



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore



Istituto nazionale per la valutazione del sistema
educativo di istruzione e di formazione

CONVENZIONE

**Per il funzionamento del Master universitario di II livello in
“Teorie, metodologie e pratiche per misurare l’equità del sistema scolastico”**

tra

l’UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE (di seguito Università Cattolica), (C.F. 02133120150) con sede a Milano, Largo Agostino Gemelli n. 1 (CAP 20123), rappresentato dal Dott. Paolo Nusiner, avente i poteri per il presente atto

e

l’ISTITUTO NAZIONALE PER LA VALUTAZIONE DEL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE (di seguito INVALSI), (C.F. 92000450582), con sede a Roma, Via Ippolito Nievo n. 35 (CAP 00153), rappresentato dal Presidente, dott. Roberto Ricci,

VISTA la Legge n. 341 del 19 novembre 1990 in materia di formazione finalizzata e di servizi didattici integrativi;

VISTO il Decreto Ministeriale n. 270 del 22 ottobre 2004 “Modifiche al regolamento recante norme concernenti l’autonomia didattica degli Atenei, approvato con decreto del Ministro dell’Università e della Ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999 n. 509”, in base al quale le Università possono attivare corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, successivi al conseguimento della laurea o della laurea magistrale, alla conclusione dei quali sono rilasciati master universitari di primo e secondo livello;

VISTO il Regolamento d’Ateneo per l’attivazione e l’organizzazione dei Master Universitari e dei Corsi di Perfezionamento, approvato con Decreto Rettorale n. 4555 dell’11/07/2018 e successive modificazioni e integrazioni, che prevede l’istituzione di Master Universitari e Corsi di Perfezionamento, anche in collaborazione con enti pubblici e privati;

CONSIDERATO che le Università sono un centro primario della ricerca scientifica nazionale e che è loro compito elaborare e trasmettere criticamente le conoscenze scientifiche, anche promuovendo



12



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore



Istituto nazionale per la valutazione del sistema
educativo di istruzione e di formazione

forme di collaborazione con istituti extra-universitari di ricerca finanziati, in tutto o in parte, dallo Stato o da Organi preposti al finanziamento pubblico della ricerca;

CONSIDERATO che all'articolo 2 dello Statuto INVALSI si esplicita che l'Istituto, nel quadro degli obiettivi definiti dal Piano nazionale per la ricerca, esplica funzioni di rilevante interesse tecnico-scientifico, economico e sociale e, pertanto, nell'attuazione dei suoi compiti, promuove la collaborazione con le strutture universitarie;

CONSIDERATO che all'articolo 5 dello Statuto INVALSI si esplicita che l'Istituto, tra le sue varie mansioni, svolge attività di studio e ricerca sulle determinanti degli apprendimenti e del funzionamento delle istituzioni scolastiche, delle politiche scolastiche e delle prassi educative, nonché sulla valutazione, anche di tipo contro-fattuale, delle innovazioni e sperimentazioni didattiche e organizzative;

RICONOSCIUTO il comune interesse della Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università Cattolica del Sacro Cuore e di INVALSI a collaborare per la migliore realizzazione, nell'ambito delle rispettive finalità istituzionali, del Master Universitario di II livello in "Teorie, metodologie e pratiche per misurare l'equità del sistema scolastico", previsto per l'anno accademico 2025/2026;

con la presente convenzione si

stipula quanto segue:

Articolo 1 – Oggetto

1. L'Università Cattolica attiverà ai sensi della normativa vigente nell'anno accademico 2025/2026 il corso di Master Universitario di II livello in "Teorie, metodologie e pratiche per misurare l'equità del sistema scolastico", della durata di 13 mesi e che si conclude con il rilascio di un titolo di Master universitario di secondo livello emesso dall'Università Cattolica del Sacro Cuore (di seguito per brevità "Master") che è titolare della gestione didattica e amministrativa.
2. L'Università Cattolica del Sacro Cuore e INVALSI si impegnano a collaborare per la migliore realizzazione del Master, alle condizioni e secondo le modalità illustrate negli articoli seguenti.
3. L'attivazione del Master avverrà nel rispetto dei regolamenti interni all'Università e dovrà garantire l'equilibrio economico; le modalità di svolgimento, la durata e ogni altra utile prescrizione sono indicate nel regolamento Allegato sub-A che fa parte integrante e sostanziale del presente accordo.

Ry





UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore



INVALSI
Istituto nazionale per la valutazione del sistema
educativo di istruzione e di formazione

4. Gli aspetti scientifici e didattici dell'iniziativa prevista dalla presente convenzione sono progettati e realizzati dall'Università Cattolica del Sacro Cuore in collaborazione con INVALSI ed esplicitati dal Regolamento del Master qui allegato.

Articolo 2 – Finanziamento, contributi di iscrizione e borse di studio

1. Le risorse finanziarie necessarie al funzionamento del Master sono costituite dai proventi delle quote di iscrizione e dagli eventuali contributi, liberalità e borse di studio derivanti da altri enti, da persone fisiche e dalle Parti stesse, nei limiti dei rispettivi ordinamenti.
2. L'iscrizione al corso comporta il pagamento di un contributo di € 4.000,00 (quattromila/00 euro).
3. Dato il forte interesse di INVALSI nell'ampliare la diffusione della cultura della valutazione anche nell'ambito dell'istruzione terziaria e nel formare professionisti con competenze specialistiche nella costruzione di item per prove standardizzate su larga scala, l'Istituto stesso si impegna a mettere a disposizione dell'Università Cattolica del Sacro Cuore la somma complessiva necessaria a finanziare quattro borse che coprono l'iscrizione al Master, che ammonta a € 16.000,00 (sedicimila/00 euro). Le borse di studio finanziate da INVALSI saranno assegnate secondo le modalità e i criteri stabiliti dal Consiglio Direttivo del Master.

Articolo 3 – Docenti, Tutor e Supervisor *project work*

1. Al fine di supportare l'Università Cattolica per la migliore realizzazione del Master, INVALSI si impegna ad autorizzare i propri dipendenti ad accettare, su richiesta dell'Università, il conferimento di incarichi di docenza/testimonianza/supervisione di *project work* nell'ambito delle attività didattiche del Master.

