanzo di amministrazione di euro 12.643.580,16. Si ipotizza, l'incasso dell'intero ammontare del F.O.E. 2023, l'intero ammontare del finanziamento della Legge di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021 Tabella 11, dei Decreti Ministeriali n. 802/2020, n. 614/2021 e n. 250/2022.
- Il criterio seguito per l'accertamento delle somme relative ai progetti PON è quello di prevedere cassa in misura del 60% della previsione dei residui e del 60% della competenza.



4. GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

4.1. FABBISOGNO DI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO

Il fabbisogno di personale a tempo indeterminato necessario per la realizzazione delle attività previste nel presente piano è indicato nella tabella 3.

Nella Tabella 3 sono riportati i valori che concorrono alla costruzione del parametro di riferimento per le assunzioni a tempo indeterminato secondo quanto dal comma 4, in combinato disposto con il comma 6, lett. b), dell'articolo 9, del Decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218.

In base alla menzionata disposizione, le spese di personale non possono superare l'80% della media delle entrate conseguite nell'ultimo triennio.

Tabella 2 - RAPPORTO MEDIA TRIENNALE ENTRATE/SPESE DI PERSONALE (art. 9 del D.lgs. n. 2018/2016)

Importo massimo spese di personale ai sensi dell'art. 9 del D.lgs. 25 novembre 2016, n. 218	
TOTALE ENTRATE 2019 al netto delle partite di giro	19.353.550,24
TOTALE ENTRATE 2020 al netto delle partite di giro	19.174.273,75
TOTALE ENTRATE 2021 al netto delle partite di giro	19.927.567,83
MEDIA 2019 -2021	19.485.130,61
Limite massimo spesa personale (80% media triennale entrate)	15.588.104,49
Spesa di personale annua al 2021 al netto del personale a tempo determinato la cui copertura è assicurata da finanziamenti esterni	5.492.630,00
Percentuale rispetto alla media triennale delle Entrate	28,19%

Il piano di reclutamento verrà realizzato nel rispetto dell'articolo 9 del decreto legislativo n. 218/2016 salvaguardando le spese per il funzionamento dell'Istituto e la sostenibilità del bilancio dell'ente.

Nella successiva Tabella 2 è riportato il fabbisogno di personale per il triennio 2023-2025 con evidenziazione del costo attuale e del costo presunto complessivo a regime.


Tabella 3 – FABBISOGNO UNITÀ DI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO TRIENNIO 2023-25

Profili professionali	Livello	Costo CCNL	Consistenza 31/10/2022	Fabbisogno PTA 2023-25		
				2023	2024	2025
Direttore generale	1	220.644	1	1	1	1
			1	1	1	1
Dirigente di ricerca	I	94.013	1	1	1	2
Primo ricercatore	II	81.284	5	5	5	6
Ricercatore	III	58.188	23	26	30	33
Totale Ricercatori			29	32	36	41
Dirigente tecnologo	I	111.407	2	2	2	2
Primo tecnologo	II	81.284	4	4	4	4
Tecnologo	III	58.188	4	4	7	9
Totale Tecnologi			10	10	13	15
Dirigente Amm.vo	II fascia	134.344	1	1	1	1
Totale Dirigenza			1	1	1	1
Funzionario statistico	IV	57.435	0	0	0	0
Funzionario statistico	V	52.449	0	1	1	1
Funzionario statistico			0	1	1	1
Collaboratore TER	IV	57.435	2	2	2	2
Collaboratore TER	V	52.449	5	5	5	5
Collaboratore TER	VI	47.748	40	51	51	51
Totale CTER			47	58	58	58
Funzionario amm.ne	IV	57.435	1	1	2	2
Funzionario amm.ne	V	52.449	3	4	5	5
Totale F.A.			4	5	7	7
Collaboratore amm.ne	V	52.449	1	1	1	1
Collaboratore amm.ne	VI	47.748	5	5	5	5
Collaboratore amm.ne	VII	43.702	11	15	15	15
Totale C.A.			17	21	21	21
Totale Livelli IV-VIII			69	86	88	88
Totale Livelli I-III			39	42	49	56
Direttore generale			1	1	1	1
Totale unità			109	129	138	145
Incremento percentuale			100%	118%	124%	139%



Tabella 4 – PIANO DI FABBISOGNO
2023-25

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Profili professionali	Livello	CCNL 2016-18 costo unitario	Consistenza 31/10/2022	Fabbisogno unità PTA 2023-25		
				2023	2024	2025
Direttore generale		220.644	1	1	1	1
			1	1	1	1
Dirigente di ricerca	I	94.013	1	1	1	2
Primo ricercatore	II	81.284	5	10	5	6
Ricercatore	III	58.188	23	21	30	33
Totale Ricercatori			29	32	36	41
Dirigente tecnologo	I	111.407	2	2	2	2
Primo tecnologo	II	81.284	4	4	4	4
Tecnologo	III	58.188	4	4	7	9
Totale Tecnologi			10	10	13	15
Dirigente Amm.vo	II fascia	134.344	1	1	1	1
Totale Dirigenza			1	1	1	1
Funzionario statistico	IV	57.435	0	0	0	0
Funzionario statistico	V	52.449	0	1	1	1
Funzionario statistico			0	1	1	1

Fabbisogno finanziario PTA 2023-25			
31/10/2022	2023	2024	2025
220.644	220.644	220.644	220.644
220.644	220.644	220.644	220.644
94.013	94.013	94.013	188.026
406.420	812.840	406.420	487.704
1.338.335	1.221.958	1.745.654	1.920.220
1.838.768	2.128.811	2.246.087	2.595.949
222.814	222.814	222.814	222.814
325.136	325.136	325.136	325.136
232.752	232.752	407.316	523.692
780.702	780.702	955.266	1.071.642
134.344	134.344	134.344	134.344
134.344	134.344	134.344	134.344
-	-	-	-
-	52.449	52.449	52.449
-	52.449	52.449	52.449



Profili professionali	Livello	CCNL 2016-18 costo unitario	Consistenza 31/10/2022	Fabbisogno unità PTA 2023-25			Fabbisogno finanziario PTA 2023-25			
				2023	2024	2025	31/10/2022	2023	2024	2025
Collaboratore TER	IV	57.435	2	2	2	2	114.870	114.870	114.870	114.870
Collaboratore TER	V	52.449	5	5	5	5	262.245	262.245	262.245	262.245
Collaboratore TER	VI	47.748	40	51	51	51	1.909.920	2.435.148	2.435.148	2.435.148
Totale CTER			47	58	58	58	2.287.035	2.812.263	2.812.263	2.812.263
Funzionario amm.ne	IV	57.435	1	1	2	2	57.435	57.435	114.870	114.870
Funzionario amm.ne	V	52.449	3	4	5	5	157.347	209.796	262.245	262.245
Totale F.A.			4	5	7	7	214.782	267.231	377.115	377.115
Collaboratore amm.ne	V	52.449	1	1	1	1	52.449	52.449	52.449	52.449
Collaboratore amm.ne	VI	47.748	5	5	5	5	238.740	238.740	238.740	238.740
Collaboratore amm.ne	VII	43.702	11	15	15	15	480.722	655.530	655.530	655.530
Totale C.A.			17	21	21	21	771.911	946.719	946.719	946.719
Totale Livelli IV-VIII			69	86	88	88	3.408.072	4.213.006	4.322.890	4.322.890
Totale Livelli I-III			39	42	49	56	2.619.470	2.909.513	3.201.353	3.667.591
Direttore generale			1	1	1	1	220.644	220.644	220.644	220.644
Totale unità			109	129	138	145		7.343.163*	7.744.887*	8.211.125*
Incremento percentuale			100%	118%	124%	139%				

*in questo importo è incluso il costo dei tempi determinati pari a euro 405.000 che verranno stabilizzati a carico del D.lgs. n. 62/2017, attualmente imputato al capitolo del personale a tempo determinato e il costo dei dipendenti con diritto alla conservazione del posto in comando e in aspettativa per un ammontare di circa euro 587.000.



4.2. OBBLIGHI ASSUNZIONALI CATEGORIE PROTETTE DI CUI ALLA LEGGE N. 68-1999

Sulla base della simulazione di seguito riportata, emerge che, allo stato, non sono previsti obblighi assunzionali rispetto alle categorie di cui agli artt. 1 (“disabili”) e 18 (“categorie protette”) della Legge n.68/1999 nell’anno 2023.

PID (Prospetto informativo on line) - Simulazione del 27/10/2022				
n. lavoratori in forza al 31/10/2022	108			
CATEGORIE ESCLUSE DALLA BASE DI COMPUTO				
Dirigente	1			
lavoratori in telelavoro	5			
lavoratori occupati ai sensi della L. n.68/1999	2			
Atto di accoglimento SILD	1			
Lavoratori che si sono invalidati successivamente all’assunzione per				
infortunio sul lavoro o malattia professionale (qualora abbiano				
acquisito un grado di invalidità superiore al 33%, a condizione che				
il datore di lavoro non venga ritenuto responsabile dell’accaduto)				
Atto di accoglimento SILD	4			
Lavoratori divenuti inabili in costanza di servizio, con riduzione della capacità lavorativa in misura pari o superiore al 60%				
TOTALE n. lavoratori esclusi dalla base di calcolo	13			
DETTAGLIO PART-TIME				
lavoratori in part-time	1	18	36	50%
lavoratori in part-time	1	30	36	83%
lavoratori in part-time	1	30	36	83%
n. lavoratori a tempo pieno equivalenti	2			217%
n. lavoratori part-time non computabili	1			
TOTALE n. lavoratori base computo (art. 1 e art. 18)	94			
Quota di riserva disabili	7	7%		
LAVORATORI COMPUTABILI NELLA QUOTA D'OBBLIGO (art.1)				
lavoratori occupati ai sensi della Legge n. 68/1999	2			



PID (Prospetto informativo on line) - Simulazione del 27/10/2022				
Atto di accoglimento SILD	1			
Lavoratori che si sono invalidati successivamente all'assunzione per infortunio sul lavoro o malattia professionale (Qualora abbiano acquisito un grado di invalidità superiore al 33%, a condizione che il datore di lavoro non venga ritenuto responsabile dell'accaduto)				
Atto di accoglimento SILD	4			
Lavoratori divenuti inabili in costanza di servizio, con riduzione della capacità lavorativa in misura pari o superiore al 60%				
TOTALE n. lavoratori computabili nella quota d'obbligo	7			
TOTALE n. scoperture disabili Legge n. 68/1999, art. 1	0			
Quota di riserva categorie protette Legge n. 68/1999, art.1	1	1%		
n. lavoratori in forza (L. n.68/99 art.18)	1			
TOTALE n. scoperture categorie protette Legge n. 68/1999, art.18	0			

SCHEMA RIEPILOGATIVO Categorie Protette legge n. 68/1999

Categorie protette Legge n. 68/99	Livello	Art. 1 (7%)	Art. 18 (1%)	Unità 31/12/2021	Costo medio unitario	Costo 31/12/2021	Unità 31/10/2022	Costo 31/10/2022	2023
Dirigente tecnologo	I	1		1	111.407	111.407	1	111.407	0
Ricercatore	III	1		1	67.038	67.038	1	67.038	0
Collaboratore TER	VI	3		3	49.083	147.249	3	147.249	0
Collaboratore amm.ne	VI	1		1	49.083	49.083	1	49.083	0
Collaboratore amm.ne	VII	1		1	44.875	44.875	1	44.875	0
Collaboratore amm.ne	VII		1	0	44.875	-	1	44.875	0
		7	1	7		419.652	8	464.527	0
TOTALE GENERALE I-VIII		8							



4.3. PROCEDURE SELETTIVE IN CORSO DI SVOLGIMENTO

Di seguito i dati riferiti alle procedure di selezione in corso e che dovrebbero concludersi nel 2023.

PROCEDURE DI SELEZIONE IN CORSO					
N. unità	Profilo	Liv.	T.I./T.D.	Scadenza	Note
3	Ricercatore	III	T.I.	//	Procedura interna attivata ai sensi dell'art. 22, comma 15 del D.lgs. n.75/2017
1	Funzionario statistico	V	T.I.	//	Concorso pubblico
5	CTER	VI	T.I.	//	Concorso pubblico
2	CAMM	VII	T.I.	//	Concorso pubblico: reintegro n. 2 unità per mobilità e quiescenza dipendenti INVALSI
1	CTER	VI	T.D.	30/11/2024	Sostituzione aspettativa ai sensi della L.240/2010, art. 24 c. 9 bis
3	CTER	VI	T.D.	31/10/2023	VALPON
2	CAMM	VII	T.D.	31/12/2023	PON VALUE
8	OT	VIII	T.D.	16/07/2023	PROVE NAZIONALI



4.4. PROGRESSIONI INTERNE

4.4.1. PASSAGGIO FASCE STIPENDIALI RICERCATORI E TECNOLOGI

In relazione all'attribuzione della posizione stipendiale superiore a quella in godimento per i Ricercatori e Tecnologi dell'Istituto si fa presente che per l'anno 2022 è in corso la fase di passaggio di fascia per l'anno in corso di n.3 unità di personale:

La procedura per l'attribuzione della posizione stipendiale superiore a quella in godimento dei Ricercatori e Tecnologi prevede l'invio di una domanda di partecipazione alla procedura indetta dall'INVALSI nell'anno di riferimento, corredata di una relazione sull'attività di ricerca scientifica svolta che prenda in esame il triennio precedente, secondo quanto previsto dai commi da 5 a 10, dell'art. 4 "Attribuzione del nuovo trattamento Economico" del CCNL Ricerca biennio economico 1996-1997 – Sezione II – Ricercatori e Tecnologi, e ai sensi del comma 4, art. 63 del CCNL Ricerca CCNL Ricerca 1998-2001 biennio economico 1998-1999 "Norme sull'accesso ai profili di ricercatori e tecnologi".

Successivamente alla verifica con esito positivo da parte del CdA sul regolare svolgimento delle attività svolta, con riferimento ai risultati scientifici conseguiti nel triennio, al personale interessato verrà attribuito il passaggio alla posizione stipendiale superiore a decorre dal 1° giorno del mese di compimento dell'anzianità prevista per il passaggio alla posizione stipendiale successiva.

Nel caso di verifica negativa, la procedura sarà ripetuta nell'anno successivo e il periodo da prendere in considerazione per la valutazione del regolare svolgimento dell'attività svolta sarà aumentato di un anno.

N	PROFILO	LIVELLO	COGNOME	NOME	FASCIA ATTUALE	FASCIA SUCCESSIVA	DECORRENZA FASCIA 2022
1	Ricercatore	II	██████████	██████	III	IV	01/02/2022
2	Tecnologo	II	██████████	██████	III	IV	01/02/2022
3	Tecnologo	III	██████████	██████████	I	II	24/06/2022

In tale conteggio va considerato anche il costo dei tre dipendenti che, con sentenza definitiva hanno avuto il riconoscimento dell'anzianità di servizio degli ultimi cinque anni che pertanto maturano nel 2022 il diritto all'ulteriore passaggio successivo:

N	PROFILO	LIVELLO	COGNOME	NOME	FASCIA ATTUALE	FASCIA SUCCESSIVA	DECORRENZA FASCIA 2022
1	Ricercatore	III	██████	██████████	III	IV	01/03/2022
2	Ricercatore	III	██████████	██████	III	IV	01/03/2022
3	Ricercatore	III	██████████	██████	III	IV	01/03/2022

Di seguito lo sviluppo dell'ammontare dell'applicazione delle n. 6 fasce stipendiali anno 2022 (quota parte) e 2023 (a regime):



Voci di Spesa	ANNO 2022	ANNO 2023
ONERI DIRETTI	15.808,32	18.954,99
INPDAP	3.825,61	4.587,11
INAIL	95,80	114,87
TFR	897,91	1.076,64
IRAP	1.343,71	1.611,17
Totale Generale	21.971,34	26.344,78

Infine, per l'anno 2023 sono previsti altri due passaggi di fascia stipendiali di dipendenti che matureranno il requisito dell'anzianità per la fascia stipendiale superiore a quella in godimento:

N	PROFILO	LIVELLO	COGNOME	NOME	FASCIA ATTUALE	FASCIA SUCCESSIVA	DECORRENZA FASCIA 2023
1	Tecnologo	III	██████████	██████	I	II	29/06/2023
2	Tecnologo	II	████	██████████	I	II	21/07/2023

Di seguito lo sviluppo dell'ammontare dell'applicazione delle n.2 fasce stipendiali anno 2023 (quota parte) e 2024 (a regime):

Voci di Spesa	ANNO 2022	ANNO 2023
ONERI DIRETTI	3.028,53	6.455,40
INPDAP	732,90	1.562,21
INAIL	18,35	39,12
TFR	172,02	366,67
IRAP	257,42	548,71
Totale Generale	4.209,23	8.972,10

Pertanto, l'importo complessivo per i passaggi di fascia stipendiale sono di seguito schematizzati:

2022	2023
21.971,34	26.344,78
4.209,23	8.972,10
26.180,57	35.316,88



4.4.2.PROCEDURA ART. 15 DEL CCNL 2002/2005 - Opportunità di sviluppo professionale per Ricercatori e Tecnologi

Per l'anno 2023, si prevede di avviare una procedura selettiva per l'individuazione di n. 5 unità di personale afferente ai livelli I-III per la progressione al livello superiore, quantificata nell'importo massimo di circa € 45.000/annui.

L'accesso al III livello del profilo professionale di ricercatore e tecnologo deve avvenire, di norma, mediante concorso pubblico. L'accesso ai successivi livelli II e I del profilo di ricercatore e tecnologo può avvenire, in base a quanto disposto dall'art. 15 commi da 5 a 9 del CCNL Ricerca 2002/2005, anche attraverso procedure selettive affidate ad apposite commissioni esaminatrici con le modalità esecutive di seguito riportate:

- a. Comma 7.** In sede di approvazione del bilancio di previsione, previa contrattazione con le OO.SS., vengono definite le risorse destinate al fondo per l'applicazione delle procedure di cui ai commi 5 e 6. Tali risorse dovranno comunque garantire la copertura di un congruo numero di posti.
- b. Comma 9.** Gli effetti giuridici ed economici delle selezioni decorrono dal 1° gennaio dell'anno di riferimento; i requisiti utili alla valutazione del presente articolo devono essere posseduti alla stessa data.
- c. Comma 5.** L'accesso al II livello del profilo di ricercatore e tecnologo avviene anche attraverso procedure selettive affidate ad apposite commissioni esaminatrici finalizzate all'accertamento del merito scientifico, ovvero tecnologico, attivate con cadenza biennale all'interno dei profili di ricercatore e tecnologo. Il numero dei posti destinati alle procedure di cui al presente comma sarà definito con riferimento al numero degli appartenenti al livello inferiore.
- d. Comma 6.** Con gli stessi criteri e modalità di cui al comma 5 saranno attivate selezioni all'interno dei profili di ricercatore e tecnologo per l'accesso al I livello del profilo professionale di ricercatore e tecnologo da parte del personale appartenente al livello immediatamente inferiore.

Di seguito la consistenza di Ricercatori e Tecnologi alla data del 31/10/2022:

Profili professionali R&T	Livello	Consistenza al 31/10/2022	Consistenza nel 2023 a seguito dell'espletamento della procedura ex art. 15 del CCNL 2002/2005
Dirigente di ricerca	I	1	1
Primo ricercatore	II	5	10
Ricercatore	III	23	18
Dirigente tecnologo			
Dirigente tecnologo	I	2	2
Primo tecnologo	II	4	4
Tecnologo	III	4	4
TOTALE COMPLESSIVO I-III		27	27



4.5. STABILIZZAZIONI AI SENSI DELL'ART. 20, COMMA 1, D.LGS. N. 75/2017

Secondo la vigente normativa *“Le amministrazioni, al fine di superare il precariato, ridurre il ricorso ai contratti a termine e valorizzare la professionalità acquisita dal personale con rapporto di lavoro a tempo determinato, possono, fino al ((31 dicembre 2022)), in coerenza con il piano triennale dei fabbisogni di cui all'articolo 6, comma 2, e con l'indicazione della relativa copertura finanziaria, assumere a tempo indeterminato personale non dirigenziale che possieda tutti i seguenti requisiti:*

a) risulti in servizio successivamente alla data di entrata in vigore della legge n. 124 del 2015 con contratti a tempo determinato presso l'amministrazione che procede all'assunzione o, in caso di amministrazioni comunali che esercitino funzioni in forma associata, anche presso le amministrazioni con servizi associati;

b) sia stato reclutato a tempo determinato, in relazione alle medesime attività svolte, con procedure concorsuali anche espletate presso amministrazioni pubbliche diverse da quella che procede all'assunzione;

c) abbia maturato, al ((31 dicembre 2022)), alle dipendenze dell'amministrazione di cui alla lettera a) che procede all'assunzione, almeno tre anni di servizio, anche non continuativi, negli ultimi otto anni”.

Ai sensi della Circolare n. 3/2017 della Presidenza del Consiglio dei ministri, inoltre, *“con riferimento al personale finanziato dal fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca (quindi gli enti di ricerca sottoposti alla vigilanza del MIUR), il requisito del periodo di tre anni, previsto dall'art. 20, comma 1 lettera c) e 2, lettera b), può essere conseguito anche con attività svolta presso diversi enti e istituzioni di ricerca”.*

Con successiva Circolare n. 1/2018 della Presidenza del Consiglio dei ministri viene anche confermato che *“il servizio prestato alle dipendenze delle amministrazioni di cui alla lettera a), come richiamato dalla lettera c) dell'articolo 20, comma 1, è da intendersi in senso ampio ovvero comprensivo delle diverse tipologie di contratto flessibile poste in essere dall'amministrazione”.*

In merito al personale attualmente in servizio a tempo determinato presso l'INVALSI, che potrebbe essere interessato alla procedura di stabilizzazione ai sensi della richiamata normativa, si rappresenta che le unità in possesso dei requisiti previsti sono 9 e tutte con profilo di CTER.

Nel corso del 2023 verranno si prevede di attivare le procedure di stabilizzazione al fine di superare il precariato INVALSI che dovrebbero interessare n. 9 unità in possesso dei requisiti previsti.

La copertura finanziaria della suddetta procedura è assicurata dal finanziamento per la realizzazione delle attività previste dal D.lgs. n. 62/2017.



4.6. FABBISOGNO DI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO

Il personale assunto con contratto a tempo determinato presso INVALSI consta di n. 28 unità di cui n. 25 unità nel profilo di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (CTER), VI livello professionale, e n. 3 unità nel profilo professionale di Collaboratore Amministrativo (CAMM) - VII livello professionale di cui al D.P.R. 171/1991.

Sono in corso procedure per reclutare ulteriori unità su progetti esterni e per sostituire un dipendente in aspettativa ai sensi della L.240/2010, art. 24, comma 9 bis

PROFILO	LIV.		SCADENZA	CAUSALE	N.
CTER	VI	T.D.	30/11/2026	Sostituzione aspettativa ai sensi della Legge n. 240/2010, art. 24, comma 9bis	1
CTER	VI	T.D.	31/10/2023	VALPON	3
CAMM	VII	T.D.	31/12/2023	PON VALUE	2
OT	VIII	T.D.	16/07/2023	PROVE NAZIONALI	8
TOTALE					14

Il numero di personale da assumere con contratto a tempo determinato nel 2023 varierà in relazione agli stanziamenti presenti nei budget autorizzati dei progetti e delle fonti di finanziamento esterne a cui accederà l'Istituto nel corso del triennio 2023-25.

Attualmente sono previste nuove assunzioni di personale a tempo determinato sui progetti PON VALUE e VALPON.

Inoltre, nel 2023 si prevede di stabilizzare n. 9 unità con il profilo di CTER, di assumere n. 8 unità con il profilo di OT per esigenze legate alle attività delle prove nazionali per sei mesi e di n. 2 CAMM sul progetto VALPON. Di seguito si riporta la distribuzione del personale a tempo determinato nelle Aree e la fonte di finanziamento.



PROGR.	PROGR. AREA	AREA	FONTE DI FINANZIAMENTO	PROFILO	LIV.	MESI	ONERI DIRETTI	ONERI RIFLESSI	TOTALE IMPORTO
1	1	AREA 4	Legge di Bilancio: Indagini internazionali	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
2	2	AREA 4	Legge di Bilancio: Indagini internazionali	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
3	3	AREA 4	Legge di Bilancio: Indagini internazionali	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
4	4	AREA 4	Legge di Bilancio: Indagini internazionali	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
5	5	AREA 4	Legge di Bilancio: Indagini internazionali	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
6	6	AREA 4	Legge di Bilancio: Indagini internazionali	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
7	7	AREA 4	Legge di Bilancio: Indagini internazionali	OT	VIII	6	15.348,49	6.230,87	21.579,36
8	8	AREA 4	Legge di Bilancio: Indagini internazionali	OT	VIII	6	15.348,49	6.230,87	21.579,36
9	1	Area 1	Legge di Bilancio: Prove nazionali	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
10	2	Area 1	Legge di Bilancio: Prove nazionali	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
11	3	Area 1	Legge di Bilancio: Prove nazionali	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
12	4	Area 1	Legge di Bilancio: Prove nazionali	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
13	5	Area 1	Legge di Bilancio: Prove nazionali	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
14	6	Area 1	Legge di Bilancio: Prove nazionali	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
15	7	Area 1	Legge di Bilancio: Prove nazionali	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
16	8	Area 1	Legge di Bilancio: Prove nazionali	OT	VIII	6	15.348,49	6.230,87	21.579,36
17	9	Area 1	Legge di Bilancio: Prove nazionali	OT	VIII	6	15.348,49	6.230,87	21.579,36
18	10	Area 1	Legge di Bilancio: Prove nazionali	OT	VIII	6	15.348,49	6.230,87	21.579,36
19	11	Area 1	Legge di Bilancio: Prove nazionali	OT	VIII	6	15.348,49	6.230,87	21.579,36
20	12	Area 1	Legge di Bilancio: Prove nazionali	OT	VIII	6	15.348,49	6.230,87	21.579,36
21	13	Area 1	Legge di Bilancio: Prove nazionali	OT	VIII	6	15.348,49	6.230,87	21.579,36
22	1	Area 2	VALPON	CAMM	VII	9	24.708,02	10.030,47	34.738,49
23	2	Area 2	VALPON	CTER	VI	9	26.891,08	10.916,70	37.807,79
24	3	Area 2	VALPON	CTER	VI	9	26.891,08	10.916,70	37.807,79
25	4	Area 2	VALPON	CTER	VI	9	26.891,08	10.916,70	37.807,79
26	5	Area 2	VALPON	CTER	VI	9	26.891,08	10.916,70	37.807,79
27	6	Area 2	VALPON	CTER	VI	9	26.891,08	10.916,70	37.807,79
28	7	Area 2	VALPON	CTER	VI	9	26.891,08	10.916,70	37.807,79
29	8	Area 2	VALPON	CTER	VI	9	26.891,08	10.916,70	37.807,79
30	9	Area 2	VALPON	TEC	III	9	29.118,65	11.821,01	40.939,66
31	10	Area 2	VALPON	TEC	III	9	29.118,65	11.821,01	40.939,66
32	11	Area 2	VALPON	RIC	III	9	40.720,14	16.530,75	57.250,88
33	12	Area 2	VALPON	RIC	III	9	40.720,14	16.530,75	57.250,88
34	1	Area 5	VALUE	RIC	III	12	40.720,14	16.530,75	57.250,88
35	2	Area 5	VALUE	RIC	III	12	40.720,14	16.530,75	57.250,88
36	3	Area 5	VALUE	RIC	III	12	40.720,14	16.530,75	57.250,88
37	4	Area 5	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
38	5	Area 5	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
39	6	Area 5	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38



PROGR.	PROGR. AREA	AREA	FONTE DI FINANZIAMENTO	PROFILO	LIV.	MESI	ONERI DIRETTI	ONERI RIFLESSI	TOTALE IMPORTO
40	7	Area 5	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
41	8	Area 5	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
42	9	Area 5	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
43	10	Area 5	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
44	11	Area 5	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
45	12	Area 5	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
46	13	Area 5	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
47	14	Area 5	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
48	15	Area 5	VALUE	CA	VII	12	32.944,03	13.373,96	46.317,98
49	16	Area 5	VALUE	CA	VII	12	32.944,03	13.373,96	46.317,98
50	17	Area 5	VALUE	CA	VII	12	32.944,03	13.373,96	46.317,98
51	18	Area 5	VALUE	CA	VII	12	32.944,03	13.373,96	46.317,98
52	19	Area 5	VALUE	CA	VII	12	32.944,03	13.373,96	46.317,98
53	20	Area 5	VALUE	CA	VII	12	32.944,03	13.373,96	46.317,98
54	1	Area 3	VALUE	RIC	III	12	40.720,14	16.530,75	57.250,88
55	2	Area 3	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
56	3	Area 3	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
57	4	Area 3	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
58	5	Area 3	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
59	6	Area 3	VALUE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
60	7	Area 3	VALUT SCUOLE	CTER	VI	12	35.854,78	14.555,60	50.410,38
							1.911.599,22	776.032,60	2.687.631,79



4.7. MOBILITÀ, COMANDI E ALTRI ISTITUTI CONTRATTUALI

4.7.1. MOBILITÀ

Nel corso dell'anno 2022 l'INVALSI ha attivato 3 procedure di mobilità in uscita ai sensi dell'art. 30 del D. Lgs. n. 165/2001, e 1 trasferimento in uscita ai sensi dell'ex art. 7, punto 3, della Legge n. 70 del 1975. Non sono presenti procedure di mobilità e/o trasferimenti in entrata attivati dall'Ente per l'anno 2022. Di seguito, si riporta il prospetto del personale sopra specificato, in uscita per l'anno 2022:

Profili professionali	Livello	Mobilità e trasferimenti in uscita al 31/10/2022	NOTE
Collaboratore TER	VI	3	➤ 2 Mobilità in uscita dal 01/04/2022 ISTAT ➤ 1 Mobilità in uscita dal 01/06/2022 ISTAT
Collaboratore amm.ne	VII	1	➤ 1 Trasferimento in uscita dal 01/09/2022 INFN
TOTALE COMPLESSIVO		3	

4.7.2. COMANDI

IN ENTRATA: l'articolo 19, comma 4, dello Statuto prevede l'utilizzazione di personale comandato anche con oneri a proprio carico. Il ricorso al personale comandato, così come le altre forme di collaborazione temporanea, risponde ad esigenze di tipo straordinario e temporaneo, consentendo di avvalersi di personale fornito di una specifica professionalità attraverso gli istituti normativi previsti dalla Legge n. 448/1998, articolo 26, commi 8 e 10, e dalla Legge n. 107/2015, articolo 1, comma 65.

Allo stato attuale non sono in corso comandi di personale.

IN USCITA: relativamente al personale comandato, questa Amministrazione, in ossequio con quanto disposto dall'art. 70, comma 12 del D.lgs. n. 165/2001, autorizza l'utilizzazione del proprio personale dipendente presso altri enti che, nel corso dell'anno ne fanno richiesta, previa verifica della capacità di garantire il corretto e regolare svolgimento delle attività alle quali è adibito il dipendente interessato.

In tutti i casi autorizzati, l'Amministrazione di destinazione rimborserà all'INVALSI l'onere relativo al trattamento economico fondamentale mentre, per la parte accessoria, in ossequio al principio dell'effettività della prestazione lavorativa sancito dall'art. 7, comma 5 del D.lgs. n. 165/2001, al personale in posizione di comando verrà erogato il trattamento economico accessorio specifico dell'Amministrazione utilizzatrice.

Di seguito, si riporta il prospetto del personale attualmente comandato in uscita per l'anno 2022 e la previsione dei comandi in corso di definizione per l'anno 2023:



Comandi in uscita al 31/10/2022			
Profili professionali	Livello	N.	NOTE
Funzionario amm.ne	V	1	In comando per 1 anno dal 01/03/2022 presso ANBSC
Collaboratore TER	V	1	In comando per 1 anno dal *01/11/2022 presso INPS
Collaboratore amm.ne	VI	1	In comando per 1 anno dal 01/03/2022 presso ANBSC
Tecnologo	III	1	In comando per 1 anno a partire (data da definirsi) presso ISTAT
Funzionario amm.ne	V	1	In comando per 1 anno a partire (data da definirsi) presso ISTAT
Collaboratore amm.ne	VI	1	In comando per 1 anno a partire (data da definirsi) presso MEF
Profili professionali		3	

4.7.3.ALTRI ISTITUTI CONTRATTUALI SENZA ONERI A CARICO DELL'ENTE

Di seguito si riportano anche gli altri istituti contrattuali fruiti dai dipendenti a T.I. per l'anno 2022, che non comportano alcun onere a carico dell'INVALSI:

Qualifica	Livello	N.	Tipologia di istituto contrattuale	Durata
Ricercatore	III	1	Aspettativa s.a. ai sensi dell'ex art. 24 comma 9-bis L. 240/2010	3 anni dal 15/10/2020
Collaboratore TER	VI	2	Aspettativa s.a. ai sensi dell'ex art. 24 comma 9-bis L. 240/2010	3 anni dal 01/12/2021 3 anni dal 31/10/2022



5. PARTE II – ILLUSTRAZIONE DEI PROGETTI COMPRESI NEL PIANO DI ATTIVITÀ

Di seguito si riportano le attività previste per il 2023 in relazione ai vari progetti compresi nel predetto Piano, nonché i budget relativi ai singoli centri di costo, funzionali all’attivazione del controllo di

5.1. MISSIONE 1. ATTIVITA’ ISTITUZIONALI

Nella tabella finanziaria riepilogativa si evidenziano gli stanziamenti previsti per le attività di ricerca istituzionale suddivisi per categoria:

Categoria	AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 4	Biblioteca	Totale
	Prove	Servizio	Valutazione	Indagini		complessivo
	nazionali	Statistico	Scuole	internazionali		
1.1.1 Retribuzioni lorde	451.173,00		35.857,00	245.104,00		732.134,00
1.1.2 Contributi sociali a carico dell'ente	147.393,00		11.510,00	78.670,00		237.573,00
1.10.1 Fondi di riserva e altri accantonamenti						0,00
1.10.4 Premi di assicurazione			5.000,00			5.000,00
1.10.5 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						0,00
1.10.99 Altre spese correnti n.a.c.	134.910,00					134.910,00
1.2.1 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	33.340,00		3.048,00	20.834,00		57.222,00
1.3.1 Acquisto di beni	41.000,00	42.500,00	42.500,00	38.500,00	11.000,00	175.500,00
1.3.2 Acquisto di servizi	4.916.776,00	448.098,00	1.033.760,00	1.115.399,00	126.000,00	7.640.033,00
1.4.1 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						0,00
2.2.1 Beni materiali						0,00
2.2.3 Beni immateriali						0,00
7.1.2 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						0,00
7.1.3 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						0,00
7.1.99 Altre uscite per partite di giro						0,00
Totale complessivo	5.724.592,00	490.598,00	1.131.675,00	1.498.507,00	137.000,00	8.982.372,00

L’importo previsto di euro 8.845.372,00 per i progetti dell’Ente, assieme alla quota dell’importo di euro 137.000,00 per le attività della biblioteca e l’importo di euro 3.154.628,00 per il funzionamento dell’Ente, corrisponde a quanto corrisposto all’INVALSI con il contributo della Legge di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021 Tabella 7 - DM MEF del 30/12/2019 di euro 12.137.000,00.

