

|                                                                                                            |                       |                           |                           |          |                                 |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|----------|---------------------------------|--------------------|
| ANNO 2025                                                                                                  |                       |                           |                           |          |                                 |                    |
| RETRIBUZIONE ANNUA LORDA RISULTANTE DAL CONTRATTO INDIVIDUALE                                              |                       |                           |                           |          |                                 |                    |
| Amministrazione: ISTITUTO NAZIONALE PER LA VALUTAZIONE DEL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE |                       |                           |                           |          |                                 |                    |
| Dirigente di I fascia: SANTARELLI CINZIA                                                                   |                       |                           |                           |          |                                 |                    |
| Incarico ricoperto: Direttore Generale INVALSI                                                             |                       |                           |                           |          |                                 |                    |
| Stipendio tabellare                                                                                        | Posizione parte fissa | Posizione parte variabile | Retribuzione di risultato | IVC      | Anticipo Rinnovo CCNL 2022-2024 | TOTALE ANNUO LORDO |
| € 60.102,90                                                                                                | € 39.803,20           | € 47.387,19               | € 17.132,08               | € 901,55 | € 2013,75                       | € 167.340,67       |