Articolo 4 – Attività di promozione e comunicazione

1. INVALSI autorizza l'Università Cattolica ad utilizzare il proprio logo e la propria denominazione nel materiale promozionale del Master, secondo le modalità riportate nell'allegato Regolamento dei criteri generali per la concessione del patrocinio e l'autorizzazione all'utilizzo del logo istituzionale INVALSI, e concede la propria disponibilità a divulgare il Master predetto tramite i propri canali istituzionali.





UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore



Istituto nazionale per la valutazione del sistema
educativo di istruzione e di formazione

Articolo 5 – Equilibrio economico

1. Qualora alla scadenza dei termini per la raccolta delle domande di iscrizione al Master il numero dei candidati idonei risultasse inferiore ai posti programmati, l'Università Cattolica si riserva di valutare se confermarne comunque l'attivazione, in considerazione della necessità di garantire l'equilibrio economico del Master stesso.

Articolo 6 – Assicurazioni

1. L'Università garantisce per gli studenti la copertura assicurativa di legge contro gli infortuni (INAIL).
2. Le Parti, altresì, ciascuna per quanto di propria competenza, garantiscono la copertura assicurativa sia del personale impegnato nelle attività oggetto della presente convenzione, sia degli studenti che frequenteranno i rispettivi locali e laboratori per lo svolgimento delle diverse attività.

Articolo 7 – Controversie

1. Ogni attività prevista dalla presente convenzione si svolgerà nel rispetto dell'Ordinamento generale dello stato e delle leggi che regolano le attività di entrambi gli Enti. Le parti si impegnano a risolvere in via amichevole ogni controversia dovesse insorgere in ordine alla presente convenzione. Per qualsiasi controversia inerente resta inteso tra le parti la competenza del Foro di Roma.

Articolo 8 – Privacy

1. Le Parti provvedono al trattamento dei dati personali e delle informazioni derivanti dall'esecuzione della presente convenzione nell'ambito del perseguimento dei propri fini istituzionali conformemente al "Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati" Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016, nel seguito denominato GDPR, e al D. Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", novellato dal D. Lgs. 101/2018 recante le "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale al Regolamento (UE) n. 2016/679".
2. L'Università Cattolica del Sacro Cuore è Titolare del trattamento dei dati personali degli studenti





UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore



Istituto nazionale per la valutazione del sistema
educativo di istruzione e di formazione

ai fini della gestione della carriera dello studente e ai fini dell'erogazione della formazione in relazione al Master Universitario oggetto della presente convenzione e ha le responsabilità previste dall'art. 24 del GDPR, mentre INVALSI viene nominato Responsabile del trattamento ai sensi dell'art. 28 dello stesso GDPR.

3. A tal fine, l'Università Cattolica del Sacro Cuore e INVALSI regolano il sopra indicato rapporto, attraverso l'accordo che disciplina il trattamento dei dati personali da parte del Responsabile del trattamento ai sensi dell'art. 28 del par. 3 del GDPR in allegato al presente atto.

Articolo 1

1. La presente convenzione decorre dalla data di sottoscrizione e termina il 31 dicembre 2026 e potrà essere prorogata per espressa volontà delle parti, da manifestarsi almeno 30 giorni prima della scadenza con apposito atto predisposto e sottoscritto con le medesime modalità adottate per la stipula dell'accordo stesso.
2. In ogni caso nulla è dovuto alle Parti reciprocamente per oneri eventualmente sostenuti in vigore del presente accordo. La sottoscrizione della presente convenzione e la sua attuazione non comportano oneri finanziari né a carico dell'Università Cattolica del Sacro Cuore né a carico di INVALSI, salvo per quanto riguarda l'erogazione delle borse di studio di cui al precedente articolo 2.
3. Qualsiasi integrazione o modifica alla presente Convenzione dovrà essere concordata per iscritto tra le Parti.
4. La presente convenzione è firmata digitalmente, in unico originale, ex art 24, commi 1 e 2 del C.A.D. – Codice dell'amministrazione digitale - Decreto Legislativo 7 marzo 2005, n. 82 e s.m.i. Le spese di eventuale registrazione della presente Convenzione saranno a carico della Parte che per prima richiederà tale atto.
5. La Convenzione è soggetta ad imposta di bollo a carico dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.

Per l'Università Cattolica del Sacro Cuore
Il Direttore Generale
Dott. Paolo Nusiner



Per INVALSI
Il Presidente
Dott. Roberto Ricci



48



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore



Istituto nazionale per la valutazione del sistema
educativo di istruzione e di formazione

Allegato A

Regolamento del Master

Allegato B

**ACCORDO DI NOMINA PER RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO DATI PERSONALI AI SENSI
DELL'ARTICOLO 28 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 (GDPR)**

**Allegato C “Regolamento dei criteri generali per la concessione del Patrocinio e l'autorizzazione all'utilizzo del
Logo Istituzionale INVALSI**



Master universitario di secondo livello in

TEORIE, METODOLOGIE E PRATICHE PER MISURARE L'EQUITÀ DEL SISTEMA SCOLASTICO (MISEQ)

I EDIZIONE

Art. 1

ISTITUZIONE

L'Università Cattolica del Sacro Cuore, per iniziativa della Facoltà di Scienze della formazione e in collaborazione con INVALSI, Istituto Nazionale per la Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione, istituisce per l'anno accademico 2025/2026 un Master universitario di secondo livello in "Teorie, metodologie e pratiche per misurare l'equità del sistema scolastico".

Il Master universitario ha la durata di due anni accademici (18 mesi), per complessivi 60 crediti, pari a 1.500 ore.

Art. 2

FINALITÀ E OBIETTIVI

Il corso di Master universitario in "Teorie, metodologie e pratiche per misurare l'equità del sistema scolastico" intende fornire ai partecipanti competenze teoriche, metodologiche e professionali sui temi dell'equità del sistema scolastico in relazione alla valutazione degli apprendimenti su larga scala, profilando esperti in grado di operare nei e per i contesti in cui questo tipo di indagini è progettato e realizzato o in cui le informazioni da esse fornite sono esaminate per orientare le decisioni.