Lo stanziamento di euro 137.000,00 per lo svolgimento delle attività della Biblioteca è stato distribuito come indicato di seguito:



Categoria Biblioteca	
1.3.1 Acquisto di beni	11.000,00
Giornali e riviste (BIBLIOTECA)	11.000,00
1.3.2 Acquisto di servizi	126.000,00
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line (BIBLIOTECA)	70.000,00
Licenze d'uso per software (BIBLIOTECA)	50.000,00
Quote di iscrizione ad associazioni (BIBLIOTECA)	6.000,00
Totale complessivo	137.000,00

AREA 1 - PROVE NAZIONALI Rilevazioni nazionali degli apprendimenti	
BUDGET ASSEGNATO: euro 5.724.592,00	Stanziamiento
1.1.1 Retribuzioni lorde	451.173,00
Assegni di ricerca (PROVE NAZ)	108.941,00
Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	94.591,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	247.641,00
1.1.2 Contributi sociali a carico dell'ente	147.393,00
Contributi obbligatori per consulenti (INPS PROVE NAZ)	11.812,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD PROVE NAZ)	2.074,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD PROVE NAZ)	82.820,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD PROVE NAZ)	5.510,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD PROVE NAZ)	19.439,00
Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INAIL PROVE NAZ)	295,00
Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INPS PROVE NAZ)	25.443,00
1.10.99 Altre spese correnti n.a.c.	134.910,00
Altre spese correnti n.a.c. (PROVE NAZ)	134.910,00
1.2.1 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	33.340,00
Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Consulenze/Fonti esterne (PROVE NAZ)	4.250,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	29.090,00



AREA 1 - PROVE NAZIONALI Rilevazioni nazionali degli apprendimenti	
1.3.1 Acquisto di beni	41.000,00
Altri beni e materiali di consumo (PROVE NAZ)	10.000,00
Carta, cancelleria e stampati (PROVE NAZ)	3.500,00
Materiale informatico (PROVE NAZ)	2.500,00
Pubblicazioni (PROVE NAZ carattere scientifico)	25.000,00
1.3.2 Acquisto di servizi	4.916.776,00
Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (PROVE NAZ)	7.500,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (CINECA PROVE NAZ)	79.604,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (CONVENZIONI UNIV-ENTI PROVE NAZ)	30.055,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Codifica data entry)	718.500,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Convenzioni Scuole polo)	1.600.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Implementazione C.B.T.)	1.756.800,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Macero protetto)	9.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Proof Reading rilettura articoli)	9.516,00
ALTRI SERVIZI NON ALTRIMENTI CLASSIFICABILI (PROVE NAZ PUBBLICAZIONI)	25.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Servizi Registrazione Audio)	8.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Somministrazioni)	208.700,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ)	10.500,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PROVE NAZ)	50.000,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PROVE NAZ)	120.000,00
Licenze d'uso per software (PROVE NAZ)	79.000,00
Missioni del personale dipendente (PROVE NAZ)	65.000,00
Noleggi di hardware (PROVE NAZ)	1.925,00
Pubblicazione bandi di gara (PROVE NAZ)	5.000,00
Quote di iscrizione ad associazioni (PROVE NAZ)	5.000,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione (PROVE NAZ)	46.426,00



AREA 1 - PROVE NAZIONALI Rilevazioni nazionali degli apprendimenti	
Spese per l'organizzazione di convegni (PROVE NAZ)	50.000,00
Telefonia fissa (PROVE NAZ)	17.500,00
Utenze e canoni per altri servizi (PROVE NAZ)	13.750,00
Totale complessivo	5.724.592,00

AREA 2 - Progetto: SERVIZIO STATISTICO	
BUDGET ASSEGNATO: euro 490.598,00	Stanziamiento
1.3.1 Acquisto di beni	42.500,00
Altri beni e materiali di consumo (SERVIZIO STATISTICO)	10.000,00
Carta, cancelleria e stampati (SERVIZIO STATISTICO)	5.000,00
Materiale informatico (SERVIZIO STATISTICO)	2.500,00
Pubblicazioni (SERVIZIO STATISTICO carattere scientifico)	25.000,00
1.3.2 Acquisto di servizi	448.098,00
Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (SERVIZIO STATISTICO)	7.500,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (SERVIZIO STATISTICO Proof Reading rilettura articoli)	9.760,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (SERVIZIO STATISTICO Pubblicazioni)	33.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (SERVIZIO STATISTICO Servizi in Cloud web Restituzione dati)	100.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (SERVIZIO STATISTICO)	10.500,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (SERVIZIO STATISTICO)	90.000,00
Licenze d'uso per software (SERVIZIO STATISTICO)	12.163,00
Missioni del personale dipendente (SERVIZIO STATISTICO)	7.000,00
Noleggi di hardware (SERVIZIO STATISTICO)	1.925,00
Quote di iscrizione ad associazioni (SERVIZIO STATISTICO)	5.000,00
Spese per l'organizzazione di convegni (SERVIZIO STATISTICO)	140.000,00
Telefonia fissa (SERVIZIO STATISTICO)	17.500,00
Utenze e canoni per altri servizi (SERVIZIO STATISTICO)	13.750,00



Totale complessivo	490.598,00
AREA 3 - Progetto: VALUTAZIONE SCUOLE	
BUDGET ASSEGNATO: euro 1.034.000,00	Stanziamento
1.1.1 Retribuzioni lorde	35.857,00
indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD VALUT SCUOLE)	11.500,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD VALUT SCUOLE)	24.357,00
1.1.2 Contributi sociali a carico dell'ente	11.510,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD VALUT SCUOLE)	218,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD VALUT SCUOLE)	8.677,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD VALUT SCUOLE)	578,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD VALUT SCUOLE)	2.037,00
1.10.4 Premi di assicurazione	5.000,00
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi (VALUT SCUOLE)	5.000,00
1.2.1 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.048,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD VALUT SCUOLE)	3.048,00
1.3.1 Acquisto di beni	42.500,00
Altri beni e materiali di consumo (VALUT SCUOLE)	10.000,00
Carta, cancelleria e stampati (VALUT SCUOLE)	5.000,00
Materiale informatico (VALUT SCUOLE)	2.500,00
Pubblicazioni (VALUT SCUOLE carattere scientifico)	25.000,00
1.3.2 Acquisto di servizi	1.033.760,00
Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (VALUT SCUOLE)	7.500,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (CRUSCOTTO NEV VALUT SCUOLE)	771.221,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (Servizio pubblicazioni VALUT SCUOLE)	55.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (VALUT SCUOLE Proof Reading rilettura articoli)	4.880,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (VALUT SCUOLE)	10.500,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (VALUT SCUOLE)	16.924,00
Licenze d'uso per software (VALUT SCUOLE)	47.552,00
Missioni del personale dipendente (VALUT SCUOLE)	40.000,00
Noleggi di hardware (VALUT SCUOLE)	1.925,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione (VALUT SCUOLE)	7.008,00
Spese per l'organizzazione di convegni (VALUT SCUOLE)	40.000,00
Telefonia fissa (VALUT SCUOLE)	17.500,00
Utenze e canoni per altri servizi (VALUT SCUOLE)	13.750,00
Totale complessivo	1.131.675,00



AREA 4 - Progetto: INDAGINI INTERNAZIONALI	
BUDGET ASSEGNATO: euro 1.498.507,00	Stanziamiento
1.1.1 Retribuzioni lorde	245.104,00
indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	68.190,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	176.914,00
1.1.2 Contributi sociali a carico dell'ente	78.670,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD INDAG INTER)	1.486,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD INDAG INTER)	59.315,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD INDAG INTER)	3.947,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD INDAG INTER)	13.922,00
1.2.1 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	20.834,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	20.834,00
1.3.1 Acquisto di beni	38.500,00
Altri beni e materiali di consumo (INDAG INTERN)	10.000,00
Carta, cancelleria e stampati (INDAG INTER)	1.000,00
Materiale informatico (INDAG INTERN)	2.500,00
Pubblicazioni (INDAG INTERN carattere scientifico)	25.000,00
1.3.2 Acquisto di servizi	1.115.399,00
Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (INDAG INTERN)	7.500,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER Codifiche)	130.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER Convenzioni)	180.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER stampa e diffusione di approfondimenti tematici)	6.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Proof Reading riletture articoli)	4.880,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Scansione, lettura ottica e servizi collegati)	130.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Servizio smaltimento cartaceo)	1.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN stampa, allestimento e spedizione materiali per le scuole)	36.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN)	10.500,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (INDAG INTER)	6.000,00
Licenze d'uso per software (INDAG INTER)	22.000,00
Missioni del personale dipendente (INDAG INTER)	50.000,00
Noleggi di hardware (INDAG INTERN)	1.925,00
Pubblicazione bandi di gara (INDAG INTERN)	3.000,00
Quote di iscrizione ad associazioni (INDAG INTER)	350.700,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione (INDAG INTERN)	16.644,00
Spese per l'organizzazione di convegni (INDAG INTER)	127.000,00
Telefonia fissa (INDAG INTERN)	17.500,00
Trasporti, traslochi e facchinaggio (INDAG INTER)	1.000,00
Utenze e canoni per altri servizi (INDAG INTERN)	13.750,00
Totale complessivo	1.498.507,00

**5.2. MISSIONE 2. ATTIVITA' DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO**

Nella tabella riepilogativa delle uscite, si riportano gli stanziamenti distribuiti per voce relativi ai progetti:

1. VALUE
2. VALPON
3. PRIN
4. SPAZIOZEROSEI

Categoria	PON VALUE	PON VALPON	PRIN	SPAZIO ZEROSEI	Totale complessivo
1.1.1 Retribuzioni lorde	924.056,00	328.707,00			1.252.763,00
1.1.2 Contributi sociali a carico dell'ente	407.690,00	113.540,00	8.218,00		529.448,00
1.2.1 Imposte, tasse e proventi a carico dell'ente	144.141,00	31.788,00	2.890,00		178.819,00
1.3.1 Acquisto di beni	60.000,00	12.500,00			72.500,00
1.3.2 Acquisto di servizi	2.904.641,00	209.606,00	66.345,00	3.000,00	3.183.592,00
Totale complessivo	4.440.528,00	696.141,00	77.453,00	3.000,00	5.217.122,00
Fonti di finanziamento					
Entrate		696.141,00			696.141,00
Utilizzo avanzo di amministrazione vincolato	4.440.528,00		77.453,00	3.000,00	4.520.981,00
					5.217.122,00



1 - Progetto: PON VALUE (Codice nazionale 11.3.2.C-FSEPON-INVALSI-2015-1) BUDGET ASSEGNATO: euro 4.440.528,00	Stanziamento
1.1.1 Retribuzioni lorde	924.056,00
indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE)	182.965,00
indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE-VS)	55.895,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE)	523.594,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE-VS)	161.602,00
1.1.2 Contributi sociali a carico dell'ente	407.690,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TDPON VALUE)	4.282,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TDPON VALUE-VS)	1.319,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TDPON VALUE)	170.987,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TDPON VALUE-VS)	52.635,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TDPON VALUE)	11.376,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TDPON VALUE-VS)	3.502,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TDPON VALUE)	40.133,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TDPON VALUE-VS)	12.354,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INAIL PON VALUE)	641,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INAIL PON VALUE-VS)	1.438,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS PON VALUE)	41.605,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS PON VALUE-VS)	67.418,00
1.2.1 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	144.141,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE)	60.058,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE-VS)	18.488,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale e consulenze (PON VALUE)	20.224,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale e consulenze (PON VALUE-VS)	45.371,00
1.3.1 Acquisto di beni	60.000,00
Carta, cancelleria e stampati (PON VALUE)	30.000,00



1 - Progetto: PON VALUE (Codice nazionale 11.3.2.C-FSEPON-INVALSI-2015-1) BUDGET ASSEGNATO: euro 4.440.528,00	Stanziamiento
Carta, cancelleria e stampati (PON VALUE-VS)	30.000,00
1.3.2 Acquisto di servizi	2.904.641,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (Editing-Stampa PON VALUE)	3.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (PON VALUE Proof Reading rilettura articoli)	10.000,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (Servizio pubblicazioni PON VALUE)	4.000,00
Energia elettrica (Spese generali PON VALUE)	352.368,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PON VALUE)	333.203,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PON VALUE-VS)	533.773,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PON VALUE)	200.000,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PON VALUE-VS)	946.882,00
Licenze d'uso per software (PON VALUE)	15.000,00
Missioni del personale dipendente (PON VALUE)	150.000,00
Missioni del personale dipendente (PON VALUE-VS)	80.000,00
Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie (PON VALUE)	5.000,00
Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie (PON VALUE-VS)	5.000,00
Quote di iscrizione ad associazioni (PON VALUE)	10.000,00
Spese per l'organizzazione di convegni (PON VALUE)	106.415,00
Spese per l'organizzazione di convegni (PON VALUE-VS)	150.000,00
Totale complessivo	4.440.528,00



2 - Progetto: PON VALPON “Analisi delle politiche finanziate dal PON incidenti sulle dimensioni delle competenze chiave e della dispersione scolastica” BUDGET ASSEGNATO: euro 696.141,00	Stanziamiento
1.1.1 Retribuzioni lorde	328.707,00
Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PON VALPON)	77.114,00
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PON VALPON)	251.593,00
1.1.2 Contributi sociali a carico dell'ente	113.540,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD PON VALPON)	1.992,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD PON VALPON)	79.547,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD PON VALPON)	5.293,00
Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD PON VALPON)	18.671,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS INAIL PON VALPON)	8.037,00
1.2.1 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	31.788,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PON VALPON)	27.940,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale: consulenze (PON VALPON)	3.848,00
1.3.1 Acquisto di beni	12.500,00
Carta, cancelleria e stampati (PON VALPON)	12.500,00
1.3.2 Acquisto di servizi	209.606,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (Gestione piattaforma PON VALPON)	37.278,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (Rendicontazione PON VALPON)	5.886,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (Servizio Pubblicità PON VALPON)	3.650,00
Energia elettrica (Costi indiretti PON VALPON)	78.027,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PON VALPON)	45.265,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PON VALPON)	10.000,00
Missioni del personale dipendente (PON VALPON)	5.000,00
Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie (PON VALPON)	11.500,00
Spese per l'organizzazione di convegni (PON VALPON)	13.000,00
Totale complessivo	696.141,00



PROGETTO PRIN “2017 DM 984/2018

appartenente ai programmi per la ricerca di base di interesse nazionale - Settore ERC: SH3”

(Responsabile Scientifico: Dott.ssa Donatella Poliandri)

3 - PRIN	Stanziamiento
1.1.2 Contributi sociali a carico dell'ente	8.218,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INAIL PRIN 2017 DM 984/2018)	91,00
Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS PRIN 2017 DM 984/2018)	8.127,00
1.2.1 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.890,00
IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale: consulenze (IRAP PRIN 2017 DM 984/2018)	2.890,00
1.3.2 Acquisto di servizi	66.345,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PRIN 2017 DM 984/2018)	25.091,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (SPAZIO ZEROSEI)	
Missioni del personale dipendente (PRIN 2017 DM 984/2018)	26.254,00
Spese per l'organizzazione di convegni (PRIN 2017 DM 984/2018)	15.000,00
Totale complessivo	77.453,00

PROGETTO SPAZIO 0-6

(Responsabile Scientifico: Dott.ssa Donatella Poliandri)

Al progetto SPAZIOZEROSEI è stato assegnato uno stanziamento di **euro 3.000,00** per finanziare le attività per “Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (SPAZIO ZEROSEI)”.

Il Direttore Generale

Dott.ssa Cinzia Santarelli

Il presente documento è firmato digitalmente
ai sensi e per gli effetti dell'art. 24 D.lgs. n. 82/2005

ENTRATE - PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Voce	Codice	Denominazione	Stanziamiento anno precedente	Res.presunt alla fine dell'anno	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
		Avanzo di amministrazione preesistente			12.643.580,16	
Capitolo	99 90	FONDO CASSA PRESUNTO AL 1 GENNAIO				8.894.771,14
Titolo	2	Titolo: Trasferimenti correnti	20.161.714,90	36.031.254,84	20.584.916,00	26.285.539,41
Tipologia	2 1	Tipologia: Trasferimenti correnti	20.161.714,90	36.031.254,84	20.584.916,00	26.285.539,41
Categoria	2 1 10	Categoria:	18.430.260,00	18.705.148,85	19.888.775,00	20.421.573,20
Categoria	2 1 50	Categoria:	1.731.454,90	17.326.105,99	696.141,00	5.863.966,21
Titolo	3	Titolo: Entrate extratributarie		1.440.159,04		1800
Tipologia	3 5	Tipologia: Rimborsi e altre entrate correnti		1.440.159,04		1800
Categoria	3 5 20	Categoria:		1.437.159,04		
Categoria	3 5 90	Categoria:		3.000,00		1800
Titolo	9	Titolo: Entrate per conto terzi e partite di giro	5.861.000,00	266.073,74	5.861.000,00	5.861.000,00
Tipologia	9 1	Tipologia: Entrate per partite di giro	5.861.000,00	242.073,74	5.861.000,00	5.861.000,00
Categoria	9 1 20	Categoria:	3.370.000,00		3.370.000,00	3.370.000,00
Categoria	9 1 30	Categoria:	2.460.000,00	420	2.460.000,00	2.460.000,00
Categoria	9 1 90	Categoria:	31.000,00	241.653,74	31.000,00	31.000,00
Tipologia	9 2	Tipologia: Entrate per conto terzi		24.000,00		
Categoria	9 2 40	Categoria:		24.000,00		
Capitolo	99 99 90	FONDO CASSA PRESUNTO AL 1 GENNAIO				8.894.771,14
	90	TOTALE ENTRATE	26.022.714,90	37.737.487,62	26.445.916,00	32.148.339,41
		Utilizzo avanzo di amministrazione			4.520.981,00	
		Totale			30.966.897,00	

USCITE - PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Voce	Codice	Denominazione	Stanziamiento anno precedente	Res.presunt alla fine dell'anno	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
Titolo	1	Titolo: Spese correnti	21.102.624,00	17.574.689,02	25.076.397,00	24.759.965,36
Tipologia	1 1	Tipologia: Redditi da lavoro dipendente	9.795.527,00	8.303.144,08	9.601.463,00	10.742.764,23
Categoria	1 1 10	Categoria:	7.396.842,00	5.777.599,68	7.245.695,00	7.813.976,80
Categoria	1 1 20	Categoria:	2.398.685,00	2.525.544,40	2.355.768,00	2.928.787,43
Tipologia	1 2	Tipologia: Imposte e tasse a carico dell'ente	678.549,00	612.377,91	697.801,00	786.107,34
Categoria	1 2 10	Categoria:	678.549,00	612.377,91	697.801,00	786.107,34
Tipologia	1 3	Tipologia: Acquisto di beni e servizi	10.261.649,00	8.574.594,21	12.811.294,00	12.831.532,90
Categoria	1 3 10	Categoria:	43.500,00	71.575,91	262.000,00	200.145,55
Categoria	1 3 20	Categoria:	10.218.149,00	8.503.018,30	12.549.294,00	12.631.387,35
Tipologia	1 4	Tipologia: Trasferimenti correnti	25.495,00	3.906,05	20.917,00	14.893,83
Categoria	1 4 10	Categoria:	25.495,00	3.906,05	20.917,00	14.893,83
Tipologia	1 9	Tipologia: Rimborsi e poste correttive delle entrate		51.603,61		30.962,17
Categoria	1 9 10	Categoria:		51.603,61		30.962,17
Tipologia	1 10	Tipologia: Altre spese correnti	341.404,00	29.063,16	1.944.922,00	353.704,89
Categoria	1 10 10	Categoria:	209.404,00		1.384.477,00	
Categoria	1 10 40	Categoria:	17.000,00	568,54	26.000,00	15.941,12
Categoria	1 10 50	Categoria:	115.000,00	28.494,62	399.535,00	256.817,77
Categoria	1 10 90	Categoria:			134.910,00	80.946,00
Titolo	2	Titolo: Spese in conto capitale	260.951,00	265.452,65	29.500,00	171.546,99
Tipologia	2 2	Tipologia: Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	260.951,00	265.452,65	29.500,00	171.546,99
Categoria	2 2 10	Categoria:	163.476,00	143.768,15	7.500,00	90.760,89
Categoria	2 2 30	Categoria:	97.475,00	121.684,50	22.000,00	80.786,10
Titolo	7	Titolo: Uscite per conto terzi e partite di giro	5.861.000,00	61.797,17	5.861.000,00	5.861.000,00
Tipologia	7 1	Tipologia: Uscite per partite di giro	5.861.000,00	57.290,59	5.861.000,00	5.861.000,00
Categoria	7 1 20	Categoria:	3.370.000,00	32.300,21	3.370.000,00	3.370.000,00
Categoria	7 1 30	Categoria:	2.460.000,00	24.609,42	2.460.000,00	2.460.000,00
Categoria	7 1 90	Categoria:	31.000,00	380,96	31.000,00	31.000,00
Tipologia	7 2	Tipologia: Uscite per conto terzi		4.506,58		
Categoria	7 2 40	Categoria:		4.299,13		
Categoria	7 2 90	Categoria:		207,45		
	90	TOTALE USCITE	27.224.575,00	17.901.938,84	30.966.897,00	30.792.512,35

ENTRATE - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
		Avanzo di amministrazione presunto			12.643.580,16	
Capitolo	99 90	FONDO CASSA PRESUNTO AL 1 GENNAIO				8.894.771,14
Titolo	2	Titolo: Trasferimenti correnti				
Tipologia	02 01	Tipologia: Trasferimenti correnti				
Categoria	02 01 10	Categoria:				
Capitolo	02 01 10	Capitolo:				
Articolo	02 01 10	Articolo:				
Voce	02 01 10 21001	Contributo di funzionamento del MIUR (FOE)	5.390.461,00	5.390.461,00	6.390.461,00	6.390.461,00
Voce	02 01 10 21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali (FOE L107/2015-DLGS62/2017)	13.039.799,00	13.171.927,85	13.498.314,00	13.945.456,20
Voce	02 01 10 21059	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione				
	02 01 10	TOTALE ARTICOLO	18.430.260,00	18.562.388,85	19.888.775,00	20.335.917,20
Articolo	02 01 10	Articolo:				
Voce	02 01 10 21059	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa (SPAZIO ZEROSEI)				
	02 01 10	TOTALE ARTICOLO				
	02 01 10	TOTALE CAPITOLO	18.430.260,00	18.562.388,85	19.888.775,00	20.335.917,20
Capitolo	02 01 10	Capitolo:				
Articolo	02 01 10	Articolo:				
Voce	02 01 10 21025	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome		142.760,00		85.656,00
	02 01 10	TOTALE ARTICOLO		142.760,00		85.656,00
Articolo	02 01 10	Articolo:				
Voce	02 01 10 21033	Finanziamenti da Universita				
	02 01 10	TOTALE ARTICOLO				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	02 01 10	TOTALE CAPITOLO		142.760,00		85.656,00
	02 01 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	18.430.260,00	18.705.148,85	19.888.775,00	20.421.573,20
Categoria	02 01 50	Categoria:				
Capitolo	02 01 50	Capitolo:				
Articolo	02 01 50	Articolo:				
Voce	02 01 50 21056	Altri finanziamenti della Comunita' Europea		14.531,60		8718,96
	02 01 50	TOTALE ARTICOLO		14.531,60		8718,96
Articolo	02 01 50	Articolo:				
Voce	02 01 50 21060	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)				
	02 01 50	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	02 01 50	Articolo:				
Voce	02 01 50 21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON CBT)	1.731.454,90	17.311.574,39	696.141,00	5.855.247,25
Voce	02 01 50 21061	Fondo Sociale Europeo (FSE)				
	02 01 50	TOTALE ARTICOLO	1.731.454,90	17.311.574,39	696.141,00	5.855.247,25
	02 01 50	TOTALE CAPITOLO	1.731.454,90	17.326.105,99	696.141,00	5.863.966,21
	02 01 50 99	TOTALE CATEGORIA 05	1.731.454,90	17.326.105,99	696.141,00	5.863.966,21
	02 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	20.161.714,90	36.031.254,84	20.584.916,00	26.285.539,41
	02 99 99 99	TOTALE TITOLO 02	20.161.714,90	36.031.254,84	20.584.916,00	26.285.539,41
Titolo		3 Titolo: Entrate extratributarie				
Tipologia	03 05	Tipologia: Rimborsi e altre entrate correnti				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Categoria	03 05 20	Categoria:				
Categoria	03 05 20	Articolo:				
	03 05 20	TOTALE ARTICOLO		1.437.159,04		
Capitolo	03 05 20	Capitolo:				
	03 05 20	TOTALE CAPITOLO		1.437.159,04		
Capitolo	03 05 20	Capitolo:				
Articolo	03 05 20	Articolo:				
Voce	03 05 20 35018	Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi				
	03 05 20	TOTALE ARTICOLO				
	03 05 20	TOTALE CAPITOLO				
	03 05 20 99	TOTALE CATEGORIA 02		1.437.159,04		
Categoria	03 05 90	Categoria:				
Capitolo	03 05 90	Capitolo:				
Articolo	03 05 90	Articolo:				
Voce	03 05 90 35019	Altre entrate correnti		3.000,00		1800
	03 05 90	TOTALE ARTICOLO		3.000,00		1800
	03 05 90	TOTALE CAPITOLO		3.000,00		1800
	03 05 90 99	TOTALE CATEGORIA 99		3.000,00		1800
	03 05 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 05		1.440.159,04		1800
	03 99 99 99	TOTALE TITOLO 03		1.440.159,04		1800
Titolo	9	Titolo: Entrate per conto terzi e partite di giro				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Tipologia	09 01	Tipologia: Entrate per partite di giro				
Categoria	09 01 20	Categoria:				
Capitolo	09 01 20	Capitolo:				
Articolo	09 01 20	Articolo:				
Voce	09 01 20 91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.600.000,00		2.600.000,00	2.600.000,00
	09 01 20	TOTALE ARTICOLO	2.600.000,00		2.600.000,00	2.600.000,00
	09 01 20	TOTALE CAPITOLO	2.600.000,00		2.600.000,00	2.600.000,00
Capitolo	09 01 20	Capitolo:				
Articolo	09 01 20	Articolo:				
Voce	09 01 20 91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (PG)	700.000,00		700.000,00	700.000,00
	09 01 20	TOTALE ARTICOLO	700.000,00		700.000,00	700.000,00
	09 01 20	TOTALE CAPITOLO	700.000,00		700.000,00	700.000,00
Capitolo	09 01 20	Capitolo:				
Articolo	09 01 20	Articolo:				
Voce	09 01 20 91012	Ritenute sindacali/prestiti/ordinanze	70.000,00		70.000,00	70.000,00
	09 01 20	TOTALE ARTICOLO	70.000,00		70.000,00	70.000,00
	09 01 20	TOTALE CAPITOLO	70.000,00		70.000,00	70.000,00
	09 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	3.370.000,00		3.370.000,00	3.370.000,00
Categoria	09 01 30	Categoria:				
Capitolo	09 01 30	Capitolo:				
Articolo	09 01 30	Articolo:				
Voce	09 01 30 91013	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	2.310.000,00	420	2.310.000,00	2.310.000,00
	09 01 30	TOTALE ARTICOLO	2.310.000,00	420	2.310.000,00	2.310.000,00

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	09 01 30	TOTALE CAPITOLO	2.310.000,00	420	2.310.000,00	2.310.000,00
Capitolo	09 01 30	Capitolo:				
Articolo	09 01 30	Articolo:				
Voce	09 01 30 91013	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	150.000,00		150.000,00	150.000,00
	09 01 30	TOTALE ARTICOLO	150.000,00		150.000,00	150.000,00
	09 01 30	TOTALE CAPITOLO	150.000,00		150.000,00	150.000,00
	09 01 30 99	TOTALE CATEGORIA 03	2.460.000,00	420	2.460.000,00	2.460.000,00
Categoria	09 01 90	Categoria:				
Categoria	09 01 90	Articolo:				
Voce	09 01 90 91011	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine (PG)	20.000,00	236.368,60	20.000,00	20.000,00
	09 01 90	TOTALE ARTICOLO	20.000,00	236.368,60	20.000,00	20.000,00
Capitolo	09 01 90	Capitolo:				
	09 01 90	TOTALE CAPITOLO	20.000,00	236.368,60	20.000,00	20.000,00
Capitolo	09 01 90	Capitolo:				
Articolo	09 01 90	Articolo:				
Voce	09 01 90 91014	Rimborso di fondi economali (PG)	10.000,00		10.000,00	10.000,00
	09 01 90	TOTALE ARTICOLO	10.000,00		10.000,00	10.000,00
	09 01 90	TOTALE CAPITOLO	10.000,00		10.000,00	10.000,00
Capitolo	09 01 90	Capitolo:				
Articolo	09 01 90	Articolo:				
Voce	09 01 90 91011	Altre entrate per partite di giro diverse	1.000,00	5.285,14	1.000,00	1.000,00
	09 01 90	TOTALE ARTICOLO	1.000,00	5.285,14	1.000,00	1.000,00

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	09 01 90	TOTALE CAPITOLO	1.000,00	5.285,14	1.000,00	1.000,00
	09 01 90 99	TOTALE CATEGORIA 99	31.000,00	241.653,74	31.000,00	31.000,00
	09 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	5.861.000,00	242.073,74	5.861.000,00	5.861.000,00
Tipologia	09 02	Tipologia: Entrate per conto terzi				
Categoria	09 02 40	Categoria:				
Capitolo	09 02 40	Capitolo:				
Articolo	09 02 40	Articolo:				
Voce	09 02 40 35019	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI		24.000,00		
	09 02 40	TOTALE ARTICOLO		24.000,00		
	09 02 40	TOTALE CAPITOLO		24.000,00		
	09 02 40 99	TOTALE CATEGORIA 04		24.000,00		
	09 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02		24.000,00		
	09 99 99 99	TOTALE TITOLO 09	5.861.000,00	266.073,74	5.861.000,00	5.861.000,00
Capitolo	99 99 90	FONDO CASSA PRESUNTO AL 1 GENNAIO				8.894.771,14
	99 99 90	TOTALE ENTRATE	26.022.714,90	37.737.487,62	26.445.916,00	32.148.339,41
	99 99 99 99	TOTALE TITOLI	26.022.714,90	37.737.487,62	26.445.916,00	32.148.339,41
		Utilizzo avanzo di amministrazione			4.520.981,00	
					30.966.897,00	

INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2023

USCITE - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Titolo	1	Titolo: Spese correnti				
Tipologia	01 01	Tipologia: Redditi da lavoro dipendente				
Categoria	01 01 10	Categoria:				
Capitolo	01 01 10	Capitolo:				
Articolo	01 01 10	Articolo:				
Voce	01 01 10 11002	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato				
	01 01 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	01 01 10	Articolo:				
Voce	01 01 10 11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	3.650.731,00	2.432.373,46	3.525.628,00	3.574.800,87
	01 01 10	TOTALE ARTICOLO	3.650.731,00	2.432.373,46	3.525.628,00	3.574.800,87
Articolo	01 01 10	Articolo:				
Voce	01 01 10 11004	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.276.278,00	1.626.095,17	1.116.865,00	1.645.776,10
	01 01 10	TOTALE ARTICOLO	1.276.278,00	1.626.095,17	1.116.865,00	1.645.776,10
Articolo	01 01 10	Articolo:				
Voce	01 01 10 11011	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	196.813,00	134.082,93	97.007,00	138.653,96
Voce	01 01 10 11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	1.388.951,00	701.914,25	1.411.438,00	1.268.011,36
	01 01 10	TOTALE ARTICOLO	1.585.764,00	835.997,18	1.508.445,00	1.406.665,32
Articolo	01 01 10	Articolo:				
Voce	01 01 10 11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				
Voce	01 01 10 11017	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato		1.236,29	100.166,00	60.841,37
Voce	01 01 10 11018	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	504.376,00	287.454,64	500.253,00	472.624,58

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	01 01 10	TOTALE ARTICOLO	504.376,00	288.690,93	600.419,00	533.465,95
Articolo	01 01 10	Articolo:				
Voce	01 01 10 11023	Assegni di ricerca	51.100,00	305.112,92	108.941,00	248.432,35
	01 01 10	TOTALE ARTICOLO	51.100,00	305.112,92	108.941,00	248.432,35
	01 01 10	TOTALE CAPITOLO	7.068.249,00	5.488.269,66	6.860.298,00	7.409.140,59
Capitolo	01 01 10	Capitolo:				
Articolo	01 01 10	Articolo:				
Voce	01 01 10 11025	Buoni pasto	232.452,00	53.061,80	280.426,00	200.092,68
	01 01 10	TOTALE ARTICOLO	232.452,00	53.061,80	280.426,00	200.092,68
Articolo	01 01 10	Articolo:				
Voce	01 01 10 11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	96.141,00	236.268,22	104.971,00	204.743,53
	01 01 10	TOTALE ARTICOLO	96.141,00	236.268,22	104.971,00	204.743,53
Articolo	01 01 10	Articolo:				
Voce	01 01 10 11024	Benefici di natura assistenziale e sociale				
	01 01 10	TOTALE ARTICOLO				
	01 01 10	TOTALE CAPITOLO	328.593,00	289.330,02	385.397,00	404.836,21
	01 01 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	7.396.842,00	5.777.599,68	7.245.695,00	7.813.976,80
Categoria	01 01 20	Categoria:				
Capitolo	01 01 20	Capitolo:				
Articolo	01 01 20	Articolo:				
Voce	01 01 20 11027	Contributi obbligatori per il personale	19.026,00	44.359,40	29.620,00	44.387,64
Voce	01 01 20 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	1.222.195,00	1.008.475,41	1.151.619,00	1.296.056,66

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	01 01 20 11029	Contributi obbligatori per il personale consulenze	9.962,00	286.758,68	9.981,00	178.043,80
Voce	01 01 20 11030	Contributi obbligatori per consulenti	825.647,00	874.635,66	898.353,00	1.063.793,18
Voce	01 01 20 11031	Contributi obbligatori per il personale consulenze		5.036,00		3.021,60
Voce	01 01 20 11042	Contributi obbligatori per le Collaborazioni Fonti esterne				
	01 01 20	TOTALE ARTICOLO	2.076.830,00	2.219.265,15	2.089.573,00	2.585.302,88
Articolo	01 01 20	Articolo:				
Voce	01 01 20 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	279.855,00	249.831,14	263.695,00	308.115,68
	01 01 20	TOTALE ARTICOLO	279.855,00	249.831,14	263.695,00	308.115,68
Articolo	01 01 20	Articolo:				
Voce	01 01 20 11027	Altre spese per il personale	2.000,00	984	2.500,00	2.090,40
	01 01 20	TOTALE ARTICOLO	2.000,00	984	2.500,00	2.090,40
	01 01 20	TOTALE CAPITOLO	2.358.685,00	2.470.080,29	2.355.768,00	2.895.508,96
Capitolo	01 01 20	Capitolo:				
Articolo	01 01 20	Articolo:				
Voce	01 01 20 11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne				
Voce	01 01 20 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne				
Voce	01 01 20 11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	40.000,00	55.361,70		33.217,02
Voce	01 01 20 11034	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti interne		102,41		61,45
	01 01 20	TOTALE ARTICOLO	40.000,00	55.464,11		33.278,47
	01 01 20	TOTALE CAPITOLO	40.000,00	55.464,11		33.278,47
	01 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	2.398.685,00	2.525.544,40	2.355.768,00	2.928.787,43
	01 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	9.795.527,00	8.303.144,08	9.601.463,00	10.742.764,23

