

# Loredana Leoni

---

## Dati anagrafici e attuale occupazione lavorativa

Nata a [REDACTED] [REDACTED]

Abitante a [REDACTED], in [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] - cell. [REDACTED] - e.mail [REDACTED]  
oppure [REDACTED]

---

## Titoli di studio

- Corso di perfezionamento universitario “Il sistema integrato dei processi di valutazione” – Università Cattolica di Milano - 2010
- Laurea in Pedagogia – Tesi “La valutazione in Riforma della Scuola” - Università statale di Parma 1992
- Diploma istituto magistrale - Istituto Gaetana Agnesi - Milano 1977

## Carriera

- Dal 9 maggio 2016 incarico di dirigente tecnico presso il Dipartimento per l'educazione, la formazione e l'istruzione del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca
- Incarico di diretta collaborazione presso l'Ufficio di Gabinetto del Ministro (Miur), Segreteria Sottosegretario Davide Faraone dal 1 luglio 2014 ad aprile 2016
- Dirigente scolastica all'Istituto Comprensivo Falcone, piazza Unità d'Italia, Cassina de' Pecchi (Milano) fino al 1 luglio 2014
- Dirigente scolastica dal 2000 in Istituti Comprensivi in provincia di Milano di istituti comprensivi a indirizzo musicale di scuola materna, elementare e media
- Direttrice didattica di scuola elementare dall'a.s. 1996-97. Dal 1997 al 2000 Preside di Istituto Comprensivo Sperimentale a indirizzo Musicale in via Boccaccio – Cologno Monzese
- Nomina in ruolo come Direttrice didattica (Milano 1996)
- Vincitrice concorso ordinario per Direttore didattico - 1996
- Nomina in ruolo come insegnante di scuola elementare (Milano 1983)
- Vincitrice concorso ordinario per insegnante elementare - 1983

## Formazione professionale

- Corso Pilota Comenius Project based school management pro-school Organizzato da Ansa Lombardia il dirigente scolastico e la valutazione scolastica, in particolare per l'utilizzo dei risultati Invalsi nella progettazione marzo 2010
- SDA Bocconi “Gestire il network di relazioni per migliorare l'offerta formativa” - marzo/novembre 2003
- IBM - progetto discoverde per dirigenza scolastica - 1999/2000

- Partecipazione a molteplici attività formative (Convegni nazionali e internazionali, seminari di studio, incontri,..) in relazione allo sviluppo delle competenze professionali.

## **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

(Si riportano solo le più recenti e quelle esemplificative e rappresentative dei percorsi professionali e formativi realizzati)

**Componente** dell'Osservatorio per la valutazione dei dirigenti scolastici - 2017

**Formatore** nel progetto Prodis- Professionalità del Dirigente Scolastico- FSE PON Invalsi per la formazione dei Nuclei per la Valutazione dei dirigenti scolastici – 2017

**Componente** Comitato scientifico progetto FAMI e Osservatorio Intercultura - 2017

**Membro** nominato dal Ministro nel Consiglio Superiore dell'Istruzione (CSPI) - 2015

**Componente** Consiglio di Amministrazione Fondazione Enrica Amiotti - 2015

**Componente** Comitato tecnico sulla Valutazione – Direzione Generale per gli Ordinamenti scolastici e la valutazione del sistema nazionale di istruzione - 2015.

**Relatore** Master Universitario Mes di 2<sup>a</sup> livello (Università Cattolica Politecnico, Noveris, UM) L'integrazione delle funzioni dirigenziali e organizzative: Il processo decisionale - 18 novembre 2010

**Comando** presso ANDIS (Associazione Nazionale Dirigenti Scolastici) Progettazione e coordinamento nazionale delle attività di formazione rivolte ai dirigenti scolastici e alle scuole nel campo della progettazione e della valutazione - dal 2007 al 2010

**Presidente regionale** Andis Lombardia, Associazione Nazionale Dirigenti Scolastici. Per tre anni in comando nazionale presso l'associazione con funzioni di progettazione e organizzazione delle iniziative culturali (convegni, seminari, corsi di formazione) sia a livello locale che nazionale.

**Componente** Tavolo Tecnico Formazione dirigenti scolastici Usr Lombardia 2011/2013

**Progettista, organizzatrice, relatrice** con funzioni di coordinamento dei gruppi di lavoro nei Seminari regionali "Servizio Nazionale di Valutazione come risorsa per il Dirigente scolastico: quadri di riferimento, lettura dei dati e percorsi di lavoro". Usr Lombardia maggio 2012

**Esperta e formatrice** nel progetto Invalsi "Valutazione e Miglioramento" nella scuola di Oria (Br) - 2012

**Relatrice** in corsi universitari, in particolare presso Scienze della Formazione Università Bicocca per i corsi di laurea di Formazione primaria e per i TFA - 2012