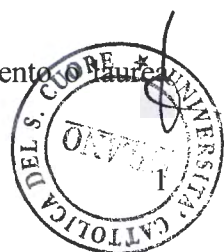
Al termine del Master in "Teorie, metodologie e pratiche per misurare l'equità del sistema scolastico" i partecipanti saranno in grado di:

- Conoscere la teoria e le metodologie della ricerca valutativa
- Conoscere le finalità e le caratteristiche della valutazione standardizzata su larga scala, nazionale e internazionale
- Conoscere il ciclo produttivo di una prova standardizzata
- Riflettere sul concetto di equità in istruzione e su come può essere misurato
- Approfondire il ruolo della valutazione per migliorare e rendere più equi i contesti e i sistemi educativi e formativi
- Analizzare i dati di una rilevazione standardizzata
- Applicare i dati raccolti da indagini standardizzate su larga scala per il miglioramento
- Sperimentare le metodologie più adatte per la costruzione di item standardizzati
- Costruire item standardizzati per valutazioni su larga scala
- Costruire e somministrare prove standardizzate
- Comunicare in modo funzionale ai diversi destinatari i risultati e le analisi delle prove
- Attivare strategie e fornire indicazioni alla luce delle analisi svolte in vista di rendere i sistemi scolastici, nei contesti micro – macro – meso, più equi

Art. 3

DESTINATARI

Il Master è aperto ai laureati di qualsiasi disciplina, con laurea del vecchio ordinamento specialistica/magistrale del nuovo ordinamento. Si rivolge principalmente a:



- Laureati, dottorandi, dottori di ricerca e ricercatori che intendono specializzarsi nelle tematiche del Master
- Docenti delle scuole di ogni ordine e grado, in particolare: incaricati di funzione strumentale, membri del Nucleo Interno di Valutazione o dello Staff di istituto, referenti per la valutazione, referenti INVALSI
- Docenti in possesso di una laurea che consenta l'insegnamento dell'Italiano o della Matematica o dell'Inglese nella scuola primaria o nella scuola secondaria di primo o di secondo grado.

Art. 4

ORDINAMENTO DIDATTICO

L'ordinamento didattico è articolato nei seguenti moduli interdisciplinari, ciascuno dei quali integra insegnamenti diversi e include attività d'aula (lezioni, laboratori, esercitazioni, ecc.) e attività di rielaborazione e studio individuale del corsista.

Le attività d'aula saranno in presenza ma fruibili anche *online* in modalità sincrona ad eccezione del Laboratorio residenziale (Modulo 7) e del Modulo 11 che saranno solo in presenza.

Il percorso formativo prevede inoltre la realizzazione di un *project work* (12 CFU) direttamente legato al contesto della pratica professionale, per il quale il Master fornisce uno specifico accompagnamento scientifico e formativo.

MODULO	SSD	CFU
SEMINARIO DI APERTURA DEL MASTER Improving equity in education through quality, inclusiveness and excellence	PAED-02/B STAT-03/B	1
MODULO 1 Misurare per valutare: una risorsa per l'equità	PAED-02/B GSPS-06/A	4
MODULO 2 Le rilevazioni sugli apprendimenti: storia, finalità ed evoluzione. Il ruolo di INVALSI	STAT-03/B PAED-02/B	4
MODULO 3 Le Rilevazioni Nazionali	MATH-01/B PSIC-01/C PAED-02/B	4
MODULO 4 Le Indagini Internazionali	PSIC-01/A PAED-02/B	4
MODULO 5 Gli item in una prova standardizzata disciplinare. Teorie e metodologie	MATH-01/B HIST-04/C PAED-02/B	4

h3



2

MODULO 6 Approfondire e integrare le prove standardizzate: le metodologie qualitative nella ricerca valutativa	PAED-02/B STAT-03/B GSPS-06/A	4
MODULO 7 Laboratorio residenziale "La costruzione di item per una prova standardizzata"	PAED-02/B STAT-03/B GSPS-06/A MATH-01/B PSIC-01/C	8
MODULO 8 Seminario di avviamento al <i>project work</i>	PAED-02/B STAT-03/B GSPS-06/A	1
MODULO 9 L'analisi dei dati per la <i>governance</i> , il miglioramento e la ricerca, nella prospettiva dell'equità	GSPS-05/A GSPS-08/A PAED-02/B	4
MODULO 10 Comunicare e condividere risultati, analisi e dati	GSPS-06/A STAT-01/B PAED-02/B	4
MODULO 11 I dati del e per il sistema educativo: strumenti per la ricerca e la didattica	PAED-02/B STAT-03/B GSPS-06/A MATH-01/B PSIC-01/C	6
<i>Project work</i>		12
TOTALE		60

La ripartizione complessiva delle ore di impegno e dei corrispondenti CFU è la seguente:

- Attività in aula (lezioni, laboratori, seminari): 173 ore (7 CFU)
- *Assignments* individuali: 140 ore (6 CFU)
- Studio e approfondimento: 860 ore (34 CFU)
- *Project work* (incluso il seminario di apertura del Master): 327 ore (12+1=13 CFU)

Per un totale di 1.500 ore e 60 CFU.

Art. 5

DIREZIONE

Il Direttore del Corso di Master universitario in "Teorie, metodologie e pratiche per misurare l'equità del sistema scolastico" è la prof.ssa Renata Viganò, Ordinario di Pedagogia Sperimentale della Facoltà di Scienze della Formazione.