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Tipologia	01 02	Tipologia: Imposte e tasse a carico dell'ente				
Categoria	01 02 10	Categoria:				
Capitolo	01 02 10	Capitolo:				
Articolo	01 02 10	Articolo:				
Voce	01 02 10 11027	IRAP - Altre spese per il personale	6.964,00	14.769,77	10.545,00	15.188,86
Voce	01 02 10 11042	Contributi obbligatori per le Collaborazioni Fonti esterne				
Voce	01 02 10 12003	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenza	13.470,00	21.318,67	13.495,00	20.888,20
Voce	01 02 10 12004	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze	233.723,00	229.507,38	272.940,00	301.468,42
Voce	01 02 10 12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con co				
Voce	01 02 10 12008	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Consulenze/Fonti esterne	420.392,00	342.402,08	396.821,00	443.533,85
Voce	01 02 10 12009	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Comandato Fonti interne				
Voce	01 02 10 12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente				
	01 02 10	TOTALE ARTICOLO	674.549,00	607.997,90	693.801,00	781.079,33
	01 02 10	TOTALE CAPITOLO	674.549,00	607.997,90	693.801,00	781.079,33
Capitolo	01 02 10	Capitolo:				
Articolo	01 02 10	Articolo:				
Voce	01 02 10 12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				
	01 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	01 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	01 02 10	Capitolo:				
Articolo	01 02 10	Articolo:				
Voce	01 02 10 12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	4.000,00	4.380,01	4.000,00	5.028,01
	01 02 10	TOTALE ARTICOLO	4.000,00	4.380,01	4.000,00	5.028,01
Articolo	01 02 10	Articolo:				
Voce	01 02 10 12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	01 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	01 02 10	TOTALE CAPITOLO	4.000,00	4.380,01	4.000,00	5.028,01
	01 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	678.549,00	612.377,91	697.801,00	786.107,34
	01 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	678.549,00	612.377,91	697.801,00	786.107,34
Tipologia	01 03	Tipologia: Acquisto di beni e servizi				
Categoria	01 03 10	Categoria:				
Capitolo	01 03 10	Capitolo:				
Articolo	01 03 10	Articolo:				
Voce	01 03 10 13001	Giornali e riviste			11.000,00	6.600,00
	01 03 10	TOTALE ARTICOLO			11.000,00	6.600,00
Articolo	01 03 10	Articolo:				
Voce	01 03 10 13002	Pubblicazioni	5.000,00		105.000,00	63.000,00
	01 03 10	TOTALE ARTICOLO	5.000,00		105.000,00	63.000,00
	01 03 10	TOTALE CAPITOLO	5.000,00		116.000,00	69.600,00
Capitolo	01 03 10	Capitolo:				
Articolo	01 03 10	Articolo:				
Voce	01 03 10 13003	Carta, cancelleria e stampati	23.500,00	15.257,79	89.000,00	62.554,68
Voce	01 03 10 13059	Carta, cancelleria e stampati Fonti esterne				
	01 03 10	TOTALE ARTICOLO	23.500,00	15.257,79	89.000,00	62.554,68
Articolo	01 03 10	Articolo:				
Voce	01 03 10 13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento				
	01 03 10	TOTALE ARTICOLO				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Articolo	01 03 10	Articolo:				
Voce	01 03 10 13010	Accessori per uffici e alloggi	1.000,00		1.000,00	600
	01 03 10	TOTALE ARTICOLO	1.000,00		1.000,00	600
Articolo	01 03 10	Articolo:				
Voce	01 03 10 13011	Materiale informatico	4.000,00	3.701,10	11.000,00	8.820,66
	01 03 10	TOTALE ARTICOLO	4.000,00	3.701,10	11.000,00	8.820,66
Articolo	01 03 10	Articolo:				
Voce	01 03 10 13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari				
	01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	01 03 10	Articolo:				
Voce	01 03 10 13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali				
	01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	01 03 10	Articolo:				
Voce	01 03 10 13017	Altri beni e materiali di consumo	5.000,00	14,37	42.000,00	25.208,62
	01 03 10	TOTALE ARTICOLO	5.000,00	14,37	42.000,00	25.208,62
Articolo	01 03 10	Articolo:				
Voce	01 03 10 13017	Altri beni e materiali di consumo				
	01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
	01 03 10	TOTALE CAPITOLO	33.500,00	18.973,26	143.000,00	97.183,96
	01 03 10	Articolo:				
Voce	01 03 10 13017	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	5.000,00	52.602,65	3.000,00	33.361,59
	01 03 10	TOTALE ARTICOLO	5.000,00	52.602,65	3.000,00	33.361,59

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Capitolo	01 03 10	Capitolo:				
	01 03 10	TOTALE CAPITOLO	5.000,00	52.602,65	3.000,00	33.361,59
	01 03 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	43.500,00	71.575,91	262.000,00	200.145,55
Categoria	01 03 20	Categoria:				
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	24.703,97	30.000,00	32.822,38
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	30.000,00	24.703,97	30.000,00	32.822,38
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali	102.346,00	117.603,48	130.040,00	148.586,09
Voce	01 03 20 13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	102.346,00	117.603,48	130.040,00	148.586,09
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO	132.346,00	142.307,45	160.040,00	181.408,47
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13030	Missioni del personale dipendente/esterni fonti esterne	164.445,00	301.098,91	431.254,00	439.411,74
Voce	01 03 20 13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa				
Voce	01 03 20 13035	Mobilita' internazionale di ricercatori				
Voce	01 03 20 13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	164.445,00	301.098,91	431.254,00	439.411,74
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13033	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno	319.500,00	1.724.223,45	1.392.806,00	1.870.217,66
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	319.500,00	1.724.223,45	1.392.806,00	1.870.217,66
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2.000,00	300	2.000,00	1.380,00
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.000,00	300	2.000,00	1.380,00
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13037	Pubblicita	2.000,00		2.000,00	1.200,00
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.000,00		2.000,00	1.200,00
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13038	Spese per l'organizzazione di convegni	102.000,00	177.084,05	641.415,00	491.099,43
Voce	01 03 20 13039	Spese per la partecipazione a convegni	12.000,00	1.481,74	12.000,00	8.089,04
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	114.000,00	178.565,79	653.415,00	499.188,47
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO	601.945,00	2.204.188,15	2.481.475,00	2.811.397,87
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	10.000,00	11.951,90	10.000,00	13.171,14
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	10.000,00	11.951,90	10.000,00	13.171,14
Articolo	01 03 20	Articolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	01 03 20 13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria				
Voce	01 03 20 13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	29.766,00	35.640,19	60.000,00	57.384,11
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	29.766,00	35.640,19	60.000,00	57.384,11
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO	39.766,00	47.592,09	70.000,00	70.555,25
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13043	Telefonia fissa	113.945,00	59.208,47	170.000,00	137.525,08
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	113.945,00	59.208,47	170.000,00	137.525,08
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13044	Telefonia mobile	24.500,00	20.883,22	15.000,00	21.529,93
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	24.500,00	20.883,22	15.000,00	21.529,93
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	54.000,00	10.783,65	70.000,00	48.470,19
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	54.000,00	10.783,65	70.000,00	48.470,19
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13046	Energia elettrica	410.624,00	190.545,60	680.395,00	522.564,36
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	410.624,00	190.545,60	680.395,00	522.564,36
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13050	Utenze e canoni per altri servizi	164.000,00	118.361,62	155.000,00	164.016,97
Voce	01 03 20 13051	Locazione di beni immobili				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	164.000,00	118.361,62	155.000,00	164.016,97
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13050	Utenze e canoni per altri servizi				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO	767.069,00	399.782,56	1.090.395,00	894.106,53
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13050	Utenze e canoni per altri servizi				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13051	Locazione di beni immobili	470.448,00	204.067,79	479.909,00	410.386,08
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	470.448,00	204.067,79	479.909,00	410.386,08
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	16.000,00	457,5	21.500,00	13.174,50
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	16.000,00	457,5	21.500,00	13.174,50
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13058	Noleggi di hardware		2.345,16	14.700,00	10.227,10
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO		2.345,16	14.700,00	10.227,10
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13060	Licenze d'uso per software	240.000,00	140.922,03	295.715,00	261.982,21

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	240.000,00	140.922,03	295.715,00	261.982,21
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13062	Noleggi di impianti e macchinari				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO	726.448,00	347.792,48	811.824,00	695.769,89
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.000,00	828,92	1.000,00	1.097,35
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	1.000,00	828,92	1.000,00	1.097,35
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	6.000,00	11.356,13	5.000,00	9.813,68
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	6.000,00	11.356,13	5.000,00	9.813,68
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione	1.000,00	3.660,65	1.000,00	2.796,39
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	1.000,00	3.660,65	1.000,00	2.796,39
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 22024	Materiale bibliografico				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO	8.000,00	15.845,70	7.000,00	13.707,42

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	817.430,00	950.321,67	991.382,00	1.165.022,20
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	817.430,00	950.321,67	991.382,00	1.165.022,20
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO	817.430,00	950.321,67	991.382,00	1.165.022,20
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13087	Collaborazioni coordinate e a progetto				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13088	Vigilanza				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13090	Servizi di lavanderia	46.800,00	20.198,94	72.500,00	55.619,36
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	46.800,00	20.198,94	72.500,00	55.619,36

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	3.000,00	3.711,73	2.000,00	3.427,04
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	3.000,00	3.711,73	2.000,00	3.427,04
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	1.000,00		1.000,00	600
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	1.000,00		1.000,00	600
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO	50.800,00	23.910,67	75.500,00	59.646,40
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 12008	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti per le Collaborazioni Fonti esterne				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13029	Pubblicazione bandi di gara				
Voce	01 03 20 13096	Pubblicazione bandi di gara	10.800,00	9.589,31	9.800,00	11.633,59
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	10.800,00	9.589,31	9.800,00	11.633,59
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13097	Spese postali e telegrafiche	500	874,34	700	944,6

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	500	874,34	700	944,6
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO	11.300,00	10.463,65	10.500,00	12.578,19
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13100	Spese per commissioni bancarie	1.000,00		1.000,00	600
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	1.000,00		1.000,00	600
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13116	Oneri per servizio di tesoreria BANCA	9.000,00	12.563,90	11.600,00	14.498,34
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	9.000,00	12.563,90	11.600,00	14.498,34
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO	10.000,00	12.563,90	12.600,00	15.098,34
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	5.800,00	11.025,96	5.800,00	10.095,58
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	5.800,00	11.025,96	5.800,00	10.095,58
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO	5.800,00	11.025,96	5.800,00	10.095,58
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13102	Gestione e manutenzione applicazioni	21.400,00	28.011,67	78.000,00	63.607,00
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	21.400,00	28.011,67	78.000,00	63.607,00
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13102	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	3.050,00	6.690,48		4.014,29

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	3.050,00	6.690,48		4.014,29
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13102	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	244.000,00	91.398,39	120.078,00	126.885,84
Voce	01 03 20 13117	Altre spese - Restituzioni				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	244.000,00	91.398,39	120.078,00	126.885,84
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web				
Voce	01 03 20 13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione			75.000,00	45.000,00
Voce	01 03 20 13105	Servizi di sicurezza	12.000,00	53.009,00	24.850,00	46.715,40
Voce	01 03 20 13117	Altre spese - Restituzioni				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	12.000,00	53.009,00	99.850,00	91.715,40
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione				
Voce	01 03 20 13105	Servizi per la gestione documentale	6.050,00	2.564,48	8.500,00	6.638,69
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	6.050,00	2.564,48	8.500,00	6.638,69
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13105	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT		840		504
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO		840		504
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO	286.500,00	182.514,02	306.428,00	293.365,22
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13107	Spese legali				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	01 03 20	Articolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	01 03 20 13108	Quote di iscrizione ad associazioni	373.000,00	67.308,61	384.700,00	271.205,17
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	373.000,00	67.308,61	384.700,00	271.205,17
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13107	Spese legali	25.000,00	2.918,24	50.000,00	31.750,94
Voce	01 03 20 13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	18.720,00	14.569,73	25.920,00	24.293,84
Voce	01 03 20 13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	43.720,00	17.487,97	75.920,00	56.044,78
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13114	Servizi per attivita' di rappresentanza		591		354,6
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO		591		354,6
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13115	Rassegna stampa			28.000,00	16.800,00
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO			28.000,00	16.800,00
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	6.344.025,00	4.044.372,42	6.037.730,00	6.049.261,44
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO	6.344.025,00	4.069.322,42	6.037.730,00	6.064.231,44
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO	6.760.745,00	4.154.710,00	6.526.350,00	6.408.635,99
	01 03 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	10.218.149,00	8.503.018,30	12.549.294,00	12.631.387,35

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	01 03 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 03	10.261.649,00	8.574.594,21	12.811.294,00	12.831.532,90
Tipologia	01 04	Tipologia: Trasferimenti correnti				
Categoria	01 04 10	Categoria:				
Capitolo	01 04 10	Capitolo:				
Articolo	01 04 10	Articolo:				
Voce	01 04 10 14020	Versamenti al Bilancio dello Stato	20.917,00		20.917,00	12.550,20
	01 04 10	TOTALE ARTICOLO	20.917,00		20.917,00	12.550,20
	01 04 10	TOTALE CAPITOLO	20.917,00		20.917,00	12.550,20
Capitolo	01 04 10	Capitolo:				
Articolo	01 04 10	Articolo:				
Voce	01 04 10 11042	Contributi obbligatori per le Collaborazioni Fonti esterne	4.578,00	3.906,05		2.343,63
	01 04 10	TOTALE ARTICOLO	4.578,00	3.906,05		2.343,63
	01 04 10	TOTALE CAPITOLO	4.578,00	3.906,05		2.343,63
	01 04 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	25.495,00	3.906,05	20.917,00	14.893,83
	01 04 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 04	25.495,00	3.906,05	20.917,00	14.893,83
Tipologia	01 09	Tipologia: Rimborsi e poste correttive delle entrate				
Categoria	01 09 10	Categoria:				
Capitolo	01 09 10	Capitolo:				
Articolo	01 09 10	Articolo:				
Voce	01 09 10 19001	Rimborsi per spese di personale in comando		51.603,61		30.962,17
	01 09 10	TOTALE ARTICOLO		51.603,61		30.962,17
	01 09 10	TOTALE CAPITOLO		51.603,61		30.962,17

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	01 09 10 99	TOTALE CATEGORIA 01		51.603,61		30.962,17
	01 09 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 09		51.603,61		30.962,17
Tipologia	01 10	Tipologia: Altre spese correnti				
Categoria	01 10 10	Categoria:				
Capitolo	01 10 10	Capitolo:				
Articolo	01 10 10	Articolo:				
Voce	01 10 10 10001	Fondo di riserva	209.404,00		248.300,00	
	01 10 10	TOTALE ARTICOLO	209.404,00		248.300,00	
	01 10 10	TOTALE CAPITOLO	209.404,00		248.300,00	
Capitolo	01 10 10	Capitolo:				
Articolo	01 10 10	Articolo:				
Voce	01 10 10 10001	Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente - Esigibilità del credito				
	01 10 10	TOTALE ARTICOLO				
	01 10 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	01 10 10	Capitolo:				
Articolo	01 10 10	Articolo:				
Voce	01 10 10 10004	Fondo rinnovi contrattuali			1.136.177,00	
	01 10 10	TOTALE ARTICOLO			1.136.177,00	
	01 10 10	TOTALE CAPITOLO			1.136.177,00	
	01 10 10	Articolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	01 10 10 10002	Altri fondi e accantonamenti - Risparmi Buoni Pasto - Risparmio anno 2020 Circolare MEF n.11 del 09/04/2021				
Voce	01 10 10 71012	Altri fondi e accantonamenti				
	01 10 10	TOTALE ARTICOLO				
Capitolo	01 10 10	Capitolo:				
	01 10 10	TOTALE CAPITOLO				
	01 10 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	209.404,00		1.384.477,00	
Categoria	01 10 40	Categoria:				
Capitolo	01 10 40	Capitolo:				
Articolo	01 10 40	Articolo:				
Voce	01 10 40 10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	5.000,00	568,54	11.000,00	6.941,12
	01 10 40	TOTALE ARTICOLO	5.000,00	568,54	11.000,00	6.941,12
Articolo	01 10 40	Articolo:				
Voce	01 10 40 10009	Altri premi di assicurazione contro i danni	12.000,00		15.000,00	9.000,00
	01 10 40	TOTALE ARTICOLO	12.000,00		15.000,00	9.000,00
	01 10 40	TOTALE CAPITOLO	17.000,00	568,54	26.000,00	15.941,12
Capitolo	01 10 40	Capitolo:				
Articolo	01 10 40	Articolo:				
Voce	01 10 40 10009	Altri premi di assicurazione n.a.c.				
	01 10 40	TOTALE ARTICOLO				
	01 10 40	TOTALE CAPITOLO				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	01 10 40 99	TOTALE CATEGORIA 04	17.000,00	568,54	26.000,00	15.941,12
Categoria	01 10 50	Categoria:				
Capitolo	01 10 50	Capitolo:				
Articolo	01 10 50	Articolo:				
Voce	01 10 50 10013	Oneri da contenzioso	115.000,00	28.494,62	399.535,00	256.817,77
	01 10 50	TOTALE ARTICOLO	115.000,00	28.494,62	399.535,00	256.817,77
	01 10 50	TOTALE CAPITOLO	115.000,00	28.494,62	399.535,00	256.817,77
	01 10 50 99	TOTALE CATEGORIA 05	115.000,00	28.494,62	399.535,00	256.817,77
Categoria	01 10 90	Categoria:				
Capitolo	01 10 90	Capitolo:				
Articolo	01 10 90	Articolo:				
Voce	01 10 90 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili				
Voce	01 10 90 13117	Altre spese - Restituzioni				
	01 10 90	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	01 10 90	Articolo:				
Voce	01 10 90 13115	Altre spese correnti n.a.c.			134.910,00	80.946,00
	01 10 90	TOTALE ARTICOLO			134.910,00	80.946,00
	01 10 90	TOTALE CAPITOLO			134.910,00	80.946,00
	01 10 90 99	TOTALE CATEGORIA 99			134.910,00	80.946,00
	01 10 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 10	341.404,00	29.063,16	1.944.922,00	353.704,89

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01	21.102.624,00	17.574.689,02	25.076.397,00	24.759.965,36
Titolo	2	Titolo: Spese in conto capitale				
Tipologia	02 02	Tipologia: Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
Categoria	02 02 10	Categoria:				
Capitolo	02 02 10	Capitolo:				
Articolo	02 02 10	Articolo:				
Voce	02 02 10 22005	Mobili e arredi per ufficio	2.000,00		1.500,00	900
	02 02 10	TOTALE ARTICOLO	2.000,00		1.500,00	900
	02 02 10	TOTALE CAPITOLO	2.000,00		1.500,00	900
Capitolo	02 02 10	Capitolo:				
Articolo	02 02 10	Articolo:				
Voce	02 02 10 22009	Impianti				
	02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	02 02 10	Capitolo:				
Articolo	02 02 10	Articolo:				
Voce	02 02 10 22029	Attrezzature n.a.c.				
	02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	02 02 10	Capitolo:				
Articolo	02 02 10	Articolo:				
Voce	02 02 10 22012	Macchine per ufficio				
	02 02 10	TOTALE ARTICOLO				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	02 02 10	Capitolo:				
Articolo	02 02 10	Articolo:				
Voce	02 02 10 22013	Server				
	02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	02 02 10	Articolo:				
Voce	02 02 10 22014	Postazioni di lavoro	150.000,00	138.141,21		82.884,73
	02 02 10	TOTALE ARTICOLO	150.000,00	138.141,21		82.884,73
Articolo	02 02 10	Articolo:				
Voce	02 02 10 22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc)	2.000,00	939,19	2.000,00	1.763,51
	02 02 10	TOTALE ARTICOLO	2.000,00	939,19	2.000,00	1.763,51
Articolo	02 02 10	Articolo:				
Voce	02 02 10 22016	Apparati di telecomunicazione				
	02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	02 02 10	Articolo:				
Voce	02 02 10 22016	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	4.000,00		4.000,00	2.400,00
	02 02 10	TOTALE ARTICOLO	4.000,00		4.000,00	2.400,00
Articolo	02 02 10	Articolo:				
Voce	02 02 10 22014	Postazioni di lavoro				
Voce	02 02 10 22017	Altro hardware non altrimenti classificabile				
Voce	02 02 10 22079	Hardware n.a.c.				
	02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	02 02 10	Articolo:				
Voce	02 02 10 22017	Altro hardware non altrimenti classificabile				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	02 02 10	TOTALE CAPITOLO	156.000,00	139.080,40	6.000,00	87.048,24
Capitolo	02 02 10	Capitolo:				
Articolo	02 02 10	Articolo:				
Voce	02 02 10 31001	Fabbricati ad uso strumentale				
	02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	02 02 10	Capitolo:				
Articolo	02 02 10	Articolo:				
Voce	02 02 10 13001	Giornali e riviste				
Voce	02 02 10 22024	Materiale bibliografico	5.476,00	4.687,75		2.812,65
	02 02 10	TOTALE ARTICOLO	5.476,00	4.687,75		2.812,65
	02 02 10	TOTALE CAPITOLO	5.476,00	4.687,75		2.812,65
	02 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	163.476,00	143.768,15	7.500,00	90.760,89
Categoria	02 02 30	Categoria:				
Capitolo	02 02 30	Capitolo:				
Articolo	02 02 30	Articolo:				
Voce	02 02 30 22021	Sviluppo software e manutenzione evolutiva fonti esterne	70.175,00	90.341,60		54.204,96
	02 02 30	TOTALE ARTICOLO	70.175,00	90.341,60		54.204,96
Articolo	02 02 30	Articolo:				
Voce	02 02 30 22022	Acquisto software	16.300,00	14.262,90	14.000,00	16.957,74

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	02 02 30	TOTALE ARTICOLO	16.300,00	14.262,90	14.000,00	16.957,74
	02 02 30	TOTALE CAPITOLO	86.475,00	104.604,50	14.000,00	71.162,70
Capitolo	02 02 30	Capitolo:				
Articolo	02 02 30	Articolo:				
Voce	02 02 30 22041	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore				
	02 02 30	TOTALE ARTICOLO				
	02 02 30	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	02 02 30	Capitolo:				
Articolo	02 02 30	Articolo:				
Voce	02 02 30 22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	11.000,00	17.080,00	8.000,00	9.623,40
	02 02 30	TOTALE ARTICOLO	11.000,00	17.080,00	8.000,00	9.623,40
	02 02 30	TOTALE CAPITOLO	11.000,00	17.080,00	8.000,00	9.623,40
	02 02 30 99	TOTALE CATEGORIA 03	97.475,00	121.684,50	22.000,00	80.786,10
	02 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	260.951,00	265.452,65	29.500,00	171.546,99
	02 99 99 99	TOTALE TITOLO 02	260.951,00	265.452,65	29.500,00	171.546,99
Titolo	7	Titolo: Uscite per conto terzi e partite di giro				
Tipologia	07 01	Tipologia: Uscite per partite di giro				
Categoria	07 01 20	Categoria:				
Capitolo	07 01 20	Capitolo:				
Articolo	07 01 20	Articolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	07 01 20 71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	2.600.000,00		2.600.000,00	2.600.000,00
	07 01 20	TOTALE ARTICOLO	2.600.000,00		2.600.000,00	2.600.000,00
	07 01 20	TOTALE CAPITOLO	2.600.000,00		2.600.000,00	2.600.000,00
Capitolo	07 01 20	Capitolo:				
Articolo	07 01 20	Articolo:				
Voce	07 01 20 71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	700.000,00		700.000,00	700.000,00
	07 01 20	TOTALE ARTICOLO	700.000,00		700.000,00	700.000,00
	07 01 20	TOTALE CAPITOLO	700.000,00		700.000,00	700.000,00
Capitolo	07 01 20	Capitolo:				
Articolo	07 01 20	Articolo:				
Voce	07 01 20 71002	Versamento di altre ritenute n.a.c	70.000,00	28.226,11	70.000,00	70.000,00
Voce	07 01 20 71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
Voce	07 01 20 71011	Altre uscite per partite di giro		4.074,10		
	07 01 20	TOTALE ARTICOLO	70.000,00	32.300,21	70.000,00	70.000,00
Articolo	07 01 20	Articolo:				
Voce	07 01 20 71002	Versamento di altre ritenute n.a.c (PG)				
Voce	07 01 20 71011	Altre uscite per partite di giro				
	07 01 20	TOTALE ARTICOLO				
	07 01 20	TOTALE CAPITOLO	70.000,00	32.300,21	70.000,00	70.000,00
	07 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	3.370.000,00	32.300,21	3.370.000,00	3.370.000,00

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Categoria	07 01 30	Categoria:				
Capitolo	07 01 30	Capitolo:				
Articolo	07 01 30	Articolo:				
Voce	07 01 30 71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	2.310.000,00	24.609,42	2.310.000,00	2.310.000,00
	07 01 30	TOTALE ARTICOLO	2.310.000,00	24.609,42	2.310.000,00	2.310.000,00
	07 01 30	TOTALE CAPITOLO	2.310.000,00	24.609,42	2.310.000,00	2.310.000,00
Capitolo	07 01 30	Capitolo:				
Articolo	07 01 30	Articolo:				
Voce	07 01 30 71003	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi ds lavoro autonomo per conto terzi (PG)	150.000,00		150.000,00	150.000,00
	07 01 30	TOTALE ARTICOLO	150.000,00		150.000,00	150.000,00
	07 01 30	TOTALE CAPITOLO	150.000,00		150.000,00	150.000,00
	07 01 30 99	TOTALE CATEGORIA 03	2.460.000,00	24.609,42	2.460.000,00	2.460.000,00
Categoria	07 01 90	Categoria:				
Capitolo	07 01 90	Capitolo:				
Articolo	07 01 90	Articolo:				
Voce	07 01 90 71013	Spese non andate a buon fine	20.000,00	380,96	20.000,00	20.000,00
	07 01 90	TOTALE ARTICOLO	20.000,00	380,96	20.000,00	20.000,00
	07 01 90	TOTALE CAPITOLO	20.000,00	380,96	20.000,00	20.000,00
Capitolo	07 01 90	Capitolo:				
Articolo	07 01 90	Articolo:				
Voce	07 01 90 71010	Costituzione fondi economali e carte aziendali (PG)	10.000,00		10.000,00	10.000,00

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	07 01 90	TOTALE ARTICOLO	10.000,00		10.000,00	10.000,00
	07 01 90	TOTALE CAPITOLO	10.000,00		10.000,00	10.000,00
Capitolo	07 01 90	Capitolo:				
Articolo	07 01 90	Articolo:				
Voce	07 01 90 22017	Altre uscite per partite di giro n.a.c.				
Voce	07 01 90 71011	Altre uscite per partite di giro (PG)	1.000,00		1.000,00	1.000,00
	07 01 90	TOTALE ARTICOLO	1.000,00		1.000,00	1.000,00
	07 01 90	TOTALE CAPITOLO	1.000,00		1.000,00	1.000,00
	07 01 90 99	TOTALE CATEGORIA 99	31.000,00	380,96	31.000,00	31.000,00
	07 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	5.861.000,00	57.290,59	5.861.000,00	5.861.000,00
Tipologia	07 02	Tipologia: Uscite per conto terzi				
Categoria	07 02 40	Categoria:				
Capitolo	07 02 40	Capitolo:				
Articolo	07 02 40	Articolo:				
Voce	07 02 40 13033	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi		4.299,13		
	07 02 40	TOTALE ARTICOLO		4.299,13		
	07 02 40	TOTALE CAPITOLO		4.299,13		
Capitolo	07 02 40	Capitolo:				
Articolo	07 02 40	Articolo:				
Voce	07 02 40 71012	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi				
	07 02 40	TOTALE ARTICOLO				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	07 02 40	TOTALE CAPITOLO				
	07 02 40 99	TOTALE CATEGORIA 04		4.299,13		
Categoria	07 02 90	Categoria:				
Capitolo	07 02 90	Capitolo:				
Articolo	07 02 90	Articolo:				
Voce	07 02 90 71012	Altre uscite per conto terzi n.a.c.		207,45		
	07 02 90	TOTALE ARTICOLO		207,45		
	07 02 90	TOTALE CAPITOLO		207,45		
	07 02 90 99	TOTALE CATEGORIA 99		207,45		
	07 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02		4.506,58		
	07 99 99 99	TOTALE TITOLO 07	5.861.000,00	61.797,17	5.861.000,00	5.861.000,00
	99 99 99 99	TOTALE TITOLI	27.224.575,00	17.901.938,84	30.966.897,00	30.792.512,35
	999 999 99 99 90	TOTALE USCITE	27.224.575,00	17.901.938,84	30.966.897,00	30.792.512,35

USCITE - PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE per MISSIONE E PROGRAMMI

MISSIONE (017) - Ricerca e innovazione
PROGRAMMA (016) - Ricerca per la didattica

MISSIONE:
32.00 Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche
32.02 Indirizzo politico
32.03 Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza

33.00 Fondi da ripartire

99.00 Servizi per conto terzi e partite di giro

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
programma		Programma: 0				
Titolo		1 Titolo: Spese correnti				
Tipologia	01 03	Tipologia: Acquisto di beni e servizi				
Categoria	01 03 20	Categoria:				
Capitolo	01 03 20	Capitolo:				
Articolo	01 03 20	Articolo:				
Voce	01 03 20 13029	Pubblicazione bandi di gara				
	01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
	01 03 20 99	TOTALE CATEGORIA 02				
	01 03 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 03				
	01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01				
Titolo		7 Titolo: Uscite per conto terzi e partite di giro				
Tipologia	07 02	Tipologia: Uscite per conto terzi				
Categoria	07 02 90	Categoria:				
Capitolo	07 02 90	Capitolo:				
Articolo	07 02 90	Articolo:				
Voce	07 02 90 71012	Altre uscite per conto terzi n.a.c.		207,45		

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	07 02 90	TOTALE ARTICOLO		207,45		
	07 02 90	TOTALE CAPITOLO		207,45		
	07 02 90 99	TOTALE CATEGORIA 99		207,45		
	07 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02		207,45		
	07 99 99 99	TOTALE TITOLO 07		207,45		
	99 99 99 99	TOTALE PROGRAMMA 0		207,45		
programma		Missione : 0				
	099 99 99 99 99	TOTALE MISSIONE 0		207,45		
Missione	17	Missione : 017				
programma	017 016	Programma: 016				
Titolo	017 016 01	Titolo: Spese correnti				
Tipologia	017 016 01 01	Tipologia: Redditi da lavoro dipendente				
Categoria	017 016 01 01 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 01 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2.384.304,00	1.636.789,22	2.481.800,00	2.471.153,53
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	2.384.304,00	1.636.789,22	2.481.800,00	2.471.153,53
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11004	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato	811.606,00	1.110.681,27	778.185,00	1.133.319,76
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	811.606,00	1.110.681,27	778.185,00	1.133.319,76
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	1.388.951,00	701.914,25	1.411.438,00	1.268.011,36

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	1.388.951,00	701.914,25	1.411.438,00	1.268.011,36
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				
Voce	017 016 01 01 10 11017	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato		1.236,29	100.166,00	60.841,37
Voce	017 016 01 01 10 11018	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	504.376,00	287.454,64	500.253,00	472.624,58
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	504.376,00	288.690,93	600.419,00	533.465,95
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11023	Assegni di ricerca	51.100,00	305.112,92	108.941,00	248.432,35
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	51.100,00	305.112,92	108.941,00	248.432,35
	017 016 01 01 10	TOTALE CAPITOLO	5.140.337,00	4.043.188,59	5.380.783,00	5.654.382,95
Capitolo	017 016 01 01 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11025	Buoni pasto	167.647,00	35.950,25		21.570,15
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	167.647,00	35.950,25		21.570,15
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	96.141,00	91.441,77	104.971,00	117.847,66
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	96.141,00	91.441,77	104.971,00	117.847,66
Articolo	017 016 01 01 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 10 11024	Benefici di natura assistenziale e sociale				
	017 016 01 01 10	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 01 10	TOTALE CAPITOLO	263.788,00	127.392,02	104.971,00	139.417,81

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 01 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	5.404.125,00	4.170.580,61	5.485.754,00	5.793.800,76
Categoria	017 016 01 01 20	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 01 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 20 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	778.536,00	702.379,47	746.927,00	869.583,89
Voce	017 016 01 01 20 11029	Contributi obbligatori per il personale consulenze		213.320,41		127.992,24
Voce	017 016 01 01 20 11030	Contributi obbligatori per consulenti	825.647,00	874.635,66	898.353,00	1.063.793,18
Voce	017 016 01 01 20 11031	Contributi obbligatori per il personale consulenze		5.036,00		3.021,60
Voce	017 016 01 01 20 11042	Contributi obbligatori per le Collaborazioni Fonti esterne				
	017 016 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	1.604.183,00	1.795.371,54	1.645.280,00	2.064.390,91
Articolo	017 016 01 01 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 20 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	178.267,00	177.408,82	171.030,00	209.063,29
	017 016 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	178.267,00	177.408,82	171.030,00	209.063,29
Articolo	017 016 01 01 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 20 11027	Altre spese per il personale				
	017 016 01 01 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	1.782.450,00	1.972.780,36	1.816.310,00	2.273.454,20
Capitolo	017 016 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 01 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 01 20 11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne				
Voce	017 016 01 01 20 11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne				
Voce	017 016 01 01 20 11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	32.000,00	43.620,48		26.172,29
Voce	017 016 01 01 20 11034	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti interne		102,41		61,45