**Relatrice** in corsi di preparazione ai concorsi. Collaborazione più recente con CFI - Consorzio Interuniversitario Ferrara. edizioni 2010 e 2011 per dirigenti scolastici, 2012 per docenti

**Progettista, organizzatrice e relatrice** Corso di formazione "Dirigenti pubblici e scuola autonoma" Progetto promosso e realizzato da Istituto regionale lombardo di formazione per la pubblica amministrazione in collaborazione con ANCI Lombardia, USR Lombardia e ANDIS - settembre 2008

**Progettista e formatrice** Corso PON-FSE - "Progettare e Valutare" - Scuola Primaria di Galatina (Le) - 2008

**Relatrice** Master Psicologia Scolastica - Dialogica (Ordine degli Psicologi) - Milano edizioni 2005 - 2006 - 2007 - 2008

**Componente** del Tavolo Tecnico Miur per sperimentazione Sivadis, Sistema di Valutazione del dirigente scolastico, dal 2002 al 2006

**Formatrice** in due corsi FSE rivolti alle figure di sistema svolti presso ex- Irre Lombardia - 2003 - 2004

**Relatrice** in convegni e seminari sugli aspetti organizzativi, didattici e amministrativi sul sistema scolastico dal 2000 a oggi. Nel 2015 interventi in molte iniziative di informazione e formazione relative alla L. 107/15

**Formatrice** in corsi di formazione e convegni per docenti e dirigenti scolastici sulle seguenti tematiche

- Un curriculum continuo per l'istituto comprensivo
- Progettare percorsi disciplinari e valutare apprendimenti e competenze
- Teorie dello sviluppo e metodologia didattica
- Valutare le competenze
- Le indicazioni nazionali: corsi per reti di scuole
- L'Autonomia scolastica e il POF
- La psicologia scolastica nella scuola di base
- Disabilità, in particolare sulla valutazione e sull'autismo

**Direzione di corsi di formazione** per i docenti neoassunti e per corsi di abilitazione

**Supporto professionale e tutoring** ai dirigenti scolastici neoassunti.

## **RICERCA**

- **Esperta** Progetto In.di.co Ricerca su Indicazioni nazionali, curriculum e valutazione - Progetto in rete tra tutti gli Istituti comprensivi di Novara 2014-2015
- **Promotrice e coordinatrice** nell'Istituto Comprensivo di Cologno del progetto per la valutazione e l'autovalutazione della scuola mediante la sperimentazione e l'applicazione degli strumenti: QUAFES (Questionario per l'analisi del funzionamento educativo), GAQUIS (Griglia di analisi della qualità intrinseca della scuola), AVSI E ASEI (Autovalutazione della scuola dell'Infanzia). "Costruire e valutare percorsi verticali coerenti" Il progetto rientrava

nelle azioni di sperimentazione e formazione rivolta agli Istituti Comprensivi da USR Lombardia e Università di Pavia. 2001-2006

## **PUBBLICAZIONI**

### **Autrice e coordinatrice**

" Strumenti di gestione e valutazione per dirigenti scolastici" Media Forum Edizione Verona - 2011

" Gestione efficace delle istituzioni scolastiche" Media Forum Edizione Verona - 2008

"Standard" in "Passa....parola, chiavi di lettura delle indicazioni 2012" a cura di Giancarlo Cerini – Homeless Book 2012

Autrice di numerosi articoli su argomenti relativi al sistema scolastico, in particolare sulle tematiche della valutazione, della dirigenza scolastica, dei processi di innovazione e riforma, su "Il sussidiario"; "Rivista dell'Istruzione", "Scuolaoggi", "Scuola democratica",....

## **CAPACITÀ PERSONALI e COMPETENZE PROFESSIONALI**

Le attività finora svolte mi hanno consentito di sviluppare una professionalità poliedrica grazie agli approcci diversificati necessari nei diversi ruoli ricoperti in contesti differenti: insegnante, direttrice didattica, dirigente scolastica, figura di vertice in associazione professionale, formatrice a tutti i livelli fino all'attuale esperienza, con un ruolo importante nella fase di grande innovazione e trasformazione normativa e culturale per il sistema scolastico italiano.

Mi sono state riconosciute competenze relazionali e strategiche in grado di motivare il personale, ricercando ciò che a ognuno riesce meglio con l'obiettivo di valorizzare il singolo e aumentare in modo sinergico i risultati del gruppo, in un clima di collaborazione diffusa nell'ambiente di lavoro. Infatti porsi e porre obiettivi concreti da verificare e valutare è fondamentale per costruire imprese collegiali e per rilevare responsabilità individuali.

Le attività di formatrice mi hanno consentito di aumentare la mia propensione alla comunicazione di idee e di progetti complessi e soprattutto mi hanno permesso di continuare a cercare risposte nuove per domande diverse.

Milano, 28 dicembre 2017

Loredana Leoni