Art. 6

CONSIGLIO DIRETTIVO

Il Consiglio Direttivo è composto da sei membri, di cui:

- Tre docenti incardinati dell'Università Cattolica del Sacro Cuore:
 - o prof.ssa Renata Viganò, Ordinario di Pedagogia sperimentale, Facoltà di Scienze della formazione, Università Cattolica del Sacro Cuore
 - o prof.ssa Lucia Boccacin, Ordinario di Sociologia dei processi culturali e comunicativi, Facoltà di Scienze della formazione, Università Cattolica del Sacro Cuore
 - o prof.ssa Katia Montalbetti, Ordinario di Pedagogia sperimentale, Facoltà di Scienze della formazione, Università Cattolica del Sacro Cuore
- Tre esperti di INVALSI:
 - o dott.ssa Patrizia Falzetti, Dirigente Tecnologa, Responsabile del Settore della Ricerca Valutativa INVALSI
 - o dott. Paolo Barabanti, Ricercatore INVALSI
 - o dott.ssa Giuseppina Le Rose, Ricercatrice INVALSI

Il Consiglio Direttivo:

- Sovrintende al funzionamento didattico del corso
- Delibera l'eventuale riconoscimento di crediti per percorsi formativi e professionali precedentemente svolti dallo studente e coerenti con l'ordinamento del corso
- Delibera il conferimento degli insegnamenti e delle altre attività didattiche

Art. 7

COMITATO SCIENTIFICO

Il Comitato Scientifico è composto da:

- Prof.ssa Francesca Borgonovi, British Academy Global Professor – University College London
- Prof.ssa Giulia Guglielmini, Presidente Fondazione per la Scuola
- Prof. Matteo Viale, Ordinario di Linguistica Italiana – Alma Mater Studiorum Università di Bologna

Art. 8

COORDINAMENTO DIDATTICO

Il Coordinamento Didattico è assegnato a:

- Dott. Paolo Barabanti, Ricercatore – INVALSI
- Dott.ssa Ilaria Ravasi, Teacher assistant – Università Cattolica del Sacro Cuore

Art. 9

REQUISITI E MODALITÀ DI AMMISSIONE

Per l'ammissione è richiesto il certificato di laurea del vecchio ordinamento o di laurea specialistica/magistrale del nuovo ordinamento. Si richiedono inoltre.

- *curriculum vitae* in formato europeo indicante:
 - o esperienze professionali;
 - o titoli di studio acquisiti;



h

h

- eventuali certificati di partecipazione a corsi di formazione e/o seminari sulle tematiche del Master (specificandone la durata);
 - eventuali certificazioni o autocertificazioni in merito alla conoscenza della lingua inglese (GMAT, TOEFL, Cambridge, Trinity, eccetera);
 - eventuali certificazioni sulla conoscenza dei principali strumenti informatici (Windows e applicativi);
 - eventuali pubblicazioni sui temi inerenti alle tematiche del Master (specificandone titolo e rivista/volume)
 - eventuale ulteriore documentazione attestante titoli, qualifiche e informazioni che il candidato ritenga utile presentare;
- lettera motivazionale.

L'ammissione al Master è subordinata a una selezione – basata sull'analisi dei titoli, eventuale prova scritta e/o colloqui individuali – che si svolgerà presso la sede di Milano dell'Università Cattolica del Sacro Cuore oppure *online*. Le selezioni si concluderanno entro il mese di giugno 2025. I candidati saranno valutati da apposita Commissione. La decisione sarà presa dalla Commissione di ammissione a titolo insindacabile.

Il numero minimo degli iscritti per l'attivazione del Master, salvo deroghe, è fissato a 20.
Il numero massimo degli iscritti è fissato a 30.

Art. 10

ORGANIZZAZIONE DEL MASTER

Il calendario si articolerà tra gennaio 2026 e dicembre 2026 ed è strutturato in 173 ore di lezione in aula, 140 ore di *assignments* individuali, 327 ore di *project work*, 860 ore di studio individuale.

Le lezioni, le esercitazioni, gli studi di caso e le testimonianze che avranno luogo presso la sede di Milano dell'Università Cattolica del Sacro Cuore saranno organizzate in moduli didattici della durata di due giorni (venerdì pomeriggio e intero giorno di sabato) con cadenza mensile.

Parte delle attività saranno organizzate in forma di *seminario* e *laboratorio* residenziale (solo in presenza) presso la sede di INVALSI a Roma o altra sede che sarà comunicata in tempo utile.

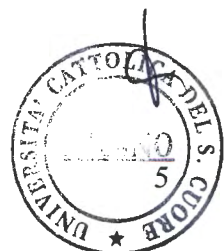
L'attività del Master prevede il ricorso ad un portale telematico che rende disponibili servizi di: *forum*, *chat*, FAQ, fruizione di contenuti, ricerca e condivisione di documenti, tracciamento, valutazione.

È necessaria una frequenza minima pari all'80% delle attività formative in presenza (o *online* in modalità sincrona).

I partecipanti che hanno svolto attività formative sulle tematiche del Master documentate da certificati di partecipazione a corsi di formazione e/o seminari inerenti alle tematiche del Master, specificandone la durata e/o svolgono attività professionali coerenti con gli obiettivi didattici del programma, possono richiedere il riconoscimento di un massimo di 10 CFU quindi l'esonero di una parte delle attività didattiche. Tale richiesta sarà valutata dalla Direzione del Master.

Altresì, è previsto lo svolgimento di un *project work* finalizzato a sviluppare le capacità metodologiche applicative e organizzative in stretto contatto con il contesto professionale del partecipante o con un contesto professionale a cui possano essere rivolte le competenze sviluppate dal master. A tal fine potranno essere svolte esperienze di *staff exchange* e *stage* nell'ambito della disponibilità manifestata da alcuni ministeri, enti pubblici, istituzioni pubbliche e private ecc., offrendo l'opportunità di una reale applicazione dei modelli e delle strategie illustrate in aula.

La quota di partecipazione è di euro 4.000,00.



h

Il costo a carico diretto del corsista potrà essere inferiore alla quota di partecipazione in funzione dei finanziamenti indirizzati al Master da parte delle Istituzioni, della finalizzazione di supporti economici disponibili (voucher regionali ecc.), delle borse di studio messe a disposizione dal Master. La gestione amministrativa del corso è affidata all'Università Cattolica del Sacro Cuore, secondo le modalità che saranno definite in apposita convenzione.

Art. 11

TITOLO FINALE

A coloro che avranno ultimato il percorso formativo previsto e superate le relative prove di valutazione sarà rilasciato il titolo di Master universitario di secondo livello in "Teorie, metodologie e pratiche per misurare l'equità del sistema scolastico". Il titolo sarà emesso dall'Università Cattolica del Sacro Cuore.