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	32.000,00	43.722,89		26.233,74
	017 016 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	32.000,00	43.722,89		26.233,74
	017 016 01 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	1.814.450,00	2.016.503,25	1.816.310,00	2.299.687,94
	017 016 01 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	7.218.575,00	6.187.083,86	7.302.064,00	8.093.488,70
Tipologia	017 016 01 02	Tipologia: Imposte e tasse a carico dell'ente				
Categoria	017 016 01 02 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 02 10 11042	Contributi obbligatori per le Collaborazioni Fonti esterne				
Voce	017 016 01 02 10 12003	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenza FOE		10.880,00		6.528,00
Voce	017 016 01 02 10 12004	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze	233.723,00	229.507,38	272.940,00	301.468,42
Voce	017 016 01 02 10 12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con co				
Voce	017 016 01 02 10 12008	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Consulenze/Fonti esterne	268.368,00	232.476,94	258.150,00	294.376,16
Voce	017 016 01 02 10 12009	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Comandato Fonti interne				
Voce	017 016 01 02 10 12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente				
	017 016 01 02 10	TOTALE ARTICOLO	502.091,00	472.864,32	531.090,00	602.372,58
	017 016 01 02 10	TOTALE CAPITOLO	502.091,00	472.864,32	531.090,00	602.372,58
	017 016 01 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	502.091,00	472.864,32	531.090,00	602.372,58
	017 016 01 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	502.091,00	472.864,32	531.090,00	602.372,58
Tipologia	017 016 01 03	Tipologia: Acquisto di beni e servizi				
Categoria	017 016 01 03 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 03 10	Capitolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13001	Giornali e riviste			11.000,00	6.600,00
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO			11.000,00	6.600,00
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13002	Pubblicazioni	5.000,00		105.000,00	63.000,00
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	5.000,00		105.000,00	63.000,00
	017 016 01 03 10	TOTALE CAPITOLO	5.000,00		116.000,00	69.600,00
Capitolo	017 016 01 03 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13003	Carta, cancelleria e stampati	23.500,00	15.257,79	89.000,00	62.554,68
Voce	017 016 01 03 10 13059	Carta, cancelleria e stampati Fonti esterne				
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	23.500,00	15.257,79	89.000,00	62.554,68
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento				
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13010	Accessori per uffici e alloggi	1.000,00		1.000,00	600,00
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	1.000,00		1.000,00	600,00
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13011	Materiale informatico	4.000,00	3.701,10	11.000,00	8.820,66
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	4.000,00	3.701,10	11.000,00	8.820,66
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	017 016 01 03 10 13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari				
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali				
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13017	Altri beni e materiali di consumo	5.000,00	14,37	42.000,00	25.208,62
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	5.000,00	14,37	42.000,00	25.208,62
Articolo	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13017	Altri beni e materiali di consumo				
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 10	TOTALE CAPITOLO	33.500,00	18.973,26	143.000,00	97.183,96
	017 016 01 03 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 10 13017	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	5.000,00	52.602,65	3.000,00	33.361,59
	017 016 01 03 10	TOTALE ARTICOLO	5.000,00	52.602,65	3.000,00	33.361,59
Capitolo	017 016 01 03 10	Capitolo:				
	017 016 01 03 10	TOTALE CAPITOLO	5.000,00	52.602,65	3.000,00	33.361,59
	017 016 01 03 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	43.500,00	71.575,91	262.000,00	200.145,55
Categoria	017 016 01 03 20	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13030	Missioni del personale dipendente/esterni fonti esterne	156.445,00	291.155,99	423.254,00	428.645,99
Voce	017 016 01 03 20 13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa				
Voce	017 016 01 03 20 13035	Mobilita' internazionale di ricercatori				
Voce	017 016 01 03 20 13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	156.445,00	291.155,99	423.254,00	428.645,99
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13033	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno	319.500,00	1.724.223,45	1.392.806,00	1.870.217,66
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	319.500,00	1.724.223,45	1.392.806,00	1.870.217,66
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2.000,00	300,00	2.000,00	1.380,00
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.000,00	300,00	2.000,00	1.380,00
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13037	Pubblicita	2.000,00		2.000,00	1.200,00
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	2.000,00		2.000,00	1.200,00
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	017 016 01 03 20 13038	Spese per l'organizzazione di convegni	102.000,00	177.084,05	641.415,00	491.099,43
Voce	017 016 01 03 20 13039	Spese per l'organizzazione di convegni	12.000,00	1.481,74	12.000,00	8.089,04
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	114.000,00	178.565,79	653.415,00	499.188,47
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	593.945,00	2.194.245,23	2.473.475,00	2.800.632,12
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria				
Voce	017 016 01 03 20 13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale			30.000,00	18.000,00
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO			30.000,00	18.000,00
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO			30.000,00	18.000,00
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13043	Telefonia fissa	113.945,00	59.208,47	170.000,00	137.525,08
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	113.945,00	59.208,47	170.000,00	137.525,08
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13044	Telefonia mobile	24.500,00	20.883,22	15.000,00	21.529,93
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	24.500,00	20.883,22	15.000,00	21.529,93
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	54.000,00	10.783,65	70.000,00	48.470,19

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	54.000,00	10.783,65	70.000,00	48.470,19
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13046	Energia elettrica	410.624,00	190.545,60	680.395,00	522.564,36
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	410.624,00	190.545,60	680.395,00	522.564,36
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13050	Utenze e canoni per altri servizi	164.000,00	118.361,62	155.000,00	164.016,97
Voce	017 016 01 03 20 13051	Locazione di beni immobili				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	164.000,00	118.361,62	155.000,00	164.016,97
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13050	Utenze e canoni per altri servizi				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	767.069,00	399.782,56	1.090.395,00	894.106,53
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13050	Utenze e canoni per altri servizi				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	16.000,00	457,50	21.500,00	13.174,50
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	16.000,00	457,50	21.500,00	13.174,50
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	017 016 01 03 20 13058	Noleggi di hardware		2.345,16	14.700,00	10.227,10
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO		2.345,16	14.700,00	10.227,10
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13060	Licenze d'uso per software	240.000,00	140.922,03	295.715,00	261.982,21
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	240.000,00	140.922,03	295.715,00	261.982,21
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13062	Noleggi di impianti e macchinari				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	256.000,00	143.724,69	331.915,00	285.383,81
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.000,00	828,92	1.000,00	1.097,35
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	1.000,00	828,92	1.000,00	1.097,35
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	6.000,00	11.356,13	5.000,00	9.813,68
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	6.000,00	11.356,13	5.000,00	9.813,68
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 22024	Materiale bibliografico				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	7.000,00	12.185,05	6.000,00	10.911,03
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	817.430,00	950.321,67	991.382,00	1.165.022,20
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	817.430,00	950.321,67	991.382,00	1.165.022,20
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	817.430,00	950.321,67	991.382,00	1.165.022,20
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13087	Collaborazioni coordinate e a progetto				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13088	Vigilanza				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13090	Servizi di lavanderia	46.800,00	20.198,94	72.500,00	55.619,36

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	46.800,00	20.198,94	72.500,00	55.619,36
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	3.000,00	3.711,73	2.000,00	3.427,04
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	3.000,00	3.711,73	2.000,00	3.427,04
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	49.800,00	23.910,67	74.500,00	59.046,40
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 12008	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti per le Collaborazioni Fonti esterne				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13096	Pubblicazione bandi di gara	10.800,00	9.589,31	9.800,00	11.633,59
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	10.800,00	9.589,31	9.800,00	11.633,59
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13097	Spese postali e telegrafiche	500,00	874,34	700,00	944,60
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	500,00	874,34	700,00	944,60
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	11.300,00	10.463,65	10.500,00	12.578,19
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13102	Gestione e manutenzione applicazioni	21.400,00	28.011,67	78.000,00	63.607,00
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	21.400,00	28.011,67	78.000,00	63.607,00

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13102	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	3.050,00	6.690,48		4.014,29
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	3.050,00	6.690,48		4.014,29
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13102	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	244.000,00	91.398,39	120.078,00	126.885,84
Voce	017 016 01 03 20 13117	Altre spese - Restituzioni				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	244.000,00	91.398,39	120.078,00	126.885,84
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web				
Voce	017 016 01 03 20 13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione			75.000,00	45.000,00
Voce	017 016 01 03 20 13105	Servizi di sicurezza	12.000,00	53.009,00	24.850,00	46.715,40
Voce	017 016 01 03 20 13117	Altre spese - Restituzioni				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	12.000,00	53.009,00	99.850,00	91.715,40
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione				
Voce	017 016 01 03 20 13105	Servizi per la gestione documentale	6.050,00	2.564,48	8.500,00	6.638,69
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	6.050,00	2.564,48	8.500,00	6.638,69
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13105	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT		840,00		504,00
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO		840,00		504,00
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	286.500,00	182.514,02	306.428,00	293.365,22

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Capitolo	017 016 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13107	Spese legali				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13108	Quote di iscrizione ad associazioni	373.000,00	67.308,61	384.700,00	271.205,17
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	373.000,00	67.308,61	384.700,00	271.205,17
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13114	Servizi per attivita' di rappresentanza		591,00		354,60
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO		591,00		354,60
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13115	Rassegna stampa			28.000,00	16.800,00
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO			28.000,00	16.800,00
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	6.344.025,00	4.044.372,42	6.037.730,00	6.049.261,44
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	6.344.025,00	4.069.322,42	6.037.730,00	6.064.231,44
Articolo	017 016 01 03 20	Articolo:				
Voce	017 016 01 03 20 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili				
	017 016 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	6.717.025,00	4.137.222,03	6.450.430,00	6.352.591,21
	017 016 01 03 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	9.506.069,00	8.054.369,57	11.765.025,00	11.891.636,71
	017 016 01 03 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 03	9.549.569,00	8.125.945,48	12.027.025,00	12.091.782,26
Tipologia	017 016 01 04	Tipologia: Trasferimenti correnti				
Categoria	017 016 01 04 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 04 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 04 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 04 10 14020	Versamenti al Bilancio dello Stato				
	017 016 01 04 10	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 01 04 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 01 04 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 04 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 04 10 11042	Contributi obbligatori per le Collaborazioni Fonti esterne	4.578,00	3.906,05		2.343,63
	017 016 01 04 10	TOTALE ARTICOLO	4.578,00	3.906,05		2.343,63
	017 016 01 04 10	TOTALE CAPITOLO	4.578,00	3.906,05		2.343,63
	017 016 01 04 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	4.578,00	3.906,05		2.343,63
	017 016 01 04 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 04	4.578,00	3.906,05		2.343,63
Tipologia	017 016 01 09	Tipologia: Rimborsi e poste correttive delle entrate				
Categoria	017 016 01 09 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 09 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 09 10	Articolo:				
Voce	017 016 01 09 10 19001	Rimborsi per spese di personale in comando		51.603,61		30.962,17
	017 016 01 09 10	TOTALE ARTICOLO		51.603,61		30.962,17

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 09 10	TOTALE CAPITOLO		51.603,61		30.962,17
	017 016 01 09 10 99	TOTALE CATEGORIA 01		51.603,61		30.962,17
	017 016 01 09 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 09		51.603,61		30.962,17
Tipologia	017 016 01 10	Tipologia: Altre spese correnti				
Categoria	017 016 01 10 40	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 10 40	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 10 40	Articolo:				
Voce	017 016 01 10 40 10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi			5.000,00	3.000,00
	017 016 01 10 40	TOTALE ARTICOLO			5.000,00	3.000,00
	017 016 01 10 40	TOTALE CAPITOLO			5.000,00	3.000,00
	017 016 01 10 40 99	TOTALE CATEGORIA 04			5.000,00	3.000,00
Categoria	017 016 01 10 90	Categoria:				
Capitolo	017 016 01 10 90	Capitolo:				
Articolo	017 016 01 10 90	Articolo:				
Voce	017 016 01 10 90 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili				
Voce	017 016 01 10 90 13117	Altre spese - Restituzioni				
	017 016 01 10 90	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 01 10 90	Articolo:				
Voce	017 016 01 10 90 13115	Altre spese correnti n.a.c.			134.910,00	80.946,00
	017 016 01 10 90	TOTALE ARTICOLO			134.910,00	80.946,00
	017 016 01 10 90	TOTALE CAPITOLO			134.910,00	80.946,00

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 01 10 90 99	TOTALE CATEGORIA 99			134.910,00	80.946,00
	017 016 01 10 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 10			139.910,00	83.946,00
	017 016 01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01	17.274.813,00	14.841.403,32	20.000.089,00	20.904.895,34
Titolo	017 016 02	Titolo: Spese in conto capitale				
Tipologia	017 016 02 02	Tipologia: Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
Categoria	017 016 02 02 10	Categoria:				
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22005	Mobili e arredi per ufficio	2.000,00		1.500,00	900,00
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	2.000,00		1.500,00	900,00
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO	2.000,00		1.500,00	900,00
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22029	Attrezzature n.a.c.				
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22012	Macchine per ufficio				
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	017 016 02 02 10 22013	Server				
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22014	Postazioni di lavoro	150.000,00	138.141,21		82.884,73
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	150.000,00	138.141,21		82.884,73
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc)	2.000,00	939,19	2.000,00	1.763,51
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	2.000,00	939,19	2.000,00	1.763,51
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22016	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	4.000,00		4.000,00	2.400,00
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	4.000,00		4.000,00	2.400,00
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22014	Postazioni di lavoro				
Voce	017 016 02 02 10 22017	Altro hardware non altrimenti classificabile				
Voce	017 016 02 02 10 22079	Hardware n.a.c.				
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 10 22017	Altro hardware non altrimenti classificabile				
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO	156.000,00	139.080,40	6.000,00	87.048,24
Capitolo	017 016 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 10	Articolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	017 016 02 02 10 13001	Giornali e riviste				
Voce	017 016 02 02 10 22024	Materiale bibliografico	5.476,00	4.687,75		2.812,65
	017 016 02 02 10	TOTALE ARTICOLO	5.476,00	4.687,75		2.812,65
	017 016 02 02 10	TOTALE CAPITOLO	5.476,00	4.687,75		2.812,65
	017 016 02 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	163.476,00	143.768,15	7.500,00	90.760,89
Categoria	017 016 02 02 30	Categoria:				
Capitolo	017 016 02 02 30	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 30	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 30 22021	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	70.175,00	90.341,60		54.204,96
	017 016 02 02 30	TOTALE ARTICOLO	70.175,00	90.341,60		54.204,96
Articolo	017 016 02 02 30	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 30 22022	Acquisto software	16.300,00	14.262,90	14.000,00	16.957,74
	017 016 02 02 30	TOTALE ARTICOLO	16.300,00	14.262,90	14.000,00	16.957,74
	017 016 02 02 30	TOTALE CAPITOLO	86.475,00	104.604,50	14.000,00	71.162,70
Capitolo	017 016 02 02 30	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 30	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 30 22041	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore				
	017 016 02 02 30	TOTALE ARTICOLO				
	017 016 02 02 30	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	017 016 02 02 30	Capitolo:				
Articolo	017 016 02 02 30	Articolo:				
Voce	017 016 02 02 30 22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	11.000,00	17.080,00	8.000,00	9.623,40

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	017 016 02 02 30	TOTALE ARTICOLO	11.000,00	17.080,00	8.000,00	9.623,40
	017 016 02 02 30	TOTALE CAPITOLO	11.000,00	17.080,00	8.000,00	9.623,40
	017 016 02 02 30 99	TOTALE CATEGORIA 03	97.475,00	121.684,50	22.000,00	80.786,10
	017 016 02 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	260.951,00	265.452,65	29.500,00	171.546,99
	017 016 02 99 99 99	TOTALE TITOLO 02	260.951,00	265.452,65	29.500,00	171.546,99
	017 016 99 99 99 99	TOTALE PROGRAMMA 016	17.535.764,00	15.106.855,97	20.029.589,00	21.076.442,33
	017 099 99 99 99 99	TOTALE MISSIONE 017	17.535.764,00	15.106.855,97	20.029.589,00	21.076.442,33
Missione	32	Missione : 032				
programma	032 002	Programma: 002				
Titolo	032 002 01	Titolo: Spese correnti				
Tipologia	032 002 01 01	Tipologia: Redditi da lavoro dipendente				
Categoria	032 002 01 01 20	Categoria:				
Capitolo	032 002 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	032 002 01 01 20	Articolo:				
Voce	032 002 01 01 20 11027	Contributi obbligatori per il personale	19.026,00	44.359,40	29.620,00	44.387,64
	032 002 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	19.026,00	44.359,40	29.620,00	44.387,64
	032 002 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	19.026,00	44.359,40	29.620,00	44.387,64
	032 002 01 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	19.026,00	44.359,40	29.620,00	44.387,64
	032 002 01 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	19.026,00	44.359,40	29.620,00	44.387,64
Tipologia	032 002 01 02	Tipologia: Imposte e tasse a carico dell'ente				
Categoria	032 002 01 02 10	Categoria:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Capitolo	032 002 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 002 01 02 10	Articolo:				
Voce	032 002 01 02 10 11027	IRAP - Altre spese per il personale	6.964,00	14.769,77	10.545,00	15.188,86
	032 002 01 02 10	TOTALE ARTICOLO	6.964,00	14.769,77	10.545,00	15.188,86
	032 002 01 02 10	TOTALE CAPITOLO	6.964,00	14.769,77	10.545,00	15.188,86
	032 002 01 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	6.964,00	14.769,77	10.545,00	15.188,86
	032 002 01 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	6.964,00	14.769,77	10.545,00	15.188,86
Tipologia	032 002 01 03	Tipologia: Acquisto di beni e servizi				
Categoria	032 002 01 03 20	Categoria:				
Capitolo	032 002 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 002 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 002 01 03 20 13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	24.703,97	30.000,00	32.822,38
	032 002 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	30.000,00	24.703,97	30.000,00	32.822,38
Articolo	032 002 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 002 01 03 20 13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali	79.482,00	85.888,16	106.004,00	115.135,30
	032 002 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	79.482,00	85.888,16	106.004,00	115.135,30
	032 002 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	109.482,00	110.592,13	136.004,00	147.957,68
	032 002 01 03 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	109.482,00	110.592,13	136.004,00	147.957,68
	032 002 01 03 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 03	109.482,00	110.592,13	136.004,00	147.957,68
	032 002 01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01	135.472,00	169.721,30	176.169,00	207.534,18

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	032 002 99 99 99 99	TOTALE PROGRAMMA 002	135.472,00	169.721,30	176.169,00	207.534,18
programma	032 003	Programma: 003				
Titolo	032 003 01	Titolo: Spese correnti				
Tipologia	032 003 01 01	Tipologia: Redditi da lavoro dipendente				
Categoria	032 003 01 01 10	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 01 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11002	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato				
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	1.266.427,00	795.584,24	1.043.828,00	1.103.647,34
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	1.266.427,00	795.584,24	1.043.828,00	1.103.647,34
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11004	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato	464.672,00	515.413,90	338.680,00	512.456,34
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	464.672,00	515.413,90	338.680,00	512.456,34
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11011	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	196.813,00	134.082,93	97.007,00	138.653,96
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	196.813,00	134.082,93	97.007,00	138.653,96
	032 003 01 01 10	TOTALE CAPITOLO	1.927.912,00	1.445.081,07	1.479.515,00	1.754.757,64
Capitolo	032 003 01 01 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11025	Buoni pasto	64.805,00	17.111,55	280.426,00	178.522,53
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO	64.805,00	17.111,55	280.426,00	178.522,53
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11024	Benefici di natura assistenziale e sociale		144.826,45		86.895,87

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO		144.826,45		86.895,87
Articolo	032 003 01 01 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 10 11024	Benefici di natura assistenziale e sociale				
	032 003 01 01 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 01 10	TOTALE CAPITOLO	64.805,00	161.938,00	280.426,00	265.418,40
	032 003 01 01 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	1.992.717,00	1.607.019,07	1.759.941,00	2.020.176,04
Categoria	032 003 01 01 20	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 01 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 20 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	443.659,00	306.095,94	404.692,00	426.472,77
Voce	032 003 01 01 20 11029	Contributi obbligatori per il personale consulenza	9.962,00	73.438,27	9.981,00	50.051,56
	032 003 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	453.621,00	379.534,21	414.673,00	476.524,33
Articolo	032 003 01 01 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 20 11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	101.588,00	72.422,32	92.665,00	99.052,39
	032 003 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	101.588,00	72.422,32	92.665,00	99.052,39
Articolo	032 003 01 01 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 20 11027	Altre spese per il personale	2.000,00	984,00	2.500,00	2.090,40
	032 003 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	2.000,00	984,00	2.500,00	2.090,40
	032 003 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	557.209,00	452.940,53	509.838,00	577.667,12
Capitolo	032 003 01 01 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 01 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 01 20 11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	8.000,00	11.741,22		7.044,73

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	032 003 01 01 20	TOTALE ARTICOLO	8.000,00	11.741,22		7.044,73
	032 003 01 01 20	TOTALE CAPITOLO	8.000,00	11.741,22		7.044,73
	032 003 01 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	565.209,00	464.681,75	509.838,00	584.711,85
	032 003 01 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	2.557.926,00	2.071.700,82	2.269.779,00	2.604.887,89
Tipologia	032 003 01 02	Tipologia: Imposte e tasse a carico dell'ente				
Categoria	032 003 01 02 10	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 02 10 12003	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenza	13.470,00	10.438,67	13.495,00	14.360,20
Voce	032 003 01 02 10 12008	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	152.024,00	109.925,14	138.671,00	149.157,69
	032 003 01 02 10	TOTALE ARTICOLO	165.494,00	120.363,81	152.166,00	163.517,89
	032 003 01 02 10	TOTALE CAPITOLO	165.494,00	120.363,81	152.166,00	163.517,89
Capitolo	032 003 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 02 10 12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				
	032 003 01 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	032 003 01 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 02 10 12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	4.000,00	4.380,01	4.000,00	5.028,01
	032 003 01 02 10	TOTALE ARTICOLO	4.000,00	4.380,01	4.000,00	5.028,01
Articolo	032 003 01 02 10	Articolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	032 003 01 02 10 12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente				
	032 003 01 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 02 10	TOTALE CAPITOLO	4.000,00	4.380,01	4.000,00	5.028,01
	032 003 01 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	169.494,00	124.743,82	156.166,00	168.545,90
	032 003 01 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02	169.494,00	124.743,82	156.166,00	168.545,90
Tipologia	032 003 01 03	Tipologia: Acquisto di beni e servizi				
Categoria	032 003 01 03 10	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 03 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 10 13001	Giornali e riviste				
	032 003 01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 03 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	032 003 01 03 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 10 13011	Materiale informatico				
	032 003 01 03 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 03 10	TOTALE CAPITOLO				
	032 003 01 03 10 99	TOTALE CATEGORIA 01				
Categoria	032 003 01 03 20	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (REVISORI)	22.864,00	31.715,32	24.036,00	33.450,79

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	22.864,00	31.715,32	24.036,00	33.450,79
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	22.864,00	31.715,32	24.036,00	33.450,79
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13030	Missioni del personale dipendente	8.000,00	9.942,92	8.000,00	10.765,75
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	8.000,00	9.942,92	8.000,00	10.765,75
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13039	Spese per la partecipazione a convegni				
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	8.000,00	9.942,92	8.000,00	10.765,75
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	10.000,00	11.951,90	10.000,00	13.171,14
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	10.000,00	11.951,90	10.000,00	13.171,14
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	29.766,00	35.640,19	30.000,00	39.384,11
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	29.766,00	35.640,19	30.000,00	39.384,11
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale				
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	39.766,00	47.592,09	40.000,00	52.555,25

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13044	Telefonia mobile				
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line				
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13051	Locazione di beni immobili	470.448,00	204.067,79	479.909,00	410.386,08
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	470.448,00	204.067,79	479.909,00	410.386,08
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	470.448,00	204.067,79	479.909,00	410.386,08
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi				
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari				
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione	1.000,00	3.660,65	1.000,00	2.796,39
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	1.000,00	3.660,65	1.000,00	2.796,39

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	1.000,00	3.660,65	1.000,00	2.796,39
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza				
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	1.000,00		1.000,00	600,00
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	1.000,00		1.000,00	600,00
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13115	Altri servizi non altrimenti classificabili				
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	1.000,00		1.000,00	600,00
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13097	Spese postali e telegrafiche				
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13100	Spese per commissioni bancarie	1.000,00		1.000,00	600,00

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	1.000,00		1.000,00	600,00
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13116	Oneri per servizio di tesoreria BANCA	9.000,00	12.563,90	11.600,00	14.498,34
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	9.000,00	12.563,90	11.600,00	14.498,34
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	10.000,00	12.563,90	12.600,00	15.098,34
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	5.800,00	11.025,96	5.800,00	10.095,58
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	5.800,00	11.025,96	5.800,00	10.095,58
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	5.800,00	11.025,96	5.800,00	10.095,58
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13102	Gestione e manutenzione applicazioni				
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	032 003 01 03 20	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 03 20	Articolo:				
Voce	032 003 01 03 20 13107	Spese legali	25.000,00	2.918,24	50.000,00	31.750,94
Voce	032 003 01 03 20 13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	18.720,00	14.569,73	25.920,00	24.293,84
	032 003 01 03 20	TOTALE ARTICOLO	43.720,00	17.487,97	75.920,00	56.044,78
	032 003 01 03 20	TOTALE CAPITOLO	43.720,00	17.487,97	75.920,00	56.044,78

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	032 003 01 03 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	602.598,00	338.056,60	648.265,00	591.792,96
	032 003 01 03 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 03	602.598,00	338.056,60	648.265,00	591.792,96
Tipologia	032 003 01 04	Tipologia: Trasferimenti correnti				
Categoria	032 003 01 04 10	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 04 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 04 10	Articolo:				
Voce	032 003 01 04 10 14020	Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 6 c.7 DL 78/10 conv. L122/10	20.917,00		20.917,00	12.550,20
	032 003 01 04 10	TOTALE ARTICOLO	20.917,00		20.917,00	12.550,20
	032 003 01 04 10	TOTALE CAPITOLO	20.917,00		20.917,00	12.550,20
	032 003 01 04 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	20.917,00		20.917,00	12.550,20
	032 003 01 04 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 04	20.917,00		20.917,00	12.550,20
Tipologia	032 003 01 10	Tipologia: Altre spese correnti				
Categoria	032 003 01 10 40	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 10 40	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 10 40	Articolo:				
Voce	032 003 01 10 40 10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	5.000,00	568,54	6.000,00	3.941,12
	032 003 01 10 40	TOTALE ARTICOLO	5.000,00	568,54	6.000,00	3.941,12
Articolo	032 003 01 10 40	Articolo:				
Voce	032 003 01 10 40 10009	Altri premi di assicurazione contro i danni	12.000,00		15.000,00	9.000,00
	032 003 01 10 40	TOTALE ARTICOLO	12.000,00		15.000,00	9.000,00
	032 003 01 10 40	TOTALE CAPITOLO	17.000,00	568,54	21.000,00	12.941,12
Capitolo	032 003 01 10 40	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 10 40	Articolo:				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	032 003 01 10 40 10009	Altri premi di assicurazione n.a.c.				
	032 003 01 10 40	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 01 10 40	TOTALE CAPITOLO				
	032 003 01 10 40 99	TOTALE CATEGORIA 04	17.000,00	568,54	21.000,00	12.941,12
Categoria	032 003 01 10 50	Categoria:				
Capitolo	032 003 01 10 50	Capitolo:				
Articolo	032 003 01 10 50	Articolo:				
Voce	032 003 01 10 50 10013	Oneri da contenzioso	115.000,00	28.494,62	399.535,00	256.817,77
	032 003 01 10 50	TOTALE ARTICOLO	115.000,00	28.494,62	399.535,00	256.817,77
	032 003 01 10 50	TOTALE CAPITOLO	115.000,00	28.494,62	399.535,00	256.817,77
	032 003 01 10 50 99	TOTALE CATEGORIA 05	115.000,00	28.494,62	399.535,00	256.817,77
	032 003 01 10 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 10	132.000,00	29.063,16	420.535,00	269.758,89
	032 003 01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01	3.482.935,00	2.563.564,40	3.515.662,00	3.647.535,84
Titolo	032 003 02	Titolo: Spese in conto capitale				
Tipologia	032 003 02 02	Tipologia: Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
Categoria	032 003 02 02 10	Categoria:				
Capitolo	032 003 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 02 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 02 02 10 22009	Impianti				
	032 003 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 02 02 10	TOTALE CAPITOLO				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Capitolo	032 003 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 02 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 02 02 10 22016	Apparati di telecomunicazione				
	032 003 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	032 003 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 02 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 02 02 10 31001	Fabbricati ad uso strumentale				
	032 003 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	032 003 02 02 10	Capitolo:				
Articolo	032 003 02 02 10	Articolo:				
Voce	032 003 02 02 10 22024	Materiale bibliografico				
	032 003 02 02 10	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 02 02 10	TOTALE CAPITOLO				
	032 003 02 02 10 99	TOTALE CATEGORIA 01				
Categoria	032 003 02 02 30	Categoria:				
Capitolo	032 003 02 02 30	Capitolo:				
Articolo	032 003 02 02 30	Articolo:				
Voce	032 003 02 02 30 22021	Sviluppo software e manutenzione evolutiva fonti esterne				
	032 003 02 02 30	TOTALE ARTICOLO				
	032 003 02 02 30	TOTALE CAPITOLO				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	032 003 02 02 30 99	TOTALE CATEGORIA 03				
	032 003 02 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02				
	032 003 02 99 99 99	TOTALE TITOLO 02				
	032 003 99 99 99 99	TOTALE PROGRAMMA 003	3.482.935,00	2.563.564,40	3.515.662,00	3.647.535,84
	032 099 99 99 99 99	TOTALE MISSIONE 032	3.618.407,00	2.733.285,70	3.691.831,00	3.855.070,02
Missione	33	Missione : 033				
programma	033 017	Programma: 017				
Titolo	033 017 01	Titolo: Spese correnti				
Tipologia	033 017 01 10	Tipologia: Altre spese correnti				
Categoria	033 017 01 10 10	Categoria:				
Capitolo	033 017 01 10 10	Capitolo:				
Articolo	033 017 01 10 10	Articolo:				
Voce	033 017 01 10 10 10001	Fondo di riserva	209.404,00		248.300,00	
	033 017 01 10 10	TOTALE ARTICOLO	209.404,00		248.300,00	
	033 017 01 10 10	TOTALE CAPITOLO	209.404,00		248.300,00	
Capitolo	033 017 01 10 10	Capitolo:				
Articolo	033 017 01 10 10	Articolo:				
Voce	033 017 01 10 10 10001	Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente - Esigibilità del credito				
	033 017 01 10 10	TOTALE ARTICOLO				
	033 017 01 10 10	TOTALE CAPITOLO				
Capitolo	033 017 01 10 10	Capitolo:				
Articolo	033 017 01 10 10	Articolo:				
Voce	033 017 01 10 10 10004	Fondo rinnovi contrattuali			1.136.177,00	

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	033 017 01 10 10	TOTALE ARTICOLO			1.136.177,00	
	033 017 01 10 10	TOTALE CAPITOLO			1.136.177,00	
	033 017 01 10 10	Articolo:				
Voce	033 017 01 10 10 10002	Altri fondi e accantonamenti - Risparmi Buoni Pasto - Risparmio anno 2020 Circolare MEF n.11 del 09/04/2021				
Voce	033 017 01 10 10 71012	Altri fondi e accantonamenti				
	033 017 01 10 10	TOTALE ARTICOLO				
Capitolo	033 017 01 10 10	Capitolo:				
	033 017 01 10 10	TOTALE CAPITOLO				
	033 017 01 10 10 99	TOTALE CATEGORIA 01	209.404,00		1.384.477,00	
	033 017 01 10 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 10	209.404,00		1.384.477,00	
	033 017 01 99 99 99	TOTALE TITOLO 01	209.404,00		1.384.477,00	
	033 017 99 99 99 99	TOTALE PROGRAMMA 017	209.404,00		1.384.477,00	
	033 099 99 99 99 99	TOTALE MISSIONE 033	209.404,00		1.384.477,00	
Missione	99	Missione : 099				
programma	099 017	Programma: 017				
Titolo	099 017 07	Titolo: Uscite per conto terzi e partite di giro				
Tipologia	099 017 07 01	Tipologia: Uscite per partite di giro				
Categoria	099 017 07 01 20	Categoria:				
Capitolo	099 017 07 01 20	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 20	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 20 71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	2.600.000,00		2.600.000,00	2.600.000,00
	099 017 07 01 20	TOTALE ARTICOLO	2.600.000,00		2.600.000,00	2.600.000,00

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	099 017 07 01 20	TOTALE CAPITOLO	2.600.000,00		2.600.000,00	2.600.000,00
Capitolo	099 017 07 01 20	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 20	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 20 71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	700.000,00		700.000,00	700.000,00
	099 017 07 01 20	TOTALE ARTICOLO	700.000,00		700.000,00	700.000,00
	099 017 07 01 20	TOTALE CAPITOLO	700.000,00		700.000,00	700.000,00
Capitolo	099 017 07 01 20	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 20	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 20 71002	Versamento di altre ritenute n.a.c	70.000,00	28.226,11	70.000,00	70.000,00
Voce	099 017 07 01 20 71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
Voce	099 017 07 01 20 71011	Altre uscite per partite di giro		4.074,10		
	099 017 07 01 20	TOTALE ARTICOLO	70.000,00	32.300,21	70.000,00	70.000,00
Articolo	099 017 07 01 20	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 20 71002	Versamento di altre ritenute n.a.c (PG)				
Voce	099 017 07 01 20 71011	Altre uscite per partite di giro				
	099 017 07 01 20	TOTALE ARTICOLO				
	099 017 07 01 20	TOTALE CAPITOLO	70.000,00	32.300,21	70.000,00	70.000,00
	099 017 07 01 20 99	TOTALE CATEGORIA 02	3.370.000,00	32.300,21	3.370.000,00	3.370.000,00
Categoria	099 017 07 01 30	Categoria:				
Capitolo	099 017 07 01 30	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 30	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 30 71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	2.310.000,00	24.609,42	2.310.000,00	2.310.000,00

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	099 017 07 01 30	TOTALE ARTICOLO	2.310.000,00	24.609,42	2.310.000,00	2.310.000,00
	099 017 07 01 30	TOTALE CAPITOLO	2.310.000,00	24.609,42	2.310.000,00	2.310.000,00
Capitolo	099 017 07 01 30	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 30	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 30 71003	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi ds lavoro autonomo per conto terzi (PG)	150.000,00		150.000,00	150.000,00
	099 017 07 01 30	TOTALE ARTICOLO	150.000,00		150.000,00	150.000,00
	099 017 07 01 30	TOTALE CAPITOLO	150.000,00		150.000,00	150.000,00
	099 017 07 01 30 99	TOTALE CATEGORIA 03	2.460.000,00	24.609,42	2.460.000,00	2.460.000,00
Categoria	099 017 07 01 90	Categoria:				
Capitolo	099 017 07 01 90	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 90	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 90 71013	Spese non andate a buon fine	20.000,00	380,96	20.000,00	20.000,00
	099 017 07 01 90	TOTALE ARTICOLO	20.000,00	380,96	20.000,00	20.000,00
	099 017 07 01 90	TOTALE CAPITOLO	20.000,00	380,96	20.000,00	20.000,00
Capitolo	099 017 07 01 90	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 90	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 90 71010	Costituzione fondi economali e carte aziendali (PG)	10.000,00		10.000,00	10.000,00
	099 017 07 01 90	TOTALE ARTICOLO	10.000,00		10.000,00	10.000,00
	099 017 07 01 90	TOTALE CAPITOLO	10.000,00		10.000,00	10.000,00
Capitolo	099 017 07 01 90	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 01 90	Articolo:				
Voce	099 017 07 01 90 22017	Altre uscite per partite di giro n.a.c.				

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
Voce	099 017 07 01 90 71011	Altre uscite per partite di giro (PG)	1.000,00		1.000,00	1.000,00
	099 017 07 01 90	TOTALE ARTICOLO	1.000,00		1.000,00	1.000,00
	099 017 07 01 90	TOTALE CAPITOLO	1.000,00		1.000,00	1.000,00
	099 017 07 01 90 99	TOTALE CATEGORIA 99	31.000,00	380,96	31.000,00	31.000,00
	099 017 07 01 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 01	5.861.000,00	57.290,59	5.861.000,00	5.861.000,00
Tipologia	099 017 07 02	Tipologia: Uscite per conto terzi				
Categoria	099 017 07 02 40	Categoria:				
Capitolo	099 017 07 02 40	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 02 40	Articolo:				
Voce	099 017 07 02 40 13033	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi		4.299,13		
	099 017 07 02 40	TOTALE ARTICOLO		4.299,13		
	099 017 07 02 40	TOTALE CAPITOLO		4.299,13		
Capitolo	099 017 07 02 40	Capitolo:				
Articolo	099 017 07 02 40	Articolo:				
Voce	099 017 07 02 40 71012	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi				
	099 017 07 02 40	TOTALE ARTICOLO				
	099 017 07 02 40	TOTALE CAPITOLO				
	099 017 07 02 40 99	TOTALE CATEGORIA 04		4.299,13		
	099 017 07 02 99 99	TOTALE TIPOLOGIA 02		4.299,13		
	099 017 07 99 99 99	TOTALE TITOLO 07	5.861.000,00	61.589,72	5.861.000,00	5.861.000,00

Voce	Codice	Descrizione	Stanziamiento anno precedente	Residui presunti	Previsione di competenza	Previsione di cassa
	099 017 99 99 99 99	TOTALE PROGRAMMA 017	5.861.000,00	61.589,72	5.861.000,00	5.861.000,00
	099 099 99 99 99 99	TOTALE MISSIONE 099	5.861.000,00	61.589,72	5.861.000,00	5.861.000,00
	999 999 99 99 90	TOTALE USCITE	27.224.575,00	17.901.731,39	30.966.897,00	30.792.512,35



BILANCIO DI PREVISIONE 2023 - QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	2022		2023	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Entrate contributive				
Trasferimenti	20.161.715	26.088.985	20.584.916	26.285.539
Altre entrate		155.875		1.800
a) Totale Entrate Correnti	20.161.715	26.244.860	20.584.916	26.287.339
b) Totale Entrate in C/Capitale	0	0	0	0
d) Partite di Giro	5.861.000	4.869.653	5.861.000	5.861.000
e) Utilizzo avanzo	0	0	0	0
<i>Fondo iniziale di cassa presunto</i>				
TOTALE A PAREGGIO	26.022.715	31.114.513	26.445.916	32.148.339

USCITE	2022		2023	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Funzionamento	9.452.677	11.465.740	10.876.903	10.275.668
Interventi Diversi	11.656.947	14.619.855	14.199.494	14.484.298
Oneri Comuni			0	0
a1) Totale Uscite Correnti	21.109.624	26.085.595	25.076.397	24.759.965
b1) Totale Uscite in C/Capitale	260.951	313.213	29.500	171.547
d1) Partite di Giro	5.861.000	4.715.705	5.861.000	5.861.000
TOTALE A PAREGGIO	27.231.575	31.114.513	30.966.897	30.792.512

RISULTATI DIFFERENZIALI	2022		2021	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Situazione Finanziaria (a - a1)	-947.909	159.265	-4.491.481	1.527.374
Saldo movimenti in C/Capitale (b - b1)	-260.951	-313.213	-29.500	-171.547
Indebitamento/Accreditamento netto (a+b+e) - (a1+b1)	-1.208.860	-153.948	-4.520.981	1.355.827
Saldo netto da finanziare/impiegare (a+b) - (a1+b1)	-1.208.860	-153.948	-4.520.981	1.355.827
Saldo complessivo (a+b+d) - (a1+b1+d1)	-1.208.860	0	-4.520.981	1.355.827

BILANCIO DI PREVISIONE 2023 INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE ECONOMICO

Voce Economica	2023	2022
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*	19.507.026,00	18.055.812,00
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
4) Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	1.077.890,00	2.105.902,90
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A	20.584.916,00	20.161.714,90
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	896.395,00	625.124,00
7) per servizi	10.975.240,00	8.843.150,00
8) per godimento beni di terzi	479.909,00	470.448,00
a) affitti	479.909,00	470.448,00
9) per il personale	9.481.602,00	9.558.329,00
a) salari e stipendi	6.821.879,00	7.029.900,00
b) oneri sociali	1.890.527,00	1.801.504,00
c) trattamento di fine rapporto	381.299,00	396.332,00
d) trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00
e) altri costi	387.897,00	330.593,00
10) ammortamenti e svalutazioni	0,00	147.576,69
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0,00	41.950,00
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	0,00	105.626,69
11) variazione delle rimanenze di materie di consumo	0,00	0,00
12) accantonamenti per rischi	1.384.477,00	209.404,00
13) accantonamenti ai fondi per oneri	0,00	0,00
14) oneri diversi di gestione	1.858.774,00	1.403.169,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2023 INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE ECONOMICO

Voce Economica	2023	2022
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE B	25.076.397,00	21.257.200,69
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	-4.491.481,00	-1.095.485,79
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	0,00	0,00
17) Interessi e altri oneri finanziari	0,00	0,00
17bis) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI C	0,00	0,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni:	0,00	0,00
19) Svalutazioni:	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE D	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5	0,00	0,00
21) Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14	0,00	0,00
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	0,00	0,00
23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI E	0,00	0,00
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	-4.491.481,00	-1.095.485,79
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico	-4.491.481,00	-1.095.485,79

INVALSI - BILANCIO DI PREVISIONE 2023

 CENTRI DI COSTO:
 FUNZIONAMENTO
 INTERVENTI DIVERSI

Voci del Piano dei conti	Funzionamento	Interventi diversi	c/capitale	Partite di giro
ACCANTONAMENTI AI FONDI PER ONERI	1.384.477,00			
ACQUISTO LIBRI, GIORNALI, PUBBLICAZIONI, RIVISTE COMPRESI ABBONAMENTI	5.000,00	111.000,00		
ALTRI BENI (MOBILI E ARREDI)			1.500,00	
ASSEGNI DI RICERCA		108.941,00		
BENEFICI ASSISTENZIALI AL PERSONALE	104.971,00			
BUONI PASTO	280.426,00			
CANCELLERIA E STAMPATI, CARTA	2.000,00	87.000,00		
CANONI E ALTRI CONSUMI	105.000,00	95.000,00		
CANONI NOLEGGIO APPARECCHIATURE	7.000,00	29.200,00		
COMPENSI AGLI ORGANI ISTITUZIONALI	130.040,00			
COMPENSI E SPESE PER LE COMMISSIONI DI CONCORSO E DI SELEZIONE E RECLUTAMENTO	25.920,00			
CONTRIBUTI INAIL PER ASSEGNI DI RICERCA		295,00		
CONTRIBUTI INAIL PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI, OCCASIONALI		27.613,00		
CONTRIBUTI INPS PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI, OCCASIONALI	29.620,00	136.999,00		
ENERGIA ELETTRICA	250.000,00	430.395,00		
FITTI PASSIVI	479.909,00			
FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE	40.000,00	30.000,00		
IMPOSTE E TASSE DIVERSE E VERSAMENTI OBBLIGATORI AL BILANCIO DELLO STATO	4.000,00			
IRAP	457.760,00	236.041,00		
MACCHINE D'UFFICIO, COMPUTERS E ALTRI			6.000,00	
MANUTENZIONE ORDINARIA BENI IMMOBILI	1.000,00			
MANUTENZIONE ORDINARIA MACCHINE E IMPIANTI	5.000,00			
MANUTENZIONE ORDINARIA MOBILI	1.000,00			
MANUTENZIONI STRAORDINARIE E MIGLIORIE SU BENI DI TERZI (COSTI PLURIENNALI)			8.000,00	
MATERIALI E CONSUMI INFORMATICI	1.000,00	10.000,00		
ONERI E COMMISSIONI BANCARIE	12.600,00			
ONERI PREMIO INAIL PERSONALE TD	217,00	11.371,00		
ONERI PREMIO INAIL PERSONALE TI	29.098,00			
ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI (INPS)	1.161.903,00	5.293,00		
ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI (TD INPDAP)	8.648,00	453.981,00		

Voci del Piano dei conti	Funzionamento	Interventi diversi	c/capitale	Partite di giro
ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI (TD INPS)	576,00	24.913,00		
ONERI SOCIALI - TFR, TFS TD	11.048,00	106.556,00		
ONERI SOCIALI - TFR, TFS TI	263.695,00			
PREMI DI ASSICURAZIONE	21.000,00	5.000,00		
PRESTAZIONI PROFESSIONALI E DI LAVORO AUTONOMO, CONSULENZE	4.050,00	987.332,00		
QUOTE/COSTI PER ISCRIZIONI AD ASSOCIAZIONI, GRUPPI ED ORGANISMI	8.000,00	376.700,00		
RIMBORSI ED ALTRE SPESE PER GLI ORGANI ISTITUZIONALI	30.000,00			
RIMBORSI SPESE AL PERSONALE	2.500,00			
SERVIZI DA TERZI	128.000,00	6.068.036,00		
SOFTWARE E ALTRI DIRITTI DI UTILIZZAZIONE OPERE DI INGEGNO			14.000,00	
SOFTWARE E SERVIZI INFORMATICI, BANCHE DATI	231.350,00	445.397,00		
SORTE ED ONERI LEGALI PER CONTENZIOSO	569.396,00			
SPESE DI MISSIONE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	8.000,00	423.254,00		
SPESE DI PUBBLICITA' ANCHE OBBLIGATORIA	3.800,00	8.000,00		
SPESE DI PULIZIA	72.500,00			
SPESE PER L'ORGANIZZAZIONE E LA PARTECIPAZIONE A CONVEGNI ED EVENTI	14.000,00	641.415,00		
SPESE PER MISSIONI DEL PERSONALE ESTERNO		1.392.806,00		
SPESE PER MOBILI, ARREDAMENTO E PER I LOCALI	1.000,00			
SPESE PER SMALTIMENTO RIFIUTI TOSSICI E NOCIVI	1.000,00			
SPESE PER VISITE FISCALI	5.800,00			
SPESE POSTALI E PER VALORI BOLLATI	700,00			
SPESE SPEDIZIONE, TRASPORTO E LOGISTICHE	1.000,00	1.000,00		
SPESE TELEFONICHE ANCHE PER BANDA	115.000,00	70.000,00		
STIPENDI E INDENNITA' AL DIRETTORE GENERALE	158.754,00			
STIPENDI E INDENNITA' AL PERSONALE DIPENDENTE	4.678.228,00	1.875.956,00		
VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO DL 112/2008 E DL 78/2010	20.917,00			
-				5.861.000,00
	10.876.903,00	14.199.494,00	29.500,00	5.861.000,00

**INVALSI BILANCIO 2023 - BILANCIO PLURIENNALE 2023-2024-2025**

ENTRATE	2023	2024	2025
Avanzo di amministrazione presunto	12.643.580	8.122.599	4.912.803
a) Totale Entrate Correnti	20.584.916	22.115.432	22.232.928
- Trasferimenti correnti	20.584.916	22.115.432	22.232.928
- Entrate extratributarie	0	0	0
- Poste correttive e compensative		0	0
b) Totale Entrate in C/Capitale	0	0	0
Totale entrate escluse partite di giro	33.228.496	30.238.031	27.145.732

USCITE con previsione delle attività istituzionali	2023	2024	2025
a) Totale Uscite Correnti	25.076.397	25.325.228	25.574.058
- Organi	193.345	193.345	193.345
- Personale	7.962.962	8.329.861	8.412.335
- Beni di consumo diversi	1.579.629	2.116.548	2.137.504
- Prestazioni istituzionali	15.340.461	14.685.474	14.830.874
b) Totale Uscite in C/Capitale	29.500	0	0
Totale uscite escluse partite di giro	25.105.897	25.325.228	25.574.058

AVANZO/DISAVANZO	8.122.599	4.912.803	1.571.674
-------------------------	------------------	------------------	------------------

INVALSI BILANCIO DI PREVISIONE 2023
**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI
Allegato 6 (previsto dall'art. 14 comma 4 del DPR 97/2003)**

	ANNO 2022	ANNO 2023	+ / -
A. RICAVI			
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti, lavorazioni in corso su ordinazioni	20.161.714,90	20.584.916	423.201
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"			
Consumi di materie prime e servizi esterni	9.938.722,00	12.351.544	2.412.822
C. VALORE AGGIUNTO			
Costo del lavoro	9.558.329,00	9.481.602	-76.727
D. MARGINE OPERATIVO LORDO			
Ammortamenti	147.577	143.685	-3.892
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	209.404	1.384.477	1.175.073
Saldo proventi oneri diversi	1.403.169	1.858.774	455.605
E. RISULTATO OPERATIVO	-1.095.486	-4.635.166	-3.539.680
Proventi ed oneri finanziari			
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE Proventi ed oneri straordinari	-1.095.486	-4.635.166	-3.539.680
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE			
Imposte d'esercizio	-1.095.486	-4.635.166	-3.539.680
H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	-1.095.486	-4.635.166	-3.539.680



Esercizio 2023

RELAZIONE SUL PREVENTIVO ECONOMICO
di cui all'allegato D



La parte economica del Preventivo dell'esercizio 2023 è composta dai seguenti allegati:

- Preventivo economico: art.14 comma 1 del D.P.R. 97/2003 – allegato 5;
- Centro di costo “funzionamento” e
- Centro di costo “Interventi diversi relativi alle prestazioni istituzionali”:
art. 22 comma 4 del DPR 97/2003 – allegato 8;
- Quadro di riclassificazione dei risultati economici: art. 14 comma 4 del DPR 97/2003 – allegato 6;
- Relazione economica.

DATI ECONOMICI
e riscontro finanziario

COMPONENTI POSITIVE DEL RISULTATO ECONOMICO		
A1		
VALORE DELLA PRODUZIONE		
PROVENTI E CORRISPETTIVI PER LA PRODUZIONE		
DELLE PRESTAZIONI O SERVIZI		
Contributo di funzionamento del MIUR (FOE)	6.390.461,00	
Altri finanziamenti e contributi ministeriali L. di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021 Tabella 11 DM 802 DEL 29/10/2020 DM 614 DEL 19/05/2021 DM 250 DEL 23/02/2022	13.116.565,00	
TOTALE A1		19.507.026,00
A5		
VALORE DELLA PRODUZIONE		
ALTRI RICAVI O PROVENTI		
Contributo ministeriale per fitto sede via Ippolito Nievo	381.749,00	
Finanziamento MIUR relativo al Progetto PON VALPON	696.141,00	
TOTALE A5		1.077.890,00
TOTALE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE		20.584.916,00
Partite di giro		5.861.000,00
dal finanziario: TOTALE ENTRATE		26.445.916,00
COMPONENTI NEGATIVE DEL RISULTATO ECONOMICO		
Spesa corrente	25.076.397,00	
TOTALE da B6 a B14 escluso B10 (ammortamenti)		25.076.397,00
AMMORTAMENTI (B10)	143.685,00	
TOTALE	25.220.082,00	
Spesa in c/capitale		29.500,00
Partite di giro		5.861.000,00



dal finanziario: TOTALE USCITE	31.110.582,00
--------------------------------	---------------

RISULTATO ECONOMICO		
Valore della produzione		20.584.916,00
Costi della produzione		25.220.082,00
Disavanzo economico		-
		4.635.166,00
di cui Ammortamenti		143.685,00
di cui Spese in c/capitale		-29.500,00
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione		4.520.981,00
Totale a quadratura		0,00

VALORE DELLA PRODUZIONE
(sezione A del Preventivo Economico)
Righe A1 e A5

Gli importi di € 19.507.026,00 della voce A1 (*proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e dei servizi*) e di € 1.077.890,00 della voce A5 (*altri ricavi e proventi*) per un totale di € 20.584.916,00 (*valore della produzione*) sono relativi alle entrate come illustrate nella relazione finanziaria e riportate nel precedente schema dei dati finanziari.

COSTI DELLA PRODUZIONE
sezione B del Preventivo Economico
Operazioni che danno luogo a movimenti finanziari

L'inquadramento, all'interno delle singole voci della sezione B del Preventivo Economico (*costi della produzione*), rispecchia i costi aggregati nei macro-gruppi previsti all'art.14 comma 1 del D.P.R. 97/2003 allegato 5. Tuttavia, nell'osservanza della Circolare esplicativa R.G.S. n. 27/2015, il *Preventivo Economico* è opportunamente integrato nel rispetto di quest'ultima e mostra, per ciascun macro-gruppo, il dettaglio delle voci della *contabilità armonizzata* che lo compongono.

La Circolare, stabilisce infatti che "*nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento di contabilità di cui all'art. 4 comma 3 lettera b) del D.Lgs. 91/2011 (principi di coordinamento, obiettivi di finanza pubblica e armonizzazione dei sistemi contabili), restano validi gli schemi di bilancio contemplati dal D.P.R. 97/2003 purché trovino una correlazione con le voci del piano dei conti di cui al D.P.R. 132/2013*".

COSTI DELLA PRODUZIONE
sezione B del Preventivo Economico
Operazioni che non danno luogo a movimenti finanziari
Ammortamenti (B10a – B10b)

L'importo degli ammortamenti (B10) è di euro 143.685,00 composto dalle immobilizzazioni immateriali per € 31.900 e dalle immobilizzazioni materiali di mobili/arredi e attrezzature per € 111.785.



DISAVANZO ECONOMICO

Il disavanzo economico risultante nel *Preventivo Economico* di € 4.491.481 è attribuibile:

- agli ammortamenti di beni materiali e immateriali per € 143.685;
- alla destinazione di parte delle entrate alle spese in c/capitale per € 29.500 (-)
- all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'e.f. 2023 per € 4.520.981

BUDGET PER CENTRI DI COSTO

Nel rispetto del “piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio” di cui all’art. 19 comma 4 del D.Lgs. 91/2011 in materia di “adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”, è stato predisposto il prospetto di centri di costo denominati “Funzionamento” e “Interventi diversi relativi alle prestazioni istituzionali” come peraltro previsti all’art. 22 comma 4 del D.P.R. 97/2003 allegato 8, nei quali, come già esposto, i dati sintetici di macrogruppo sono strutturati nel dettaglio come dal piano dei conti armonizzato.

CENTRO DI COSTO “FUNZIONAMENTO”

Il centro di costo accoglie le uscite finanziate col F.O.E. come sinteticamente descritto nelle due tabelle che seguono:

USCITE	
Spesa corrente come da totale del centro di costo <i>Funzionamento</i>	10.876.903,00
comprensiva dell'importo di € 479,909,00 in	
1.3.02.007.01 - Locazione di beni immobili (B8a)	
Spesa in c/capitale	29.500,00
di cui:	
MACCHINE D'UFFICIO, COMPUTERS E ALTRI	6.000,00
MANUTENZIONI STRAORDINARIE E MIGLIORIE SU BENI DI TERZI (COSTI PLURIENNALI)	8.000,00
SOFTWARE E ALTRI DIRITTI DI UTILIZZAZIONE OPERE DI INGEGNO	14.000,00
SPESE PER MOBILI, ARREDAMENTO E PER I LOCALI	1.500,00
Totale uscite	10.906.403,00
ENTRATE	
Contributo di funzionamento del MIUR (FOE)	6.390.461,00
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	381.749,00
Altri finanziamenti e contributi ministeriali (FOE L. di Bilancio 2022 n.234/2021 Tabella 11)	3.154.628,00
Altri finanziamenti e contributi ministeriali DM 802 DEL 29/10/2020	210.178,00



Altri finanziamenti e contributi ministeriali DM 614 DEL 19/05/2021	318.173,00
Altri finanziamenti e contributi ministeriali DM 250 DEL 23/02/2022	451.214,00
F.O.E. - Totale entrate	10.906.403,00

CENTRO DI COSTO “INTERVENTI DIVERSI RELATIVI ALLE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI”
Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1° livello

Il centro di costo riporta un totale di € 9.678.513,00 relativo alla spesa corrente. La spesa è finanziata con le entrate della seguente tabella pure riportata nella parte finanziaria del Preventivo;

ENTRATE	
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON VALPON)- Analisi delle politiche finanziate	696.141,00
Progetti: Prove Nazionali - Indagini internazionali - Valutazione scuole - Biblioteca	8.982.372,00
Totale altre entrate	9.678.513,00
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione di parte vincolata per l'e.f. 2023	4.520.981,00
	14.199.494,00

CENTRO DI COSTO “INTERVENTI DIVERSI RELATIVI ALLE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI”
Costi relativi a spese da sostenere su fondi esterni al bilancio dell'ente

Il centro di costo riporta un totale di € 14.199.494,00 relativo alla spesa corrente.

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

Il prospetto, previsto all'art. 14 comma 4 del DPR 97/2003 allegato 6, mostra nella sintesi la composizione del *disavanzo economico* di € 4.635.166

RISULTATO ECONOMICO

Valore della produzione	20.584.916,00
Costi della produzione	25.220.082,00
Disavanzo economico	-4.635.166,00
di cui Ammortamenti	143.685,00
di cui Spese in c/capitale	-29.500,00
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione	4.520.981,00
Totale a quadratura	0,00

Il Direttore generale
Cinzia Santarelli



**Tabella Dimostrativa del Risultato di amministrazione presunto
al termine dell'Esercizio 2022 (aggiornamento 30/09/2022)**

Fondo cassa iniziale	8.894.771,14
Residui attivi iniziali	19.625.592,34
Residui passivi iniziali	-13.148.869,94
Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale 2022	15.371.493,54
Entrate già accertate nell'Esercizio	22.265.847,40
Uscite già impegnate nell'Esercizio	-20.138.144,34
Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'Esercizio (radiazioni residui attivi effettuate alla data di redazione del bilancio)	0,00
Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'Esercizio (radiazioni residui passivi effettuate alla data di redazione del bilancio)	0,00
Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	17.499.196,60
Entrate presunte per il restante periodo	1.914.610,96
Uscite presunte per il restante periodo	-6.770.227,40
Variazioni dei residui attivi presunte per il restante periodo (radiazioni residui attivi presunte successive alla redazione del bilancio)	0,00
Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo (radiazioni residui passivi presunte successive alla redazione del bilancio)	0,00
Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2022 da applicare al bilancio 2023	12.643.580,16
Utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2023 risulta così prevista:	
Avanzo vincolato alla realizzazione di progetti finanziati	
1. a) Altri fondi e accantonamenti Progetto VALUE	704.498,24
1. b) Avanzo vincolato Consuntivo 2021 Progetto VALUE di cui utilizzato per il Bilancio di previsione 2022	4.578.351,71 -411.925,80
Avanzo vincolato al 30/09/2022 Progetto VALUE	4.870.924,15
2. Avanzo vincolato Consuntivo 2021 Progetto VALPON di cui utilizzato per il Bilancio di previsione 2022	666.097,30 -666.097,30
Avanzo vincolato al 30/09/2022 Progetto VALPON	0,00
3. Avanzo vincolato Consuntivo 2021 Progetto PRIN di cui utilizzato per il Bilancio di previsione 2022	208.290,28 -130.837,00
Avanzo vincolato al 30/09/2022 Progetto PRIN	77.453,28
4. Avanzo vincolato Consuntivo 2021 Progetto SPAZIOZEROSEI Avanzo vincolato al 30/09/2022 Progetto SPAZIOZEROSEI	8.321,00 8.321,00
Economie presunte al 31/12/2022:	
Economie presunte al 31/12/2022 che confluiscono nell'avanzo vincolato VALUE	678.242,82
Economie presunte al 31/12/2022 che confluiscono nell'avanzo vincolato VALPON	523.223,04
Economie presunte al 31/12/2022 che confluiscono nell'avanzo vincolato PRIN	31.258,42
Economie presunte al 31/12/2022 che confluiscono nell'avanzo vincolato SPAZIOZEROSEI	1.691,31
Economie presunte al 31/12/2022 che confluiscono nell'avanzo vincolato Progetto PNR D.M. MUR n. 737/21	30.094,48
Economie presunte al 31/12/2022:	1.264.510,07
TOTALE AVANZO VINCOLATO Progetti finanziati	6.221.208,50
Altri fondi e Accantonamenti	
1. Altri fondi e accantonamenti Progetto CBT	491.015,42
2. Altri fondi e accantonamenti Progetto PRODIS	226.566,63
3. Altri fondi e accantonamenti FOE: PON Spese non certificate e non riconosciute	1.283.426,11
TOTALE AVANZO VINCOLATO Fondi e Accantonamenti	2.001.008,16
Altri Fondi e Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità	
MISE: PON Programmazione 2007-2013 - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)	688.297,30
Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)	354.966,39
TOTALE AVANZO VINCOLATO Fondi e Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità	1.043.263,69
TOTALE AVANZO Parte Vincolata	9.265.480,35
Parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzo nell'Esercizio 2023 (*)	4.520.981,00
TOTALE AVANZO PRESUNTO Parte disponibile	3.378.099,81
Totale Risultato di amministrazione al 31 dicembre 2022	12.643.580,16
Dettaglio utilizzo:	
Parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzo nell'Esercizio 2023 (*)	4.520.981,00
Progetto VALUE	
Parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2023 (*)	4.440.528,00
Progetto PRIN	
Parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2023 (*)	77.453,00
Progetto SPAZIOZEROSEI	
Parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzazione nell'Esercizio 2023 (*)	3.000,00

	Residui	Competenza	Totale
Fondo di cassa al 1 gennaio	===	===	8.894.771,14
Riscossioni	2.059.864,55	2.110.388,49	4.170.253,04
Pagamenti	5.046.888,50	9.827.051,20	14.873.939,70
Fondo di cassa al 31 dicembre	===	===	-1.808.915,52
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	===	===	
Differenza	===	===	-10.703.686,66
Residui Attivi	17.565.727,79	20.155.458,91	37.721.186,70
Residui Passivi	8.101.981,44	10.311.093,14	18.413.074,58
Differenza	===	===	19.308.112,12
Avanzo (+) o Disavanzo (-)	===	===	+17.499.196,60

**Risultato di
Amministrazione**

- Fondi Vincolati

- Fondi per Finanz. spese in conto capitale

- Fondi di Ammortamento

- Fondi non Vincolati

ENTE 5803902 INVALSI

ESERCIZIO 2022

E N T R A T E					CONTO DI DIRITTO	CONTO DI FATTO
FONDO DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2021					8.894.771,14	8.894.771,14
REVERSALI	EMESSE	DA N.	1 A N.	812	4.025.340,63	4.025.340,63
	RISCOSSE	DA RISCOUTERE				
	A COPERTURA					
RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI					7.288.771,04	7.288.771,04
TOTALE DELLE ENTRATE					20.208.882,81	20.208.882,81
U S C I T E					CONTO DI DIRITTO	CONTO DI FATTO
DEFICIT DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2021						
MANDATI	EMESSI	DA N.	1 A N.	1957	14.066.188,71	14.066.188,71
	PAGATI	DA PAGARE				
	A COPERTURA					
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI					2.718.418,64	2.718.418,64
TOTALE DELLE USCITE					16.784.607,35	16.784.607,35
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO					3.424.275,46	
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO						3.424.275,46
FIDO CONCESSO						

ENTE 5803902 INVALSI

ESERCIZIO 2022

CONCORDANZA TRA LE SCRITTURE DEL TESORIERE E LE SCRITTURE DELLA CONTABILITA'
SPECIALE PRESSO LA TESORERIA PROVINCIALE DELLO STATO AL 30.09.2022

FONDO DI CASSA	3.424.275,46
GIACENZE PRESSO IL C/C DEL TESORIERE ESCLUSE DALL'OBBLIGO DI RIVERSAMENTO NELLA CONTABILITA' SPECIALE PRESSO BANKIT	0,00
RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE E NON ANCORA CONTABILIZZATE NELLA CONTABILITA' SPECIALE	20,00
DI CUI 20,00 AL 30.09.2022	
PAGAMENTI RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE E NON ANCORA CONTABILIZZATE NELLA CONTABILITA' SPECIALE	0,00
VERSAMENTI IN CONTABILITA' SPECIALE NON ANCORA REGISTRATI DAL TESORIERE	0,00

SALDO RISULTANTE PRESSO LA CONTABILITA' SPECIALE AL 30.09.2022	3.424.255,46

TESORERIA ENTI
IL RESPONSABILE

ENTE 5803902 INVALSI
 CONTO 1356 ORDINARIO

ESERCIZIO 2022

NUMERO ORDINE	NUMERO DOCUM.	DATA CARICO	INTESTAZIONE	TU TO	BOLLI	SPESE	COMM.	IMPORTO ATTRIBUITO	IMPORTO DA ATTRIBUIRE
	183	30.03.2022	OPEN ASSESSMENT TECHNOLOGIES S RIMBORSO SPESE DI PUBBLICAZION EOAT	1	51			0,00	1.800,48
	236	28.04.2022	POSTEPAY S.P.A. /PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2022-04-28PPAYITR1XXX-S032158696	1	51			0,00	500,00
	261	05.05.2022	INTESA SANPAOLO S P A /PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2022-05-05BCITITMM-00000000VW	1	51			0,00	50,00
	270	12.05.2022	RE EMANUELA DODDI ANNA MARIA RESTITUZIONE SOMME LIQUIDATE SENTENZA 29-2022 CORTE APPELLO DI ROMA SEZIONE LAVORO CAUSA R	1	51			0,00	28.348,44
	340	27.05.2022	GRAZIA GRAZIOSI ACCESSO AGLI ATTI GRAZIA GRAZIOSI	1	51			0,00	5,00
	348	06.06.2022	BANKIT053480004891702022-06-06 CONTRIBUTO ANNO 2022 - TAB. N. 1 SEZ:348	5	51			0,00	197.370,00
	349	06.06.2022	BANKIT053480004891712022-06-06 CONTRIBUTO ANNO 2022 - TAB N.2 SEZ:348	5	51			0,00	253.844,00
	437	30.06.2022	ADANI ALESSANDRO ACCESSO ATTI VANNUCCHI GLORIA	1	51			0,00	5,00
	438	01.07.2022	BANKIT053480006781762022-06-30 CONTRIBUTO PRIMA PARTE EPR 2021 SEZ:348	5	51			0,00	158.882,32
	445	12.07.2022	SCACCIA ELEONORA TASSA CONCORSO INVALSI N.1 CTE R TD 2022 STAT	1	51			0,00	20,00
	450	13.07.2022	EUROPEAN COMMISSION 2284009441 101081245 - TALIS I TA - PREFIN 1 - INVALSI - LAURA PALMERIO	1	51			0,00	171.638,40

ENTE 5803902 INVALSI
 CONTO 1356 ORDINARIO

ESERCIZIO 2022

NUMERO ORDINE	NUMERO DOCUM.	DATA CARICO	INTESTAZIONE	TU TO	BOLLI	SPESE	COMM.	IMPORTO ATTRIBUITO	IMPORTO DA ATTRIBUIRE
	451	14.07.2022	POSTEPAY S.P.A. /PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/202 2-07-14PPAYITR1XXX-S4005155499	1	51			0,00	2,00
	459	19.07.2022	EDUVAL PROJECT SRL VERSAMENTO GARANZIA PROVVISORI A PARTECIPAZIONE GARA CIG 9275 81330A	1	51			0,00	20.600,00
	460	19.07.2022	MAZZUCA SILVIA TASSA CONCORSO INVALSI N.1 CTE R TD 2022 STAT	1	51			0,00	20,00
	461	20.07.2022	EDUVAL PROJECT SRL VERSAMENTO GARANZIA PROVVISORI A PARTECIPAZIONE GARA CIG 9275 901BA6	1	51			0,00	65.000,00
	462	21.07.2022	POSTEPAY S.P.A. /PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/202 2-07-21PPAYITR1XXX-S4011243377	1	51			0,00	3,00
	464	22.07.2022	BANKIT053480008354492022-07-22 CONTRIBUTO SALDO FOE 2022 SEZ:348	5	51			0,00	387.270,00
	465	22.07.2022	BANKIT053480008354532022-07-22 SALDO FOE 2022 SEZ:348	5	51			0,00	6003.191,00
	474	26.07.2022	PIERANGELO GROSSO TASSA CONCORSO INVALSI N.1 CTE R TD 2022 STAT	1	51			0,00	20,00
	486	27.07.2022	GASPARINI LAURA TASSA CONCORSO INVALSI N. 1 CT ER TD 2022 STAT	1	51			0,00	20,00
	495	29.07.2022	MASTRONE GIANCARLO TASSA CONCORSO INVALSI N.1 CTE R TD 2022 STAT	1	51			0,00	20,00
	558	05.08.2022	BUONINCONTI LUIGI TASSA CONCORSO INVALSI N. 1 CT ER TD 2022 STAT	1	51			0,00	20,00

ENTE 5803902 INVALSI
CONTO 1356 ORDINARIO

ESERCIZIO 2022

NUMERO ORDINE	NUMERO DOCUM.	DATA CARICO	INTESTAZIONE	TU TO	BOLLI	SPESE	COMM.	IMPORTO ATTRIBUITO	IMPORTO DA ATTRIBUIRE
	568	11.08.2022	INTESA SANPAOLO S P A /PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/202 2-08-11BCITI TMM-00000000WN	1	51			0,00	29,40
	569	11.08.2022	POSTEPAY S.P.A. /PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/202 2-08-11PPAYITR1XXX-S4011230620	1	51			0,00	42,00
	571	07.09.2022	INTESA SANPAOLO S P A /PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/202 2-09-07BCITI TMM-000000018T	1	51			0,00	50,00
	616	30.09.2022	NOCCIOLI FIAMMETTA TASSA CONCORSO INVALSI N.1 UNI T FUNZTI2022AR DA FIAMMETTA NO CCIOLI	1	51			0,00	20,00

TOTALE ENTRATE : 26 PROVVISORI 0,00 7288.771,04

ENTE 5803902 INVALSI
 CONTO 1356 ORDINARIO

ESERCIZIO 2022

NUMERO ORDINE	NUMERO DOCUM.	DATA CARICO	INTESTAZIONE	TU TO	BOLLI	SPESE	COMM.	IMPORTO ATTRIBUITO	IMPORTO DA ATTRIBUIRE
	256	16.02.2022	BANKIT003480090411442022-02-16 VERSAMENTO TRIBUTI F24-EP SEZ:348	29	70			0,00	17.736,08
	1535	21.06.2022	MATRICOLE ELENCO STIPENDI GIUGNO 22	1	51			0,00	886,33
	1647	22.06.2022	MATRICOLE ELENCO STIPENDI GIUGNO 22	1	51			0,00	293.551,05
	1846	01.07.2022	BANKIT003480006811392022-06-30 VERSAMENTO TRIBUTI F24-EP SEZ:348	29	70			0,00	288.934,38
	1901	21.07.2022	MATRICOLE ELENCO STIPENDI LUGLIO 22	1	51			0,00	418.910,23
	2051	22.07.2022	BANCO BPM ASSISTENZA BASE VANTAGGIO ENTI PAGOPA	1	51			0,00	100,00
	2052	22.07.2022	BANCO BPM NUM.0000001 IUV EMESSI VANTAGG IO ENTI PAGOPA	1	51			0,00	0,15
	2074	25.07.2022	MATRICOLE ELENCO STIPENDI LUGLIO 22	1	51			0,00	25.291,00
	2219	29.07.2022	BANKIT003480008822212022-07-29 VERSAMENTO TRIBUTI F24-EP SEZ:348	29	70			0,00	389.814,62
	2288	22.08.2022	BANCO BPM ASSISTENZA BASE VANTAGGIO ENTI PAGOPA	1	51			0,00	100,00
	2289	22.08.2022	BANCO BPM NUM.0000004 IUV EMESSI VANTAGG IO ENTI PAGOPA	1	51			0,00	0,60
	2290	22.08.2022	MATRICOLE ELENCO STIPENDI	1	51			0,00	374.457,51
	2465	31.08.2022	BANKIT003480010341672022-08-31 VERSAMENTO TRIBUTI F24-EP SEZ:348	29	70			0,00	360.880,16

ENTE 5803902 INVALSI
CONTO 1356 ORDINARIO

ESERCIZIO 2022

NUMERO ORDINE	NUMERO DOCUM.	DATA CARICO	INTESTAZIONE	TU TO	BOLLI	SPESE	COMM.	IMPORTO ATTRIBUITO	IMPORTO DA ATTRIBUIRE
	2515	22.09.2022	BANCO BPM ASSISTENZA BASE VANTAGGIO ENTI PAGOPA	1	51			0,00	100,00
	2516	22.09.2022	BANCO BPM NUM.0000001 IUV EMESSI VANTAGG IO ENTI PAGOPA	1	51			0,00	0,15
	2517	22.09.2022	MATRICOLE ELENCO 0010941 STIPENDI SETTEMBRE 22	1	51			0,00	270.528,13
	2692	30.09.2022	BANKIT003480011984332022-09-30 VERSAMENTO TRIBUTI F24-EP SEZ:348	29	70			0,00	277.128,25

TOTALE USCITE : 17 PROVVISORI 0,00 2718.418,64

BANCA D'ITALIA
Tesoreria dello Stato
Sezione di Roma Succ.