**Il Direttore Generale
(Dott. Paolo Nusiner)**





INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento dell'Istruzione

REGOLAMENTO DEI CRITERI GENERALI PER LA CONCESSIONE DEL PATROCINIO E L'AUTORIZZAZIONE ALL'UTILIZZO DEL LOGO ISTITUZIONALE INVALSI

**Articolo 1
Definizioni**

1. Ai fini del presente atto si intende per:

- a) "patrocinio": il riconoscimento, la promozione, il sostegno riconosciuti dall'INVALSI a soggetti terzi in occasione di eventi aperti al pubblico di carattere scientifico, culturale, di studio o divulgativi, valutati positivamente nei contenuti e negli obiettivi perseguiti;
- b) "logo istituzionale": forma grafica che rappresenta l'immagine istituzionale dell'INVALSI.

**Articolo 2
Criteri per la concessione del patrocinio e dell'utilizzo del logo istituzionale**

Il patrocinio e l'utilizzo del logo istituzionale sono concessi, su insindacabile valutazione del Presidente, per lo svolgimento di seminari, iniziative di studio, di formazione e di informazione (in particolare convegni, workshop, corsi) promosse da enti universitari pubblici e privati, scuole di formazione, centri di ricerca, osservatori, associazioni ed enti di rilevanza nazionale pubblici e privati.

La relativa concessione non comporta alcun onere finanziario a carico dell'INVALSI, né alcun beneficio di qualunque genere a favore del soggetto richiedente, fatta salva la possibilità di dare evidenza dell'avvenuto ottenimento del patrocinio e dell'utilizzo del logo istituzionale nelle forme e secondo le modalità di cui agli articoli 4 e 5.

Possono presentare richiesta i soggetti che rispondano ai requisiti del presente atto e che offrano garanzia di affidabilità, correttezza e validità dell'iniziativa.

Il Presidente rilascia il patrocinio e consente l'utilizzo del logo istituzionale sul presupposto che l'iniziativa rispetti le misure stabilite dal presente atto.

Ai predetti fini, il Presidente valuterà le richieste di patrocinio secondo i seguenti criteri:

- attinenza alle tematiche di carattere istituzionale dell'INVALSI;
- complementarità con le attività condotte dall'Istituto nelle sue articolazioni organizzative;
- carattere di scientificità e rilevanza a livello locale oppure sul piano nazionale o internazionale;

INVALSI

Via Ippolito Nievo, 35 - 00153 Roma 06-941851
Tel. 06-94185261 www.invalsi.it - c.f. 92000450582
Mail: protocollo@invalsi.it; PEC: protocollo.invalsi@legalmail.it





INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

- finalità di divulgazione e di sensibilizzazione sulla disciplina in materia pertinenti con i settori di ricerca dell'Istituto;
- autorevolezza dell'ente richiedente e prestigio dell'iniziativa.

Articolo 3 Presentazione delle richieste

I soggetti che intendono richiedere il patrocinio e l'utilizzo del logo istituzionale devono presentare all'INVALSI e una specifica richiesta scritta entro 30 gg che preceda la data di inizio dell'evento.

L'istanza deve contenere tutte le informazioni necessarie a individuare il titolare dell'iniziativa (sede e recapiti), l'indicazione di un soggetto referente (nome e cognome, recapiti telefonici ed e-mail), l'illustrazione dei relativi contenuti e degli obiettivi perseguiti, delle modalità e dei tempi di svolgimento, i soggetti beneficiari, nonché ogni altra informazione utile ad una opportuna valutazione del Presidente.

Il Presidente si riserva la facoltà di richiedere ogni eventuale integrazione o informazione ritenuta necessaria ai fini della valutazione dell'istanza.

Nel caso in cui il richiedente apporti modifiche e variazioni all'iniziativa, deve darne tempestiva comunicazione all'Istituto che si riserva di riesaminare la richiesta.

Articolo 4 Concessione del patrocinio e dell'utilizzo del logo istituzionale

Il rilascio ovvero il diniego del patrocinio e dell'utilizzo del logo istituzionale sono comunicati al richiedente per iscritto, anche per via telematica.

Il rilascio del patrocinio e dell'utilizzo del logo istituzionale si intende strettamente riferito al singolo evento, non ha carattere permanente e non si estende ad altre iniziative di contenuto analogo o affine, non si rinnova tacitamente, né assume alcun valore a fini certificativi.

La concessione del patrocinio e dell'utilizzo del logo istituzionale non comporta alcuna responsabilità dell'Istituto in ordine alla realizzazione e alla gestione dell'evento, né con riguardo al contenuto delle informazioni diffuse e non ne garantisce in alcun modo la veridicità, la completezza, la correttezza o la qualità.

INVALSI

Via Ippolito Nievo, 35 - 00153 Roma 06-941851

Tel. 06-94185261 www.invalsi.it - c.f. 92000450582

Mail: protocollo@invalsi.it; PEC: protocollo.invalsi@legalmail.it





INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Forma di tutela dell'istruzione e della cultura

Articolo 5 Utilizzo del patrocinio e del logo istituzionale

I soggetti richiedenti che ricevono comunicazione della concessione del patrocinio e dell'utilizzo del logo istituzionale dovranno osservare i seguenti accorgimenti:

- a. le bozze del materiale di comunicazione/pubblicizzazione dell'evento contenenti il riferimento alla concessione del patrocinio e dell'utilizzo del logo istituzionale dovranno essere sempre inviate preliminarmente in visione all'INVALSI, per ottenerne l'approvazione;
- b. il riferimento alla concessione del patrocinio e all'utilizzo del logo istituzionale deve essere posizionato in modo da distinguere chiaramente il soggetto patrocinante dall'organizzatore dell'evento;
- c. il logo istituzionale deve essere riportato con adeguata evidenza e comunque con rilievo almeno pari rispetto ad altri loghi di soggetti eventualmente patrocinanti in un'apposita sezione ben distinta dai loghi degli organizzatori e/o da marchi commerciali;
- d. nel materiale a stampa predisposto per l'iniziativa ovvero in ogni altro supporto informativo (manifesti, opuscoli, dépliant, siti web) ove venga riprodotto, il logo istituzionale dovrà essere accompagnato dall'espressa dicitura "con il patrocinio dell'INVALSI", evitando di ingenerare il convincimento che l'Istituto assuma eventuali responsabilità in ordine alla realizzazione e alla gestione dell'evento, al contenuto delle informazioni diffuse ovvero alla relativa veridicità, completezza, correttezza o qualità.