MOVIMENTI DEL SC/FRUTTIFERO E SC/INFRUTTIFERO RELATIVI AL MESE DI SETTEMBRE 2022

ENTE: 0165617 INVALSI

LEGENDA DEI CODICI TRANSAZIONE:

041 - OPERAZIONE GENERICA
051 - OPERAZIONE DI GIROFONDI SC/INFRUTTIFERO
061 - SALDO GIORNALIERO REGOLATO DAL TESORIERE
071 - OPERAZIONE DI GIROFONDI SC/FRUTTIFERO
141 - CANCELLAZIONE DI OPERAZIONE GENERICA
151 - CANCELLAZIONE DI GIROFONDI SC/INFRUTTIFERO
161 - CANCELLAZIONE SALDO GIORNALIERO REGOLATO DAL TESORIERE
171 - CANCELLAZIONE DI GIROFONDI SC/FRUTTIFERO

LEGENDA DEI CODICI CAUSALE:

01 - VERSAMENTO SALDO A CREDITO
05 - VERSAMENTO GENERICO SC/FRUTTIFERO
10 - VERSAMENTO INTERESSI
32 - VERSAMENTO PER GIROFONDI
35 - VERSAMENTO GENERICO SC/INFRUTTIFERO
55 - AUMENTO IMPORTO SOMME VINCOLATE
61 - PRELEVAMENTO SALDO A DEBITO
62 - PRELEVAMENTO AUTOMATICO PER GIROFONDI
63 - PRELEVAMENTO AUTOMATICO GENERICO
65 - DIMINUZIONE IMPORTO SOMME VINCOLATE

NOTE:

* MOVIMENTO ANTERGATO

(1) CONTIENE IN CASO DI CODICI TRAN./CAUS. 51/62 o 71/62 IL CODICE ENTE DESTINATARIO, IL CODICE DELL'AMMINISTRAZIONE DI PROVENIENZA E IL CAPITOLO, 51/32 o 71/32 IL CODICE ENTE CEDENTE, IL CODICE DELL'AMMINISTRAZIONE DI PROVENIENZA E IL CAPITOLO, IN CASO DI CODICE TRAN. 61 IL NUMERO DI GIORNI DELL'ANTICIPAZIONE, IN CASO CODICE TRAN. 41 IL CODICE DELLA AMMINISTRAZIONE DI PROVENIENZA E IL CAPITOLO, IN CASO DI CODICE TRAN. 141, 151, 161, 171 LA DATA DI TRASMISSIONE DEL MOVIMENTO CANCELLATO.

BANCA D'ITALIA
Tesoreria dello Stato
Sezione di Roma Succ.

MOVIMENTI DEL SC/FRUTTIFERO E SC/INFRUTTIFERO RELATIVI AL MESE DI SETTEMBRE 2022

ENTE: 0165617 INVALSI

GG CC	DATA TRAMISS.	SEZ. INIZ.	CODICI TRAN.CAUS.	ENTRATE SC/FRUTTIFERO	ENTRATE SC/INFRUTTIFERO	USCITE SC/FRUTTIFERO	USCITE SC/INFRUTTIFERO	(1)
8	08.09.2022		61 061				157.524,76	1
14	14.09.2022		61 061			DISPONIBILITA' AL 08.09.2022 :	47.273,44	4.310.108,45
15	15.09.2022		41 063			DISPONIBILITA' AL 14.09.2022 :	2.008,68	4.262.835,01
	15.09.2022		41 063				39.272,62	0
22	22.09.2022		61 061			DISPONIBILITA' AL 15.09.2022 :	298.798,71	4.221.553,71
23	23.09.2022		61 061			DISPONIBILITA' AL 22.09.2022 :	270.628,28	3.922.755,00
26	26.09.2022		41 035		190.874,46	DISPONIBILITA' AL 23.09.2022 :	26 1712	3.652.126,72
28	28.09.2022		61 061			DISPONIBILITA' AL 26.09.2022 :	129.317,47	3.843.001,18
	28.09.2022		41 063				500,00	1
	28.09.2022		41 063				500,00	0
	28.09.2022		41 063				1.300,00	0
	28.09.2022		41 063				1.000,00	0
	28.09.2022		41 063				500,00	0
	28.09.2022		41 063				1.000,00	0
	28.09.2022		41 063				500,00	0
	28.09.2022		41 063				1.000,00	0
	28.09.2022		41 063				1.000,00	0
	28.09.2022		41 063				1.000,00	0
	28.09.2022		41 063				1.000,00	0
	28.09.2022		41 063				1.000,00	0
	28.09.2022		41 063				1.000,00	0
	28.09.2022		41 063				1.000,00	0
	28.09.2022		41 063				1.000,00	0
30	30.09.2022		41 063			DISPONIBILITA' AL 28.09.2022 :	277.128,25	3.701.383,71
						DISPONIBILITA' AL 30.09.2022 :		0
								3.424.255,46
TOTALI SC/FRUTTIFERO				0,00		0,00		
TOTALI SC/INFRUTTIFERO					190.874,46		1.234.252,21	

BANCA D'ITALIA
 Tesoreria dello Stato
 Sezione di Roma Succ.

SITUAZIONE RELATIVA AL MESE DI SETTEMBRE 2022

ENTE: 0165617 INVALSI

	SC/FRUTTIFERO	SC/INFRUTTIFERO		SOMME VINCOLATE (*)
SITUAZIONE A FINE MESE PRECEDENTE:	0,00	4.467.633,21		0,00
ENTRATE DEL MESE:	0,00	190.874,46	AUMENTI:	0,00
USCITE DEL MESE:	0,00	1.234.252,21	DIMINUZIONI:	0,00
SITUAZIONE A FINE MESE DI RIFERIMENTO:	0,00	3.424.255,46		0,00

LA PRESENTE SITUAZIONE SI INTENDE APPROVATA SE, TRASCORSI 20 GIORNI DALLA DATA DI RICEZIONE DELL'ELABORATO, NON VENGANO FORMULATE ECCEZIONI PER ISCRITTO.

(*) vincoli pignorati eseguiti dalla Tesoreria dello Stato prima del 4 aprile 1993 (entrata in vigore del comma 4-bis dell'art. 1-bis della L. 720/84 che ha esonerato la Tesoreria stessa dall'obbligo di accantonamento, rientrante tra gli obblighi del tesoriere bancario).

BILANCIO di Previsione 2023 - INVALSI

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		Allegato 6			
		ESERCIZIO FINANZIARIO 2022		% Competenza su TOTALE	% Cassa su TOTALE
		Competenza	Cassa		
Missione 017 Ricerca e Innovazione					
	Programma 016 Ricerca per la didattica Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	20.029.589,00	21.076.442,33		
Totale missione 017 Ricerca e innovazione		20.029.589,00	21.076.442,33	64,68%	68,45%
Missione 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche					
	Programma 002 Indirizzo politico Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	176.169,00	207.534,18		
	Programma 003 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	3.515.662,00	3.647.535,84		
Totale Missione 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		3.691.831,00	3.855.070,02	11,92%	12,52%
Missione 033 Fondi da ripartire					
	Programma 002 Fondi di riserva e speciali Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	1.384.477,00	0,00		
Totale Missione 033 Fondi da ripartire		1.384.477,00	0,00	4,47%	0,00%
Missione 099 Servizi per conto terzi e partite di giro					
	Programma 001 Servizi per conto terzi e Partite di giro Gruppo COFOG 9.7 R&S per l'istruzione	5.861.000,00	5.861.000,00	18,93%	19,03%
Totale Missione 099 Servizi per conto terzi e partite di giro		5.861.000,00	5.861.000,00		
TOTALE		30.966.897,00	30.792.512,35	100,00%	100,00%

BILANCIO DI PREVISIONE 2023 - RIEPILOGO COMPETENZA 2023

Finanziamento	Categoria	Descrizione	Bozza bilancio
Contributo FOE	2.1.1	Contributo di funzionamento del MIUR (FOE)	6.390.461,00
DM 802/2020	2.1.1	Altri finanziamenti e contributi ministeriali DM 802 DEL 29/10/2020	210.178,00
DM 614/2021	2.1.1	Altri finanziamenti e contributi ministeriali DM 614 DEL 19/05/2021	318.173,00
DM 250/2022	2.1.1	Altri finanziamenti e contributi ministeriali DM 250 DEL 23/02/2022	451.214,00
Fitto sede INVALSI	2.1.1	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	381.749,00
L. di Bilancio 2022 n. 234/2021 Tabella 11	2.1.1	Altri finanziamenti e contributi ministeriali (FOE L107/2015-DLGS62/2017)	12.137.000,00
PON VALPON	2.1.5	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON VALPON)- Analisi delle politiche finanziate dal PON in	696.141,00
Prtite di giro	9.1.2	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (PG)	2.600.000,00
Prtite di giro	9.1.2	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (PG)	700.000,00
Prtite di giro	9.1.2	Ritenute sindacali/prestiti/ordinanze (PG)	70.000,00
Prtite di giro	9.1.3	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG RIMBORSO MISSIONI)	10.000,00
Prtite di giro	9.1.3	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	2.300.000,00
Prtite di giro	9.1.3	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	150.000,00
Prtite di giro	9.1.99	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine (PG)	20.000,00
Prtite di giro	9.1.99	Rimborso di fondi economali (PG)	10.000,00
Prtite di giro	9.1.99	Altre entrate per partite di giro diverse (PG)	1.000,00
ENTRATE			26.445.916,00
UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE			4.520.981,00
PAREGGIO DI BILANCIO			30.966.897,00

Progetto	Categoria	Descrizione	Bozza bilancio
Funzionamento	1.1.1	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato (FOE)	1.043.828,00
Funzionamento	1.1.1	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato (FOE RICERCA)	2.481.800,00
Funzionamento	1.1.1	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III FOE)	248.916,00
Funzionamento	1.1.1	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII FOE)	338.680,00
Funzionamento	1.1.1	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII FOE RICERCA)	403.566,00
Funzionamento	1.1.1	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III FOE RICERCA)	125.703,00
Funzionamento	1.1.1	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne (DIRETTORE FOE)	58.588,00
Funzionamento	1.1.1	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD AMM DIRETTORE FOE)	38.419,00
PON Valpon	1.1.1	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PON VALPON Analisi delle politiche fina	251.593,00
Funzionamento	1.1.1	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato (TD FOE)	25.737,00
PON Value	1.1.1	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PON VALUE)	523.594,00
Indagini internazionali	1.1.1	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	176.914,00
Prove nazionali	1.1.1	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	247.641,00
Valutazione scuole	1.1.1	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD VALUT SCUOLE)	24.357,00
PON Value	1.1.1	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PON VALUE-VS)	161.602,00
Funzionamento	1.1.1	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato (TD AMM DIRETTORE FOE)	100.166,00
PON Valpon	1.1.1	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PON VALPON Analisi delle po	77.114,00
Funzionamento	1.1.1	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato (TD FOE)	9.998,00
PON Value	1.1.1	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PON VALUE)	182.965,00
Indagini internazionali	1.1.1	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	68.190,00
Prove nazionali	1.1.1	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	94.591,00
Valutazione scuole	1.1.1	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD VALUT SCUOLE)	11.500,00

PON Value	1.1.1	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE-VS)	55.895,00
Prove nazionali	1.1.1	Assegni di ricerca (PROVE NAZ)	108.941,00
Funzionamento	1.1.1	Buoni pasto (FOE)	280.426,00
Funzionamento	1.1.1	Benefici di natura assistenziale e sociale (FOE RICERCA)	104.971,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori - Altre spese per il personale (ORGANI ISTITUZIONALE FOE)	22.760,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale (INPDAP/INAIL Componenti commissioni concorso selezione FOE)	6.860,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INPDAP TI FOE)	394.805,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INAIL TI FOE)	9.887,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INPDAP TI FOE RICERCA)	728.679,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INAIL TI FOE RICERCA)	18.248,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD AMM DIRETTORE FOE)	963,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD AMM DIRETTORE FOE)	9.018,00
Prove nazionali	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INPS PROVE NAZ)	25.443,00
Prove nazionali	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale assegni ricerca (INAIL PROVE NAZ)	295,00
Progetto Prin	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS PRIN 2017 DM 984/2018)	8.127,00
Progetto Prin	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INAIL PRIN 2017 DM 984/2018)	91,00
PON Valpon	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS INAIL PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal PON inc	8.037,00
PON Valpon	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal	79.547,00
PON Valpon	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal PO	18.671,00
PON Valpon	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal	1.992,00
PON Valpon	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD PON VALPON Analisi delle politiche f	5.293,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale da sentenze (FOE)	119.861,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD FOE)	8.648,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD FOE)	2.030,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD FOE)	217,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD FOE)	576,00
PON Value	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TDPON VALUE)	170.987,00
PON Value	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TDPON VALUE)	40.133,00
PON Value	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TDPON VALUE)	4.282,00
PON Value	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TDPON VALUE)	11.376,00
Indagini internazionali	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD INDAG INTER)	59.315,00
Indagini internazionali	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD INDAG INTER)	13.922,00
Indagini internazionali	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD INDAG INTER)	1.486,00
Indagini internazionali	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD INDAG INTER)	3.947,00
Prove nazionali	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD PROVE NAZ)	82.820,00
Prove nazionali	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD PROVE NAZ)	19.439,00
Prove nazionali	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD PROVE NAZ)	2.074,00
Prove nazionali	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD PROVE NAZ)	5.510,00
PON Value	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS PON VALUE)	41.605,00
PON Value	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INAIL PON VALUE)	641,00
Valutazione scuole	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TD VALUT SCUOLE)	8.677,00
Valutazione scuole	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TD VALUT SCUOLE)	2.037,00
Valutazione scuole	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TD VALUT SCUOLE)	578,00
Valutazione scuole	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TD VALUT SCUOLE)	218,00
Prove nazionali	1.1.2	Contributi obbligatori per consulenti (INPS PROVE NAZ)	11.812,00
PON Value	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPDAP TDPON VALUE-VS)	52.635,00
PON Value	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (TFS TDPON VALUE-VS)	12.354,00
PON Value	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INAIL TDPON VALUE-VS)	1.319,00
PON Value	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato (INPS DISOCCUPAZIONE TDPON VALUE-VS)	3.502,00
PON Value	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS PON VALUE-VS)	67.418,00
PON Value	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INAIL PON VALUE-VS)	1.438,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (TFR-TFS TI FOE)	92.665,00
Funzionamento	1.1.2	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (TFR-TFS TI FOE RICERCA)	171.030,00

Funzionamento	1.1.2	Altre spese per il personale (FOE)	2.500,00
Funzionamento	1.2.1	IRAP - Altre spese per il personale (ORGANI ISTITUZIONALI FOE)	10.545,00
Funzionamento	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato (TD AMM DIRETTORE FOE)	13.495,00
Progetto Prin	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (IRAP PRIN 2017 DM 984/2018)	2.890,00
PON Valpon	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal PON)	3.848,00
PON Valpon	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALPON Analisi delle poli)	27.940,00
Funzionamento	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale da sentenze (FOE)	33.861,00
PON Value	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE)	60.058,00
Indagini internazionali	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD INDAG INTER)	20.834,00
Prove nazionali	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD PROVE NAZ)	29.090,00
Funzionamento	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato (TD FOE)	3.038,00
Prove nazionali	1.2.1	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Consulenze/Fonti esterne (PROVE NAZ)	4.250,00
PON Value	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (PON VALUE)	20.224,00
Valutazione scuole	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TD VALUT SCUOLE)	3.048,00
PON Value	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON VALUE-VS)	18.488,00
PON Value	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (PON VALUE-VS)	45.371,00
Funzionamento	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato (TI FOE)	138.671,00
Funzionamento	1.2.1	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato (TI FOE RICERCA)	255.942,00
Funzionamento	1.2.1	IRAP su emolumenti Collaborazioni Fonti esterne (Componenti commissioni concorso selezione FOE)	2.208,00
Funzionamento	1.2.1	Altre imposte e tasse a carico dell'ente (FOE)	4.000,00
Biblioteca	1.3.1	Giornali e riviste (BIBLIOTECA)	11.000,00
Funzionamento	1.3.1	Pubblicazioni (Istituzionale a carattere scientifico FOE)	5.000,00
Prove nazionali	1.3.1	Pubblicazioni (PROVE NAZ carattere scientifico)	25.000,00
Indagini internazionali	1.3.1	Pubblicazioni (INDAG INTERN carattere scientifico)	25.000,00
Valutazione scuole	1.3.1	Pubblicazioni (VALUT SCUOLE carattere scientifico)	25.000,00
Servizio statistico	1.3.1	Pubblicazioni (SERVIZIO STATISTICO carattere scientifico)	25.000,00
Funzionamento	1.3.1	Carta, cancelleria e stampati (FOE)	2.000,00
PON Valpon	1.3.1	Carta, cancelleria e stampati (PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal PON incidenti sulle dimensioni delle co)	12.500,00
Servizio statistico	1.3.1	Carta, cancelleria e stampati (SERVIZIO STATISTICO)	5.000,00
Indagini internazionali	1.3.1	Carta, cancelleria e stampati (INDAG INTER)	1.000,00
Valutazione scuole	1.3.1	Carta, cancelleria e stampati (VALUT SCUOLE)	5.000,00
PON Value	1.3.1	Carta, cancelleria e stampati (PON VALUE)	30.000,00
Prove nazionali	1.3.1	Carta, cancelleria e stampati (PROVE NAZ)	3.500,00
PON Value	1.3.1	Carta, cancelleria e stampati (PON VALUE-VS)	30.000,00
Funzionamento	1.3.1	Accessori per uffici e alloggi (FOE)	1.000,00
Funzionamento	1.3.1	Materiale informatico (FOE)	1.000,00
Prove nazionali	1.3.1	Materiale informatico (PROVE NAZ)	2.500,00
Indagini internazionali	1.3.1	Materiale informatico (INDAG INTERN)	2.500,00
Valutazione scuole	1.3.1	Materiale informatico (VALUT SCUOLE)	2.500,00
Servizio statistico	1.3.1	Materiale informatico (SERVIZIO STATISTICO)	2.500,00
Funzionamento	1.3.1	Altri beni e materiali di consumo (FOE)	2.000,00
Prove nazionali	1.3.1	Altri beni e materiali di consumo (PROVE NAZ)	10.000,00
Indagini internazionali	1.3.1	Altri beni e materiali di consumo (INDAG INTERN)	10.000,00
Valutazione scuole	1.3.1	Altri beni e materiali di consumo (VALUT SCUOLE)	10.000,00
Servizio statistico	1.3.1	Altri beni e materiali di consumo (SERVIZIO STATISTICO)	10.000,00
Funzionamento	1.3.1	Medicinali e altri beni di consumo sanitario (FOE)	3.000,00
Funzionamento	1.3.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi (FOE)	30.000,00
Funzionamento	1.3.2	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (PRESIDENTE FOE)	47.072,00
Funzionamento	1.3.2	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (CDA FOE)	28.181,00
Funzionamento	1.3.2	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (REVISORI FOE)	24.036,00
Funzionamento	1.3.2	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (CONS SCIENTIFICO FOE)	20.751,00

Funzionamento	1.3.2	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali (OIV FOE)	10.000,00
Funzionamento	1.3.2	Missioni del personale dipendente (FOE)	8.000,00
Progetto Prin	1.3.2	Missioni del personale dipendente (PRIN 2017 DM 984/2018)	26.254,00
PON Valpon	1.3.2	Missioni del personale dipendente (PON VALPON)	5.000,00
Indagini internazionali	1.3.2	Missioni del personale dipendente (INDAG INTER)	50.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Missioni del personale dipendente (PROVE NAZ)	65.000,00
Valutazione scuole	1.3.2	Missioni del personale dipendente (VALUT SCUOLE)	40.000,00
PON Value	1.3.2	Missioni del personale dipendente (PON VALUE)	150.000,00
Servizio statistico	1.3.2	Missioni del personale dipendente (SERVIZIO STATISTICO)	7.000,00
PON Value	1.3.2	Missioni del personale dipendente (PON VALUE-VS)	80.000,00
Progetto Spaziozerosei	1.3.2	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (SPAZIO ZEROSEI)	3.000,00
PON Valpon	1.3.2	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal PON incident	10.000,00
Servizio statistico	1.3.2	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (SERVIZIO STATISTICO)	90.000,00
Indagini internazionali	1.3.2	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (INDAG INTER)	6.000,00
Valutazione scuole	1.3.2	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (VALUT SCUOLE)	16.924,00
PON Value	1.3.2	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PON VALUE)	200.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PROVE NAZ)	120.000,00
PON Value	1.3.2	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (PON VALUE-VS)	946.882,00
Funzionamento	1.3.2	Servizi per attivita' di rappresentanza (FOE)	2.000,00
Funzionamento	1.3.2	Pubblicita (FOE)	2.000,00
Progetto Prin	1.3.2	Spese per l'organizzazione di convegni (PRIN 2017 DM 984/2018)	15.000,00
PON Valpon	1.3.2	Spese per l'organizzazione di convegni (PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal PON incidenti sulle dimensioni	13.000,00
Servizio statistico	1.3.2	Spese per l'organizzazione di convegni (SERVIZIO STATISTICO)	140.000,00
Indagini internazionali	1.3.2	Spese per l'organizzazione di convegni (INDAG INTER)	127.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Spese per l'organizzazione di convegni (PROVE NAZ)	50.000,00
Valutazione scuole	1.3.2	Spese per l'organizzazione di convegni (VALUT SCUOLE)	40.000,00
PON Value	1.3.2	Spese per l'organizzazione di convegni (PON VALUE)	106.415,00
PON Value	1.3.2	Spese per l'organizzazione di convegni (PON VALUE-VS)	150.000,00
Funzionamento	1.3.2	Spese per l'organizzazione di convegni (FOE)	12.000,00
Funzionamento	1.3.2	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria (FOE)	10.000,00
Funzionamento	1.3.2	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (FOE)	30.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (PROVE NAZ)	7.500,00
Indagini internazionali	1.3.2	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (INDAG INTERN)	7.500,00
Valutazione scuole	1.3.2	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (VALUT SCUOLE)	7.500,00
Servizio statistico	1.3.2	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale (SERVIZIO STATISTICO)	7.500,00
Funzionamento	1.3.2	Telefonia fissa (FOE)	100.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Telefonia fissa (PROVE NAZ)	17.500,00
Indagini internazionali	1.3.2	Telefonia fissa (INDAG INTERN)	17.500,00
Valutazione scuole	1.3.2	Telefonia fissa (VALUT SCUOLE)	17.500,00
Servizio statistico	1.3.2	Telefonia fissa (SERVIZIO STATISTICO)	17.500,00
Funzionamento	1.3.2	Telefonia mobile (FOE)	15.000,00
Biblioteca	1.3.2	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line (BIBLIOTECA)	70.000,00
Funzionamento	1.3.2	Energia elettrica (FOE)	250.000,00
PON Valpon	1.3.2	Energia elettrica (Costi indiretti PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal PON incidenti sulle dimensioni dell	78.027,00
PON Value	1.3.2	Energia elettrica (Spese generali PON VALUE)	352.368,00
Funzionamento	1.3.2	Utenze e canoni per altri servizi (FOE)	100.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Utenze e canoni per altri servizi (PROVE NAZ)	13.750,00
Indagini internazionali	1.3.2	Utenze e canoni per altri servizi (INDAG INTERN)	13.750,00
Valutazione scuole	1.3.2	Utenze e canoni per altri servizi (VALUT SCUOLE)	13.750,00
Servizio statistico	1.3.2	Utenze e canoni per altri servizi (SERVIZIO STATISTICO)	13.750,00
Funzionamento	1.3.2	Locazione di beni immobili (FITTO SEDE e FOE)	98.160,00
Funzionamento CANONE Sede	1.3.2	Locazione di beni immobili (FOE FITTO SEDE)	381.749,00
PON Valpon	1.3.2	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie (PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal PON incidenti sulle	11.500,00
PON Value	1.3.2	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie (PON VALUE)	5.000,00
PON Value	1.3.2	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie (PON VALUE-VS)	5.000,00
Funzionamento	1.3.2	Noleggi di hardware (FOE)	7.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Noleggi di hardware (PROVE NAZ)	1.925,00
Indagini internazionali	1.3.2	Noleggi di hardware (INDAG INTERN)	1.925,00
Valutazione scuole	1.3.2	Noleggi di hardware (VALUT SCUOLE)	1.925,00
Servizio statistico	1.3.2	Noleggi di hardware (SERVIZIO STATISTICO)	1.925,00

PON Value	1.3.2	Licenze d'uso per software (PON VALUE)	15.000,00
Servizio statistico	1.3.2	Licenze d'uso per software (SERVIZIO STATISTICO)	12.163,00
Funzionamento	1.3.2	Licenze d'uso per software (FOE)	70.000,00
Valutazione scuole	1.3.2	Licenze d'uso per software (VALUT SCUOLE)	47.552,00
Indagini internazionali	1.3.2	Licenze d'uso per software (INDAG INTER)	22.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Licenze d'uso per software (PROVE NAZ)	79.000,00
Biblioteca	1.3.2	Licenze d'uso per software (BIBLIOTECA)	50.000,00
Funzionamento	1.3.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi (FOE)	1.000,00
Funzionamento	1.3.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari (FOE)	5.000,00
Funzionamento	1.3.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione (FOE)	1.000,00
Progetto Prin	1.3.2	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PRIN 2017 DM 984/2018)	25.091,00
PON Valpon	1.3.2	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal PON inc)	45.265,00
Prove nazionali	1.3.2	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PROVE NAZ)	50.000,00
PON Value	1.3.2	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PON VALUE)	333.203,00
Funzionamento	1.3.2	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Sicurezza FOE)	4.050,00
PON Value	1.3.2	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PON VALUE-VS)	533.773,00
Funzionamento	1.3.2	Servizi di lavanderia (FOE)	72.500,00
Funzionamento	1.3.2	Trasporti, traslochi e facchinaggio (FOE)	1.000,00
Indagini internazionali	1.3.2	Trasporti, traslochi e facchinaggio (INDAG INTER)	1.000,00
Funzionamento	1.3.2	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali (FOE)	1.000,00
Indagini internazionali	1.3.2	Pubblicazione bandi di gara (INDAG INTERN)	3.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Pubblicazione bandi di gara (PROVE NAZ)	5.000,00
Funzionamento	1.3.2	Pubblicazione bandi di gara (FOE)	1.800,00
Funzionamento	1.3.2	Spese postali e telegrafiche (FOE)	700,00
Funzionamento	1.3.2	Spese per commissioni bancarie (FOE)	1.000,00
Funzionamento	1.3.2	Oneri per servizio di tesoreria BANCA (FOE)	11.600,00
Funzionamento	1.3.2	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali (FOE)	5.800,00
Funzionamento	1.3.2	Gestione e manutenzione applicazioni (FOE)	78.000,00
Indagini internazionali	1.3.2	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione (INDAG INTERN)	16.644,00
Prove nazionali	1.3.2	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione (PROVE NAZ)	46.426,00
Valutazione scuole	1.3.2	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione (VALUT SCUOLE)	7.008,00
Funzionamento	1.3.2	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione (FOE)	50.000,00
Funzionamento	1.3.2	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione (FOE)	75.000,00
Funzionamento	1.3.2	Servizi di sicurezza (FOE)	24.850,00
Funzionamento	1.3.2	Servizi per la gestione documentale (FOE)	8.500,00
Prove nazionali	1.3.2	Quote di iscrizione ad associazioni (PROVE NAZ)	5.000,00
Funzionamento	1.3.2	Quote di iscrizione ad associazioni (FOE)	8.000,00
PON Value	1.3.2	Quote di iscrizione ad associazioni (PON VALUE)	10.000,00
Servizio statistico	1.3.2	Quote di iscrizione ad associazioni (SERVIZIO STATISTICO)	5.000,00
Indagini internazionali	1.3.2	Quote di iscrizione ad associazioni (INDAG INTER)	350.700,00
Biblioteca	1.3.2	Quote di iscrizione ad associazioni (BIBLIOTECA)	6.000,00
Funzionamento	1.3.2	Spese legali (FOE)	50.000,00
Funzionamento	1.3.2	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale (FOE)	25.920,00
Funzionamento	1.3.2	Rassegna stampa (FOE Comunicazione Istituzionale)	28.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (CINECA PROVE NAZ)	79.604,00
Indagini internazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Proof Reading rilettura articoli)	4.880,00
PON Value	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (PON VALUE Proof Reading rilettura articoli)	10.000,00
Funzionamento	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (FOE)	25.000,00
Prove nazionali	1.3.2	ALTRI SERVIZI NON ALTRIMENTI CLASSIFICABILI (PROVE NAZ PUBBLICAZIONI)	25.000,00
Indagini internazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Scansione, lettura ottica e servizi collegati)	130.000,00
Indagini internazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN stampa, allestimento e spedizione materiali per le scuole)	36.000,00
Indagini internazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN Servizio smaltimento cartaceo)	1.000,00
Valutazione scuole	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (CRUSCOTTO NEV ELABORAZIONE PIATTAFORME SPERIMENTALI VALUT SCUOLE)	771.221,00
Valutazione scuole	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (Servizio pubblicazioni VALUT SCUOLE)	55.000,00
PON Valpon	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (Rendicontazione PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal PON incid)	5.886,00
PON Valpon	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (Gestione piattaforma PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal PON)	37.278,00
PON Valpon	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (Servizio Pubblicità PON VALPON Analisi delle politiche finanziate dal PON i)	3.650,00

Valutazione scuole	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (VALUT SCUOLE Proof Reading rilettura articoli)	4.880,00
Prove nazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Proof Reading rilettura articoli)	9.516,00
Indagini internazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER Codifiche)	130.000,00
Servizio statistico	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (SERVIZIO STATISTICO Pubblicazioni)	33.000,00
Servizio statistico	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (SERVIZIO STATISTICO Proof Reading rilettura articoli)	9.760,00
Indagini internazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER Convenzioni)	180.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Convenzioni Scuole polo)	1.600.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Codifica data entry)	718.500,00
Prove nazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Implementazione C.B.T.)	1.756.800,00
PON Value	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (Servizio pubblicazioni PON VALUE)	4.000,00
PON Value	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (Editing-Stampa PON VALUE)	3.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (CONVENZIONI UNIV-ENTI PROVE NAZ)	30.055,00
Indagini internazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER stampa e diffusione di approfondimenti tematici)	6.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Servizi Registrazione Audio)	8.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Macero protetto)	9.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Somministrazioni)	208.700,00
Servizio statistico	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (SERVIZIO STATISTICO Servizi in Cloud web Restituzione dati)	100.000,00
Prove nazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ)	10.500,00
Indagini internazionali	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTERN)	10.500,00
Valutazione scuole	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (VALUT SCUOLE)	10.500,00
Servizio statistico	1.3.2	Altri servizi non altrimenti classificabili (SERVIZIO STATISTICO)	10.500,00
Funzionamento	1.4.1	Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 61 c. 17 DL 112/2008 (FOE)	6.349,00
Funzionamento	1.4.1	Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 6 c.3 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)	2.438,00
Funzionamento	1.4.1	Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 6 c.3 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)	9.283,00
Funzionamento	1.4.1	Versamenti al Bilancio dello Stao Versamento somme Art. 6 c.7 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)	2.847,00
Funzionamento	1.10.1	Fondo di riserva (FOE)	248.300,00
Funzionamento	1.10.1	Fondo rinnovi contrattuali (FOE)	1.136.177,00
Funzionamento	1.10.4	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi (FOE)	6.000,00
Valutazione scuole	1.10.4	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi (VALUT SCUOLE)	5.000,00
Funzionamento	1.10.4	Altri premi di assicurazione contro i danni (FOE)	15.000,00
Funzionamento	1.10.5	Oneri da contenzioso (FOE)	399.535,00
Prove nazionali	1.10.99	Altre spese correnti n.a.c. (PROVE NAZ)	134.910,00
Funzionamento	2.2.1	Mobili e arredi per ufficio (FOE)	1.500,00
Funzionamento	2.2.1	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc) (FOE)	2.000,00
Funzionamento	2.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile (FOE)	4.000,00
Funzionamento	2.2.3	Acquisto software (FOE)	14.000,00
Funzionamento	2.2.3	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso (FOE)	8.000,00
Partite di giro	7.1.2	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	2.600.000,00
Partite di giro	7.1.2	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	700.000,00
Partite di giro	7.1.2	Ritenute sindacali/prestiti/ordinanze (PG)	70.000,00
Partite di giro	7.1.3	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG RIMBORSO MISSIONI)	10.000,00
Partite di giro	7.1.3	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (PG)	2.300.000,00
Partite di giro	7.1.3	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi ds lavoro autonomo per conto terzi (PG)	150.000,00
Partite di giro	7.1.99	Spese non andate a buon fine (PG)	20.000,00
Partite di giro	7.1.99	Costituzione fondi economali e carte aziendali (PG)	10.000,00
Partite di giro	7.1.99	Altre uscite per partite di giro (PG)	1.000,00
USCITE			30.966.897,00

Collegio dei Revisori dei conti
INVALSI
Istituto Nazionale per la Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e di Formazione
Verbale n. 5/2022

Il giorno 30 novembre 2022, alle ore 10.00, previa regolare convocazione, si riunisce in Roma, nella sede dell'Invalsi di Via Ippolito Nievo 35, il Collegio dei revisori dei conti dell'Istituto, nella seguente composizione:

Dott.ssa Rita Stati in rappresentanza Ministero economia e finanze
Dott.ssa Sabrina Capasso in rappresentanza Ministero istruzione e merito
Dott. Emanuele Bertulli in rappresentanza Ministero università e ricerca

Assistono alla seduta il Cons. Giovanni Guida, magistrato della Corte dei conti, con funzioni di delegato titolare al controllo sulla gestione finanziaria dell'Invalsi, la dott.ssa Cinzia Santarelli, Direttore Generale dell'Istituto e, a distanza, la dott.ssa Daniela Nesci, responsabile degli Uffici di Ragioneria.

Si riportano di seguito i punti all'ordine del giorno della presente riunione:

- 1) esame del bilancio di previsione 2023 – Relazione del Collegio;
- 2) verifica di cassa al 30/09/2022;
- 3) varie ed eventuali.

1. ESAME DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023 – RELAZIONE DEL COLLEGIO

Si procede all'esame del Bilancio preventivo finanziario relativo all'anno 2023, corredato di tutti gli allegati previsti dalla normativa di riferimento, trasmesso con nota n. 6973 del 15 novembre 2022.

Il suddetto documento previsionale, predisposto in conformità al DPR 27 febbraio 2003, n. 97 e sulla base della programmazione dei proventi e della prudenziale valutazione degli oneri, consegue il pareggio tra entrate ed uscite mediante l'utilizzo di quota parte dell'avanzo vincolato di amministrazione presunto.

In esito all'esame della documentazione trasmessa, il Collegio ha predisposto la propria Relazione ai sensi dell'art. 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123 e dell'art. 12, comma 3, dello Statuto, esprimendo il parere di competenza (all. 1).

se *Q* *B*

Il Collegio rammenta che la delibera di approvazione del Bilancio economico di previsione dovrà essere trasmessa all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

2. VERIFICA DI CASSA

Si procede in data odierna alla verifica di cassa ed al controllo di reversali e mandati alla data del 30/09/2022, allo scopo di allineare le verifiche alla cadenza trimestrale, nonché di verificare i dati presi a riferimento nella predisposizione del bilancio preventivo 2023.

Il giornale di cassa presentato al Collegio si compone di due parti distinte: una relativa al Giornale dei mandati, stampato fino alla pagina 249, con ultima registrazione afferente al mandato n. 1986 del 29 settembre 2022, di € 14.618,70; l'altra relativa al Giornale delle reversali, stampato fino alla pagina 103, con ultima registrazione afferente alla reversale n. 817 del 29 settembre 2022, di € 40,92.

Le informazioni desunte dai predetti documenti sono riepilogate nelle seguenti risultanze:

Giornale di cassa anno 2022

	Riscossioni e Pagamenti in conto		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio 2022			
			Euro 8.894.771,14
Riscossioni fino alla reversale n. 817 del 29 settembre 2022			
	Euro 2.059.864,55	2.110.388,49	4.170.253,04
Pagamenti fino al mandato n. 1986 del 29 settembre 2022			
	Euro 5.046.888,50	9.827.051,20	14.873.939,70
Fondo di cassa al 30/09/2022			Euro -1.808.915,52

Svolge il servizio di cassa la Banca Popolare di Milano, in base alla Convenzione del 10 aprile 2018, sottoscritta per la durata di sei anni.

Il saldo di cassa sopra riportato non concorda con la comunicazione on line dell'Istituto cassiere BANCO BPM del 30/09/2022, che riporta un saldo di euro 3.424.275,46, come di seguito rappresentato:

se AR



Situazione Istituto cassiere	Parziali	Importo	
Saldo iniziale al 01/01/2022		8.894.771,14	+
RISCOSSIONI			
Riscossioni		4.025.340,63	
Provvisori in entrata da regolarizzare		7.288.771,04	+
PAGAMENTI			
Pagamenti		14.066.188,71	
Provvisori in uscita da regolarizzare		2.718.418,64	-
Saldo Istituto Cassiere al 30/09/2022		3.424.275,46	=

La differenza tra i due saldi riconcilia come segue:

Riconciliazione con il saldo dell'istituto Tesoriere	Importo	
Saldo Ente al 30/09/2022	-1.808.915,52	
Reversali emesse dall'Ente ancora da riscuotere dall'Istituto cassiere	-144.912,41	-
Reversali da emettere da parte dell'Ente per somme già incassate dall'Istituto cassiere	7.288.771,04	
Partite da regolarizzare in entrata (eventuali)		+/-
Mandati da emettere dall'Ente per pagamenti già effettuati dall'Istituto cassiere senza mandato	-2.718.418,64	-
Mandati emessi dall'Ente non ancora pagati dall'Istituto cassiere	807.750,99	+
Partite da regolarizzare in uscita (eventuali)		+/-
Totale riconciliato con il saldo dell'Istituto cassiere	3.424.275,46	=

Il Mod. 56T della Banca d'Italia - alla data del 30 settembre 2022 - presenta un saldo di € 3.424.255,46, che differisce con il predetto saldo dell'Istituto cassiere per € - 20,00. Detta differenza è motivata dall'incasso effettuato dall'Istituto cassiere per Tassa concorso Invalsi a valere sul bando n.1 unità FUNZTI2022AR, non ancora registrato da banca d'Italia.

L'Istituto cassiere ha fornito la distinta delle partite sospese che devono essere regolarizzate dall'Ente (Allegato A1 e Allegato A2) così ripartiti:

- Mandati a regolarizzare euro 2.718.418,64;
- Reversali a regolarizzare euro 7.288.771,04.

Se 


In merito alle partite sospese da regolarizzare (euro 2.718.418,64) con mandati si precisa che fanno riferimento:

CAUSALE	IMPORTO PROV.	Note
VERSAMENTO TRIBUTI F24-EP SEZ:348	17.736,08	F24EP INAIL
STIPENDI GIUGNO 22	886,33	NETTI STIPENDI GIUGNO
STIPENDI GIUGNO 22	293.551,05	NETTI STIPENDI GIUGNO
VERSAMENTO TRIBUTI F24-EP SEZ:348	288.934,38	F24EP GIUGNO
STIPENDI LUGLIO 22	418.910,23	NETTI STIPENDI LUGLIO
ASSISTENZA BASE VANTAGGIO ENTI PAGOPA	100,00	PagoPA
NUM.0000001 IUV EMESSI VANTAGGIO ENTI PAGOPA	0,15	PagoPA
STIPENDI LUGLIO 22	25.291,00	NETTI STIPENDI LUGLIO
VERSAMENTO TRIBUTI F24-EP SEZ:348	389.814,62	F24EP LUGLIO
ASSISTENZA BASE VANTAGGIO ENTI PAGOPA	100,00	PagoPA
NUM.0000004 IUV EMESSI VANTAGGIO ENTI PAGOPA	0,60	PagoPA
STIPENDI	374.457,51	NETTI STIPENDI AGOSTO
VERSAMENTO TRIBUTI F24-EP SEZ:348	360.880,16	F24EP AGOSTO
	2.718.418,64	

Raggruppati per

Voce	Importo provvisorio
F24EP	1.334.493,49
NETTI STIPENDI	1.383.624,25
PagoPA	300,90
	2.718.418,64

I provvisori da regolarizzare in uscita riguardano gli stipendi dei mesi giugno, luglio, agosto e settembre per un importo complessivo di € 1.383.624,25, più conseguenti F24EP per oneri sugli stipendi, per € 1.316.757,41. La differenza di € 17.736,08 è relativa all'importo dell'F24EP di autoliquidazione INAIL, regolarizzato in data 11 ottobre 2022. L'Ente ha proceduto all'elaborazione del database per gli stipendi di giugno e sta procedendo alla elaborazione degli altri stipendi ai fini della regolarizzazione dei restanti provvisori.

Con particolare riferimento ai provvisori relativi agli stipendi di giugno (€ 293.551,05 ed € 288.934,38) la regolarizzazione effettiva è avvenuta in data 6 ottobre 2022.

In merito all'entrate da regolarizzare (euro 7.288.771,04) con reversali si precisa che sono riferite ad:

CAUSALE	IMPORTO PROV.
RIMBORSO SPESE DI PUBBLICAZIONE OAT	1.800,48
/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2022-04-28PPAYITR1XXX-S032158696	500,00

/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2022-05-05BCITITMM-00000000VW	50,00
Restituzione somme liquidate sentenza 29-2022 Corte appello di Roma – Sezione lavoro Causa R	28.348,44
Accesso agli atti Grazia Graziosi	5,00
Contributo anno 2022 - Tab. n.1 SEZ:348	197.370,00
Contributo anno 2022 - Tab n.2 SEZ:348	253.844,00
Accesso Atti Vannucchi Gloria	5,00
Contributo Prima Parte EPR 2021 SEZ:348	158.882,32
Tassa concorso INVALSI n.1 CTER TD 2022 STAT	20,00
2284009441 101081245 - TALIS ITA - PREFIN 1 - INVALSI - LAURA PALMERIO	171.638,40
/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2022-07-14PPAYITR1XXX-S4005155499	2,00
versamento garanzia provvisoria partecipazione gara CIG 927581330A	20.600,00
Tassa concorso INVALSI n.1 CTER TD 2022 STAT	20,00
versamento garanzia provvisoria partecipazione gara CIG 9275901BA6	65.000,00
/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2022-07-21PPAYITR1XXX-S4011243377	3,00
Contributo saldo FOE 2022 SEZ:348	387.270,00
SALDO FOE 2022 SEZ:348	6.003.191,00
Tassa concorso INVALSI n.1 CTER TD 2022 STAT	20,00
Tassa concorso INVALSI n. 1 CTER TD 2022 STAT	20,00
Tassa concorso INVALSI n.1 CTER TD 2022 STAT	20,00
Tassa concorso INVALSI n. 1 CTER TD 2022 STAT	20,00
/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2022-08-11BCITITMM-00000000WN	29,40
/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2022-08-11PPAYITR1XXX-S4011230620	42,00
/PUR/LGPE-RIVERSAMENTO/URI/2022-09-07BCITITMM-000000018T	50,00
Tassa concorso INVALSI n.1 unit FUNZTI2022AR da Fiammetta Noccioli	20,00
	7.288.771,04

I provvisori da regolarizzare in entrata riguardano:

Voce	Importo
Accesso atti	10,00
Cauzione	85.600,00
Contributo FOE	6.390.461,00
PagoPA	676,40
Restituzione somma da sentenza	28.348,44
Spese pubblicità	1.800,48
Talis	171.638,40
Tassa concorso	140,00
Contributo DM 250/2022	451.214,00
Contributo I Contributo EPR	158.882,32
Totale complessivo	7.288.771,04

In merito ai provvisori in entrata sopra elencati, l'Istituto in data 24 ottobre 2022, ha regolarizzato i seguenti importi:

Restituzione somme liquidate sentenza 29-2022 Corte appello di Roma – Sezione lavoro Causa R	28.348,44
Accesso agli atti Grazia Graziosi	5,00
Contributo anno 2022 - Tab. n.1 SEZ:348	197.370,00
Contributo anno 2022 - Tab n.2 SEZ:348	253.844,00

Tenuto conto della elevata entità complessiva dei provvisori ancora da regolarizzare e del fatto che, ad oggi, sono passati ulteriori due mesi, si chiedono le motivazioni del ritardo.

Invalsi, alla data del 30 settembre 2022, ha emesso mandati e reversali non ancora trasmessi all'Istituto cassiere (Allegato B1 e Allegato B2) così ripartiti:

- Mandati non trasmessi per euro 807.750,99 (all. B1)
- Reversali non trasmesse per euro 144.912,41 (all. B2)

VOCE	IMPORTO	RITENUTE
Collaboratori di cui: euro 1.905,48 per versamenti F24EP	8.145,52	0,00
Fatture	39.685,03	2.611,20
Missioni	245,98	0,00
Scuole IEA	10.500,00	0,00
Scuole OCSE	19.500,00	0,00
Stipendi	724.786,64	142.301,21
Stipendi Ritenute	4.887,82	0,00
Totali	807.750,99	144.912,41

VOCE	IMPORTO
Split payment	2.611,20
Stipendi giugno	142.301,21
	144.912,41

Per tutti gli importi menzionati, l'Istituto sta procedendo alla loro regolarizzazione.

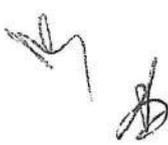
Si procede al controllo di reversali e mandati sulla base della documentazione presentata dall'INVALSI. Il Collegio procede al campionamento dei seguenti documenti di entrata e di spesa seguendo una modalità che tiene conto in particolare della rilevanza dell'entrata/spesa ovvero della sua significatività, in termini di tipologia o oggetto.

Si riportano di seguito le risultanze del controllo:

CE M


Numero Mandato	Data	Causale	Importo	Verifica DURC (SI/NO)	Verifica Cig (SI/NO)	Verifica rispetto tempi di pagamento	Verifica AER (SI/NO)	Rilievo (SI/NO)
1559/C	22/07/2022	STR PRESS S.R.L. Saldo fatt. N. 584 del 24/06/2022 attivazione Accordo Quadro prot. n. 1694/	49.017,26	SI	SI	SI	SI	NO
1707/C	24/08/2022	SOFTWAY SRL Saldo fatt. N. 000016-PA del 25/07/2022 Servizio di manutenzione 12 mesi	13.364,12	SI	SI	SI	SI	NO
1835/R	15/09/2022	OPEN ASSESSMENT TECHNOLOGIES S.A. Saldo fatt. N. 20220125 del 08/09/2022 CONTRATTO N. 2/2021 SERVIZIO DI IMPLEMENTAZIONE	194.586,00	NON APPLICABILE	SI	SI	NON APPLICABILE	NO
1983/R	29/09/2022	MAJESTY TOUR SRL Q/Fatt. N. 20-FEE del 26/08/2022. CIG 7432554198. ID: 703949/2021. VI Seminario Invalsi	2.714,45	SI	SI	NO	NON APPLICABILE	NO
1838/C	16/09/2022	RESIO FRANCESCA RITA - S/RIMBORSO MISS.0000050 83 data 16/07/2022 per DOBBIACO SEMINARIO DOBBIACO	45,10	NON APPLICABILE	NON APPLICABILE	NON APPLICABILE	NON APPLICABILE	DA RIVEDERE ALLA PROSSIMA VERIFICA DI CASSA SI

Dall'esame dei suindicati mandati si ritiene necessario annotare quanto segue:

se 

- si invita l'ente a voler sempre fornire a supporto della documentazione giustificativa anche la scheda cig seppur tale CIG risulta sempre correttamente indicato all'interno dei documenti sottoscritti ed all'interno delle fatture elettroniche;
- con riferimento al mandato emesso in favore della OPEN ASSESSMENT TECHNOLOGIES S.A si segnala l'assenza del durc e della verifica AER; al riguardo l'Istituto fa presente che trattasi di società estera non pertanto soggetta a tali verifiche imposte dalla normativa nazionale. Appare opportuno segnalare la necessità di voler comunque acquisire, laddove possibile, la stampa delle interrogazioni dei portali nazionali adibiti a tali controlli che si presume possano rilasciare un messaggio di anomalia o in caso contrario un'autocertificazione della stessa società con la quale si attesta l'assenza di sedi di lavoro in Italia, certificazione rafforzata altresì da una visura camerale;
- con riferimento al pagamento effettuato in favore della Majesty Tour Srl si segnala un ritardo di pochi giorni nel pagamento della fattura (29.09.2022) rispetto alla data della fattura stessa (26.08.2022); al riguardo si raccomanda la massima attenzione al rispetto dei tempi di pagamento;
- con riferimento al mandato 1838 del 16.09, alla luce di alcune perplessità riscontrate in particolare sull'ammissione a rimborso di pasti consumati in date non rientranti nelle date del seminario e in luoghi differenti rispetto a quello del seminario stesso, lo scrivente si riserva di concludere la verifica non appena ricevuta la relazione contenente il resoconto dettagliato delle attività svolte a Dobbiaco sottoscritta dal Presidente.

Numero Reversale	Data	Descrizione dell'oggetto della reversale	Importo	Rilievo (SI/NO)
739	29/08/2022	Mur DM n. 737	112.833,52	NO
812	27/09/2022	Ministero istruzione Canone locazione I semestre 2022	190.847,46	NO

Dall'esame delle suindicate reversali non sono emerse carenze e/o irregolarità.

CONTROLLO CONTO CORRENTE POSTALE

L'Istituto non ha in essere alcun rapporto di apertura e tenuta di c/c postale.

VERIFICA DEI RESIDUI

Inoltre, si procede alla verifica delle somme riscosse e pagate in conto residui:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A
Residui attivi al 1° gennaio 2022	Incassi al 30/09/2022	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere
19.625.592,34	2.059.864,55	17.565.727,79	0,00	17.565.727,79	89,50%

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A
Residui passivi al 1° gennaio 2022	Pagamenti al 30/09/2022	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da pagare
13.148.869,94	5.046.888,50	8.101.981,44	0,00	8.101.981,44	61,62%

Se  

L'Istituto, in coerenza con i dati forniti, dichiara di non aver proceduto a radiazioni di residui attivi e passivi risultanti al 31 dicembre 2021.

In relazione ai residui attivi, come già peraltro rilevato in sede di Relazione all'assestamento di bilancio, si evidenzia che:

“I residui attivi – ammontanti al 31 dicembre 2021 ad € 19.625.592,34 – risultano incassati per € 2.059.864,55 e rimanenti per € 17.565.727,79. L'esame analitico della composizione di questi ultimi evidenzia residui relativi agli anni 2019, 2020 e 2021 pari ad € 2.870.102,38, residui relativi agli anni 2017 e 2018 pari ad € 12.602.177,77 e residui più risalenti (dal 2010 al 2016) pari ad € 2.093.447,64. L'importo più consistente riguarda i finanziamenti dei Programmi Operativi Nazionali (PON) (2017-2018) afferenti all'attività progettuale dell'Istituto, su cui insiste – ai fini degli incassi – l'attività di verifica delle gestioni e la connessa certificazione.”

Al riguardo, l'Istituto informa che è in fase di definizione la verifica in merito al riaccertamento, in particolare, dei residui passivi, di cui saranno comunicati a breve gli esiti.

CONTROLLO DELLA REGOLARITÀ DEI VERSAMENTI FISCALI E PREVIDENZIALI

Gli uffici hanno predisposto i seguenti prospetti contenenti gli importi relativi ai versamenti mensili effettuati dall'Istituto per ritenute fiscali e previdenziali effettuati con il mod. F24, di seguito elencati:

STIPENDI			
Natura versamenti	Importo Luglio	Importo Agosto	Importo Settembre
100E	138.195,31	116.435,67	74.975,55
102E	1,23	6,62	
103E	300,74	300,74	300,74
126E	451,08	826,30	868,90
127E	45,00	164,75	132,81
128E	137,25	311,51	372,79
129E		216,00	
133E	114,08	213,20	213,90
134E	26,25	1.506,33	827,97
147E	112,00		
148E	140,00		105,00
150E	-41.021,00	-23.683,00	-7.121,00
153E	-193,00		-487,00
154E	-612,00	-173,00	-512,00

155E	-886,33		
170E	-229,60	70,40	-729,60
380E	50.193,18	44.470,37	33.370,38
381E	8.916,79	9.081,85	8.894,75
384E	2.925,05	2.985,08	2.915,09
385E	1.139,97	1.162,86	1.135,34
DM10	2.493,02	1.895,39	1.264,08
P101	196.668,40	173.853,06	130.193,63
P106		2,56	5,12
P707	1.062,14	977,20	1.062,14
P708	27.750,20	28.412,49	27.954,74
P909	2.084,86	1.843,78	1.384,92
TOTALE	389.814,62	360.880,16	277.128,25

Data versamento	29/07/2022	30/08/2022	30/09/2022
Pagamenti banca provvisori. n.	2219	2465	2692

COLLABORATORI			
Natura versamenti	Importo Luglio	Importo Agosto	Importo Settembre
C10	3.375,12	877,92	774,72
CXX	1.804,38	1.130,76	1.130,76
100E	4.301,47		
380E	1.479,00		
381E	217,30		
384E	13,10		
TOTALE	11.190,37	2.008,68	1.905,48

Data versamento	10/08/2022	15/09/2022	14/10/2022
-----------------	------------	------------	------------

VERIFICA VERSAMENTI IVA SPLIT PAYMENT

Mese di riferimento	Debito	Versamento F24EP IVA - Split Payment	Data del versamento
LUGLIO	284.970,88	284.970,88	10/08/2022
AGOSTO	39.272,62	39.272,62	15/09/2022
SETTEMBRE	15.356,93	15.356,93	14/10/2022

se
R
B

VERIFICA CASSA ECONOMALE

Si procede all'esame della documentazione afferente alla tenuta del Servizio di cassa interno/Fondo economale, trasmessa con nota n. 7176 del 22 novembre 2022.

Al riguardo si prende atto che il responsabile è il dott. Angelo D'Agostino, giusta determina di nomina del Direttore generale del 1° giugno 2021, per il periodo 1° giugno 2021 – 14 gennaio 2023.

Nel corso dell'esercizio è stato effettuato il versamento di apertura € 1.000 (22 febbraio 2022) e due reintegri di euro 1.500 (26.04.2022) e di euro 1.000 (29.11.2022), per un importo complessivo di € 3.500,00, in coerenza con quanto indicato nel relativo registro delle minute spese.

Quest'ultimo, che risulta costituito da n. 24 operazioni, alla data del 30 novembre 2022 presenta un ammontare delle entrate pari ad € 3.500 (al lordo della dotazione iniziale di € 1.000) ed un ammontare delle uscite pari ad € 2.504,57, con una rimanenza di € 995,43.

L'esame delle operazioni effettuate a valere sul fondo economale, relative al periodo considerato, non evidenzia situazioni meritevoli di annotazione.

Si procede, altresì, alla verifica dell'esistenza fisica del contante giacente in cassa.

3. Varie ed eventuali

- A) In merito agli argomenti in discussione all'OdG del CdA odierno il Collegio, esaminata la documentazione proposta, segnala quanto segue, riservandosi comunque di esprimere eventuali valutazioni in sede di riunione:**

In relazione alla costituzione e quantificazione del Fondo per il trattamento accessorio del personale dirigente, sottoposto alla deliberazione del CdA odierno, il Collegio dei revisori si riserva di procedere alla relativa di cui all'art. 40-bis, comma 1, del d.lgs n. 165/2001, nei tempi e modi previsti dalla normativa di riferimento.

- B) Verifica finalizzata all'asseverazione delle spese relative al DM 734/2021- Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e degli enti di ricerca - di cui alla nota Invalsi n. 7164 del 22 novembre 2022.**

Con DM n.734 il Ministero dell'Università e della ricerca ha definito i criteri di riparto e di utilizzazione delle risorse stanziato per l'anno 2022, per far fronte alle straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza deliberato dal Consiglio dei ministri in data 31 gennaio 2020, a favore del sistema dell'università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca.

Se R1 B

All'INVALSI sono stati destinati fondi per:

- € 31.549,49 come Dotazione per spese di cui all'Allegato 4 del decreto;
- € 50.161,42 come Dotazione per spese di cui all'Allegato 5 del decreto.

Ai fini dell'asseverazione del Collegio, si rileva che l'Istituto – relativamente all'Allegato 4 - ha impegnato complessivamente un importo pari ad € 32.454,83, residuando a carico del bilancio dell'Istituto la spesa pari ad € 905,34.

In relazione all'Allegato 5, l'Istituto ha impegnato complessivamente un importo pari ad € 217.731,50, residuando a carico del bilancio dell'Istituto la spesa pari ad € 167.570,08.

L'esame delle relative spese effettuate ha evidenziato la coerenza delle iniziative assunte, avuto riguardo alla finalità della spesa finanziata con il predetto DM.

Infine il Collegio prende atto che non risultano ancora depositati i conti giudiziali relativi alle annualità 2021 e 2022. Al riguardo, si invita l'Istituto a voler fornire aggiornamenti in merito all'avvenuto deposito dei predetti conti in modo da attivare le verifiche di competenza dello scrivente collegio.

La riunione viene interrotta alle ore 14 per assistere al CDA, durante il quale il Collegio ha comunicato gli esiti positivi dei controlli svolti sul bilancio di previsione 2023-2025, e riprende alle ore 15,30.

La riunione termina alle ore 18,00 previa stesura del presente verbale.

Roma, 30 novembre 2022

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Rita Stati  Presidente MEF

Dott.ssa Sabrina Capasso  Componente MIM

Dott. Emanuele Bertulli  Componente MUR

RELAZIONE RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

Il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2023, predisposto dal Direttore Generale dell'Istituto Nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (INVALSI) ai sensi dell'art. 17, comma 2, lett. a) dello Statuto, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti con nota n. 6973 del 15 novembre 2022, nei termini previsti dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123. La deliberazione sul documento previsionale è, infatti, prevista per il 30 novembre 2022. Sul predetto documento previsionale il Collegio dei revisori è tenuto a rendere il parere di competenza, ai sensi dell'art. 20, comma 3, lett. f) del predetto d.lgs 123/2011 e dell'art. 12, comma 3, dello Statuto.

Il controllo effettuato dal Collegio dei revisori è di tipo amministrativo-contabile, volto alla vigilanza sull'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie e conformato ai principi della continuità, del campionamento e della programmazione dei controlli.

In particolare, sul bilancio di previsione, il Collegio:

- a) verifica l'osservanza delle norme e dei principi che presiedono alla formazione e all'impostazione del bilancio di previsione;
- b) esprime il parere in ordine all'approvazione del budget da parte del Consiglio.

L'elaborato contabile trasmesso si compone dei seguenti documenti, in conformità a quanto previsto dall'art. 14 del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Istituto:

- 1) preventivo finanziario (decisionale e gestionale);
- 2) quadro generale riassuntivo;
- 3) preventivo economico;
- 4) budget per centri di costo.

Risultano altresì allegati al predetto bilancio di previsione:

- a) il bilancio pluriennale;
- b) la relazione tecnico-informativa del Direttore Generale;
- c) la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione;
- d) il bilancio di previsione per missioni e programmi;
- e) quadro di riclassificazione dei risultati economici.
- f) altri allegati a corredo.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Il Bilancio di previsione in esame è stato redatto:

- nel rispetto del principio della competenza finanziaria;
- secondo i principi contabili recati dal DPR 27 febbraio 2003, n. 97, e successive indicazioni;
- secondo il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013;
- nel rispetto delle indicazioni di cui, da ultimo, alla Circolare MEF - RGS n. 26 dell'11 novembre 2021¹, avente per oggetto "Enti ed Organismi pubblici - Bilancio di previsione per l'esercizio

¹ Alla data di redazione della presente Relazione non è stata ancora diramata la Circolare Mef RGS relativa all'esercizio 2023.

2022", come integrata dalle successive circolari n. 11 del 5 aprile 2022 e n. 23 del 19 maggio 2022, e da precedenti circolari, in quanto richiamate;

- tenuto conto degli obiettivi, dei programmi, dei progetti e delle attività che Invalsi intende conseguire in termini di servizi e prestazioni, come descritti nella relazione illustrativa;
- nel rispetto del principio del pareggio di bilancio.

Dalla documentazione fornita risulta che l'Istituto ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale la spesa viene riassunta e classificata in base alle missioni ed ai programmi - individuati dall'Amministrazione vigilante ai fini del consolidamento dei dati - in applicazione delle prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e delle indicazioni di cui alla circolare RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato predisposto il preventivo economico ed il quadro di riclassificazione dei risultati economici.

Il bilancio di previsione in esame è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio² e complessivamente prevede:

- il disavanzo d'esercizio pari a complessivi € 4.520.981, determinato dal saldo algebrico tra le entrate e le spese di parte corrente di € - 4.491.481 e quello di parte capitale di € -29.500, la cui copertura è assicurata mediante l'utilizzo del presunto avanzo di amministrazione stimato per la fine dell'esercizio 2022, indicato nella relativa Tabella dimostrativa in € 12.643.580,16, di cui 9.265.480,35 parte vincolata.

Il **Bilancio di Previsione** relativo all'esercizio 2023, redatto sia in termini di competenza che di cassa, è così riassunto, come da **Allegato C**:

<i>Entrate</i>			<i>Previsione anno 2022</i>	<i>Previsione di competenza anno 2023</i>	<i>Variazioni +/-</i>	<i>Previsione di cassa anno 2023</i>
<i>Entrate Correnti - Titolo I</i>		Euro	20.161.715	20.584.916	+ 423.201	26.287.339
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>		Euro				
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>		Euro				
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>		Euro	5.861.000	5.861.000	0	5.861.000
Totale Entrate			26.022.715	26.445.916	0	32.148.339
<i>Avanzo es. 2022</i>	amministrazione vincolata utilizzato	Euro		4.520.981		
Totale Generale		Euro	26.022.715	30.966.897		32.148.339
<i>Spese</i>			<i>Previsione anno 2022</i>	<i>Previsione di competenza 2023</i>	<i>Variazioni +/-</i>	<i>Previsione di cassa anno 2023</i>

² Tale principio ai sensi dell'art. 13, c. 1, della legge n. 243/2012, per gli enti che operano in contabilità finanziaria, si intende raggiunto quando risulta conseguito un saldo non negativo in termini di cassa e di competenza tra le entrate e le spese finali. Ai fini della determinazione del saldo, l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto e comunque nel rispetto di eventuali condizioni e limiti previsti dalla legge dello Stato. In caso di mancanza del conseguimento dell'equilibrio di bilancio dovranno essere fornite informazioni in merito alle prospettive di riassorbimento del disavanzo.

<i>Uscite correnti Titoli I</i>	Euro	21.109.624	25.076.397	3.966.773	24.759.965
<i>Uscite conto capitale Titolo II</i>	Euro	260.951	29.500	- 231.451	171.547
<i>Gestioni speciali Titolo III</i>	Euro				
<i>Partite Giro Titolo IV</i>	Euro	5.861.000	5.861.000	0	5.861.000
Totale Uscite	Euro	27.231.575	30.966.897		30.792.512
<i>Disavanzo di amministrazione</i>	Euro				
Totale Generale	Euro	27.231.575	30.966.897		30.792.512

Il collegio rileva che i dati relativi allo stanziamento 2022 presi in esame e inseriti all'interno dei documenti decisionali e gestionali non tengono conto dei valori dell'assestato asseverato dallo scrivente collegio in data 09.09.2022 ma riprendono i valori così come esposti nella programmazione iniziale.

Avanzo di amministrazione vincolato, utilizzato a pareggio:

ENTRATE	26.445.916,00
UTILIZZO dell'avanzo di amministrazione di parte vincolata per l'esercizio finanziario 2023	4.520.981,00
USCITE	30.966.897,00

Utilizzo avanzo vincolato nel bilancio 2023

	Progetti PON	Progetti a carattere Nazionale	Totali
VALUE	4.440.528,00		4.440.528,00
PRIN		77.453,00	77.453,00
SPAZIOZEROSEI		3.000,00	3.000,00
Totali	4.440.528	80.453,00	4.520.981,00

Situazione equilibrio dati di cassa

Dati rilevati dal preventivo finanziario gestionale:

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, legge n. 243/2012)	Anno 2023
<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Saldo cassa presunto iniziale	8.894.771,14
Riscossioni previste	32.148.339,41
Pagamenti previsti	30.792.512,35
Saldo finale di cassa	10.250.598,20

Con particolare riferimento alle previsioni di cassa all'1.1.2023, il Collegio rileva che nel preventivo finanziario, sia decisionale che gestionale, il valore presunto è pari ad € 8.894.771,14, in misura identica al Fondo cassa presunto determinatosi alla fine dell'esercizio 2021.

SE

3



Alla richiesta di chiarimenti, l'Istituto con successiva mail del 22 novembre 2022 ha presentato l'allegato 6, la cui dimostrazione evidenzia la valorizzazione della cassa in € 8.894.771,14.

Nel corso dell'esercizio 2023, Invalsi ipotizza l'incasso dell'intero ammontare del FOE 2023, l'intero ammontare del finanziamento della legge di bilancio 2022 n. 234/2021, tabella 11, e dei decreti ministeriali n. 802/2020, n. 614/2021 e n. 250/2022, meglio specificati nella sezione "Esame entrate correnti" della presente relazione. Il criterio seguito per la valorizzazione delle entrate a valere sui progetti PON è quello di prevedere cassa nella misura del 60%, sia per i residui che per la competenza. Nella Tabella che segue viene riportata la dimostrazione del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2022, come allegata al bilancio:

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE (anno 2022)	<i>Segno algebrico</i>	Totale
Fondo di cassa al 1° gennaio	+	8.894.771,14
Residui attivi iniziali	+	19.625.592,34
Residui passivi iniziali	-	13.148.869,94
Avanzo di amm.ne al 31 dicembre 2021	=	15.371.493,54
Accertamenti/impegni 2022		
Entrate accertate esercizio 2022	+	22.265.847,40
Uscite impegnate esercizio 2022	-	20.138.144,34
Differenza	+	2.127.703,06
Avanzo di amministrazione al 30 settembre data redazione bilancio		17.499.196,60
Variazioni residui attivi (<i>solo minori residui attivi</i>)	-	
Variazioni residui passivi (<i>solo minori residui passivi</i>)	+	
Entrate presunte per restante periodo	+	1.914.610,96
Uscite presunte per restante periodo	-	6.770.227,40
Avanzo di amministrazione all'anno 2022		12.643.580,16

Con riferimento ai residui attivi, il Collegio prende atto che il valore complessivo dei residui attivi (euro 37.737.487,62) calcolati alla data del 30.09 ad oggi risulta parzialmente ridotto per incassi in conto competenza; tale valore pertanto va ad incidere sul valore di cassa presunto al 31.12.2022.

Con riferimento alla composizione dell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2022, dalla Relazione illustrativa si rileva che la quota parte di avanzo vincolato ammonta a complessivi € 9.265.480,35, al lordo degli utilizzi per il 2023, così distribuito:

- a) Avanzo vincolato per progetti finanziati € 6.221.208,50, di cui quota parte utilizzato in sede di preventivo 2023, come sopra già evidenziato;
- b) Avanzo vincolato per Fondi e Accantonamenti € 2.001.008,16;
- c) Avanzo vincolato per Fondi e Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità € 1.043.263,69.

ESAME DELLE ENTRATE

ENTRATE CORRENTI

Le sole entrate correnti, con il raffronto delle previsioni dell'esercizio 2022, sono rappresentate nella seguente tabella, come da Allegato C:


 4

<i>Entrate correnti</i>		<i>Previsione 2022</i>	<i>Previsione Competenza 2023</i>	<i>Variazione</i>	<i>Differenza %</i>
Entrate Contributive	Euro	20.161.715	20.584.916	423.201	2,09%
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	Euro				%
Altre Entrate	Euro				%
Totale	Euro	20.161.715	20.584.916	423.201	2,09%

Le voci di entrata corrente dell'Invalsi hanno natura contributiva e sono relative a (come riportate nella relazione illustrativa):

- a) Fondo Ordinario degli Enti di ricerca (FOE), pari a € 6.390.461,00, come da Decreto MUR n. 571 del 21/06/2022 (Art. 1 c. 4 lett. c) per gli esercizi 2023, 2024 e 2025 (Art. 2, c. 1);
- b) finanziamento di euro 210.178,00, a decorrere dal 2021, finalizzato a sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca per giovani ricercatori - Decreto ministeriale n. 802 del 29/10/2020;
- c) finanziamento complessivo di € 318.173,00 - Decreto Ministeriale n. 614 del 19/05/2021, a decorrere da 2021, di cui:
 - art. 1, comma 1, Tab. n. 1, importo euro 260.000,00, finalizzato alla stabilizzazione di personale avente i requisiti di legge;
 - art. 1, comma 1, Tab. 2, importo euro 58.173,00 destinato all'assunzione a tempo indeterminato di ricercatori e tecnologi;
- d) finanziamento di € 12.137.000,00 dalla Legge di Bilancio 2022 n. 234 del 30/12/2021, Tabella 11 "Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca" per il triennio 2022-23-24, inserito nello stato di previsione del capitolo MUR 7346 "Spesa per le esigenze dell'Istituto Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione (INVALSI)";
- e) finanziamento complessivo di € 451.214,00, per gli esercizi 2022, 2023 e 2024 (con un incremento proporzionale al FOE di ciascun ente a decorrere dall'esercizio 2025 - art. 1 c. 1, lett. a) e b), di cui € 197.368,00 per la stabilizzazione di personale avente i requisiti previsti dalla normativa ed € 253.844,00 per funzionamento), Decreto Ministeriale n. 250 del 23/02/2022;
- f) finanziamento di € 696.141,00 delle attività di ricerca con fondi diversi, di origine prevalentemente europea (Programmazione 2014-2020), per il progetto VAL PON a carattere pluriennale, con iscrizione delle quote di finanziamento in entrata per la fase progettuale realizzabile nell'anno di competenza e di conseguenza accertabile e liquidabile nello stesso arco di tempo (VAL PON);
- g) importo di € 381.749, per il pagamento all'Agenzia del Demanio dei canoni di locazione anno 2023, per l'immobile FIP di via Ippolito Nievo 35, Roma, di proprietà di "Investire Immobiliare spa", assegnato quale sede dell'Ente.

L'importo complessivo delle entrate correnti è pari ad € 20.584.916,00, di cui € 19.507.026,00 provenienti da finanziamenti dello Stato, € 381.749,00 per il pagamento del canone di locazione della sede dell'INVALSI ed € 696.141,00 per la realizzazione del progetto VAL PON.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Non sono previste entrate in conto capitale, in analogia con l'esercizio 2022.

se

ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Sono previste in entrata ed in uscita e risultano in pareggio per € 5.861.000, in coerenza con la loro natura. Comprendono le entrate ed uscite che l'Istituto effettua in qualità di sostituto d'imposta per ritenute su redditi di lavoro dipendente e autonomo, ovvero ad altro titolo.