**Il Direttore Generale
(Dott. Paolo Nusiner)**

INVALSI

Via Ippolito Nievo, 35 - 00153 Roma 06-941851

Tel. 06-94185261 www.invalsi.it - c.f. 92000450582

Mail: protocollo@invalsi.it; PEC: protocollo.invalsi@legalmail.it





UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

Il Direttore Generale

Spett.le
Istituto Nazionale per la Valutazione
del Sistema Educativo di Istruzione e di Formazione
Via Ippolito Nievo 35
00153 Roma

Oggetto:	Nomina a Responsabile del trattamento dei dati personali Riferimento contratto: convenzione per il funzionamento del Master universitario di II livello in "Teorie, metodologie e pratiche per misurare l'equità del sistema scolastico"
-----------------	---

In conformità a quanto stabilito dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (in seguito anche "**Normativa privacy**")

PREMESSO CHE

- Università Cattolica del Sacro Cuore (in seguito "**UCSC**") e Istituto Nazionale per la Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e di Formazione (in seguito "**INVALSI**") hanno definito un accordo (in seguito "**Accordo**") per la realizzazione del master di II livello "MISEQ" della Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università Cattolica del Sacro Cuore (in seguito i "**Servizi**");
- ai sensi della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali, l'esecuzione dei Servizi comporta il trattamento, da parte di INVALSI, di dati personali di cui UCSC è titolare;
- per mezzo del presente atto UCSC intende disciplinare i trattamenti di dati personali che INVALSI, in qualità di responsabile ai sensi della Normativa privacy, svolgerà per conto e nell'interesse di UCSC nel corso dell'esecuzione dei Servizi di cui all'Accordo.

Tutto ciò premesso e considerato, tra le Parti si conviene e stipula quanto segue:

- in ragione di quanto sopra specificato, ai sensi della normativa applicabile, UCSC è il solo titolare del trattamento (UCSC, in tale veste, anche il "**Titolare**") dei dati che saranno messi a disposizione di INVALSI ai fini dell'esecuzione dell'Accordo e, di conseguenza, che quest'ultima svolgerà i trattamenti connessi all'adempimento dei Servizi di cui all'Accordo nella veste di responsabile (INVALSI, in tale ruolo, anche il "**Responsabile**"), qui espressamente conferita da UCSC;
- con la sottoscrizione per accettazione del presente incarico il Responsabile accetta la designazione quale Responsabile e conferma di possedere i necessari requisiti di esperienza, capacità ed affidabilità e, per tale motivo, di presentare garanzie sufficienti a mettere in atto misure tecniche e organizzative adeguate, affinché i trattamenti eseguiti siano conformi ai principi di legge, tutelando in particolare i diritti degli interessati;
- il Responsabile si impegna ad osservare – e a fare in modo che tutti coloro che agiscono sotto la propria direzione rispettino a loro volta – gli obblighi che la Normativa privacy pone direttamente in capo al Responsabile del trattamento e dunque, in particolare, a fare quanto segue:
 - effettuare le operazioni di trattamento dei dati personali messi a disposizione da parte di UCSC, ai fini dell'esecuzione dei Servizi, nel pieno rispetto dei principi e delle disposizioni





della vigente Normativa privacy ed esclusivamente ai fini dell'esecuzione dell'Accordo, secondo le modalità, procedure e modulistiche via via indicate dal Titolare;

- b) trattare i dati personali soltanto sulla base delle documentate istruzioni fornite da UCSC quale Titolare, anche in caso di eventuale trasferimento di dati personali verso soggetti stabiliti in Paesi al di fuori dell'UE, che potrà essere effettuato solo previa autorizzazione del Titolare medesimo e sulla base delle relative istruzioni, adottando le adeguate garanzie secondo la vigente normativa europea e nazionale di riferimento, garanzie di cui andrà mantenuta adeguata documentazione da fornire, ove richiesto, al Titolare;
- c) tenendo conto dello stato dell'arte e dei costi di attuazione, nonché della natura, dell'oggetto, del contesto e delle finalità del trattamento, come anche del rischio di varia probabilità e gravità per i diritti e le libertà delle persone fisiche interessate, adottare misure tecniche e organizzative idonee a garantire un livello di sicurezza adeguato ai rischi identificati;
- d) curare la predisposizione ed il rispetto delle misure prescritte dall'autorità Garante per la Protezione dei Dati Personali (in seguito il "**Garante**"), con il provvedimento del 27 novembre 2008, in merito all'attribuzione delle funzioni di "amministratore di sistema" ed, in particolare, procedere a: (i) conservare direttamente e specificamente gli estremi identificativi delle persone fisiche preposte all'interno della vs. Società quali amministratori del/i sistema/i e; (ii) in tal caso, porre in essere le attività di verifica periodica, con cadenza almeno annuale, sul loro operato, secondo quanto prescritto dal Garante, fino alla eventuale modifica, sostituzione o abrogazione del provvedimento sopra citato;
- e) prestare nei confronti del Titolare la massima collaborazione necessaria a garantire il rispetto, per quanto di relativa competenza, degli obblighi in tema di violazione dei dati personali (*Data Breach*), di relativa notifica al Garante e, se del caso, di comunicazione agli interessati;
- f) fermo l'obbligo di notificare senza ingiustificato ritardo al Titolare ogni possibile evento qualificabile come *data breach* ai sensi della Normativa privacy, informare prontamente UCSC riguardo a qualsiasi ulteriore evento, fatto o circostanza, prevedibile o meno, da cui possa derivare un rischio elevato per i diritti e le libertà fondamentali degli interessati coinvolti nelle operazioni di trattamento;
- g) collaborare con il Titolare nell'assolvimento dell'obbligo di eseguire, in tutti i casi in cui ciò sia necessario, idonea valutazione di impatto sulla protezione dei dati (*data protection impact assessment*), oltre che ai fini dello svolgimento delle procedure di consultazione preventiva con il Garante o le altre autorità competenti, quando richiesto;
- h) individuare le persone autorizzate al trattamento dei dati personali che operano sotto l'autorità del Responsabile (in seguito gli "**Incaricati**") ed adottare le misure necessarie a (i) garantire l'assunzione da parte di questi ultimi di idonei obblighi di riservatezza in ordine ai dati personali trattati, (ii) fornire loro per iscritto adeguate istruzioni circa il rispetto, in particolare, delle misure per la sicurezza dei dati e (iii) vigilare sulla osservanza, da parte degli Incaricati, delle istruzioni impartite e, più in generale, delle ulteriori vigenti disposizioni di legge, (iv) controllare e riesaminare, almeno annualmente, i privilegi di accesso ai dati da parte degli Incaricati;
- i) assicurare, ai fini della corretta applicazione della Normativa privacy, il costante monitoraggio degli adempimenti e delle attività effettuati da chi opera sotto la propria autorità;
- j) informare periodicamente il Titolare, su richiesta di quest'ultimo, in ordine all'attività svolta, sia sotto il profilo del trattamento, sia sotto il profilo della sicurezza dei dati;



4



- k) conservare i dati in una forma che consenta l'identificazione degli interessati per un periodo di tempo non superiore a quello necessario agli scopi per i quali sono stati raccolti e successivamente trattati;
 - l) inviare al Titolare, previa apposita richiesta scritta, al momento della cessazione delle operazioni di trattamento o anche antecedentemente in caso di specifica richiesta del Titolare, la documentazione comprovante l'avvenuta esecuzione degli adempimenti privacy;
 - m) informare prontamente il Titolare di ogni questione rilevante ai fini della presente nomina, quali a titolo indicativo: (i) istanze di interessati; (ii) richieste del Garante; (iii) violazioni o messa in pericolo della riservatezza, della completezza o dell'integrità dei dati personali;
 - n) adottare misure tecniche ed organizzative idonee a poter assistere UCSC nell'assolvimento del proprio obbligo di fornire adeguato riscontro alle richieste di esercizio dei diritti avanzate da parte degli interessati, con particolare riferimento alle istanze di portabilità, di limitazione del trattamento e di cancellazione ("oblio") dei propri dati;
 - o) fermo l'obbligo di collaborazione di cui alla precedente lett. n), mettere il Titolare al corrente riguardo a qualsiasi richiesta di esercizio di diritti che il Responsabile dovesse ricevere da parte degli interessati, entro un termine massimo di 24 ore dal ricevimento della stessa;
 - p) non comunicare a terzi e, più in generale, non diffondere i dati ricevuti, se non in presenza di espressa autorizzazione da parte del Titolare e di adeguati presupposti di liceità per tali ulteriori trattamenti;
 - q) prestare nei confronti di UCSC ogni necessaria collaborazione nell'assolvimento di richieste che dovessero pervenire dal Garante o da altre autorità competenti, o in relazione a procedure o ispezioni che dovessero essere avviate nei confronti del Titolare, nonché in caso di controversie avente ad oggetto la normativa a tutela dei dati personali, dando immediata esecuzione alle istruzioni ricevute e fornendo copia di ogni documento richiesto;
 - r) garantire per quanto di competenza l'esecuzione di ogni altra operazione richiesta o necessaria per ottemperare agli obblighi derivanti dalla Normativa privacy di volta in volta applicabile;
 - s) mettere a disposizione del Titolare tutte le informazioni necessarie per dimostrare il rispetto degli obblighi di cui alla presente nomina ed alla vigente Normativa privacy, nonché consentire e contribuire alle attività di revisione, compresi gli audit, che il Titolare (con preavviso minimo di 5 (cinque) giorni) potrà effettuare, direttamente o avvalendosi di terzi.
4. Il Titolare autorizza espressamente il Responsabile, in via generale e preventiva, a far ricorso ad altri subfornitori, in qualità di sub-responsabili del trattamento, in conformità alle prescrizioni qui di seguito indicate e fermo restando che il Responsabile dovrà garantire il possesso, da parte di questi ultimi, dei requisiti di affidabilità, esperienza e capacità richiesti dalla Normativa privacy. Il Responsabile comunica con congruo preavviso l'intenzione di sub-affidare i trattamenti, identificando l'altro subfornitore e indicando le garanzie da esso fornite. Il sub-affidamento è consentito se, nel termine di 10 (dieci) giorni dalla comunicazione il Titolare non comunica la sua opposizione.
- 4.1. Sarà onere esclusivo del Responsabile imporre nei confronti di ciascun sub-responsabile del trattamento, mediante idoneo accordo o atto giuridico, gli stessi obblighi di protezione e sicurezza dei dati personali applicabili al Responsabile in virtù del presente incarico, custodendo copia dei predetti accordi o atti sottoscritti, così da poterne fornire copia al Titolare, quando richiesto.
- 4.2. Resta inteso che la designazione così effettuata dal Responsabile:





- è valida ai soli fini del rispetto della normativa sulla tutela e protezione dei dati personali, fermo restando che i vincoli contrattuali tra il Responsabile ed il suo Subfornitore non avranno alcuna valenza nei riguardi del Titolare;
 - non comporta alcun obbligo per il Titolare di prevedere per il Responsabile e/o per i suoi Subfornitori, direttamente o indirettamente, alcun specifico corrispettivo economico o di altra natura.
- 4.3. Il Responsabile dovrà predisporre ed aggiornare un elenco dei suoi fornitori che operano in qualità di sub-responsabili, al fine di poterlo mettere a disposizione del Titolare, ogniqualvolta richiesto.
- 4.4. È fatto obbligo a INVALSI, in qualità di Responsabile, di informare senza indebito ritardo il Titolare di eventuali modifiche riguardanti l'aggiunta o la sostituzione di fornitori che operino in qualità di sub-responsabili, consentendo così al Titolare di esercitare il diritto di opporsi a tali modifiche.
- 4.5. Qualora qualunque sub-responsabile designato dal Responsabile ometta di adempiere ai propri obblighi in materia di protezione dei dati, il Responsabile iniziale, ossia INVALSI stessa, conserva nei confronti del Titolare ogni responsabilità derivanti da tali violazioni.
5. Mantenere un Registro dei trattamenti, ove applicabile al Responsabile, eseguiti per conto del Titolare, che dovrà recare il contenuto individuato dall'art. 30 del GDPR, allo scopo di disporre di un quadro aggiornato dei trattamenti in essere all'interno della sua organizzazione svolti per conto del Titolare;
6. Il Responsabile deve, in relazione alla natura del trattamento e delle informazioni a sua disposizione ed in ragione delle sue obbligazioni contrattuali, assistere il Titolare per garantire il rispetto degli:
- 6.1. obblighi del Responsabile in materia di Sicurezza dei Trattamenti, come disciplinata nell'art. 3 che precede;
- 6.2. obblighi del Responsabile in materia di violazione dei dati personali. In particolare, il Responsabile deve comunicare al Titolare, senza ingiustificato ritardo, qualunque caso di violazione di dati personali di cui sia venuto a conoscenza, relativamente ai trattamenti oggetto dell'Accordo, e fornire la sua collaborazione, se richiesta dal Titolare, nella individuazione di soluzioni che limitino le conseguenze dell'evento;
- 6.3. obblighi in materia di valutazione preliminare di impatto sulla protezione dei dati personali ed eventuale consultazione preventiva del Garante, fornendo la propria assistenza, se richiesto dal Titolare.
7. Il Responsabile, dietro specifica richiesta del Titolare, mette a disposizione di quest'ultimo tutte le informazioni necessarie per dimostrare il rispetto degli obblighi di cui alla presente nomina ed alle Istruzioni fornite, e contribuisce alle attività di revisione - comprese le ispezioni - realizzate dal Titolare o da altro soggetto da questi incaricato, che avranno, di regola, una periodicità annuale. Tali ispezioni saranno comunicate al Responsabile, che si impegna a consentire l'accesso nei locali, con preavviso di almeno cinque giorni lavorativi e si svolgeranno, di massima, con modalità tali da non interferire con la regolare attività del Responsabile. In casi speciali quali un evento di violazione di dati personali affidati al Responsabile, il Titolare si riserva il diritto di procedere, direttamente o tramite un proprio fiduciario, ad una verifica nei riguardi del Responsabile relativamente ai trattamenti affidati.
8. Il Responsabile si impegna a manlevare e tenere indenne il Titolare da ogni responsabilità, costo, spesa o altro onere, discendenti da pretese, azioni o procedimenti di terzi a causa della violazione, da parte del Responsabile – anche attraverso propri dipendenti, collaboratori, o sub-responsabili – degli obblighi posti a suo carico in base alla presente nomina o comunque stabiliti dalla Normativa privacy.



4



9. Alla cessazione dei Servizi, per qualsiasi causa, il Responsabile sarà tenuto, a discrezione del Titolare: (i) a restituire a UCSC i dati personali oggetto del trattamento oppure (ii) a provvedere alla loro integrale distruzione, salvi i casi in cui la conservazione di tali dati sia espressamente richiesta da norme di legge (contabili, fiscali, ecc.). In entrambi i casi il Responsabile provvederà a rilasciare al Titolare apposita dichiarazione avente ad oggetto l'avvenuta restituzione o eliminazione di tutti i dati ricevuti in esecuzione della nomina. Il Titolare si riserva il diritto di effettuare controlli e verifiche volte ad accertare la veridicità della dichiarazione.
10. La presente nomina cesserà di esplicare i propri effetti al termine, per qualsivoglia motivo, dell'Accordo, cui è riferita.

Università Cattolica del Sacro Cuore

Delegato del Titolare del trattamento dei dati personali

Data:

Firma:



Per accettazione

Istituto Nazionale per la Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e di Formazione

Responsabile del trattamento dei dati personali

Data:

Firma:





Allegato [1] – Trattamenti¹ eseguiti dal Responsabile

I D	Tipologia di Trattamento a cui sono stati sottoposti i Dati personali ²	Subap paltat o (SI/NO /In parte)	Finalità	Categori a di Dati personali trattati	Categor ia di Interess ati	Durata del trattamento e periodo di conservazion e dei dati	Nazion e/i di esecuzi one del tratta mento ³	Salvaguardie in essere per trasferimento dati c/o nazioni Extra- UE
1	Organizzazione, conservazione, consultazione, utilizzo, comunicazione	NO	Supporto alla realizzazion e del master di II livello "MISEQ – Teorie, metodologi e e pratiche per misurare l'equità del sistema scolastico" della Facoltà di Scienze della Formazione, ivi comprese attività di coordiname nto gestionale e didattico, docenza, testimonian za e supervisione di project work.	- Dati comuni identific ativi (nome, cognom e, età, genere) - Dati di contatto (e-mail di ateneo) - Dati di carriera accadem ica e professi onale - Categori e particola ri di dati (eventua le): dati relativi allo stato di salute eventual mente contenu ti in CV,	- Student i e candida ti al Master "MISEQ "	a.a. 2025/2026	Italia	n/a

¹ Qualunque operazione o complesso di operazioni, effettuati con o senza l'ausilio di strumenti elettronici, concernenti la raccolta, la registrazione, l'organizzazione, la conservazione, la consultazione, l'elaborazione, la modifica, la selezione, l'estrazione, il raffronto, l'utilizzo, l'interconnessione, il blocco, la comunicazione, la diffusione, la cancellazione e la distruzione dei dati, anche se non registrati in una banca di dati

² Inclusi eventuali trattamenti in sub-appalto

³ Si considerino tutte le attività tipiche di un trattamento





ID	Tipologia di Trattamento a cui sono stati sottoposti i Dati personali ²	Subappaltato (SI/NO/In parte)	Finalità	Categoria di Dati personali trattati	Categoria di Interessati	Durata del trattamento e periodo di conservazione e dei dati	Nazione/i di esecuzione del trattamento ³	Salvaguardie in essere per trasferimento dati c/o nazioni Extra-UE
				o comunicati per una miglior fruizione della didattica				





Allegato [2] – Elenco dei Sub-Responsabili – Luogo del trattamento [a cura del Responsabile]

Nome e indirizzo del Sub-Responsabile	ID Trattamento subappaltato ⁴	Trattamento o sotto-Trattamento subappaltato	Legale Rappresentante del Sub-Responsabile	Nazione di esecuzione e del trattamento subappaltato	Categoria di dati trattati dal Sub-Responsabile	Categoria di Interessati coinvolti nel trattamento o subappaltato	Durata del trattamento e del periodo di conservazione e dei dati da parte del Sub-Responsabile

⁴ cfr. "Allegato [1] Trattamenti eseguiti dal Responsabile"



h3