ESAME DELLE SPESE

SPESE CORRENTI

Le sole spese correnti, con il raffronto delle previsioni dell'esercizio 2022, sono rappresentate nella seguente tabella, come da Allegato C:

<i>Spese Correnti</i> Titolo I		<i>Previsione</i> anno 2022	<i>Previsione</i> Competenza anno 2023	<i>Variazioni</i>	<i>Differenza</i> %
<i>Funzionamento</i>	Euro	9.452.677	10.876.903	1.424.226	15,07%
<i>Interventi diversi</i>	Euro	11.656.947	14.199.494	2.542.547	21,81%
Totale	Euro	21.109.624	25.076.397	3.966.773	18,79%

- Le spese di Funzionamento ammontano ad € 10.876.903 e sono afferenti, in particolare, alla spesa per il personale, al funzionamento degli organi, all'acquisto di beni e servizi;

1) Riguardo alla spesa di personale, con riferimento alle proiezioni previste per l'esercizio 2023, dalla Relazione illustrativa – a cui si rimanda per le informazioni di dettaglio - si evincono le iniziative relative alla politica di personale per assunzioni a tempo determinato (a seguito delle procedure in corso), per stabilizzazioni di personale ai sensi dell'art. 20, comma 1, del d. lgs. 75/2017, per passaggi di fascia economica, per sviluppo professionale dei ricercatori.

Nella stessa Relazione viene evidenziato il piano del fabbisogno di personale per il triennio 2023/2025 che, per il 2023, si attesta in 20 unità in più rispetto all'attuale consistenza, secondo i diversi profili.

Al riguardo corre l'obbligo di raccomandare, in connessione alle predette iniziative di acquisizione di personale, la necessità di verificare la struttura organizzativa dell'Istituto in connessione alla distribuzione delle attribuzioni e delle competenze, in un'ottica di miglioramento delle eventuali inefficienze organizzative.

La procedura di stabilizzazione del personale attualmente in servizio a tempo determinato presso Invalsi, ai sensi dell'art. 20, comma 1, del d. lgs. 75/2017, riguarderebbe 9 unità con profilo di CTER, in possesso dei requisiti previsti dalla legge. La copertura finanziaria è assicurata da finanziamenti statali appositamente destinati.

L'attribuzione della fascia economica superiore riguarda la previsione, a regime, delle risorse necessarie al passaggio di 6 unità di ricercatori, più altre 2 unità che maturano i requisiti nel 2023. La procedura relativa allo sviluppo professionale dei ricercatori riguarda il passaggio di livello di 5 unità di personale dalla qualifica di ricercatore a primo ricercatore, in base a procedure selettive individuate dal CCNL Ricerca 2002/2005, quantificata nell'importo massimo di circa € 45.000/annui. Invalsi, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 18 del DPR n. 97/2003 e a quanto indicato nell'atto di indirizzo del Ministro per la funzione pubblica del 10 maggio 2022, ha accantonato la somma di €

6
sl

1.136.177 per oneri lordi connessi al rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente. Sempre in materia di personale, dalla Relazione illustrativa si evince la dichiarazione del rispetto dei vincoli previsti dall'art. 9, comma 2, del d.lgs. n. 218/2016, secondo cui il rapporto tra i costi del personale a regime non può essere superiore all'80% della media delle entrate conseguite nel triennio precedente a quello di riferimento. Tale rapporto si attesta per Invalsi al 28,19%.

Si prende atto che dall'analisi della documentazione, ed interrogata al riguardo per conferma anche la Dott.ssa Santarelli, la predetta percentuale viene conteggiata rapportando il totale dei finanziamenti non solo ordinari e il costo complessivo sostenuto per il solo personale a tempo indeterminato, non considerando pertanto i contratti stipulati a tempo determinato la cui copertura, come si evince dalla documentazione, viene garantita attraverso i soli "finanziamenti esterni" (derivanti da progettualità) rispetto a quelli definiti come ordinari. Al riguardo, il Collegio si riserva di approfondire la metodologia di calcolo.

Tuttavia, a fronte della spesa del personale a tempo indeterminato, nel bilancio Invalsi risulta importante la voce di spesa (€ 2.687.631,79) relativa al personale a tempo determinato, destinato all'attività istituzionale di somministrazione delle prove o di realizzazione dei progetti. Dalla Relazione illustrativa si rileva che il personale assunto con contratto a tempo determinato presso INVALSI consta di n. 28 unità, ma che sono in corso procedure per reclutare ulteriori unità su progetti esterni e per sostituire un dipendente in aspettativa. Al riguardo, si invita a porre in essere ogni utile iniziativa volta all'individuazione di risorse interne da destinare all'attività istituzionale e, in ogni caso, a limitare il ricorso a contratti di servizio di consulenza e contratti a tempo determinato.

2) Con riferimento alla spesa prevista per il funzionamento degli organi, Invalsi apposta uno stanziamento di € 52.712,86, anche per la corresponsione di gettoni di presenza e differenze indennitarie per gli anni dal 2015 al 2021 (vedi tabella della Relazione).

Al riguardo, l'Istituto ha ritenuto prudenzialmente di prevedere il suddetto importo sulla base di recenti interpretazioni della normativa di contenimento della spesa di cui all'art. 6 del DL 78/2010, che esclude espressamente gli enti di ricerca dall'ambito di applicazione, e in funzione dell'adozione del dPCM 23 agosto 2022 n. 143 "*Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici*", in ordine all'attribuzione dei gettoni di presenza, tenuto conto che per le indennità occorre applicare la norma transitoria di cui all'art. 13, che prevede il relativo adeguamento a decorrere dal rinnovo degli organi.

In merito alla legittimità dei pagamenti pregressi, peraltro, Invalsi è tuttora in attesa di ricevere il parere di competenza dell'Avvocatura Generale dello Stato, a cui si è rivolta per acquisire maggiori elementi valutativi.

3) Le voci acquisto di beni e servizi per funzionamento ammontano a complessivi € 1.357.920,00, nei limiti dell'importo di € 1.418.131,00, quantificato come limite di spesa per la predetta categoria, come meglio esplicitato nella sezione "Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica" della presente Relazione.

4) Sono stati stanziati € 248.300,00, pari all'1% delle spese correnti, destinati alle eventuali uscite conseguenti ad ulteriori spese non contemplate o impreviste in fase di stesura del bilancio³.

³ Ai sensi dell'art. 17 del DPR n. 97/2003 "*Nel bilancio di previsione, sia di competenza e sia di cassa, è iscritto un fondo di riserva per le spese impreviste nonché per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare non può essere*

se

• Le spese per interventi diversi, pari ad € 14.199.494,00, sono relative all'attività istituzionale dell'Invalsi per € 8.982.372,00 e all'attuazione di specifici progetti per € 5.217.122,00. Le attività istituzionali riguardano le quattro Aree di intervento e la gestione della Biblioteca, come sotto specificate:

Aree di intervento	Previsione anno 2022	Previsione Competenza anno 2023	differenza
Area 1 - Prove Nazionali	8.470.678,80	5.724.592,00	- 2.746.086,80
Area 2 - Servizio Statistico	350.453,00	490.598,00	140.145
Area 3 - Valutazione Scuole	710.506,04	1.131.675,00	421.168,96
Area 4 – Indagini internazionali	557.517,26	1.498.507,00	940.989,74
Biblioteca	0	137.000	137.000
Totali	10.089.155,10	8.982.372,00	- 1.106.783,10

La fonte di finanziamento per le predette attività istituzionali è stata individuata nella contribuzione di cui alla legge di bilancio 2022, n. 234 (contributo annuale di € 12.137.000) che, secondo quanto previsto, attribuisce finanziamenti per gli anni 2022, 2023 e 2024. In generale, si rileva che per le Aree di intervento risultano programmati valori in aumento rispetto al corrispondente valore assestato dell'esercizio 2022, fatta eccezione per lo stanziamento relativo all'Area 1 – Prove Nazionali (€ 5.724.592,00) che - rispetto al suo andamento consolidato del consuntivo 2021 (€ 8.427.290,32) e dell'importo assestato dell'esercizio 2022 (€ 8.470.678,80) – parrebbe sottostimato (- € 2.746.086,80). Sarà, pertanto, presumibilmente oggetto di variazione in corso di esercizio, come per gli anni precedenti.

Le spese per l'attuazione degli specifici progetti dell'esercizio 2023, pari ad € 5.217.12200, riguardano in particolare l'utilizzo di finanziamenti di fondi esterni, per i seguenti progetti:

1) Progetto PON Valu.E - scadenza 31/12/2023

Cod. naz.le 11.3.2.C-FSEPON-INVALSI-2015-1

Convenzione 16 dicembre 2015

Importo budget complessivo € 15.760.098,98

superiore al tre per cento e inferiore all'un per cento del totale delle uscite correnti. Per il bilancio di previsione 2023 il Fondo di riserva è stato calcolato pari all'1% del totale delle uscite correnti.

sc
B
8

Il progetto Valu.E ha come termine di tutte le attività il 31/12/2023. Per le attività dell'esercizio finanziario 2023 viene utilizzata una quota dell'avanzo vincolato, certificato con il consuntivo 2021, pari ad € 4.440.528,00.

2) Progetto PRIN 2017 scadenza 28/02/2023

DM 984/2018 appartenente ai programmi per la ricerca di base di interesse nazionale
Settore ERC: SH3 nel quale è indicato per l'INVALSI il contributo totale per € 399.197,00
Per le attività dell'esercizio finanziario 2023 viene utilizzata una quota dell'avanzo vincolato, certificato con il consuntivo 2021, pari ad € 77.453,00;

3) Progetto VALPON scadenza 31/10/2023

Nota MI n. 367 del 13/01/2021 (protocollo INVALSI 363 del 14/01/2021)
Convenzione protocollo INVALSI n. 4905 del 27/09/2021 (nota MI n. 37119 del 27/09/2021) con un budget di spesa per € 1.934.359,40
Nell'esercizio finanziario 2023 lo stanziamento assegnato è di € 696.141,00;

4) Progetto Spazio Zero Sei scadenza 31/01/2024

2016-PIN-00038 – “Luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie”, nell'ambito del bando PRIMA INFANZIA GRADUATORIA B promosso dall'Impresa Sociale “Con i Bambini S.r.l.” e con un finanziamento di € 42.266,25. Nell'esercizio finanziario 2023 viene utilizzata una quota dell'avanzo vincolato, certificato con il consuntivo 2021, per € 3.000,00.

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale, con il raffronto delle previsioni dell'esercizio 2022, sono così costituite:

<i>Spese Conto capitale</i>		<i>Previsione 2022</i>	<i>Previsione Competenza 2023</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Differenza %</i>
<i>Investimenti</i>	Euro	260.951	29.500	-231.451	99,69%
Totale	Euro	260.951	29.500		%

Analisi spese in conto capitale:

Le spese per investimenti riguardano:

- l'acquisto di mobili e arredi per € 1.500, telefonia per € 4.000 e implementazioni informatiche per € 2.000, a valere sul FOE;
- l'acquisto beni immateriali relativi a software per € 14.000 e a manutenzione straordinaria immobile per € 8.000, a valere sul FOE.

USCITE PARTITE DI GIRO

Sono previste in entrata ed in uscita e risultano in pareggio per € 5.861.000 in coerenza con la loro natura. Comprendono le entrate ed uscite che l'Istituto effettua in qualità di sostituto d'imposta per ritenute su redditi di lavoro dipendente e autonomo, ovvero ad altro titolo.

se

107
9
B

RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Il Collegio prende atto della dichiarazione dell'Istituto in merito al rispetto – in sede di predisposizione del bilancio preventivo 2023 - della normativa di contenimento della spesa attualmente vigente.

Al riguardo, rammenta che l'art. 1, commi 590 e seguenti, della legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020), al fine di sistematizzare il complesso delle norme di contenimento della spesa, a decorrere dall'esercizio 2020 ha abrogato talune disposizioni, prevedendo in sostituzione il versamento annuale al bilancio dello Stato di un importo corrispondente a quanto dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10 per cento. In materia di contenimento delle spese per l'acquisto di beni e servizi ha, altresì, previsto la fissazione di un tetto di spesa – entro cui le amministrazioni possono modulare le loro voci di uscita - corrispondente alla media delle spese per le medesime finalità, come risultanti dai relativi rendiconti o bilanci deliberati negli esercizi 2016, 2017 e 2018. In applicazione della suddetta disposizione Invalsi ha calcolato il limite di spesa per consumi intermedi pari ad € 1.196.217,40.

Detto limite, tuttavia, è superabile in presenza di maggiori entrate accertate nell'esercizio precedente a quello di riferimento, rispetto a quanto registrato nell'esercizio finanziario 2018 (comma 593 legge di bilancio 2020). Poiché Invalsi, per l'esercizio 2022 prevede accertamenti maggiori quantificati in € 1.000.000, ha ritenuto di poter programmare spese per acquisto di beni e servizi oltre il predetto limite di 1.196.217,40, prevedendo un appostamento complessivo pari ad € 1.357.920,00. Ai fini della determinazione del limite per l'esercizio 2023 (€ 1.418.131) ha applicato la percentuale del 22,19%, corrispondente al rapporto tra 1.196.217,40 e gli accertamenti relativi all'esercizio 2018.

Il Collegio, inoltre, prende atto che tra le uscite correnti, in apposito capitolo, sono state stanziare le somme da versare al bilancio dello Stato, in applicazione della normativa di contenimento, per un importo di € 20.917,00.

Spese per missioni e programmi

Il bilancio di previsione in esame, come detto, è corredato dallo schema di riclassificazione delle uscite per missioni e programmi, ai fini della rappresentazione funzionale della spesa e in attuazione del processo di armonizzazione contabile. Il prospetto allegato al bilancio evidenzia la spesa, in termini di competenza e cassa, secondo la classificazione COFOG.

Le missioni ed i programmi individuati sono:

MISSIONE: 017 *Ricerca e innovazione*

Programma - 016 Ricerca per la didattica

MISSIONE: 032 *Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche*

Programma - 32.02 Indirizzo politico

Programma - 32.03 Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza

MISSIONE: 033 *Fondi da ripartire*

Programma - 002 Fondi di riserva e speciali

MISSIONE: 099 *Servizi per conto terzi e partite di giro*

Programma - 001 Servizi per conto terzi e Partite di giro

Si rileva, altresì, la presenza degli ulteriori allegati relativi al bilancio pluriennale 2023/2025, al preventivo economico e al quadro di riclassificazione dei risultati economici. Questi ultimi, tuttavia,

gl
B
10

non sembrano essere stati impostati secondo il principio della competenza economica, in quanto riportano le stesse cifre del bilancio finanziario.

CONCLUSIONI

Alla luce di quanto precede e con riferimento all'impostazione del documento contabile previsionale, questo Collegio dei revisori può affermare che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Istituto le entrate previste risultano attendibili
- le spese previste possono ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse disponibili e ai programmi che l'Istituto intende svolgere
- sono state rispettate le norme di contenimento della spesa pubblica
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio.

Si esprime parere favorevole all'approvazione della proposta del bilancio di previsione per l'anno 2023 da parte del Consiglio di amministrazione.

Roma, 30 novembre 2022

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Rita STATI  (Presidente MEF)

Dott.ssa Sabrina CAPASSO  (Componente MIM)

Dott. Emanuele BERTULLI  (Componente MUR)



DETERMINAZIONE CASSA PRESUNTA al 31/12/2022		
Fondo cassa iniziale		8.894.771,14
Riscossioni in c/competenza		2.110.388,49
Riscossioni in c/resti		2.059.864,55
totale entrate		13.065.024,18
pagamenti in c/competenza		9.827.051,20
pagamenti in c/resti		5.046.888,50
totale uscite		14.873.939,70
differenza (situazione amministrativa al 30/09/2022)	-	1.808.915,52
Reversali emesse non ancora riscosse	-	144.912,41
Mandati emessi non ancora pagati		807.750,99
Mandati da emettere a regolarizzazione	-	2.718.418,64
Reversali da emettere a regolarizzazione		7.288.771,04
	Totale	5.233.190,98
Fondo cassa (BPM al 30/09/2022)		3.424.275,46
Legge di Bilancio 2022 n. 234/2021 Tab. 11 MUR		12.137.000,00
DM 614 DEL 19/05/2021		318.173,00
DM 802 DEL 29/10/2020		210.178,00
Entrate stimate dal 01/10 al 31/12/2022		12.665.351,00
pagamenti dal 01/10/2022 al 22/11/2022	-	5.022.056,34
Stipendi netti ottobre	-	277.800,91
Stipendi f24ep ottobre	-	249.812,02
Stipendi netti novembre	-	269.102,19
Stipendi f24ep novembre	-	268.005,20
Stipendi netti dicembre	-	420.447,95
Stipendi f24ep dicembre	-	425.174,47
fatture ricevute da pagare al 22/11/2022	-	105.469,44
Personale esterno da pagare entro il 30/12/2022 collaboratori	-	60.050,16
Sentenze da pagare entro il 31/12/2022	-	96.936,64
Uscite stimate dal 01/10 al 31/12/2022	-	7.194.855,32
CASSA PRESUNTA AL 31/12/2022		8.894.771,14

Bilancio di previsione 2023

RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE

COMPITI ISTITUZIONALI E RISORSE	1
ATTIVITÀ ISTITUZIONALI (COMPRESSE LE SPESE DI FUNZIONAMENTO ORDINARIO DELL'ISTITUTO).....	4
Uscite per gli organi dell'ente	4
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	4
ATTIVITÀ DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO.....	4
CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	5

COMPITI ISTITUZIONALI E RISORSE

I compiti dell'INVALSI sono stati negli ultimi anni più volte ridefiniti. L'attuale assetto normativo è il seguente:

- D. Lgs. 286/2004: decreto istitutivo dell'Istituto come ente di ricerca con personalità giuridica di diritto pubblico e autonomia amministrativa, contabile, patrimoniale, regolamentare e finanziaria, soggetto alla vigilanza del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;
- D. Lgs. n. 213/2009: decreto di riordino e disciplina degli enti di ricerca;
- Direttive del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 85/2012 e 11/2014: provvedimenti periodici che assegnano all'INVALSI le priorità strategiche;
- DPR n. 80/2013: regolamento del sistema nazionale di valutazione (SNV) del quale l'INVALSI è il soggetto coordinatore;
- Legge 190/2014: finanziamento straordinario dell'INVALSI (anno 2015);
- Legge 107/2015, art. 1, comma 144, compiti prioritari dell'INVALSI (rilevazioni nazionali, indagini internazionali, autovalutazione e valutazione delle scuole);
- D. Lgs. n. 62/2017 artt. 4, 7, 9, 19, 21 e 27 con i quali si definiscono i compiti dell'INVALSI per la predisposizione delle prove scritte a carattere nazionale per le rilevazioni sugli apprendimenti delle alunne e degli alunni della scuola primaria e della scuola secondaria di primo e secondo grado;
- Statuto dell'INVALSI, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017;
- Decreto legislativo n. 218 del 25 novembre 2016 per la semplificazione delle attività degli Enti pubblici di ricerca ai sensi dell'art. 13 della legge 124/2015.

Gli attuali compiti dell'Istituto sono riassunti dal D. Lgs. n. 286/2004, dal DPR n. 80/2013, art. 2, e dal D. Lgs. n. 62/2017 e sono i seguenti:

A) DAL D.LGS. 286/2004

L'Istituto:

- a) effettua verifiche periodiche e sistematiche sulle conoscenze e abilità degli studenti e sulla qualità complessiva dell'offerta formativa delle istituzioni di istruzione e di istruzione e formazione professionale, anche nel contesto



dell'apprendimento permanente. Per la formazione professionale le verifiche concernono esclusivamente i livelli essenziali di prestazione e sono effettuate tenuto conto degli altri soggetti istituzionali che già operano a livello nazionale nel settore della valutazione delle politiche nazionali finalizzate allo sviluppo delle risorse umane;

- b) predisporre, nell'ambito delle prove previste per l'esame di Stato conclusivo dei cicli di istruzione, per la loro scelta da parte del Ministro, le prove a carattere nazionale, sulla base degli obiettivi specifici di apprendimento del corso ed in relazione alle discipline di insegnamento dell'ultimo anno di ciascun ciclo, e provvede alla gestione delle prove stesse, secondo le disposizioni emanate in attuazione dell'articolo 3, comma 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53;
- c) svolge attività di ricerca, nell'ambito delle sue finalità istituzionali;
- d) studia le cause dell'insuccesso e della dispersione scolastica con riferimento al contesto sociale e alle tipologie dell'offerta formativa;
- e) assume iniziative rivolte ad assicurare la partecipazione italiana a progetti di ricerca europea e internazionale in campo valutativo;
- f) svolge attività di supporto e assistenza tecnica all'amministrazione scolastica, alle regioni, agli enti territoriali, e alle singole istituzioni scolastiche e formative per la realizzazione di autonome iniziative di monitoraggio, valutazione e autovalutazione;
- g) svolge attività di formazione del personale docente e dirigente della scuola, connessa ai processi di valutazione e di autovalutazione delle istituzioni scolastiche.

B) DAL DPR N. 80/2013

(...) L'INVALSI, nell'ambito dell'SNV, in particolare:

- a) assicura il coordinamento funzionale dell'SNV;
- b) propone i protocolli di valutazione e il programma delle visite alle istituzioni scolastiche da parte dei nuclei di valutazione esterna, di cui all'articolo 6;
- c) definisce gli indicatori di efficienza e di efficacia in base ai quali l'SNV individua le istituzioni scolastiche che necessitano di supporto e da sottoporre prioritariamente a valutazione esterna;
- d) mette a disposizione delle singole istituzioni scolastiche strumenti relativi al procedimento di valutazione per la realizzazione delle azioni di cui all'articolo 6, comma 1;
- e) definisce gli indicatori per la valutazione dei dirigenti scolastici, in coerenza con le disposizioni contenute nel decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150;
- f) cura la selezione, la formazione e l'inserimento in un apposito elenco degli esperti dei nuclei per la valutazione esterna di cui all'articolo 6, comma 2, nell'ambito delle risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione vigente. A tale fine, sulla base dei criteri generali definiti con direttiva del Ministro, l'INVALSI con propria deliberazione stabilisce, entro sessanta giorni dall'emanazione della direttiva stessa, le modalità di costituzione e gestione di detto elenco; esso cura, altresì, la formazione degli ispettori che partecipano ai citati nuclei;
- g) redige le relazioni al Ministro e i rapporti sul sistema scolastico e formativo, di cui all'articolo 3 del decreto legislativo 19 novembre 2004, n. 286, in modo tale da consentire anche una comparazione su base internazionale;
- h) partecipa alle indagini internazionali e alle altre iniziative in materia di valutazione, in rappresentanza dell'Italia.

C) DAL D. LGS. 62/2017 (Artt. 4, 7, 9, 19 e 21)

- a) **Scuola Primaria.** Predisposizione delle rilevazioni nazionali in Italiano e Matematica nelle classi seconda e quinta e di Inglese per la sola classe quinta;
- b) **Scuola secondaria di primo grado.** Predisposizione della prova standardizzata nazionale in modalità CBT (computer based testing) per gli alunni della classe terza. La partecipazione a detta prova costituisce requisito per l'ammissione all'esame di Stato conclusivo del primo ciclo di istruzione;
- c) **Scuola secondaria di primo grado.** Certificazione delle competenze in Italiano, Matematica e Inglese attraverso livelli descrittivi delle competenze conseguite;



- d) **Scuola secondaria di secondo grado.** Predisposizione della prova standardizzata nazionale in modalità CBT per gli alunni della classe secondo e dell'ultimo anno. Dall'a.s. 2021-22 la partecipazione a detta prova costituisce requisito per l'ammissione all'esame di Stato conclusivo del secondo ciclo di istruzione;
- e) **Scuola secondaria di secondo grado.** Certificazione delle competenze in Italiano, Matematica e Inglese attraverso livelli descrittivi delle competenze conseguite, trasmesse anche allo studente mediante un sistema di *open badge*.

Per la realizzazione dei compiti sopra indicati, l'Istituto ha strutturato le sue attività in due missioni, ciascuna di esse articolata in filoni, come già indicato nel PTA, a partire dall'edizione per il triennio 2018-2020.

- A. Missione 1: Attività istituzionali relative al Sistema Nazionale di Valutazione;
- B. Missione 2: Attività di ricerca, innovazione e sviluppo;
- C. Missione 3: Terza missione

Nella prima missione sono comprese le attività che l'INVALSI è tenuto a svolgere in forza di norme di legge e dei relativi provvedimenti attuativi. La maggior parte di tali attività costituisce il Sistema Nazionale di Valutazione di cui al DPR 28 marzo 2013, n. 80.

I tre principali filoni delle attività istituzionali sono i seguenti:

- 1) Prove nazionali (censuarie sui livelli scolastici 2, 5, 8, 10 e, a regime, 13¹);
- 2) Indagini internazionali (principalmente nell'ambito dei programmi OCSE-PISA e IEA);
- 3) Valutazione delle scuole (autovalutazione e visite dei nuclei per la valutazione esterna).

Le attività istituzionali sono finanziate con le seguenti fonti di finanziamento:

- parte del Fondo Ordinario Enti (FOE) attualmente fissato in 6.390.461,00 euro annui;
- finanziamento pari a 12.137.000,00 euro previsto dalla Legge di bilancio 30 dicembre 2022, n. 234, Tabella 11 dello "Stato di previsione del MUR" per il triennio 2022-2024 destinato alla realizzazione delle prove nell'ambito del capitolo 7346 "Spesa per le esigenze dell'INVALSI"

Nella seconda missione sono invece comprese le attività di ricerca dell'Istituto più generali, relative a tematiche e campi di studio, organizzate in progetti o programmi.

Le attività di ricerca sono finanziate principalmente:

- da parte del Fondo ordinario Enti;
- da progetti affidati dall'Autorità di Gestione delle programmazioni PON a valere su fondi FSE e FESR;
- da altri progetti di ricerca pubblici o privati;
- da altri soggetti pubblici e privati.

Alle due missioni principali si affiancano una serie di attività assimilabili a quelle che caratterizzano la cosiddetta Terza missione². Per l'INVALSI tali attività possono essere ricondotte:

- 1. alla divulgazione della cultura della valutazione;
- 2. a iniziative di formazione, sempre su tematiche inerenti alla valutazione, destinate al personale scolastico;
- 3. alla partecipazione a seminari e convegni per la promozione della cultura della valutazione;
- 4. all'organizzazione di seminari di confronto e scambio tra scuole, anche con la partecipazione del MIM, degli USR, degli altri EPR e delle istituzioni di ricerca (Università, Fondazioni, ecc.);

¹ D'ora in avanti nel presente documento si adotterà il termine "Grado", seguito da un numero compreso tra 1 e 13, per designare le classi dell'ordinamento scolastico vigente in Italia ordinate dalla prima classe della scuola primaria ("Grado 1") alla quinta classe della scuola secondaria di secondo grado ("Grado 13").

² Il termine Terza Missione applicato agli EPR è evidentemente mutuato dal contesto accademico in cui dagli ultimi decenni del secolo scorso si è andato associando alle attività principali di ricerca e didattica. Queste ultime hanno tradizionalmente un impatto sulle popolazioni coinvolte, rispettivamente gli altri ricercatori e gli studenti, ma tendono a influenzare sempre più le altre componenti della società, con le quali gli enti hanno un'interazione diretta. Tali ricadute, che storicamente si sono manifestate in varie forme, sono state concettualizzate sotto la rubrica "Terza Missione". L'assunzione sottostante è che gli effetti benefici delle attività scientifiche possano essere ricercati in modo intenzionale, organizzato e sistematico. Questa consapevolezza fa seguito a un drastico aumento delle aspettative della società e del sistema economico nei confronti del mondo della ricerca. [Linee guida ANVUR 2015, p. 9]



5. alla messa a disposizione della comunità scientifica e a soggetti istituzionali di dati per la promozione della ricerca e delle politiche basate su evidenze empiriche.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALI (COMPRESSE LE SPESE DI FUNZIONAMENTO ORDINARIO DELL'ISTITUTO)

Questa missione comprende le spese per gli organi dell'Ente, le spese per il personale, le spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi

Uscite per gli organi dell'ente

Per quanto riguarda i compensi degli organi dell'Istituto, in applicazione dell'art. 1, comma 590 della legge di bilancio n. 160 del 27 dicembre 2019, secondo cui "a decorre dall'anno 2020 cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge", nel bilancio 2023 sono stati inseriti gli importi previsti dal Decreto interministeriale del 31/10/2002 avente ad oggetto la determinazione del compenso degli organi e dei gettoni di presenza e gli importi dovuti per le annualità precedenti.

Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi

Relativamente all'acquisto di beni di consumo e di servizi, l'Istituto ha improntato la previsione di spesa a criteri della massima economicità, tenendo conto della normativa vigente e delle generali esigenze di contenimento.

ATTIVITÀ DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO

In questa missione sono attualmente ricompresi i progetti seguenti:

1) **PON Valu.E:**

Titolo progetto: "Valu.E – Valutazione/Autovalutazione esperta"

Soggetto finanziatore: MIUR - Programma Operativo Nazionale "Per la scuola – competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014-2020.

Atto di concessione: Convenzione del 16/12/2015 – prot. INVALSI n. 10164/2015

Decorrenza: 01/09/2015

Scadenza: 31/12/2023

Budget complessivo euro: 15.760.098,98

2) **PON VAL.PON**

Titolo progetto: "Analisi delle politiche finanziate dal PON "Per la scuola" 2014-2020 incidenti sulle dimensioni delle competenze chiave e della dispersione scolastica"

Soggetto finanziatore: MIUR - Programma Operativo Nazionale "Per la scuola – competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014-2020.

Atto di concessione: Convenzione del 24/03/2021, perfezionata il 27/09/2021 – prot. INVALSI n. 4905/2021

Decorrenza: 09/11/2021

Scadenza: 31/10/2023

Budget complessivo euro: 1.934.359,40

3) **Progetto PRIN 2017**



Titolo progetto: "Evaluating the School-Work Alternance: a longitudinal study in Italian upper secondary schools"

Soggetto finanziatore: MIUR - PROGETTI DI RICERCA DI RILEVANTE INTERESSE NAZIONALE – Bando 2017

Atto di concessione: Decreto ammissione al contributo prot. MIUR n. 984 del 21/05/2019

Decorrenza: 19/08/2019

Scadenza: 19/02/2023

Budget complessivo euro: 77.453,00

4) SPAZIO 0-6

Titolo progetto: "Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie",

Soggetto finanziatore: Fondo per il Contrasto della Povertà Educativa Minorile – bando PRIMA INFANZIA GRADUATORIA B

Atto di concessione: Protocollo di Intesa (prot. INVALSI n. 5133 del 28/10/2020)

Decorrenza: 18/12/2017

Scadenza: 15/01/2024

Budget complessivo euro: 3.000,00

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Piano Triennale di Attività 2023-2025 sulla base dei compiti previsti dalle norme vigenti e degli obiettivi assegnati dalle direttive ministeriali è stato deliberato (Delibera 94/2022) dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19/12/2022.

Dall'analisi dei costi emerge con tutta evidenza che il finanziamento ministeriale ordinario, che peraltro viene considerato come spesa rimodulabile e quindi riducibile come di fatto è avvenuto nell'ultimo sessennio, potrebbe coprire solo in parte le spese del personale così come quantificate nel fabbisogno richiesto ma non coprirebbe affatto le ingenti spese relative a beni, servizi e collaborazioni necessari per l'adempimento delle proprie finalità: prove nazionali, indagini internazionali e valutazione delle scuole.

Questa circostanza ha trovato finalmente un riconoscimento legislativo, per quanto ancora insufficiente, con la Legge di bilancio 234/2021 che ha stanziato un finanziamento pari a 12.137.000 e con il D.M. 571/2022 che ha stabilito l'importo del FOE in euro 6.390.461,00 con un incremento di euro 1.000.000,00.

A conclusione della presente relazione strategica è possibile esprimere una relativa soddisfazione per il parziale consolidamento della situazione finanziaria dell'Istituto, confermandosi così l'impegno dell'Istituto a utilizzare tutte le sue capacità per assolvere ai suoi nuovi ed impegnativi compiti, contribuendo fattivamente al miglioramento del sistema scolastico italiano. Rimane tuttavia la necessità di proseguire l'operazione di consolidamento della situazione finanziaria dell'Istituto, in modo da poter liberare tutti i fondi destinati alle attività di ricerca (missioni 1, 2 e 3) dalle spese per il personale e per il funzionamento.

Il Presidente INVALSI

Roberto Ricci



OGGETTO: Approvazione Bilancio di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2023

II CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- VISTO** il D. Lgs. 19 novembre 2004, n. 286, concernente l'istituzione del Servizio Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione e il riordino a tal fine dell'Istituto nazionale di valutazione del sistema dell'istruzione, a norma degli articoli 1 e 3 della Legge 28 marzo 2003, n. 53;
- VISTO** l'art.17 del D. Lgs. 31 dicembre 2009, n. 213, nella parte in cui dispone che l'INVALSI mantiene la natura giuridica e le competenze definite dal D. Lgs. 19 novembre 2004, n. 286, dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296, dal D. L. 7 settembre 2007, n. 147, convertito, con modificazione, dalla Legge 25 ottobre 2007, n.176;
- VISTO** il D.P.R. 28 marzo 2013, n. 80, recante Regolamento sul Sistema Nazionale di Valutazione in materia di istruzione e formazione (SNV), pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 155 del 4 luglio 2013;
- VISTO** il D. Lgs. 25 novembre 2016, n. 218 in materia di Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca, ai sensi dell'art. 13 della Legge 7 agosto 2015, n. 124;
- VISTO** il D. Lgs. 13 aprile 2017, n. 62, Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma dell'articolo 1, commi 180e 181, lettera i), della Legge 13 luglio 2015, n. 107;
- VISTO** lo Statuto dell'INVALSI, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017;
- VISTO** il D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91, recante "Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196" per gli obblighi derivanti dal processo di armonizzazione contabile e il D.P.R. n. 132/2013, relativo all'adozione di un piano dei conti integrato, da cui derivi una scritturazione integrata delle rilevazioni di natura finanziaria con quelle di natura economico-patrimoniale;
- CONSIDERATO** che l'adozione del piano dei conti rientra nel processo di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche introdotto dall'art. 2 della legge 196/2009 e consentirà di superare la frammentazione dei dati di finanza pubblica. Lo stesso, tuttavia, deve intendersi adottato in via transitoria in attesa che venga emanato il nuovo regolamento di cui all'art. 4 del D.lgs. N. 91/2011 ed in via sperimentale in quanto lo stesso è in corso di perfezionamento;
- PREMESSO** che il documento previsionale 2023 è stato redatto sulla base del piano dei conti integrato come previsto dal DPR n.132 del 4 ottobre 2013 emanato ai sensi dell'art. 4 comma 3 lettera C del D. Lgs. n. 91/2011 che prevede l'adozione di un comune Piano dei conti integrato per le amministrazioni di cui all'art. 1 comma 1 lettera a) del D. Lgs. 91 del 31/05/2011;



VISTO

il Capo II – Bilancio di Previsione – del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione, approvato con Delibera n. 6 del CdA del 19/01/2018, che disciplina gli aspetti formali e sostanziali circa la costituzione del documento citato in premessa, ed in particolare l'art. 15 in merito a Struttura e formazione del bilancio annuale di previsione;

VISTO

il verbale del Collegio dei Revisori dei conti n.5 del 30/11/2022 con il quale si esprime parere favorevole alla deliberazione del Bilancio di previsione per l'esercizio Finanziario 2023;

DELIBERA

1. l'approvazione del Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2023 e il Bilancio Triennale per gli anni 2023, 2024 e 2025 allegati alla presente Delibera che ne costituiscono parte integrante.

Il Presidente
Roberto Ricci